

# REFERAT Udvalget for Social og Sundhed d. 08-06-2021

**Mødedato**           Tirsdag d. 08. juni 2021 kl. 08:15

**Mødested**           Mødesalen - Filsø, Bytoften

**Mødedeltagere**    Tina Agergaard Hansen, Niels Haahr Larsen (Fravær), Connie  
Høj, Steen Holm Iversen, Niels Christiansen (Fravær), Stig  
Leerbeck, A.C. Hoxcer Nielsen

## Indholdsfortegnelse

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                         | 3  |
| Efter høring - Udbud på Synoptiske hjælpemidler.....                  | 4  |
| Fordeling af §18 midler april 2021.....                               | 7  |
| Orientering - Styrket borgerstyret rehabilitering og hjemmepleje..... | 9  |
| Brugertilfredshedsundersøgelse på de kommunale plejecentre 2021.....  | 11 |
| Orientering - Sundhedsindsats ved Café Paraplyen.....                 | 13 |
| Høringssvar til Region Syddanmarks akutplan.....                      | 15 |
| Drøftelse af ændring af Søgårdens målgruppe.....                      | 17 |
| Skæve boliger - indledende drøftelser.....                            | 20 |
| Analyse af regnskab 2020.....                                         | 22 |
| Drøftelse - Anvendelse af servicehunde på specialområdet.....         | 24 |
| Orientering - Analyseplan - Ældreområdet delanalyse 2-4.....          | 26 |
| Lukket: Strategiplan for Center for Træning og Rehabilitering.....    | 28 |
| Fortsat behandling af budget 2022 - Nye ønske til drift og anlæg..... | 29 |
| Gensidig orientering.....                                             | 31 |
| Underskriftsside.....                                                 | 32 |

## **Punkt 539: Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Godkendt

#### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

## Punkt 540: Efter høring - Udbud på Synoptiske hjælpemidler

21/4055

### Sagsfremstilling

Udbuddet af synoptiske hjælpemidler udføres af Esbjerg Kommune på vegne af Varde, Vejen, Fanø og Billund kommuner. Aftalen skal omfatte levering af optik samt svagsynsafprøvning.

Aftalen forventes at omfatte 2 delaftaler:

Delaftale 1:

- Kontaktlinser, brillestel og brilleglas

Delaftale 2:

- Undersøgelse af behov for svagsynsoptik samt individuelt fremstillet hovedbåren optik til svagsynede og optik

Kommunerne har ikke faglig viden på området og derfor er Gert S. Weingardt, kredsformand for Dansk Blindesamfund udpeget som både brugerrepræsentant og fagperson. Kredsformanden har været med til at bidrage til udarbejdelsen af kravspecifikationen og tilbudslisten og derved været med til at forme udbudsmaterialet. Med brugerinddragelsen fra det danske blindesamfund, har det været med til at løfte kvaliteten i materialet, da det netop har haft fokus på det behov brugerne sidder med til dagligt.

Leverandørerne tildeles efter kriteriet bedste pris.

Dette udbud indeholder specifikke kvalitetsstander og der vil derfor ikke være mulighed for at få tilbudt differentierede kvaliteter fra de forskellige leverandører.

Dette udbud fokuserer derfor kun på kriteriet pris. Det betyder at den leverandør der kan tilbyde de mest fordelagtige priser vinder udbuddet.

Det er vurderet, at der er behov for at man geografisk nemt kan tilgå leverandøren. Dette er med til at sikre den korteste mulige afstand for borgeren til optometreren. En af forudsætningerne for at en leverandør kan vinde aftalen er, at leverandøren etablerer eller allerede har en optikerklínik/- butik i Varde Kommune og i de andre kommuner.

I vurderingen omkring levering har man fundet frem til at kravet skal hedde sig at det bestilte skal leveres så hurtigt som muligt, med en senest leveringstid på 21-28 dage efter bestillingstidspunktet. Tidspunktet for levering aftales med borgeren.

Høring

I høringen skal der tages stilling til vedlagte kravspecifikationer som indeholder proceduren for ansøgning om hjælpemidler, krav til service og faglighed fra leverandøren samt faciliteter, leveringstid, produkter og ydelser.

Kravspecifikationen skal sikre at der stilles de nødvendige krav i forhold til b.la. sortimentet og kvalitet. Kravene sikrer borgernes forskellige behov.

Kredsformandens kommentarer til de enkelte krav er vedlagt som bilag.

Udbudskonsulent Kevin Kim Klikovich deltager under sagens behandling på udvalgsrådet.

## **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer på baggrund af samarbejdet med Esbjerg, Vejle, Billund og Fanø kommuner, at materialet er kvalificeret og at de foreliggende aftalevilkår vil være gunstige for Varde Kommune og kommunens borgere.

Forvaltningen vurderer, at den volumen aftalen kan opnå, fordi den udbydes gennem et samarbejde med flere kommuner, kan være med til at sikre en fornuftig prissammensætning.

## **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen

## **Retsgrundlag**

Serviceovens § 112

Retssikkerhedslovens § 37a, stk. 2

## **Økonomi**

Det forventes, at udgiften fortsat kan afholdes indenfor det nuværende budget.

Økonomi bemærker, at udgiften til optiske hjælpemidler har været som følger:

2018 = 447.455 kr.

2019 = 480.141 kr.

2020 = 322.603 kr.

Det formodes, at udgiften i 2020 er påvirket af nedlukningen af butikkerne som følge af Covid-19.

## **Høring**

Handicaprådet og Ældrerådet

## **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

at udkast til materialet godkendes,

at materialet sendes til høring hos Handicaprådet og Ældrerådet,

at materialet betragtes som godkendt, hvis der ikke er indkomne indsigelser fra høring.

