

REFERAT Udvalget for Økonomi og Erhverv d. 01-10-2025

Mødedato Onsdag d. 01. oktober 2025 kl. 12:30

Mødested Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Præsentation af til- og fraflytteranalyse.....	5
Pilotkampagne om særligt udvalgt lokalområde.....	8
Status på bosætningsindsatsen 2025.....	11
Orientering. Proces ved salg af grunden på Frisvadvej 35 (BCV).....	15
2. behandling af budgetforslag 2026 og budgetoverslagsårene 2027-2029.....	18
Valg mellem statsgaranti og selvbudgettering til budget 2026.....	23
Fastsættelse af kirkeskatteprocent for 2026.....	28
Ansøgning om lånoptagelse og huslejestigning - afdel. 0112 VBA.....	31
Byrådets Udviklingspulje - opfølgning på ubrugte bevillinger.....	34
Kommunal mellemfinansiering af LAG-projekt for Den selvejende institution NATUR-HUSET.....	37
Udvikling af Oksbøl midtby - kommissorium.....	40
Centralisering af bilflåden.....	45
Optagelse af den private fællesvej Søndertoften til offentlig vej.....	50
Anmodning om forøgelse af driftstilskud til Vestbanen.....	54
Finansiering og status af arbejdet med Grøn Trepark.....	57
Udstykning Udsigten i Agerbæk - Oversigtsforhold.....	60
Beslutning om gentænkning af §35.2-udvalget i Varde Kommune.....	63
Godkendelse af økonomi under Kulturens Jubelår 2026.....	67
Ansøgning: Sponsorat til Nordenskov UIF Elite Volley for 2025-2028.....	71
Orientering. Central udmelding om borgere med udviklingshæmning og dom.....	74
Frigivelse af midler - ERASMUS+ 2025-2026.....	77
Frigivelse af midler - pulje til efteruddannelse af flere læse- og matematikvejledere.....	80
Henvendelse vedrørende mulig inhabilitet i forbindelse med ansættelse af ny kommunaldirektør.....	83
Gensidig orientering 01.10.2025.....	86
Underskriftsside.....	88

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Præsentation af til- og fraflytteranalyse

EMN-2025-01440

Bilag

Bosætning præsentation på UØE 011025

2 (ÅBEN) PRÆSENTATION AF TIL- OG FRAFLYTTERANALYSE

Sagsnr. EMN-2025-01440

Sagsbh. nste

SAGSFREMSTILLING

I efteråret 2022 indgik bosætningsteamet et samarbejde med analyseinstituttet Interresearch om udarbejdelse af spørgeskemaer målrettet til- og fraflyttere til Varde Kommune. Formålet med samarbejdet var at opnå en større indsigt i motiverne bag til- og fraflytning til Varde Kommune og oplevelsen af udvalgte bosætningsaktiviteter.

Udvalget for Økonomi og Erhverv er på to møder henholdsvis i foråret og efteråret 2024 blevet præsenteret for foreløbige resultater fra til- og fraflytteranalysen. På dette møde præsenteres hovedresultaterne fra til- og fraflytteranalysen.

Til- og fraflytteranalysen bygger på et spørgeskema til borgere, der er flyttet til eller fra kommunen i perioden sommer 2023 til sommer 2025. Analysen tager afsæt i generelle tendenser på tværs af besvarelserne, men dykker også ned i udvalgte målgruppers flyttemotiver. Det skal understreges, at de flyttemønstre, der fremgår af spørgeskemaundersøgelsen, ikke nødvendigvis afspejler den generelle udvikling i kommunen. Spørgeskemaerne er udsendt til både til- og fraflyttede borgere, men fordi deltagelse er frivillig og svarprocenten begrænset, bør resultaterne tolkes med forbehold.

De kvantitative resultater fra analysen underbygges i løbet af efteråret 2025 med interviews med til- og fraflyttede borgere for at afdække bagvedliggende motiver og oplevelser. Dette også for at afdække, hvad vi som kommune kan gøre endnu bedre for at tage godt imod nye borgere.

