

REFERAT Udvalget for Social og Sundhed d. 14-12-2021

Mødedato Tirsdag d. 14. december 2021 kl. 08:15

Mødested Mødelokale 3 - Ådalen, Bytoften

Mødedeltagere Tina Agergaard Hansen, Niels Haahr Larsen, Connie Høj, Henrik Vej
Kastrupsen, Niels Christiansen (Fravær), Stig Leerbeck, A.C. Hoxcer
Nielsen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Fordeling af sundhedsmidler.....	4
Ansøgning - Udsattepuljen.....	8
Orientering - Håndtering af rengøring på botilbud.....	9
Orientering - Udmøntning af budget midler på Socialområdet.....	12
Opfølgning på borgermøder om boliger og fællesskaber for seniorer.....	14
Fordeling af §18 midler - Oktober 2021.....	16
Overførelse af restpuljemidler til ældreområdet.....	18
Disponering af puljen "Flere hænder og højere kvalitet i ældreplejen".....	20
Anvendelse af omstillings- og demografipuljen 2022.....	22
Indretning af sygeplejeklinikker.....	24
Ny ledelsesstruktur på Ældreområdet.....	26
Udvalgets arbejde - indhold, form m.m.....	30
Gensidig orientering.....	31
Underskriftsside.....	32

Punkt 608: Godkendelse af dagsorden

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Godkendt

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 609: Fordeling af sundhedsmidler

21/13103

Sagsfremstilling

Der er flere nye kommunale sundhedsopgaver og en stigning i henvisningspraksis fra sygehuset, men ressourcemæssigt er det ikke udlignet økonomisk. For at kompensere for en del af disse stigende kommunale merudgifter er der i budgetforliget afsat 900.000 kr. årligt til sundhedsopgaver.

Stigningen i opgaver mærkes i både sygeplejen, Center for Træning og Rehabilitering (CTR) og Center for Sundhedsfremme (CFS), hvorfor midlerne med fordel primært fordeles her. Det er tydeligt at det stigende opgavepres på patientrettede opgaver medfører reduktioner i de borgerrettede opgaver og aktiviteter, der ligger uden for samarbejdsaftaler og forløbsprogrammer, hvorfor det er yderst aktuelt at have fokus på denne udvikling.

Stigning i antallet af borgere, der har behov for hjertegenoptræning ved CTR

Som en del af udmøntning af forløbsprogrammet ”Tværsektorielt forløbsprogram for mennesker med hjertesygdom”, er patienter med behov for hjerterehabilitering fra 2020 flyttet fra specialiseret genoptræning til almen genoptræning. Det har betydet en tydelig stigning i antallet af genoptræningsplaner på hjertepatienter, selv i lyset af at COVID-19 som kan have påvirket antallet af henviste borgere i 2020 og 2021, da sundhedsvæsenet i perioder med høj smitte ikke har været på fuld kraft.

2019: 44 genoptræningsplaner

2020: 68 genoptræningsplaner

2021 pr. 1. nov.: 60 genoptræningsplaner

For at leve op til kravene for klinisk standard for hjertetræning består indsatsen af en individuel start- og slutkonsultation samt træning på hold 2 x ugl. i 12 uger med to terapeuter. For at kunne levere indsatsen, kræves nu løbende tre aktive hold, hvor der tidligere kun har været behov for et enkelt hold. Samtidig kræver de flere patienter, som skal have individuelle konsultationer og tilpasset træning, også langt flere ressourcer.

Målgruppen er ikke en patientgruppe der sendes ud til privat aktør, da der er en koordineret indsats til CFS i henhold til forløbsprogrammet.

Nye opgaver ifm. forløbsprogrammet for depression hos CFS

Med forløbsprogrammet for mennesker med depression fik kommunerne to nye opgaver:

1. En koordinerende kommunal kontaktperson i borgerens forløb.
2. Rehabiliteringsforløb af personer med let til moderat depression.

Da der ikke fulgte midler med forløbsprogrammet, er opgaverne midlertidig løst indenfor sundhedsområdets eksisterende budget ved;

1. Den 22. september 2020 godkendte Udvalget for Social og Sundhed at ansætte en koordinator i CFS i en tidsbegrænset stilling på to år. Den samlede udgift på 1. mio. kr. er finansieret af midler fra Sundhedsområdet med

forbrug af overførte midler fra de foregående år.

2. For at løse opgaven omkring rehabiliteringsforløb blev det besluttet at udvikle og tilpasse de eksisterende tilbud hos CFS til at matche rehabiliteringsopgaven.

Siden januar 2021 har koordinatoren haft kontakt med 62 borgere, hvor de fleste er i samtaleforløb. Omkring 25% af borgere har også deltaget på holdtræning i CFS. Derudover er der afholdt tre psykoedukationskurser med i alt 21 borgere, hvor nogle er en del af de 62 borgere. Ligesom der er afholdt to webinarer med yderligere 15 borgere.

Da der allerede er finansiering til opgaverne i Forløbsprogrammet for depression i 2022, foreslås at finansieringen med sundhedsmidlerne starter fra 2023.

Placeringen af den kommunale kontaktperson evalueres i andet kvartal i 2022. Evalueringen handler dermed ikke om vi fortsat skal varetage de to opgaver, der er i forbindelse med forløbsprogrammet, men om hvor kontaktpersonen organisatorisk mest hensigtsmæssigt skal placeres.

Engangsmidler til Sygeplejen og til bækkenbundstræning af inkontinente borgere i CTR

Finansieringen af opgaverne i forløbsprogrammet for depression fra 2023 efterlader 650.000 kr. i 2022 til andre sundhedsopgaver.

Sygeplejen har fra 1. oktober 2021 indgået en ny samarbejdsaftale om IV-behandling, så borgerne kan få afsluttet deres behandlingsforløb lokalt. Aftalen løber i første omgang som en 12-måneders pilotaftale, hvorefter den skal evalueres. Det vil være hensigtsmæssigt at tilføre Sygeplejen 500.000 kr. i 2022, til dækning af ekstraudgifter.