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 11-05-2021**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Beslutning Ældrerådet den 20-05-2021**

Ældrerådet havde ingen bemærkninger.

#### **Fraværende:**

Elin Østergaard Bertelsen

### **Beslutning Handicaprådet den 20-05-2021**

Handicaprådet ser med en vis skepsis på at man kun kigger på prisen og ikke nødvendigvis kvaliteten.

Samtidig er det bekymrende med den lange leveringstid på specialglas.

#### **Fraværende:**

Berit Østergaard Nielsen

Niels Haahr Larsen

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Udvalget tog Handicaprådets bemærkninger til efterretning og godkendte anbefalingen.

#### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

### **Bilag**

Notat - Høring i Handicaprådene

Bilag 2 - Kravspecifikation

Bilag 3 - Tilbudsliste - delaftale 1

Bilag 3 - Tilbudsliste - delaftale 2

## **Punkt 541: Fordeling af §18 midler april 2021**

20/1354

### **Sagsfremstilling**

Koordineringsudvalget for Frivilligt Socialt Arbejde har til opgave at komme med indstillinger til udvalget om fordeling af de afsatte midler til Frivilligt Socialt Arbejde, og informere de frivillige organisationer om muligheden for støtte efter servicelovens §18.

Koordineringsudvalget uddeler midler to gange årligt (i oktober og april). Når foreningerne søger §18 midler, er der afsat midler til foreningerne og en pulje til pensionistforeningerne. Pensionistforeningerne søger altid pr. 1. april.

Koordineringsudvalget havde møde den 15. april, hvor de behandlede de indkommende ansøgninger, som var modtaget pr. 1. april 2021. Prioriteringen fremgår af vedhæftede bilag.

Det fremgår af bilaget, at Koordineringsudvalget har tilgodeset alle ansøgere bortset fra Aflastningstjenestens ansøgning til afholdelse af arrangement for de frivillige (de har søgt midler til tre forskellige formål). Koordineringsudvalget har besluttet at midlerne ikke skal gå til arrangement for de frivillige, da det ikke rammer den ønskede målgruppe.

Puljen, som var afsat til pensionistforeningerne, var i alt på 90.000 kr. Der var 11 pensionistforeninger som ansøgte og de får hver 6.900 kr., samme beløb som blev tildelt sidste år. De resterende 14.100 kr. bliver overført til næste år.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen.

### **Retsgrundlag**

Servicelovens §18.

Styrelsesvedtægt for Varde Kommunes Koordineringsudvalg vedrørende Frivilligt Socialt Arbejde.

### **Økonomi**

Koordineringsudvalget har i alt en pulje på 1.298.865 kr. I forbindelse med oktober-uddelingen blev der uddelt 853.000 kr. I denne fordelingsrunde er der lavet forslag til uddeling af 223.100 kr., således at Koordineringsudvalget i alt vil have uddelt 1.076.100 kr. i løbet af de to ansøgningsrunder.

Resterende beløb overføres til næste års budget.

### **Høring**

Ingen.

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
at Koordineringsudvalgets forslag til fordelingen af midlerne godkendes.

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Udvalget godkendte anbefalingen.

**Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

**Bilag**

Oversigt over indkomne §18 ansøgninger pr. 1 april 2021

# Punkt 542: Orientering - Styrket borgerstyret rehabilitering og hjemmepleje

20/11715

## Sagsfremstilling

D. 18. januar 2021 godkendte Udvalget for Social og Sundhed projektet ”styrket borgerstyret rehabilitering og hjemmepleje” med tilsagn af nationale puljemidler på kr. 6,5 mio.

Varde Kommune har nu modtaget endeligt tilsagn fra Sundhedsstyrelsen om forlængelse af projektperiode, grundet de særlige vilkår som Covid-19 situationen har belastet organisationen med. Projektperioden er forlænget frem til 30.6.2022 med evalueringsperiode frem til september 2022. Evalueringen foretages af Rambøll, som også er hovedaktør i flere delelementer i projektet, bl.a. baselinemålinger, workshops om forandringsteori, dokumentation og kompetenceudvikling af ansatte.

Rehabiliteringsteamet, projektspor 1, organiseres som et tværfagligt selvledende team efter [Buurtzorg](#)-principper. Medarbejderne skal selv handle på sædvanlige ledelselementer som fravær, ledelsesinformation, planlægning, teamsamarbejde m.m. De bliver understøttet af en coach. Rehab.teamet får tilknyttet en diætist samt to visitatorer der skal sikre borgernes retssikkerhed. Rehabiliteringen foregår med afsæt i borgernes ressourcer, behov, ønsker og netværk. Medarbejderne skal sikre progression i borgerforløbene og mest muligt personkontinuitet hos den enkelte. Rehab. teamet dækker behov hos borgerne i dag- og aften timerne. Fleksibilitet i arbejdstilrettelæggelsen skal afprøves fuldt ud, derfor skal der laves lokale aftaler med de implicerede faglige organisationer.

Teamet består af 12 ansatte, hvoraf puljemidler finansierer de fire, mens resten udgøres af eksisterende stillinger. Teamet dækker et geografisk område, som omfatter den nordlige af Varde by og som strækker sig mod nord (Horne, Tistrup, Lunde-området).

Rekruttering af medarbejdere til Rehab.teamet vil starte i juni/juli og borgere inkluderes fra september 2021.

Projektspor 2, udgøres af hjemmeplejen i Nordenskov. Det primære formål er her, at sætte medarbejderne mere fri i planlægning af indsatserne sammen med borgerne. Ved at øge muligheden for, at udnytte både en mere fleksibel arbejdstid og fleksibel hjemmepleje, gives der plads til i højere grad at inddrage borgernes ønsker og behov for levering af hjemmepleje. Projektspor 2, vil i deres baselineundersøgelse bl.a. få en status på hvor digitaliserede borgerne er, en viden der skal anvendes til udvikling af kommunikations- og planlægningsapps.