På mødet deltager leder af HR & Udvikling, en bosætningskonsulent og kommunikationschefen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at til- og fraflytteranalysen, i sammenhæng med øvrige analyser af befolkningsudviklingen i Varde Kommune, bidrager med nyttig viden til at skabe fremdrift i og udvikling af kommunens bosætningsindsatser. På trods af en relativ lav svarprocent kan resultaterne anvendes til at tilpasse eksisterende indsatser og udvikle nye.

I relation til bosætnings- og landdistriktspolitikken 'Livet mod vest', vurderer forvaltningen ligeledes, at det er vigtigt, at bosætningsteamet løbende holder sig opdateret på flyttetendenser og motiver på både lands- og kommuneplan, fordi disse giver indikatorer på, hvordan arbejdet med bosætning tilrettelægges bedst muligt og opnår størst mulig effekt. Det er vigtigt at bosætningsindsatsen fortsat er datadrevet, så vi baserer nuværende og fremtidige indsatser på konkret viden.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Bosætningsindsatserne understøtter Byrådsgrundlaget i forhold til arbejdet om det gode hverdagsliv og tilknytning af nye og eksisterende borgere.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Spørgeskemaerne finansieres af bosætningsmidler og koster 42.000 kr. årligt. Beløbet dækker driftsomkostninger for licens til programmet defgo.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orientering om analyseresultaterne tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Bosætning præsentation på UØE 011025 (9150037 - EMN-2025-01440)

Punkt 3: Pilotkampagne om særligt udvalgt lokalområde

EMN-2025-01440

Bilag

Bosætning præsentation på UØE 011025

3 (ÅBEN) PILOTKAMPAGNE OM SÆRLIGT UDVALGT LOKALOMRÅDE

Sagsnr. EMN-2025-01440

Sagsbh. nste

SAGSFREMSTILLING

Byrådet godkendte i efteråret 2024 en ny politik for bosætning og landdistrikter. En af målsætningerne er: "Varde Kommune vil fortælle om alt det, vi er vilde med og gode til". Der er på den baggrund fremsat et politisk ønske om at afprøve en indsats, hvor et udvalgt lokalsamfund i kommunen bruges som case i en målrettet markedsføringskampagne i Danmark.

Kampagnens formål er at understøtte kommunens demografiske udvikling og få flere til at slå rod i Varde Kommune. Kampagnen skal fremhæve de særlige kvaliteter og muligheder, som findes i et specifikt lokalområde og målrettes en nøje udvalgt målgruppe, som vurderes at have et særligt potentiale for tilflytning til Varde Kommune, f.eks. nyuddannede eller unge børnefamilier med tilknytning til kommunen. Der er i første omgang tale om en pilotkampagne, som skal give værdifuld viden om, hvad der virker i forhold til målgrupper, budskaber og kanaler.

Arbejdet med en pilotkampagne kan igangsættes i indværende år. En forventelig tidsplan vil se således ud

- Ultimo 2025: Analyse af potentialet i det udvalgte lokalområde
- Primo 2026: Udvikling af kampagnemateriale med udgangspunkt i det eksisterende univers om Livet Mod Vest samt udrulning af kampagnen
- Medio 2026: Evaluering og tilbagemelding til Udvalget for Økonomi og Erhverv

På mødet præsenteres forslaget og processen i detaljer samt et estimeret budget for det samlede arbejde med udvikling og gennemførelse af pilotkampagnen.

På mødet deltager leder af HR & Udvikling, en bosætningskonsulent og kommunikationschefen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at kampagnens succes i høj grad afhænger af, at den tilrettelægges med fokus på autenticitet, relevans og med øje for samfundsmæssige flyttetendenser samt viden om tilflyttere til Varde Kommunes motiver for at flytte. Det er afgørende, at kampagnen tager udgangspunkt i de nære og konkrete fortællinger fra lokalsamfundet – fortalt af dem, der bor der. Det skaber troværdighed og gør det lettere for målgruppen at spejle sig i livet i området.