De resterende 150.000 kr. ønskes anvendt til bækkenbundstræning i Center for Træning og Rehabilitering, således Varde kommunes inkontinensindsats fuldendes med muligheden for en træningsindsats efter inkontinensudredningen. På denne måde hænger borgerforløbet sammen og bliver en helhedsorienteret rehabiliterende indsats med fokus på både udredning, rehabilitering og kompenserende indsatser efter borgers behov.

De 900.000 kr. til sundhedsopgaver foreslås derfor udmøntet som følgende;

2022

Midler til specialiseret hjertegenoptræning ved CTR:

Samlet årligt ressourcetræk ved tre løbende hold svarer til ½ stilling årligt svarende til 250.000 kr.

Midler til Sygeplejen til ekstraudgifter i forbindelse IV-behandling

500.000 kr. i 2022

Midler til CTR til varetagelse af bækkenbundstræning

150.000 kr.

Fra 2023 og frem

Midler til specialiseret hjertegenoptræning ved CTR:

Samlet årligt ressourcetræk ved tre løbende hold svarer til ½ stilling årligt svarende til 250.000 kr.

Midler til depressionsindsats ved CFS:

500.000 kr. til fastsættelse af en koordinator for forløbsprogrammet for depression.

150.000 kr. til at dække aktiviteter herunder kurser, ekstra træningshold og styrkelse af det tværfaglige samarbejde både internt i kommunen og med øvrige sektorer mhp. at optimere depressionsforløb.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningen vurdering, at CTR, Sygeplejen og CFS skal kompenseres for de ekstra ressourcer, der anvendes for at imødekomme de kravmæssige indsatser afledt af forløbsprogrammerne og stigende opgavepres. Denne udmøntning af ressourcer imødekommer ikke det fulde behov, hvorfor der er igangsat en økonomisk analyse af området.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Sundhedsloven

Økonomi

Økonomiafdelingen oplyser, at de 900.000 kr. blev afsat i budgetforliget for 2022 til den opgaveglidning der sker fra Regionerne til kommunerne på sundhedsområdet i forbindelse med indgåelse af forløbsprogrammer og konkrete behandlingsopgaver.

Opgaveglidningen ses både i Sygeplejen, hos Center for Sundhedsfremme og i Center for træning og Rehabilitering. Der er ikke på forhånd fastlagt en fordeling af midlerne.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at der i 2022 udmøntes 900.000 kr. på følgende måde:

- 250.000 kr. udmøntes til specialiseret hjertegenoptræning ved CTR
- 500.000 kr. udmøntes til Sygeplejen til ekstraudgifter i forbindelse IV-behandling
- 150.000 kr. CTR til varetagelse af bækkenbundstræning

at der i 2023 udmøntes 900.000 kr. på følgende måde:

- 250.000 kr. til specialiseret hjertegenoptræning ved CTR
- 650.000 kr. til depressionsindsats ved CFS.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 610: Ansøgning - Udsattepuljen

20/660

Sagsfremstilling

Gadeteamet vil gerne ansøge om 3000 kr. til en juleudflugt for 8 personer

Turen vil gå til Ravnsborgs julemarked og de 3000 kr er til entre, samt lidt forplejning.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Juleudflugten finansieres fra Udsattepuljen.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Udvalget for Social og Sundhed, at ansøgningen fra Gadeteamet godkendes.

Beslutning Udsatteråd den 29-11-2021

Godkendt

Fraværende:

Carlos Salomea

Jesper Hansen

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget godkendte anbefalingen med følgende bemærkning:

Udsatterådet får fremadrettet bemyndigelse til selv at administrere Udsattepuljen og skal give en årlig opfølgning til udvalget om hvad der er bevilget til.

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 611: Orientering - Håndtering af rengøring på botilbud

21/1421

Sagsfremstilling

D. 11. maj 2021 blev der givet en kort orientering til udvalget om emnet under gensidig orientering. Her gives en mere uddybende forklaring.

Forvaltningen er blevet opmærksom på, at beboere på Samstyrkens bosteder betaler for rengøring hos private leverandører, og at der er usikkerhed om lovgrundlaget for denne praksis. Nogle af disse borgere kan være omfattet af målgruppen, der kan visiteres til rengøring efter serviceloven og skal derfor ikke selv betale for rengøring.

Forvaltningen satte derfor gang i en detaljeret undersøgelse af nuværende borgersager på Samstyrkens botilbud, som er gennemført af BDO.

BDO har afdækket den bagudrettede praksis vedrørende rengøring i 77 borgersager.

Konklusionen er, at en større del af beboerne kan være berettiget til rengøring efter enten §85 (støtte til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne) eller §83 (personlig hjælp, pleje, støtte til praktiske opgaver i hjemmet eller madservice) i serviceloven og således ikke kan pålægges udgifter til rengøring. Der er dog enkelte sager, hvor der foreligger en vurdering af forholdet og hvor borgeren har valgt at tilkøbe ekstra hjælp.

Det konstateres generelt, at kommunens vejledning ikke har været tilstrækkelig eller hensigtsmæssigt dokumenteret i forhold til rengøringsindsatsen.

Når en borger ikke vejledes korrekt, kan der opstå krav om realudligning. En borger skal i udgangspunktet kunne stole på, at myndigheden vejleder korrekt og at borgeren ved at følge myndighedens anvisninger opnår den retsstilling, der svarer til borgerens faktiske forhold. Vejleder myndigheden forkert eller direkte vildledende vil myndigheden ifalde et ansvar for at dække de udgifter en borger påføres som direkte følge af den forkerte vejledning.

Det fremgår samtidigt af ombudsmandens udtalelser, at der skal foreligge hjemmel til at yde erstatning for tab af indtægt eller dækning af afholdte udgifter. Det betyder konkret, at der skal foreligge dokumentation på de betalte udgifter til rengøring fratrukket eventuelle fradrag i form af håndværkerfradrag.