Social- og Ældreminister Astrid Krag havde inviteret bl.a. Varde Kommune til et dialogmøde om vores tanker, formål og mål, der kan styrke omsorg og nærvær i hjemmeplejen. Borgmester og udvalgsformanden deltog i virtuelt møde med ministeren den 25. maj 2021. Det er muligt, at ministeren vil besøge Varde Kommune senere i processen, idet hun ønsker at følge de projekter, som nytænker måden hvorpå der samarbejdes med borgere i ældreplejen.

## Forvaltningens vurdering

Målet i projektet er at give borgerne mere selvbestemmelse og kontinuitet og at øge

arbejdsglæden hos medarbejderne. Forventningen er, at en højere grad af selvledelse for

mange medarbejdere vil opleves som attraktivt, og dermed betyde at Varde Kommune står

stærkere i rekrutteringen. Og at Varde Kommune gennem tværfaglige teams med flere faggrupper i plejen, både får højere kvalitet og effektivitet i plejen.

## Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

## **Retsgrundlag**

Lov om social service.

Sundhedsloven.

## **Økonomi**

Varde Kommune har fået tildelt 6.561.227 kr. Økonomien skal især finansiere udviklingsaktiviteter, som alle medarbejdere i de to teams har fået afsat tid til at indgå i. Der er afsat ressourcer til ansættelse af fire ekstra medarbejdere i projektperioden. Disse skal indgå i det tværfaglige team.

## **Høring**

Ingen.

## **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

at orientering tages til efterretning

at sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

# **Punkt 543: Brugertilfredshedsundersøgelse på de kommunale plejecentre 2021**

21/1521

## **Sagsfremstilling**

Direktionen vedtog i 2015, at der kontinuerligt skal gennemføres brugertilfredshedsundersøgelser på en række serviceområder, og at disse undersøgelser følger et valgårshjul. I 2021 er det således på plejecentrene, der skal udføres en brugertilfredshedsundersøgelse. Brugertilfredshedsundersøgelsen på plejecentrene 2021 deles op i to spørgeskemaundersøgelser. Ét spørgeskema der er målrettet beboerne på plejecentrene og ét spørgeskema, som er målrettet de pårørende.

Brugertilfredshedsundersøgelse på plejecentre i Varde Kommune

Det er planlagt at afvikle brugertilfredshedsundersøgelsen på plejecentrene i Varde Kommune i perioden 27. september til den 8. oktober 2021.

Spørgeskemaet tager afsæt i den spørgeramme som blev benyttet i 2017. Spørgerammen tager afsæt i KL's standardiserede spørgeramme med tilføjelse af lokale spørgsmål fra Varde Kommune – Se bilag 1.

Spørgeskemaerne målrettet beboerne udfyldes ved hjælp af en besøgsinterviewer, som vil være en SOSU-elev tilknyttet Varde Kommune. Interviewet vil indgå som en del af elevernes arbejdsopgaver, uden at det vil påvirke deres faste arbejdsopgaver. Undersøgelsen afvikles som en total undersøgelse, hvilket vil sige, at alle beboere får mulighed for at deltage. På grund af, at målgruppen er beboere på plejecentre, vurderes det, at alle ikke vil kunne deltage i undersøgelsen grundet helbredsmæssige årsager. Denne vurdering foretages i samarbejde med plejecentrenes ledere.

Pårørendeundersøgelse

I forbindelse med brugertilfredshedsundersøgelsen på plejecentrene i Varde Kommune ønskes det sideløbende at foretage en pårørendeundersøgelse, der ligeledes er baseret på en spørgeskemaundersøgelse. Denne undersøgelse forventes at foregå fra den 27. september til den 15. oktober 2021. Det er erfaringen, at indsamling ved elektroniske undersøgelser ofte kræver lidt længere indsamlingsperiode for at opnå en acceptabel svarprocent.

Varde Kommune ønsker at prioritere de pårørende, da de er en vigtig del af beboernes liv både som nær social kontakt og som ressource. De pårørendes meninger og holdninger kan ligeledes være med til at vedligeholde fokus på kvaliteten af kommunens ydelser. Derfor kan pårørendeundersøgelsen ses som et supplerende tiltag i at afdække tilfredsheden med de kommunale plejecentre.

Spørgerammen for pårørendeundersøgelsen tager ligeledes afsæt i spørgerammen fra 2017. De lokalt tilføjede spørgsmål har til formål at afdække de pårørendes tilfredshed med trivslen på plejecentrene samt samarbejdet mellem plejecenteret og den pårørende – Se bilag 2.

Pårørendeundersøgelsen foretages elektronisk via mail, hvor én pårørende til hver beboer modtager spørgeskemaet.

Den 3. juni 2021 fremlægges spørgerammen for lederne, hvor de har mulighed for at komme med kommentarer til afviklingen og spørgerammen, dette vedrører dog primært de nye spørgsmål.

## **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at brugertilfredshedsundersøgelsen på plejecentrene vil give et godt indblik i den brugeroplevede kvalitet af Varde Kommunes ydelser på plejecentrene. Det er endvidere forvaltningens vurdering, at pårørendeundersøgelsen vil styrke den overordnede afdækning af tilfredsheden med plejecentrene i Varde Kommune.

## **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen

## **Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

## **Økonomi**

Udgifter til gennemførelsen af brugertilfredshedsundersøgelsen afholdes inden for det eksisterende budget.