Derudover er det vigtigt, at kampagnen:

- Er målrettet og datadrevet. En grundig analyse af målgruppen skal sikre, at budskaber og kanaler matcher målgruppens præferencer og medievaner
- Understøtter den overordnede fortælling om Varde Kommune. Kampagnen skal bidrage til at styrke fortællingen om *livet mod vest* og koblingen til [livetmodvest.dk](https://www.livetmodvest.dk)
- Følges op af relevante indsatser og skaber synergi til eksisterende bosætningsindsatser, f.eks. tilflytterservice, velkomstambassadørnetværk, tilflytterjobordning og øvrige kommunikationsindsatser
- Har opbakning fra lokalsamfundet. Lokale aktører skal inddrages aktivt i udviklingen af kampagnemateriale, så de oplever en styrket selvfortælling og motiveres til at tage godt imod eventuelle nye tilflyttere.

Forvaltningen anbefaler derfor, at der prioriteres et kvalificeret forarbejde, og at kampagnen distribueres i samarbejde med et eksternt markedsføringsbureau. Forvaltningen vurderer, at en grundig evaluering af kampagnen på baggrund af indsamlet data også bør prioriteres.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Forslaget om igangsættelse af en dansk pilotkampagne understøtter kernen i Byrådsgrundlaget i forhold til øget bosætning, skabe synlighed om livet mod vest og skabe gunstige vilkår for at sikre arbejdskraft til lokale virksomheder.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Pilotkampagnen finansieres af midler fra 1 mio. kr.-puljen.

Estimeret budget: 50.000 kr.

Bemærk at budgettet er foreløbigt og kan ændres afhængigt af valgt samarbejdspartner, ambitionsniveau samt andre faktorer.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at pilotforsøget med en dansk markedsføringskampagne igangsættes.

Beslutning

UDVALGET BESLUTTEDE AT FÅ SAGEN FORELAGT IGEN MED en analyse af muligheden for at kombinere kampagnen med udviklingen af forsvar og erhverv.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Bosætning præsentation på UØE 011025 (9150037 - EMN-2025-01440)

Punkt 4: Status på bosætningsindsatsen 2025

EMN-2025-01440

Bilag

Bilag 1 befolkningsudvikling

Bosætning præsentation på UØE 011025

4 (ÅBEN) STATUS PÅ BOSÆTNINGSINDSATSEN 2025

Sagsnr. EMN-2025-01440

Sagsbh. sesk

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune havde 49.492 indbyggere pr. 1. august 2025. Det er en mindre stigning i forhold til udgangen af 2024, hvor indbyggertallet var 49.447. Siden 2023 har kommunen oplevet et samlet fald i befolkningstallet. Dette gælder også for nabokommunerne Ringkøbing-Skjern, Esbjerg og Tønder (jf. bilag 1). Varde Kommune har som den eneste af de fire kommuner set en stigning i indbyggertallet fra 2024 til 2025.

Varde Kommune arbejder intenst på at øge bosætningen i kommunen, og bosætningsindsatsen har derfor også i 2025 taget afsæt i politikken for bosætning og landdistrikter, *Livet mod vest*, som blev vedtaget i efteråret 2024. Fokus har været på tiltrækning og tilknytning af borgere gennem målrettede aktiviteter og samarbejder, hvor der bygges videre på de grundsten, der blev lagt i 2023 og 2024.

Blandt de gennemførte aktiviteter kan nævnes:

- Fortsat håndholdt tilflytterservice, hvor der opleves en øget kontakt med nye og potentielle tilflyttere
- Markedsføringskampagne i Tyskland: I 2025 er kampagnen udvidet med nyhedsbreve, webinarer og endnu et event i Blåvand. Fokus er på at fastholde kontakten og give målgruppen relevant indhold
- Podcast og sociale medier: Ny sæson af Livet Mod Vest, Instagram-takeovers og målrettet kommunikation
- Indsatser for unge: Studenternetværk i Aarhus samt julebus fra Aarhus og Odense
- Garnisonssamarbejde: Velkomstture, fokus på information om boliger og rabataftale for soldater
- Tværgående samarbejde: Koordinering med Jobcenteret og ProVarde, bl.a. om Nabogo og international arbejdskraft
- Til- og fraflytteranalyse

Med udgangspunkt i politikken for bosætning og landdistrikter planlægges følgende fokus for resten af 2025 og start 2026:

- Tilflytterservice
- Videreførsel af den tyske kampagne med tilhørende aktiviteter
- Ny kampagne på det danske marked for livetmodvest.dk
- Interviews med tilflyttere i udvalgte byer på baggrund af tilflytteranalysen
- Velkomstture for soldater herunder kommende officerer og deres partnere
- Tilflytterjob
- Julebus for studerende
- Styrket samarbejde på tværs af forvaltningen i lyset af kommende VE-projekter
- Fortsat drift af faste opgaver: Velkomstnetværk, ungenetværk i udvalgte byer og samarbejde med Sydtrafik og boligselskaber
- Eventuelt igangsættelse af pilotprojekt med testby

På mødet præsenteres en status på udvalgte igangværende bosætningsindsatser.