Dokumentation for tab af indtægt kan bestå af kvitteringer på afholdte udgifter, kontoudtog der indeholder oplysninger om overførsel til f.eks. privat leverandør, dokumentation fra arbejdsgiver ift. aftale om nedsat arbejdstid med det klare formål at udføre en opgave, der ellers ville blive udført af myndigheden mv. Realudligning betyder i praksis, at myndigheden dækker borgers dokumenterede udgift krone-til-krone. Der kan ikke stilles krav til borger om, at de skulle have afholdt den mindst mulige udgift. Den faktiske udgift/tab svarer til det beløb borger realudlignes med.

Der har været forespørgsler vedr. pårørende som har udført rengøringsopgaver. Til dette bemærker juristen:

Sparet udgift: Det følger af de erstatningsretlige principper, at der ikke er hjemmel til at udbetale kompensation til nærtstående, venner eller naboer, der har ydet en vennetjeneste uden betaling, f.eks. i form af rengøring, støtte til indkøb mv.

En sparet udgift er ikke identisk med en dokumenteret udgift eller et påført indtægtstab. Der er ikke hjemmel i gældende lov til at udbetale belønning for vennetjeneste. Der skal foreligge dokumentation for afholdt udgift og udgiften skal kunne henføres til en konkret udført opgave, svarende til f.eks. rengøring, tøjvask og lign.

Fremadrettet praksis for rengøring

BDO anbefaler følgende fokuspunkter for at udvikle praksis vedr. rengøring i botilbuddene:

- Praksis skal ensrettes i myndighed og hos udfører
- Vurderingsgrundlaget (§83 eller §85) skal beskrives tydeligt i afgørelsen
- Der skal i højere grad udarbejdes mål og indsats for den socialpædagogisk støtte
- Serviceniveauet skal ensrettes efter kvalitetsstandarderne.

Implementering af ny praksis

Alle berørte borgere orienteres per brev d. 15. december 2021 af myndigheden i Social og Handicap. Borgerne vil blive bedt om at dokumentere deres udgifter til rengøring i perioden fra 31. december 2021 og 3 år tilbage (kun Ølgod der har haft denne praksis over flere år).

Forvaltningens tilsynsførende tager i samarbejde med fagområdet stilling til om borgernes udgifter kan refunderes inden for gældende lovgivning.

På baggrund af ovenstående planlægges den konkrete rengøringspraksis på botilbuddene således at det er personalet der varetager opgaven vedr. rengøring både efter §83 og §85 (sidstnævnte sammen med borgeren). Den nye praksis implementeres på botilbuddene fra årsskiftet.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen bemærker, at det er beklageligt at praksis er forekommet og området tilretter praksis den gældende lovgivning.

Forvaltningen bemærker, at borgere fortsat vil kunne vælge at private udfører dele af rengøringen. Men i givet fald har der foregået en grundig vejledning af borgeren og eventuelt afgørelse i forhold til det kommunale serviceniveau.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Forvaltningsloven

Retssikkerhedsloven

Ankestyrelsens principafgørelser: 19-19 og 22-18.

Ombudsmandsudtalelse: FOB 2016-24

Økonomi

Økonomi vurderer, at udgiften udgør mellem 0,5 mio. – 1 mio. kr. men bemærker, at realudligningen skal dokumenteres af borgeren.

Økonomi bemærker, at finansieringen afholdes af socialudvalgets ramme og håndteres i forbindelse med regnskab og overførsel.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Niels Christiansen

Bilag

BDO Rapport - Varde Kommune_Analyse af opkrævning i forbindelse med rengøring

Punkt 612: Orientering - Udmøntning af budget midler på Socialområdet

21/11302

Sagsfremstilling

I budgetaftalen for 2022-2025 er der afsat 3 millioner over 4 år ekstra til socialområdet med henblik på styrkelse af bostøtte til de allermest udsatte borgere, samt til dækning af omkostninger for forsorgshjem.

Udmøntning af disse midler jf. beslutningen på budgetkonferencen vil blive beskrevet herunder.

Bostøtte

Varde Kommune ønsker, at flere borgere modtager individuelt tilrettelagt eller gruppebaseret støtte, efter Servicelovens §82 (støtte til personer med betydelig nedsat psykisk funktionsevne) og §85 (støtte til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne), enten på vore støttecentre eller i eget hjem.

Det betyder, at Bostøtten skal håndtere andre typer af opgaver og kunne levere på andre tidspunkter end tidligere. Ligeledes peger indsatsrampen på, at der skal udvikles tilbud til borgere med lavt støttebehov bl.a. for at forebygge, at deres støttebehov øges. Samlet skal bostøtten derfor favne bredere og stadig have et tæt samarbejde med gadeplansmedarbejderne der leverer støtte efter Servicelovens §99 (støtte til personer med sindslidelser, stof- eller alkoholmisbrug eller særlig sociale problemer).

Vi ønsker at give de borgere, der har brug for det, mulighed for at blive støttet i egen bolig fra kl. 7 om morgen til kl. 22 om aftenen, ugens syv dage. Derfor øges bostøttekapaciteten til at yde støtte til de allermest udsatte borgere, for at kunne tilbyde væsentlig mere støtte og et varieret støttetilbud.

- Det kan være borgere der kommer hjem fra et botilbud og skal have muligheden for at blive støttet i egen bolig.
- Det kan være borgere der med den rigtige støtte kan undgå at skulle visiteres til et botilbud.
- Det kan være udsatte der med den rigtige støtte kan bibeholde deres bolig og dermed undgå at deres situation forværres, ved at de enten skal på botilbud eller i værste fald ender som hjemløse.