## **Høring**

Ingen

## **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at forvaltningen får bemyndigelse til at foretage mindre ændringer i spørgerammen på baggrund af ledernes mulige input at brugertilfredshedsundersøgelsen på plejecentrene 2021 afvikles som planlagt.

at sagsen sendes til høring i Ældrerådet

at anbefalingerne endelig godkendes hvis der ikke er indkomne indsigelser fra høring.

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

## **Bilag**

Spørgeramme BTU Pårørende plejecentre 2021

Spørgeramme BTU Plejecentre 2021

# **Punkt 544: Orientering - Sundhedsindsats ved Café Paraplyen**

20/11121

## **Sagsfremstilling**

D. 4. november 2020 fremsatte Udsatterådet i Varde Kommune et forslag om en sundhedsfaglig indsats på Café Paraplyen i Varde by. Ønsket er at gøre en særlig sundhedsfremmende og forebyggende indsats for socialt udsatte borgere, og dermed medvirke til at imødekomme social ulighed i sundhed.

Med udgangspunkt i drøftelser med hhv. regionen og Kommunalt Lægelige Udvalg (kommunens samarbejdsforum med almen praksis), og erfaringsudveksling med Odense Kommune, der har lignende indsats, vil der fra september og tre måneder frem iværksættes et pilotprojekt.

### **Beskrivelse af sundhedsindsatsen**

I løbet af projektperioden vil der to timer pr. uge være åbenkonsultation på Café Paraplyen, hvor borgere har mulighed for at blive tilset af en sygeplejerske – både ift. deres fysiske og psykiske tilstand. Sygeplejersken er ansat i Sygeplejen og har psykiatrisk erfaring, hvilket er en fordel, da det kan kræve særlig opmærksomhed på de udfordringer eller barrierer, som udsatte borgere kan have i forhold til behandling og rehabilitering.

Indsatsen placeres ved Café Paraplyen - et kendt og trygt miljø for de socialt udsatte borgere.

Et delelement i projektet handler om at bygge bro til borgerens praktiserende læge. Ved behov og med samtykke har sygeplejersken mulighed for at kontakte borgers egen læge/behandlingsansvarlige læge fx mhp. at få bestilt lægefaglig konsultation til borgeren eller sygeplejersken har mulighed for at iværksætte evt. ordineret behandling. De socialt faglige medarbejdere på Café Paraplyen kan følge borgeren til den aftalte lægefaglig konsultation, hvis der vurderes behov herfor.

Ved projektperiodens ophør vil udvalget blive præsenteret for en evaluering af sundhedsindsatsen, og på baggrund af denne have mulighed for at træffe beslutning om sundhedsindsatsens videreførelse.

## **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at sundhedsindsatsen kan medvirke til at reducere ulighed i sundhed for socialt udsatte borgere i kommunen. Indsatsen understøttes af Sundhedsaftalen 2019-2023 for Region Syddanmark, hvor lighed i sundhed er et fokusområde. I aftalen står der bl.a., at der skal tilrettelægges nære sundhedstilbud, der tilgodeser lokale udfordringer og forhold, og at der skal prioriteres ressourcer til de borgere, der behøver en særlig indsats og ekstra støtte.

## **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen

## **Retsgrundlag**

Sundhedsloven § 119

## **Økonomi**

Finansiering af projektet afholdes inden for Social og Handicaps nuværende budgetramme.

Budgettet fastsættes til 20.300 kr. svarende til 58 timer x 350 kr., fordelt på:

- 10 timer til forberedelse inden projektstart
- 4 timer pr. uge i tre måneder fordelt til transport, åbenkonsultation og opfølgning

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

## **Høring**

Ingen

## **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning og der gives en evaluering i 1. kvartal 2022

at sagen sendes til orientering i Udsatterådet.

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

## **Punkt 545: Høringssvar til Region Syddanmarks akutplan**

21/6162

### **Sagsfremstilling**

Region Syddanmark har udarbejdet udkast til akutplan for sygehusvæsenet i regionen. Planen omfatter både det somatiske område (legemlige sygdomme) og det psykiatriske område.

Baggrunden for akutplanen er, at regionsrådet i budgetforlig 2020 besluttede, at der skulle udarbejdes en akutplan. Med akutplanen omsættes Sundhedsstyrelsens nationale anbefalinger til den akutte sundhedsindsats fra 2020 til regionale tiltag.

Akutplanen for Region Syddanmark indeholder 32 indsatser, der blandt andet sigter mod på tværs af sektorer at styrke samarbejdet i den sundhedsfaglige visitation, herunder at tilvejebringe en række fælles værktøjer, der skal understøtte samarbejde og sammenhængende organisering på det akutte område. En styrket sundhedsfaglig visitation skal blandt sikre, at den akutte patient får det rette tilbud på det rette tidspunkt, hvad enten der er tale om en medicinsk patient eller en patient med psykisk lidelse.

Akutplanen flugter med pejlemærkerne om udvikling af det nære og sammenhængende sundhedsvæsen i samarbejde mellem region, almen praksis og kommuner.

Et væsentligt element i akutplanen er etablering af akutte visitationsenheder ved sygehusenes akutmodtagelser. I bestræbelserne på at undgå unødige indlæggelser, ikke mindst af personer i gruppen af ældre medicinske patienter, understreges behovet for, at visitationsenhederne har et tæt samspil med kommunerne om, hvorvidt visitation til et kommunalt tilbud kan være et alternativ til indlæggelse. Det vil altid være kommunen, som har det endelige visitationsansvar for visitation til kommunale tilbud.

Det bemærkes i akutplanen, at ”der forventes en gradvis udvikling i retning af et tættere samarbejde mellem de akutte visitationsenheder, almen praksis og de kommunale visitationer, således at beslutning og overgang sker så glidende som muligt.”