På mødet deltager leder af HR & Udvikling, en bosætningskonsulent og kommunikationschefen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at bosætningsindsatsen i første halvdel af 2025 er i god overensstemmelse med den vedtagne politik for bosætning og landdistrikter, *Livet mod vest*. Indsatsen bygger videre på de fundamenter, der blev lagt i 2023 og 2024, og har også i år haft et tydeligt fokus på tiltrækning af nye borgere gennem målrettede og varierede aktiviteter.

De gennemførte aktiviteter afspejler en strategisk og tværgående tilgang til bosætning. Den håndholdte tilflytterservice og den tyske marketingskampagne har især bidraget til øget synlighed og kontakt med potentielle tilflyttere.

Forvaltningen vurderer, at den tyske kampagnes fulde virkning endnu ikke er realiseret, og at kampagnen derfor bør videreføres i 2026. Ligeledes vurderer forvaltningen, at fremtidige indsatser bør være datadrevne, fordi dette både styrker målretningen og muliggør en mere kvalificeret evaluering af effekten.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Bosætningsindsatserne understøtter Byrådsgrundlaget og politikken for bosætning og landdistrikter i forhold til arbejdet om det gode hverdagsliv og tiltrækning af borgere og arbejdskraft.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Økonomien for 2025 fremgår af nedenstående.

I budgettet videreføres en række allerede eksisterende poster, og desuden anbefales en større investering på 300.000 kr. til videreførelse af tysk kampagne 2026.

Ovenstående findes inden for nuværende budget.

Aktivitet	Afsat beløb	Brugt i 2025 indtil videre	Forventet i resten af 2025	Pulje - ANLÆG
Tysk marketingskampagne	300.000 kr.	90.361 kr.	209.639 kr.	1 mio. puljen
Event ifm. tysk marketingskampagne	-	5.600 kr.	10.000 kr.	1 mio. puljen
Webudvikling ifm. tysk marketingskampagne	-	17.585 kr.	-	
Dansk marketingskampagne	152.000 kr.	92.200 kr.	59.800 kr.	1 mio. puljen
Julebus	-	-	8.000 kr.	1 mio. puljen
Pilotprojekt testby	50.000 kr. (estimeret)	-	50.000 kr.	1 mio. puljen
I alt:		205.746 kr.	279.239 kr.	

Aktivitet	Afsat beløb	Brugt i 2025 indtil videre	Forventet i resten af 2025	Pulje - DRIFT
Garnisonssamarbejde	140.000 kr.	36.740 kr.	30.000 kr.	Driftsmidler
Netværk for unge studerende	10.000 kr.	2.037 kr.	5.000 kr.	Driftsmidler
Netværk for velkomstambassadører og byrepræsentanter	-	4.548 kr.	5.000 kr.	Driftsmidler
Årlig licens til til- og fraflytteranalyse	42.252 kr.	42.252 kr.	-	Driftsmidler
Gavekort til deltagere i til- og fraflytteranalyser	4.000 kr.	2.000 kr.	2.000 kr.	Driftsmidler
I alt:		85.577 kr.	42.000 kr.	

Herudover: Udgifter til drift af hjemmesider, trykmaterialer, medlemskontingent til Work Live Stay m.m.

Økonomiafdelingen udtaler:

Vedtaget budget 2025	1.702.000 kr.
Budgetoverførsel fra 2024	1.544.956 kr.
Korrigeret budget 2025	3.246.956 kr.
Lønninger	- 2.402.694 kr.
Aktivitetsudgifter	- 127.540 kr.
Restbudget 2025 – forventes overført til 2026	716.722 kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at de fremlagte fokusområder for resten af 2025 godkendes,

at videreførelse af den tyske kampagne med 300.000 kr. i 2026 godkendes, og

at det fremlagte budget godkendes.