Der vil derudover blive sat fokus på støtte i form af rådgivningssamtaler, individuelle forløb og gruppeforløb. Forløbene vil have til formål at støtte borgerens rehabilitering ved at give dem undervisning og hjælp til at udvikle hensigtsmæssige mestringsstrategier. Det kan være alle former for mestring af eget liv, alt efter hvad den enkelte har behov for. Fx KRAP (forståelse af egen tænkning og handlemønstre), Social færdighedstræning, grupper for angst og depression mm.

Forsorgshjem

Midlerne på kr. 1.500.000 skal bruges til dækning af stigende udgiftspres på Servicelovens §110 Forsorgshjem. Budgetmidlerne tilføres Social og Handicap Myndigheds budget.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer at en styrket Bostøtte vil kunne støtte en større og bredere borgergruppe, til at klare sig selv i egen bolig.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Servicebogen

Økonomi

Økonomiafdelingen oplyser, at der med budgetaftalen for 2022 blev bevilget følgende budget til det specialiserede socialområde:

Område/år	2022	2023	2024	2025
Styrket bostøtte	Kr. 1.500.000	Kr. 1.500.000	Kr. 1.500.000	Kr. 1.500.000
Forsorgshjem	Kr. 1.500.000	Kr. 1.500.000	Kr. 1.500.000	Kr. 1.500.000

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning

at sagen sendes til orientering i Handicaprådet og Udsatterrådet.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Niels Christiansen

Beslutning Handicaprådet den 20-12-2021

Taget til efterretning.

Fraværende:

Berit Østergaard Nielsen

Irene Fisker

Beslutning Udsatterråd den 21-12-2021

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Erik Hein

Carlos Salomea

Jesper Hansen

Punkt 613: Opfølgning på borgermøder om boliger og fællesskaber for seniorer

15/6795

Sagsfremstilling

Udvalget for Social og Sundhed ønskede som opfølgning på et temamøde i Byrådet, der bl.a. handlede om boliger til seniorer, en række borgermøder om fremtidens boliger og fællesskaber for seniorer.

Det var oprindeligt meningen at fire borgermøder skulle afvikles i starten af 2021, hvilket Covid-19 forhindrede. Møderne blev i stedet planlagt til afholdelse i Helle, Nørre-Nebel, Ølgod og Varde i løbet af september og oktober 2021.

I Helle Hallen og Nørre Nebel blev møderne aflyst, da der begge steder var under 10 tilmeldinger.

Mødet i Ølgod blev afviklet med ca. 65 deltagere og mødet i Varde med ca. 85 deltagere.

Møderne blev afviklet som en blanding mellem oplæg og workshops med fælles opsamling.

Der var blandt de fremmødte stor interesse for at drøfte temaerne.

Seniorvenlige boliger blev fremhævet som en mangelvare, særligt i oplandsbyerne, og der var generelt stor interesse for seniorbofællesskaber.

Der var også fokus på fællesskaber. Både på at det er vigtigt at understøtte foreningsliv og lokale faciliteter, for at gøre det muligt for seniorer at mødes på uforpligtende vis. Men også på hvordan den eksisterende boligmasse kan blive gearret til at understøtte fællesskaber, f.eks. ved at tilbygge fælleslokaler.

Forvaltningens vurdering

De input der er blevet givet på borgermøderne, i forhold til de konkrete ønsker til seniorboligers beskaffenhed og beliggenhed, bør tages i betragtning når der tildeles grundkapital til opførelse af almene boliger.

Det er derfor relevant, at dele af opsamlingen, medgår som bilag når Økonomi- og Erhvervsudvalget i starten af 2022 skal træffe beslutning om tildeling af grundkapital.

Forvaltningen vurderer desuden på baggrund af debatten, at det fremadrettet vil være relevant at drøfte hvordan de fysiske rammer i bl.a. de mindre samfund kan udvikles, så de i endnu højere grad kan understøtte, at ældre borgere der fastholder deres bopæl i mere traditionelle boligformer, kan indgå i et lokalt fællesskab i deres nærområde. Emnet kan evt. indgå i forbindelse med drøftelser af lokalsamfundspolitik, et emne der også løftes i Udvalget for Økonomi og Erhverv.

Til borgermøderne blev emner som frivillighed, aktiviteter på plejecentre og rollefordelingen mellem frivillige, pårørende og det offentlige, når det kommer til omsorg for de mest sårbare ældre kort berørt, uden at være det centrale omdrejningspunkt for debatten. Det stod dog klart, at der var stor interesse for at drøfte emnet, og den demografiske udvikling kombineret med det aktuelle rekrutteringsproblem Ældreområdet, gør emnet særdeles relevant.

Udvalget for Social og Sundhed kan derfor overveje om dette skal være emner, der løftes på borgermøder fremadrettet.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Der har i forbindelse med borgermøderne været udgifter til halleje, forplejning og annoncering, som er afholdt indenfor ældreområdetets ramme.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at der drøftes, hvordan der arbejdes videre med de input der er blevet givet på borgermøderne. at sagen sendes til orientering i Udvalget for Økonomi og Erhverv og Ældrerådet.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Beslutning Ældrerådet den 21-12-2021

Orienteringen blev taget til efterretning.

Bilag

Opsamling på borgermøder om boliger og fællesskaber for seniorer

Invitation til borgermøder om boliger og fællesskaber for seniorer i Varde Kommune.docx

Punkt 614: Fordeling af §18 midler - Oktober 2021

21/9863

Sagsfremstilling

Koordineringsudvalget for Frivilligt Socialt Arbejde har til opgave at komme med indstillinger til udvalget for Social og Sundhed, om fordelingen af de afsatte midler til Frivilligt Socialt Arbejde, og informere de frivillige organisationer om muligheden for støtte efter servicelovens §18.

Koordineringsudvalget har årligt to ansøgningsrunder til §18 midler – de ligger henholdsvis d. 1. oktober & d. 1. april. Oktober puljen er altid den største udlodning, da der kan søges til både drift og projekter i det kommende år. Pensionistforeningerne søger pr. 1. april og Plejehjemmenes venneforeninger søger pr. 1. oktober.