Ligeledes lægges der vægt på at forebygge indlæggelser ved at forbedre den præhospitale behandling af borgere i eget hjem. I praksis vil det indebære, at patientens egen læge i samarbejde med den kommunale sygepleje blandt andet kan diagnosticere og behandle patienten i hjemmet og hermed undgå, at patienten indlægges.

Ud fra en patientbetragtning kan der bakes op om disse tiltag. Det skal dog understreges, at udviklingen vil føre i retning af, at kommunerne i de kommende år skal løfte en endnu større del af opgaven i det nære sundhedsvæsen, hvilket i sigens natur vil medføre et øget pres på de kommunale budgetter, f.eks. vil det kræve ressourcer til koordineringsopgaver, som skal foregå i en større del af døgnet end i dag, til udvikling af den kommunale indsats overfor psykiatriske borgere, og endelig vil det kræve at der bruges flere ressourcer på udvikling af det faglige niveau bredt på det kommunale område.

Der er udarbejdet et forslag til høringssvar til akutplanen.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at udkast til akutplan indeholder mange relevante tiltag, som sigter på, at patienter vurderes helhedsorienteret med henblik på tilrettelæggelse af den rette behandling i den konkrete situation, herunder også at indlæggelser på sygehus forebygges i de tilfælde, hvor det er muligt.

## **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen

## **Retsgrundlag**

Sundhedsloven

## **Økonomi**

Forvaltningen bemærker, at der på længere sigt vil et opstå et pres på kommunale sundheds- og plejeydelser og hermed på den kommunale økonomi i takt med, at intentionerne i akutplanen realiseres.

## **Høring**

Ældrerådet.

Handicaprådet

## **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at udkast til høringssvar godkendes

at sagens sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet

at høringssvaret godkendes hvis der ikke er indkomne indsigelser fra høring.

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

## **Bilag**

Høringsversion af akutplan for Region Syddanmark

Høringssvar fra Varde Kommune vedr Region Syddanmarks Akutplan

## **Punkt 546: Drøftelse af ændring af Søgårdens målgruppe**

15/6720

### **Sagsfremstilling**

Søgården er et specialplejehjem med 10 permanente og 4 midlertidige boliger.

Målgruppen for pladserne er borgere med svært nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne som har eller har haft et misbrug.

I budgetforliget for 2021 blev udvalget på baggrund af udfordringer med lav belægning bedt om at vurdere på en optimal udvikling og anvendelse af Søgården.

I indeværende år har der været høj belægning. For nærmere uddybning se bilag.

Det er vanskeligt at vurdere om efterspørgslen generelt er stigende. Men ofte er der efterspørgsel efter tilbud til borgere, hvis primære udfordring er lettere psykisk sygdom, men som ikke nødvendigvis har et aktivt eller tidligere misbrug.

Det har derfor gennem flere omgange været drøftet, om det er muligt, at Søgården fremadrettet også skal være et tilbud til borgere hvis primære udfordring er psykisk sygdom, men som ikke nødvendigvis har et aktivt eller tidligere misbrug.

Søgården har ad flere omgange haft borgere boende, hvor den primære udfordring har været psykisk sygdom. Erfaringen viser, at der er behov for ændringer i de fysiske rammer, opnormering og øget faglig specialisering, hvis Søgården skal være i stand til at håndtere disse borgeres behov.

Der har været udfordringer med, at gruppen ikke ønsker at opholde sig på Søgården, da der mangler aktivitet. Borgerne er derfor i nogle tilfælde flyttet fra tilbuddet igen.

Det er desuden vanskeligt at skærme beboere, som lejlighedsvis udviser adfærd som kan være svær at håndtere for de øvrige beboere.

Og personalet har manglet redskaber til i tilstrækkeligt omfang at håndtere de konflikter, der er opstået som følge af forskelligheden i beboergruppen.

Det har været utilfredsstillende for de borgere udenfor målgruppen der er blevet visiteret ind, utrygt for de øvrige beboere og i nogle tilfælde har det også medført et dårligt arbejdsmiljø for personalet.

Normering er væsentligt bedre på tilsvarende tilbud i andre kommuner end på Søgården.

### **Forvaltningens vurdering**

Borgere, hvis primære udfordring er psykisk sygdom, har et generelt større behov for at blive mødt af personale, der har kompetencer indenfor psykiatri og konflikthåndtering, et større behov for aktiviteter i dagligdagen, kræver mere sikkerhed og har behov for at de fysiske rammer giver mulighed for afskærmning.

En opnormering og faglig ændring i personaletækningen, der betyder at målgruppen kan ændres til også at omfatte borgere hvis primære udfordringer er psykisk sygdom, vil kræve tilførsel af driftsmidler.

I så fald foreslås en opnormering, hvor der i dagvagt opnormeres fra 1,5 personaletimer/bolig/dag til 2 personaletimer/bolig/dag. I aftenvagt foreslås en opnormering fra 1,5 personaletimer/bolig/dag til 1,86 personaletimer/bolig/dag.

En opnormering i denne størrelsesorden kan sikre mere aktivitet, målrettet arbejde med borgernes problemstillinger, og afskærmning når en borger har behov for dette.

Opnormeringen bør foretages på professionsbachelorniveau, dvs. at der kan ansættes sygeplejersker, terapeuter eller pædagoger.

Ændringer af låsesystemer og forhold der vil øge sikkerheden og give mulighed for afskærmning m.m. vil også kræve en budgettildeling.

Det er vigtigt at pointere at Søgården, hvis ændringerne implementeres, ikke fremadrettet vil kunne betragtes som et psykiatrisk botilbud. Dette vil kræve langt mere omfattende ændringer. Borgere med svær psykisk sygdom eller voldsom udadreagerende adfærd vil derfor, uagtet en opnormering, ikke vil kunne håndteres som en del af målgruppen, da dette kræver et højt specialiseret tilbud med mulighed for fuldstændig fysisk afskærmning.