Beslutning

Anbefalingerne blev godkendt.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Bilag 1 befolkningsudvikling (9107459 - EMN-2025-01440)
2. Bosætning præsentation på UØE 011025 (9150037 - EMN-2025-01440)

Punkt 5: Orientering. Proces ved salg af grunden på Frisvadvej 35 (BCV)

GEO-2025-05067

Bilag

Dagsordenspunkt - Byrådet - September 2024 - Beslutning om indretning og udvikling af den kommunale administration i Varde Kommune

Budgetforlig-2024-2027

5 (ÅBEN) ORIENTERING. PROCES VED SALG AF GRUNDEN PÅ FRISVADVEJ 35 (BCV)

Sagsnr. GEO-2025-05067
Sagsbh. mjai

SAGSFREMSTILLING

Som led i den politiske aftale om indretning og udvikling af den kommunale administration i Varde Kommune, er det besluttet, at ejendommen på Frisvadvej 35 i Varde (BCV) skal indgå i en salgsproces over en treårig periode. Formålet er at afdække potentialer for et byudviklingsprojekt, som kan bidrage til udviklingen af Varde by. Det er samtidigt besluttet, at hvis et salg ikke gennemføres indenfor perioden, aktiveres en plan for svanemærket nedrivning finansieret af et eventuelt salgsprovenu. Se bilag 1 for tidligere dagsordenspunkt.

For at kvalificere beslutningsgrundlaget for den fremtidige disponering af ejendommen, planlægges opstart af en analyse af et muligt byudviklingsprojekt for BCV-grunden.

Analysen skal afdække anvendelsesmulighederne for det eksisterende bygningskompleks og de omkringliggende udearealer, opstille scenarier for transformation og indeholde økonomiske overslag og forretningsmodeller.

FORVALTNINGENS VURDERING

Der er i efteråret 2023 og i foråret 2024 gennemført en række indledende analyser og dialoger, som vil indgå i den videre proces. Der er blandt andet gennemført tekniske vurderinger, og der har været afholdt møder med Region Syddanmark, som ejer en del af BCV-ejendommen. Formålet har været at afklare regionens fremtidige brug af bygningerne samt at afdække muligheder for køb eller lejeaftaler. Der har desuden været kontakt med vaskeriet Elis og Jacobilægerne, som er en del af grundejerforeningen, og som har betydning for den samlede disponering af området.

Alt eksisterende materiale og de indledende dialoger vil indgå som grundlag for den kommende udviklingsplan.

Videre proces:

Udviklingsplanen bliver udarbejdet i samarbejde med kommunens faste erhvervsmægler og relevante rådgivere med kompetencer indenfor strategisk byudvikling og ejendomsudvikling.

Arbejdet opdeles i følgende faser:

- 1) Kortlægning og analyse
 - a. Kortlægning og analyse af bygningens tilstand og kontekst
 - b. Identifikation af nye anvendelsesmuligheder
- 2) Helhedsplan og volumenstudier
 - a. Udarbejdelse af forskellige scenarier for transformation
 - b. Visualiseringer af helhedsplaner og udviklingsmuligheder
- 3) Konkretisering og detaljering
 - a. Detaljering af udvalgte scenarier
 - b. Økonomiske beregninger og forretningsmodeller.

En medarbejder fra Teknik og Miljø vil på mødet præsentere den foreslåede tidsplan. Tidsplanen fremgår af nedenstående tabel og danner grundlag for den videre planlægning og prioritering.

Handling	Tidsplan
Rådgiver Fase 1: Kortlægning og analyse	Oktober – november 2025
Rådgiver fase 2: Helhedsplan og volumenstudier (idéoplæg).	December 2025 – februar 2026
Borgerproces (naboer, virksomheder, borgere)	April – maj 2026
Beslutning i styregruppe samt udvalg	Juni – september 2026
Rådgiver fase 3: Konkretisering og detaljering	Oktober – december 2026