Koordineringsudvalget havde møde den 11. november 2021, hvor der blev behandlet indkommende ansøgninger, som var modtaget pr. 1. oktober 2021. Foreningerne har i alt søgt midler for 1.621.308 kr. og da der er ansøgt om flere midler end hvad der er til rådighed, har Koordineringsudvalget diskuteret og prioriteret ansøgningerne. De behandlede ansøgninger og prioriteringen af midler fremgår af vedhæftede bilag.

De ekstra midler der blev overført fra sidste års pulje, pga. de få ansøgninger som følge af Covid-19(ca. 257.000 kr.), har gjort det muligt at udlodde flere midler i støtte til foreningerne, end i de typiske ansøgningsrunder for oktober udmøntningen. I alt er der forslag til udmøntning for 1.175.250 kr., dette betyder de resterende 9.948,62 kr. overføres til april puljen

Forvaltningens vurdering

Ingen

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Servicelovens §18.

Styrelsesvedtægt for Varde Kommunes Koordineringsudvalg vedrørende Frivilligt Socialt Arbejde.

Økonomi

Koordineringsudvalget har i alt en pulje på 1.474.298,75 kr., men der afsættes altid penge til april udlodningen (150.000 kr.), årsmøde (25.000 kr.), årets frivillig (5.000 kr.), annoncering til §18 (5.000 kr.) og en pulje til pensionistforeningerne (104.100 kr.). Derfor har Udvalget for Social og Sundhed 1.185.199 kr., at fordele i oktober måned på baggrund af indstillinger fra Koordineringsudvalget. Oktober udlodningens midler er taget i budget/regnskab 2022.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at Koordineringsudvalgets forslag til fordelingen af midlerne godkendes.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Bilag

Oversigt over indkomne ansøgninger pr. 1. oktober 2021

Punkt 615: Overførelse af restpuljemidler til ældreområdet

15/11053

Sagsfremstilling

I budgetforhandlingerne 2022-2025 blev det besluttet, at der skal afsættes midler til mere administrativ understøttelse af teamlederne, så der bliver mere tid til nærværende ledelse.

Der er først afsat fuldt beløb fra 2023. Indsatsen ønskes imidlertid fuldt indfaset hurtigst muligt, hvilket betyder at der mangler finansiering på 754.000 kr. i 2022.

Ældreområdet har en konto med overførte restpuljemidler, som løbende er blevet overført siden 2018. Der har ikke været disponeret over midlerne til det oprindelige formål.

Kontoen foreslås derfor nedlagt, og midlerne overført til Ældreområdets driftsbudget i 2022, således at indsatsen med aflastning af teamledere kan indføres fuldt med virkning fra 2022.

Forvaltningens vurdering

Det er vurderingen at der er behov for at indsatsen med aflastning til teamlederne iværksættes hurtigst muligt. Teamlederne har en meget bred opgaveportefølje med økonomistyring, fagligt overblik og ansvar, vagtplaner, køreplaner, kommunikation med pårørende, rekruttering og personaleledelse. En forespørgsel hos andre kommuner viser, at der i andre kommuner generelt er en væsentligt højere grad af administrativ understøttelse af teamlederne. Den nærværende personaleledelse er ofte den der skæres væk i en meget travl hverdag. Får teamlederne aflastning til nogle af opgaverne, vil det betyde, at de i højere grad kan levere den faglige sparring og ledelsesmæssige støtte som medarbejderne efterspørger.

Analysen af arbejdsforhold og -tilrettelæggelse som Udvalget for Social og Sundhed har fået gennemført, peger på at der er behov for mere nærværende ledelse med fokus på at understøtte medarbejdernes trivsel. På samme måde peger sygefraværsanalysen på, at der er sammenhæng mellem nærværende ledelse og sygefravær.

Mere tid til nærværende ledelse forventes at få en positiv indvirkning på sygefraværet, og er et vigtigt strategisk element, i rekrutterings- og fastholdelsesstrategien.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Der står 818.000 kr. på kontoen med overførte restpuljemidler, som foreslås kanaliseret ud i Ældreområderne til aflastning af teamlederne i 2022.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at kontoen med overførte midler nedlægges, og midlerne overføres til ældreområdets driftsbudget i 2022 at sagen sendes til orientering hos Ældrerådet.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Beslutning Ældrerådet den 21-12-2021

Orienteringen blev taget til efterretning.

Bilag

Driftsforslag budget 2022- Styrket fokus på trivsel og nærværende ledelse på Ældreområdet

Punkt 616: Disponering af puljen "Flere hænder og højere kvalitet i ældreplejen"

21/8850

Sagsfremstilling

Varde Kommune har i 2021 fra Socialstyrelsen modtaget tilskud fra puljen "Flere hænder og højere kvalitet i ældreplejen". Der er bevilget midler fra puljen frem til 2024. Puljen er målrettet opkvalificering af ufaglært personale på ældreområdet, og kan anvendes til lønudgifter til erstatningspersonale, opkvalificeringsaktiviteter, vikarer og andre afledte udgifter, såsom revision, forsikringer m.m.

Varde Kommune arbejder løbende med opkvalificering og uddannelse af ufaglært personale, i det omfang det er muligt. Puljen vil derfor finansiere aktiviteter, der allerede foregår i forvejen. Disse aktiviteter er allerede finansierede, og puljen kan derfor frit disponeres til andre formål.

Forvaltningens vurdering

Både hjemmeplejen, plejecentrene og sygeplejen oplever et væsentligt pres på driftsøkonomien. Dette er en kombination af et demografisk pres, der skaber flere og mere komplekse opgaver, og bevidste disponeringer der er blevet effektueret i 2021, som har betydet øgede udgifter til området. Dette drejer sig bl.a. om indførelse af fuldtidsvejledere, øget optag af SOSU-elever og etablering af et fast team af plejecentersygeplejersker.