Hvis målgruppen for Søgården i fremtiden også omfatter borgere hvis primære udfordringer er psykisk sygdom, er vurderingen at det helt vil fjerne risikoen for tomgang på boligerne. Dog er det vigtigt at pointere at der ikke aktuelt er problemer med tomgang, og at det anbefales at den oprindelige målgruppe fortsat har højeste prioritet på Søgården.

Som det ser ud pt. vil en målgruppeudvidelse og den krævede ressourcefordeling, derfor primært være en udvidelse af serviceniveauet på Søgården og det er forventeligt at det på sigt vil skabe pres på at udvide antallet af boliger på Søgården.

## **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen

## **Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

## **Økonomi**

**En opnormering som beskrevet overfor i dag- og aftenvagts vil have følgende udgifter:**

**Professionsbachelor Kr. 1.183.000 pr. år**

**Vurderingen er at der ikke kan høstes besparelser på socialområdet budget som følge af målgruppeændringen, da de borgere der vil være i Søgårdens udvidede målgruppe, typisk bor i eget hjem i dag og modtager hjælp i eget hjem indenfor Socialpsykiatriens rammebudget.**

En målgruppeændring vil desuden kræve midler til ændring af låsesystemer og afskærmning.

Økonomi bemærker, at der mangler anvisning af finansiering.

## **Høring**

Ingen

## **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

at det drøftes om en opnormering af Søgården der vil gøre det muligt at udvide målgruppen, skal indstilles som et budgetforslag i 2022.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Udvalget bad forvaltningen om at udarbejde forskellige scenarier, som forelægges udvalget til foråret 2022, dette kombineres med et besøg på Søgården.

**Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

**Bilag**

Status på belægning og venteliste for Søgården

## **Punkt 547: Skæve boliger - indledende drøftelser**

21/1418

### **Sagsfremstilling**

Den 9. marts 2021 bad Udvalget for Social og Sundhed forvaltningen om at undersøge mulighederne for at etablere boliger til socialt udsatte borgere i Varde Kommune, også kaldet skæve boliger, samt byshelters i tilknytning til de skæve boliger.

I vedhæftede notat om skæve boliger redegøres for, hvilke muligheder der er for at søge tilskud til opførelse af skæve boliger, retningslinjer for opførelse af skæve boliger, et forslag til hvor disse med fordel kunne placeres i Varde Kommune samt anslået anlægs- og driftsbudget ved etablering af skæve boliger.

I notatet fremgår det desuden, at hvis Udvalget ønsker at etablere skæve boliger og/eller byshelters, så vurderes behovet at være ca. 4-6 skæve boliger samt evt. 1-2 byshelters dækker behovet.

Nærmere økonomiske beregninger kan se i vedhæftede bilag.

Forvaltningen har været i dialog med Holstebro og Viborg kommuner for at høre om deres erfaringer med etablering af skæve boliger – se bilag.

Udviklingskonsulent Sanne Schroll Lønborg deltager under sagens behandling på udvalgs mødet.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at hvis der ønskes etablering af skæve boliger og/eller byshelters bør disse planlægges i tilknytning til Søgården, således at personalet herfra kan inddrages i støtten til borgerne.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen

### **Retsgrundlag**

Almenboliglovens § 105

Lov om Social Service § 85.

### **Økonomi**

Økonomiafdelingen bemærker, at der ikke er anvist finansiering for tiltaget.

Økonomiafdelingen bemærker, at der fortsat mangler en afdækning af de økonomiske konsekvenser vedr. forsørgelse og sundhedsudgifter.

Økonomiafdelingen bemærker at der er udvidet pladser på Bøgely som i en vis grad kan tænkes at dække behovet for målgruppen.

### **Høring**

Ingen

## **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget drøfter muligheden for etablering af skæve boliger/byshelters i Varde Kommune

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Udvalget besluttede, at sagen udsættes til januar 2022.

Udvalget ønsker, at der I efteråret 2021 planlægges og afvikles et udvalgsbesøg i Holstebro kommune med henblik på vidensdeling omkring skæve boliger.

### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

## **Bilag**

Skæve boliger og byshelters

Erfaringer fra andre kommuner vedr. skæve boliger

Økonomiske beregninger skæve boliger

## **Punkt 548: Analyse af regnskab 2020**

21/15

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for Økonomi og Erhverv godkendte i 2019 Direktionens oplæg til analyseplan for perioden 2019-2023. I analyseplanen lægges der op til, at der som led i regnskabsafslutningen årligt skal laves en vurdering af mer- og mindreforbrug på områderne og årsager hertil.

Økonomiafdelingen har gennemgået regnskabsresultatet for væsentlige afvigelser i forhold til budgettet. Økonomiafdelingen har på baggrund heraf udvalgt områder, som er analyseret nærmere. Der bemærkes, at da regnskabsanalysen omfatter alle områder, så har analysen ikke kunnet gå i dybden med områderne. Der vil således være områder, som kræver en særskilt analyse. En række af disse analyser er nævnt i direktionens analyseplan.

Økonomiafdelingen deltager på mødet og gennemgår analysen.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vil desuden - når regnskabstallene for 2020 foreligger - lave en ny sammenligning af Varde Kommunes udgifter med andre kommuner med udgangspunkt i regnskab 2020.

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler Direktionen,

at regnskabsanalysen for 2020 drøftes og godkendes, og

at 'Regnskabsanalysen for 2020' sendes til orientering for Byrådet og Administrativ Chefgruppe.

### **Beslutning Direktionen den 28-04-2021**

Regnskabsanalysen for 2020 blev godkendt med enkelte rettelser som indarbejdes i analysen.