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Arbejdet med udviklingsplanen for BCV-grunden understøtter Varde Kommunes ambition om bæredygtig byudvikling og ansvarlig forvaltning af kommunale ejendomme. Projektet bidrager til at skabe attraktive rammer for fremtidens Varde gennem strategisk samarbejde og helhedsorienteret planlægning.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Udgifterne til udarbejdelse af udviklingsplanen forventes finansieret indenfor den samlede ramme på 130 mio. kr., som Byrådet har afsat til nybyggeri og udvikling af den kommunale administration. Der henvises til budgetforlig 2024-2027, jf. bilag 2.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Dagsordenspunkt - Byrådet - September 2024 - Beslutning om indretning og udvikling af den kommunale administration i Varde Kommune (9129702 - GEO-2025-05067)
2. Budgetforlig-2024-2027 (9129700 - GEO-2025-05067)

Punkt 6: 2. behandling af budgetforslag 2026 og budgetoverslagsårene 2027-2029

EMN-2024-02734

Bilag

Budgetaftale 2026-2029

Oversigt over nye tiltag_Budget 2026-2029_

Høringssvar til Budget 2026-2029

Tekniske ændringer sfa. lov- og cirkulæreprogrammet 2025-2029

6 (ÅBEN) 2. BEHANDLING AF BUDGETFORSLAG 2026 OG BUDGETOVERSLAGSÅRENE 2027-2029

Sagsnr. EMN-2024-02734
Sagsbh. jonq

SAGSFREMSTILLING

Byrådet har 2. september 2025 godkendt 1. behandling af budgetforslaget for året 2026 og budgetoverslag for årene 2027 – 2029. Til 1. behandlingen var ikke indregnet konsekvenserne af budgetaftale 2026.

Byrådet afholdt budgetseminar 11.-12. september 2025, hvor et flertal i Byrådet indgik en budgetaftale for 2026-2029, jf. bilag.

Budgetaftalen indeholder blandt andet følgende elementer:

- Der afsættes samlet set over 100 mio. kr. til driften i perioden 2026-2029 til bl.a. områder med budgetudfordringer, herunder specialundervisningsområdet, det specialiserede voksenområde og ældreområdet
- Den samlede anlægsramme udgør ca. 580 mio. kr. samlet set for perioden 2026-2030, hvoraf 30 mio. kr. vedrører anlægspuljen, som er målrettet struktur, folketingets reformer og klima mv. Anlægsrammen er fuldt ud disponeret i perioden 2026-2029. I budgetforliget er der også prioriteret størstedelen af anlægsbudgettet i 2030, jf. bilag. I 2030 er der således uprioriterede anlægsmidler for ca. 25 mio. kr.
- I det samlede anlægsbeløb er der afsat 5,6 mio. kr. årligt til energibesparende foranstaltninger, som lånefinansieres. Til byggemodning er der i lighed med tidligere afsat et årligt beløb på 6,1 mio. kr. og et tilsvarende salgsprovenu på 6,1 mio. kr.

Budgetforslaget for 2026 til 2. behandling er baseret på:

- en uændret kommuneskatteprocent på 25,1
- en uændret grundskyldspromille på 17,7
- det statsgaranterede udskrivningsgrundlag (idet det dog bemærkes, at Byrådet i særskilt sag skal træffe beslutning om valget mellem statsgaranti og selvbudgettering).

Overholdelsen af servicerammen er underlagt økonomiske sanktioner. Det betyder, at kommunernes bloktilskud reduceres, hvis den aftalte serviceramme overskrides for kommunerne under ét. I 2026 er der både sanktioner, hvis budgetterne overskrider den aftalte ramme, og hvis regnskaberne overskrider rammen. Forvaltningen anbefaler, at der ligesom tidligere år budgetteres med en budgetramme til et forventet forbrug af overførsler, som afspejler og muliggør, at forvaltningerne og institutionerne kan enten bruge af opsparede midler/overførsler på ca. 27,5 mio. kr. eller have merforbrug, uden at kommunen får en regnskabssanktion.

Der er ligeledes økonomiske sanktioner, hvis kommunerne samlet set overskrider anlægsrammen i budgetsituationen. Den seneste melding fra KL tyder på, at der er udfordringer for kommunerne samlet set med at overholde anlægsrammen i budget 2026. For at Varde Kommune bidrager til, at kommunerne samlet set kan overholde anlægsrammen på landsplan foreslås, at 10 mio. kr. af anlægspuljen på 30 mio. kr., som er målrettet struktur, folketingets reformer og klima mv.,

budgetteres i 2027, mens resten budgetteres i 2026.