Midlerne fra puljen "Flere hænder og højere kvalitet i ældreplejen" vil kunne medvirke til at afhjælpe en del af dette pres.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

	2021	2022	2023	2024
Puljemidler, inkl. adm. og revision	2.136.415 kr.	4.529.265 kr.	4.529.265 kr.	5.033.850 kr.

Det anbefales at midlerne fordeles som følgende:

	2021	2022	2023	2024
Hjemmeplejen og plejecentre	1.552.000 kr.	3.950.000 kr.	3.950.000 kr.	4.460.000 kr.
Sygeplejen	500.000 kr.	500.000 kr.	500.000 kr.	500.000 kr.
Revision og adm.	86.415 kr.	79.265 kr.	79.265 kr.	73.850 kr.

Høring

Ældrerådet

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udkastet til fordelingen af midlerne godkendes

at fordelingen sendes til høring i Ældrerådet

at fordelingen af midlerne godkendes hvis der ikke er kommet indsigelser fra høring.

Samtidig anbefales det, at det indstilles til Byrådet,

at der gives en tillægsbevilling, som nævnt under økonomi, for årene 2021 til 2024

at der gives indtægtsbevilling svarende til puljemidlerne.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Beslutning Ældrerådet den 21-12-2021

Ældrerådet havde ingen bemærkninger.

Punkt 617: Anvendelse af omstillings- og demografipuljen 2022

18/12845

Sagsfremstilling

I år 2022 er der 5.700.994 kr. til rådighed i omstillings- og demografipuljen.

Omstillings- og demografipuljen er en pulje byrådet har afsat med virkning fra 2017, så Udvalget for Social og Sundhed kan prioritere initiativer, der kan imødegå det pres mod stigende udgifter, som den demografiske udvikling medfører.

Der er udarbejdet et forslag til anvendelse af midlerne i 2022.

I forbindelse med udarbejdelse af forslaget er der lagt vægt på, at igangværende initiativer der pt. finansieres fra omstillings- og demografipuljen videreføres.

Konkret foreslås midlerne anvendt til følgende formål:

- Videreførelse af ansættelse af en ekstra demenskonsulent
- Videreførelse af visitationsafdelingens mulighed for at købe ADL-udredninger (ADL: almindelig dagligdags levevis) hos Træning og Rehabilitering
- Videreførelse af opgradering af døgnrehabiliteringsafsnittet på Carolineparken
- Videreførelse af forbedret hygiejne ved håndtering af hjælpemidler
- Videreførelse af yderligere 4 daghjemspladser til demensramte
- Videreførelse af opnormering af inkontinensområdet
- Videreførelse af styrket faglighed på Søgården

Forvaltningens vurdering

Blandt de videreførte tiltag, er der prioriteret initiativer, der vurderes at dæmme op for stigende udgifter på området, og som er en nødvendig følge af den demografiske udvikling med øget efterspørgsel efter f.eks. daghjemspladser og rådgivning ved demenskonsulenter.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Der er i alt 5.700.994 kr. til rådighed i omstillings- og demografipuljen i 2022.

Forslagene medfører følgende udgifter:

Formål	Kr.
Videreførelse af ansættelse af en ekstra demenskonsulent	542.330
Videreførelse af visitationsafdelingens mulighed for at købe ADL-udredninger (ADL: almindelig dagligdags levevis) hos Træning og Rehabilitering.	379.631
Videreførelse af opgradering af døgnrehabiliteringsafsnittet på Carolineparken	1.349.220

Videreførelse af forbedret hygiejne ved håndtering af hjælpemidler	33.519
Videreførelse af yderligere 4 daghjemspladser til demensramte	817.101
Videreførelse af opnormering af inkontinensområdet	561.370
Videreførelse af styrket faglighed på Søgården	132.631
I alt	3.815.802

Dette efterlader 1.923.318 kr. til senere disponering i puljen.

Høring

Ældrerådet

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at udkast til forslag godkendes,

at forslagene sendes til høring i Ældrerådet,

at forslagene er godkendt hvis der ikke er kommet indsigelser fra høring.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Beslutning Ældrerådet den 21-12-2021

Ældrerådet havde ingen bemærkninger.

Bilag

Oversigt over prioritering af omstillings- og demografipuljen 2022

Punkt 618: Indretning af sygeplejeklinikker

19/12652

Sagsfremstilling

Varde Kommune har i alt seks sygeplejeklinikker, i henholdsvis Oksbøl, Ølgod, Helle, Nørre Nebel og 2 i Varde.

Sygeplejeklinikkerne er et vigtigt element i forhold til at effektivisere driften, i en tid hvor Sygeplejen i Varde Kommune oplever en voksende opgavemængde.

Stigningen i opgavemængden skyldes både den demografiske udvikling, hvor antallet af ældre stiger, men også at kravene til det nære sundhedsvæsen er under konstant udvikling, idet nye samarbejdsaftaler med Regionen løbende byder Sygeplejen at tage nye opgaver ind, hvor det seneste eksempel, er en udvidelse af opgaven omkring IV-medicin.

Sygeplejeklinikkerne er også et element i at forbedre sygeplejerskens arbejdsmiljø. Ofte kan behandlingen også foregå mere effektivt og optimalt, fordi man på klinikken har adgang til bedre udstyr og optimale hygiejnemæssige rammer.

En gennemgang af klinikkerne viser dog, at udstyret i klinikkerne, for en stor dels vedkommende, er forældet og utilstrækkeligt, i forhold til at skabe optimale rammer for effektiv behandling og et godt arbejdsmiljø for sygeplejerskerne.

Der er derfor et ønske om at alle klinikker opgraderes, således at der er samme udstyr, i samme kvalitet tilgængeligt på alle klinikker.