Emnet tages op igen på direktionens strategimøde den 17. maj, og drøftes indenfor den enkelte direktørs chefgruppe.

Regnskabsanalysen behandles i Udvalget for Økonomi og Erhverv 26. maj, og sendes herefter til de stående udvalg i juni.

### **Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 26-05-2021**

Regnskabsanalysen blev godkendt, og sendes til de stående udvalg samt Byråd til orientering.

#### **Fraværende:**

Julie Gottschalk

### **Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 03-06-2021**

Taget til efterretning

#### **Fraværende:**

Steen Holm Iversen

## **Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 03-06-2021**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Beslutning Udvalget for Kultur og Fritid den 07-06-2021**

Orienteringen blev taget til efterretning

## **Beslutning Udvalget for Børn og Læring den 08-06-2021**

Regnskabsanalysen blev drøftet og taget til efterretning.

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

### **Bilag**

Analyse af regnskab 2020 - 29.04.2021.pdf

PP-præsentation

# Punkt 549: Drøftelse - Anvendelse af servicehunde på specialområdet

21/5440

## Sagsfremstilling

D. 26. april 2021 drøftede Udsatterådet anvendelsen af servicehunde i Varde Kommune og forvaltningen har med baggrund heri afdækket gældende lovgivning og praksis for området.

En servicehund er en hund, der er særligt trænet til at afhjælpe en borgers nedsatte funktionsevne og kan derfor bevilliges som et hjælpemiddel.

En servicehund kan enten være en hund, der er udvalgt og trænet fra hvalp eller borgers egen hund, der gennemgår træning til servicehund. Som hjælpemiddel kan derfor både bevilges en hund, der allerede er trænet eller træning af borgerens egen hund. Men det er afgørende, at der er et behov ud over det, som en almindelig hund kan give.

Udsatterådet har drøftet anvendelsen af servicehunde på specialområdet i Varde Kommune og peger på, at servicehunde både kan være gavnlige for borgere inden for Socialpsykiatrien og veteranområdet.

Det er Visitationen under Ældre og Sundhed, som visiterer til hjælpemidler også til borgere under Social og Handicap.

Af lovgivningen fremgår det, at hjælpemidler skal ydes til personer med varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, når hjælpemidlet

1. i væsentlig grad kan afhjælpe de varige følger af den nedsatte funktionsevne,
2. i væsentlig grad kan lette den daglige tilværelse i hjemmet eller
3. er nødvendigt for, at den pågældende kan udøve et erhverv.

Det fremgår af Ankestyrelsens principafgørelse (vedhæftede bilag), at der skal være tale om en varig funktionsnedsættelse, og at servicehunden skal kunne afhjælpe og lette borgeren i forhold til funktionsnedsættelsen, for at kommunen kan imødekomme borgerens ansøgning om en servicehund.

Endelig fremgår det af Ankestyrelsens principafgørelse af borgeren skal være færdigbehandlet. Servicehunde gives således ikke som del af behandling, men som hjælpemiddel, når borgerens tilstand er konstateret varig.

Varde Kommune har i dag ingen servicehunde som følge af psykiske funktionsnedsættelser på specialområdet. Der er dog to servicehunde som følge af motoriske funktionsnedsættelser. Her hjælper hunden fx borger med at samle ting op fra gulvet, påklædning mv.

Der har dog været borgere, der har ansøgt om servicehund pga. psykiske funktionsnedsættelser, som har fået afslag. Afslag er i disse tilfælde givet på baggrund af, at borgeren ikke har været færdigbehandlet. Det har derfor ikke været muligt at vurdere, om borgerens nuværende funktionsnedsættelse var varig og om en servicehund i så fald kunne afhjælpe funktionsnedsættelsen.

En hund der er trænet som servicehund koster ca. 82.000 kr., heraf er 30.000 kr. prisen for at firmaet undersøger om borgeren og borgerens hjem er egnet til at have en servicehund samt hjælp til at integrere hunden i borgerens hjem. Det er en stor omvæltning for mange at få en hund og det sker derfor, at borgeren alligevel ikke kan have hunden. I disse

tilfælde, tager firmaet hunden tilbage. En anden mulighed er, at borgers egen hund trænes som servicehund. Men der er ikke mulighed for træning i Varde og det er borgers eget ansvar at sørge for at møde op til denne træning.

Leder af visitationen Anette Førgaard og Teamleder for Hjælpemidler Ann-Karina Christensen deltager under sagens behandling på udvalgs mødet.

## **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at Varde Kommunes brug af servicehunde ligger i tråd med lovgivningen.

## **Konsekvens i forhold til visionen**

En af gevinsterne ved servicehunde er ofte at borgere, der før har haft svært ved at færdes udenfor eget hjem, bedre kan komme ud, når de har hunden med. Det er derfor muligt, at borgerne kommer mere ud i naturen, når de får en servicehund.

## **Retsgrundlag**

Lov om Social Service § 112

## **Økonomi**

Økonomiafdelingen oplyser, at ifølge juridisk afdeling vil det være i strid med loven, hvis der fastsættes et serviceniveau, hvor et hjælpemiddel i form af en servicehund kan bevilliges til en borger, hvis funktionsevne endnu ikke kan anses for værende varigt nedsat, fordi alle behandlingsmuligheder ikke er udtømt.

## **Høring**

Ingen

## **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget drøfter henvendelsen fra Udsatterådet omkring anvendelsen af servicehunde i Varde Kommune  
at sagen sendes til orientering i Udsatterådet og Handicaprådet

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Udvalget drøftede sagen og er enige om, at der er en udfordring med lovgivningen, og ønsker at gøre ministeriet opmærksomme på dette.