Det betyder eksempelvis at;

- Behandlingslejer med manuel indstilling som der forefindes i de fleste klinikker, udskiftes med behandlingsstole med motor, som sikrer komfort og tryghed for borgeren og en optimal arbejdsstilling for sygeplejersken.
- At der indkøbes dropstativer så der kan gives IV-behandling på alle klinikker.
- At der indrettes med aflukkelige skabe for optimal hygiejne og bordplade i optimal arbejds højde, der hvor det ikke forefindes.
- At der på alle klinikker forefindes instrumentborde med skuffer, arbejdslamper og behandlertaburetter, som optimerer arbejdsgangene og arbejdsmiljø.

En udtømmende liste over de foreslåede indkøb forefindes i bilaget.

Forvaltningens vurdering

Det er vurderingen, at en udstyrmæssig opgradering af sygeplejeklinikkerne, er nødvendig for at sikre effektiv drift at klinikkerne og et godt arbejdsmiljø for sygeplejerskerne.

Brugen af restmidler fra omstillings- og demografipuljen, er i overensstemmelse med puljens formål, som er at prioritere initiativer, der kan imødegå det pres mod stigende udgifter, som den demografiske udvikling medfører.

Adgang til blærescannere vurderes at være en prioritering der kan optimere sygeplejerskernes arbejde og forebygge indlæggelser. Er der efter budgetårets afslutning fortsat midler til rådighed, vil forvaltningen indkøbe tre scannere.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Sundhedsloven

Økonomi

Indkøb af udstyr der kan optimere indretningen af sygeplejeklinikker, forventes at beløbe sig til ca. 249.930 kr.

Beløbet anbefales betalt af ikke disponerede midler fra omstillings- og demografipuljen i 2021, hvor der forsat er 1.324.835 kr. der ikke er disponeret.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at midlerne til optimeret indretning af sygeplejeklinikkerne, betales fra ikke disponerede midler fra omstillings- og demografipuljen i år 2021
at sagen sendes til orientering hos Ældrerådet.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Beslutning Ældrerådet den 21-12-2021

Orienteringen blev taget til efterretning.

Bilag

Oversigt over behov ved optimering af sygeplejeklinikker

Punkt 619: Ny ledelsesstruktur på Ældreområdet

21/13513

Sagsfremstilling

Set i lyset af den demografiske udvikling med flere ældre borgere og stigende antal opgaver, der skal løses i forbindelse med det nære og sammenhængende sundhedsvæsen, er der brug for at etablere en organisation, som også i fremtiden kan løfte og varetage disse udfordringer, og som samtidigt har mulighed for at lave omstillinger hurtigere end i dag. Der ses allerede i dag en opgaveglidning/- flytning fra sygehusene til kommunerne. Denne udvikling forventes kun at stige i de kommende år.

Teamlederne varetager i dag en lang række administrative, IT- og praktiske opgaver. Disse opgaver tager fokus og tid væk fra teamlederne. Der er behov for at understøtte teamlederne bedre, således de kan bedrive nærværende ledelse over for deres medarbejdere.

Den samlede rekrutteringsudfordring, den seneste konsulentrapport fra BDO på ældreområdet, samt ledelsens overordnede observationer, gør det påkrævet med en grundlæggende omorganisering af den overordnede ledelsesstruktur på ældreområdet. På den måde kan organisationen geares til en højere grad af tværfagligt samarbejde kombineret med bedre udnyttelse af ressourcerne og større fokus på og anerkendelse af kerneopgaven.

På baggrund af ovenstående blev der ultimo september 2021 truffet beslutning om at igangsætte en proces med henblik på at etablere en ny ledelsesstruktur på ældreområdet. Dermed ændres de fire nuværende geografiske områder til tre funktionsopdelte områder; plejecenterområde, hjemmeplejeområde og demensplejecenterområde. Det er alene en ændring af den overordnede ledelsesstruktur og ikke teamledernes placering eller de enkelte ansattes arbejdssted.

Oplægget til ny ledelsesstruktur på ældreområdet er blevet til på baggrund af 23 dialogmøder med involverende parter på ældreområdet og lokale-MED udvalg, samt møder hver 14. dag med FTR for SOSU, FTR for sygeplejen og TR for HK.

I det vedhæftede oplæg beskrives en række forslag til ændringer i forbindelse med den nye ledelsesstruktur. Nedenfor er de væsentligste ændringsforslag oplistet:

- Døgner rehabiliteringen placeres organisatorisk under Center for Træning og Rehabilitering på sundhedsområdet for at skabe et tættere samarbejde med terapeuter fra Træning og Rehabilitering og samtidigt opnå et større fokus på den rehabiliterende tilgang. I forbindelse med flytningen af Døgner rehabiliteringen opnormeres med én teamleder på Carolineparken for at sikre nærværende ledelse. Carolineparken er et stort plejecenter med mange plejeboliger, køkkenfunktion og daghjem. Teamlederen fra Døgner rehabilitering har tidligere bidraget til løsning af ledelsesopgaver på Carolineparken, men ved en organisatorisk flytning af Døgner rehabiliteringen til sundhedsområdet afskæres denne mulighed. Det vil blive vanskeligt for én teamleder på Carolineparken at sikre en hensigtsmæssig drift og en nærværende ledelse grundet enhedens størrelse. Midler til opnormeringen vil blive afsøgt og fremlagt i forbindelse med godkendelse af det endelige oplæg til ny ledelsesstruktur på ældreområdet 18. januar 2022.
- Søgården placeres under demensplejecenterområdet. Søgården forbliver derved på Ældreområdet og den nuværende målgruppe på Søgården, bestående af borgere med svært nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne og som har et aktuelt eller tidligere misbrug eller anden atypisk adfærd, kan fastholdes. Søgården vil dermed fortsat

være et tilbud for Ældreområdet borgere, men der vil også i fremtiden kunne inkluderes borgere fra Socialområdet, som tilfældet er i dag. Ved at placere Søgården på demensplejeområdet kan der skabes synergieffekter og sparringsmuligheder mellem Søgården og det øvrige demensområde, da udfordringerne ofte er sammenlignelige.

- Hele Lyngparken placeres under demensplejecenterområdet, da der vurderes behov for flere demenspladser i fremtiden og der kan skabes en tydelig profil for Lyngparken
- Sygeplejen forbliver organiseret under Ældreområdet, idet Sygeplejen er væsentligt i forhold til at sikre en høj faglighed på Ældreområdet
- Der opnormeres med én teamleder på Skovhøj i Oksbøl for at sikre nærværende ledelse. Midler hertil kommer fra den frigjorte souschefstilling ved overgangen til funktionsopdelt ledelse
- Der opnormeres med én teamleder på Caroline for at sikre nærværende ledelse. Carolineparken er et stort plejecenter med mange plejeboliger, køkkenfunktion og daghjem. Teamlederen fra Døgnrehabilitering har tidligere bidraget til løsning af ledelsesopgaver på Carolineparken, men ved en organisatorisk flytning af Døgnrehabiliteringen til sundhedsområdet afskæres denne mulighed. Det vil blive meget vanskeligt for én teamleder på Carolineparken at sikre en hensigtsmæssig drift og en nærværende ledelse grundet enhedens størrelsen. Midler til opnormering kommer fra ældreområdets driftsbudget, idet der forventes overført midler i forbindelse med anbefalingen om, at kontoen med overførte bloktilskudsmidler nedlægges.

Efter høring og endelig godkendelse i udvalget vil den nye ledelsesstruktur træde i kraft fra 1. marts 2022.

Forvaltningens vurdering

Det er vurderingen, at der er flere store fordele ved en ny ledelsesstruktur:

Der er brug for en organisering, hvor vi kan agere hurtigere på politiske beslutninger og på de nye samarbejdsformer og snitflader, vi skal forholde os til

Der er brug for at trække områdelederne tættere ind i det strategiske rum for at sikre at de beslutninger, der træffes, tager afsæt i virkeligheden på plejecentrene og hjemmeplejen

Ved at understøtte teamlederne skabes rammer for, at teamlederne i højere grad kan bedrive nærværende ledelse og dermed medvirke til at imødekomme udfordringer vedr. brugen af vikarer, sygefravær, rekruttering og fastholdelse

Der er brug for at styrke det tværfaglige samarbejde for at sikre en høj kvalitet i opgaveløsningen og en rehabiliterende tilgang for borgerne. En mere ensartet profil vil betyde, at ældreområdet bliver mere skarpt i forhold til det tværfaglige samarbejde med terapeuter, praktiserende læger, Center for Sundhedsfremme, Sydvestjysk Sygehus mv.

Der er brug for sikre en fornuftig anvendelse af vores knappe personaleressourcer og i højere grad end i dag prioriterer, hvad der sættes i værk.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Der er på budget 2022 afsat midler til nærværende ledelse på ældreområdet. Dertil kommer, at der frigives midler, når de fire nuværende områder ændres til tre fremtidige områder. Det drejer sig om midler forbundet med:

- en områdeleder, som er konstitueret som ældrechef
- en souschef, lønmidler anvendes til opnormering af teamlederstilling på Skovhøj
- en administrativ medarbejder, der skal findes andre opgaver til bl.a. i forbindelse med understøttelse af teamledere

Yderligere udgifter håndteres indenfor rammerne af Ældreområdets budget.

Høring

Fælles-MED Social og Sundhed, Lokal-MED udvalg og Ældrerådet.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udkastet til ny ledelsesstruktur på Ældreområdet godkendes

at oplægget til ny ledelsesstruktur på Ældreområdet sendes til høring i Fælles-MED Social og Sundhed, de lokale MED-udvalg og Ældrerådet

at oplægget til ny ledelsesstruktur på Ældreområdet er godkendt hvis der ikke er indsigelser fra høring.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Beslutning Fælles-MED Social og Sundhed den 17-12-2021

Bemærkninger til høringssvaret sendes til Claus, Ina og Camilla senest d. 31. december 2021.

Ina og Claus sammensætter derefter et udkast til et høringssvar.

Fraværende:

Gitte Roszkowski

Lone Boysen

Claus Fjeldgaard

Beslutning Ældrerådet den 21-12-2021

Ældrerådet havde ingen bemærkninger.

Bilag

Bilag 1- BDO rapport -Analyse af ældreområdet Juni 2021.pdf

Biilag 2- Procesplan ny ledelsesstruktur på ældreområdet

Bilag 3 - Fakta omkring de enkelte enheder

Bilag 5 - Tilbud til borgere med demens

Oplæg til ny ledelsesstruktur på ældreområdet

Bilag 4 - Funktionsbeskrivelser

Punkt 620: Udvalgets arbejde - indhold, form m.m.

18/33

Sagsfremstilling

Direktionen ønsker en evaluering af udvalgsarbejdet i byrådsperioden 2018-2021 samt en drøftelse af forslag til initiativer, der kan forbedre udvalgsarbejdet.

Derfor skal fagudvalgene vurdere tilfredshed med

- mødernes afvikling, herunder indhold, form og tidsforbrug
- sagsfremstillingernes kvalitet og mængde,
- temadrøftelser
- dialogmøder
- besigtigelsesture
- samarbejdet politikerne imellem
- samarbejdet med forvaltningen.
- Indhold/emner på introduktionsdagen (i starten af valgperioden)

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udvalgets arbejde i indeværende byrådsperiode drøftes.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Udvalget drøftede arbejdet i indeværende byrådsperiode.

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 621: Gensidig orientering

18/33

Sagsfremstilling

Orientering v/formanden

Orientering v/direktøren

- Status på Covid-19
- Styrket borgerstyret rehabilitering og hjemmepleje 2021
- Rekruttering- og fastholdelses på SOSU-området
- Ældre- og sundhedsfagligt tilsyn på Ansager plejehjem
- Projektmidler til forebyggelse af selvskade og spiseforstyrrelser
- Projektpartner i digitalt smerteprojekt

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 622: Underskriftsside

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-12-2021

Fraværende:

Niels Christiansen