Udvalget bad forvaltningen se på muligheden for at fremme brugen af servicehunde.

Sagen sendes til orientering i Udsatterådet og Handicaprådet.

## **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

## **Bilag**

Ankestyrelsens Principafgørelse vedr. Servicehunde.pdf

## **Punkt 550: Orientering - Analyseplan - Ældreområdet delanalyse 2-4**

20/12036

### **Sagsfremstilling**

I 2021 er der gennemført en analyse på ældreområdet som en del af Analyseplanen.

D. 13. april 2021 blev Udvalget for Social og Sundhed orienteret om den første del af analysen.

På dette møde vil den øvrige del af analysen blive afrapporteret.

Analysen har et bredt fokus på faglig og økonomisk styring med henblik på at identificerer handlemuligheder for at imødegå det demografiske pres og den økonomiske udvikling på området. Det konkrete genstandsområde i analysen er løbende tilpasset for at leve op til dette formål. Dette er sket i samarbejde med BDO, som har gennemført analysen.

Analysen behandler følgende temaer:

- 1) Styringsgrundlag
- 2) Serviceniveau og visitationspraksis
- 3) Drifts- og potentialeanalyse, herunder vikarforbrug

De ansvarlige konsulenter fra BDO deltager på mødet og præsenterer den endelige rapport.

### **Forvaltningens vurdering**

Analysen viser, at Varde Kommune har et veldrevet ældreområde, der overordnet har god faglig og økonomiske styring. Der peges dog på en række anbefalinger af faglige og styringsmæssige karakter. Forvaltningen vil foreslå, at dette drøftes nærmere på temamødet den 21. juni 2021.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen

### **Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

### **Økonomi**

Ingen

### **Høring**

Rapporten behandles i Fælles MED 24. juni.

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler

at orienteringen tages til efterretning

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Orienteringen blev taget til efterretning.

**Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

**Bilag**

PP-præsentation

Varde Kommune\_Analyse af ældreområdet\_Juni 2021\_Final\_revideret.pdf

Varde\_bilag\_final\_revideret.pdf

## **Punkt 551: Lukket: Strategiplan for Center for Træning og Rehabilitering**

20/10836

# **Punkt 552: Fortsat behandling af budget 2022 - Nye ønske til drift og anlæg**

21/68

## **Sagsfremstilling**

Ifølge den godkendte budgetprocedure skal fagudvalgene senest den 16. juni 2021 fremsende nye forslag til budgetforhandlingerne til budget 2022-2025, herunder

- nye driftsønsker og modsvarende finansieringsforslag,
- nye anlægsønsker til budget 2023-2025
- tekniske ændringer (finansieres af kassebeholdningen)

På udvalgets møde den 11. maj 2021 blev de fremkomne budgetforslag drøftet. Der er fremkommet yderligere forslag, som behandles på dette møde.

Der vedlægges oversigt over nye ønsker og tekniske ændringer.

## **Forvaltningens vurdering**

Budgetproceduren lægger op til, at fagudvalgenes budgetproces foregår på udvalgmøderne i april til juni:

- Udvalgmøder i april – Opstart i udvalgene og indledende drøftelse af, hvilke forslag og emner, som udvalget ønsker at arbejde videre med.
- Udvalgmøder i maj – Såfremt fagudvalgene har forslag til nye driftsønsker, så får udvalget en bruttoliste over finansieringsforslag, som de kan vælge imellem eller kan stille spørgsmål til. Udvalget vil på mødet blive præsenteret for forvaltningens overvejelser og drøftelser vedrørende budget 2022.
- Udvalgmøder i juni – Fagudvalgene laver en endelig prioritering af de nye ønsker og forslag, som de sender videre til budgetseminaret.

## **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen

## **Retsgrundlag**

Økonomiregulativet

## **Økonomi**

Ingen

## **Høring**

Materialet til budgetforhandlingerne sendes i høring den 19. august 2021, med frist for at komme med høringssvar den 2. september 2021.

## **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

at forslag til nye ønsker og finansieringsforslag drøftes og prioriteres

at prioriteret liste godkendes og videresendes til budgetseminaret.

## **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Udvalget godkendte anbefalingen med følgende tilføjelse:

Udvalget indstiller, at der til budgetseminar afsættes 5,5 mio. kr. til tilpasning af plejeboligbehovet i Ældreområdet Syd/Vest i 2023.

Ligeledes påpeger udvalget, at der forsat pågår et arbejde i forhold til Træning og Rehabiliterings lokaliteter/fysiske rammer.

### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

### **Bilag**

Overblik 2022-2025

Råderumskatalog budget 2022-2025 - fuld implementering af robotstøvsugere i forbindelse med praktisk hjælp

Anlægsforslag budget 2022-2025 - Udskiftning af loftlifte i plejeboliger

Driftsforslag budget 2022-2025 - Styrket fokus på nærværende ledelse på Ældreområdet

Anlægsforslag budget 2022-2025 - Supplering af finansiering af planlagt byggeri af otte demensplejeboliger ved Lyngparken og udvidelse af demensdaghemmet på Lyngparken

Anlægs-/driftsforslag budget 2022-2025 - Forbedrede rammer til Sygeplejen i Varde by

Lejemål til hjælpemiddelsdepot samt Vej og Park

Budgetønske fra Handicaprådet - midler til sommerferie for borgere i Samstyrkens regi

## **Punkt 553: Gensidig orientering**

18/33

### **Sagsfremstilling**

Orientering v/formanden

- Status fra Følgegruppen for tilbudsstrategien

Orientering v/direktøren

- Status på Covid-19

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

Orienteringen blev taget til efterretning.

#### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen

## **Punkt 554: Underskriftsside**

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2021**

#### **Fraværende:**

Niels Christiansen

Niels Haahr Larsen