I budgetforslaget til 2. behandling er indarbejdet beløbene som følge af lov- og cirkulæreprogrammet mv. for 2025-2029 på baggrund af faktiske konsekvensvurderinger, jf. bilag.

Hovedoversigt for budget 2026 – 2029				
Mio. kr. (- = indtægter / + = udgifter)	2026	2027	2028	2029
Indtægter (2026-PL)	-4.101,3	-4.034,9	-3.984,0	-3.974,7
Skatter	-3.019,8	-2.999,4	-2.999,4	-2.999,4
Tilskud og udligning	-1.081,4	-1.035,4	-984,5	-975,3
P/L-fremskrivning		-124,0	-252,1	-384,7
Indtægter i alt	-4.101,3	-4.158,8	-4.236,0	-4.359,4
Nettodriftsudgifter				
Serviceudgifter i alt (2025-priser)	2.706,5	2.696,3	2.669,7	2.663,3
Aktivitetsbestemt medfinansiering	240,3	240,3	240,3	240,3
Ældreboliger	-20,6	-20,6	-20,6	-20,6
Ældreboliger (lejetab og fælles udgifter)	1,9	1,9	1,9	1,9
Overførselsudgifter (netto)	924,1	924,1	924,1	924,1
Den centrale refusionsordning	-34,6	-34,6	-34,6	-34,6
Nettodriftsudgifter i alt (2025-priser)	3.817,6	3.807,3	3.780,7	3.774,3
P/L-fremskrivning	108,6	233,9	361,2	493,6
Nettodriftsudgifter i alt (løbende priser)	3.926,2	4.041,2	4.141,9	4.267,9
Nettorenter (ordinære)	5,0	5,0	4,7	4,7
Nettorenter (ældreboliger)	1,8	1,8	1,7	1,7
Driftsresultat (- = overskud)	-168,4	-110,9	-87,7	-85,1
Anlæg				
Anlægsudgifter ekskl. EBF	104,5	113,8	117,3	69,7
Energibesparende foranstaltninger (EBF)	5,7	5,8	6,0	6,0
Grundkapitalindskud mv.	5,9	6,1	6,2	6,1
Lån og afdrag				
Afdrag på lån (ordinære)	30,2	26,8	23,6	24,0
Afdrag på lån (ældreboliger)	19,2	19,4	19,6	19,8
Nye lån til energibesparende foranstaltninger	-5,7	-5,8	-6,0	-6,0
Nye lån til øvrige formål				
Nye lån til byfornyelse	-11,6			-19,6
Finansforskydninger (kirkeskat)	0,4	0,0	0,0	0,0
Indbetaling til feriefonden	7,5	7,5	7,5	7,5
Lov- og cirkulæreprogrammet (DUT)	3,2	3,6	5,7	5,9
Øget anlægsramme målrettet struktur, folketingets reformer, klima mv. (30 mio. kr.)	20,0	10,0		
Kasseforbrug (+)/konsolidering (-)	11,0	76,4	92,2	28,3
Likviditet ultimo året (Ultimo 2025 = 376,3 mio. kr)	370,5	294,1	201,9	174
Anm.: Likviditeten er opgjort i henhold til kassekreditreglen, som opgør likviditeten over de seneste 365 dage. Eventuel yderligere deponering (udover det som er forudsat i budgettet) af beløb i forbindelse med garantistillelse m.v. til selvejende institutioner skal fratrækkes i den opgjorte likviditet.				

FORVALTNINGENS VURDERING

3 mia. kr. af det kommunale bloktilskud for 2026 er betinget af, at landets kommuner under ét overholder den indgåede aftale omkring servicerammen. Overholdes aftalen ikke, kan Varde Kommune miste et bloktilskud på op til 24,6 mio. kr. Aftalen forudsætter, at de samlede kommunale

serviceudgifter (netto) for 2026 ikke overstiger 336,8 mia. kr. eksklusive reguleringer i medfør af DUT-princippet.

Kommunernes anlægsinvesteringer i 2026 må maksimalt udgøre 22,3 mia. kr. (eksklusiv ældreboliger). Hvis rammen overskrides ved budgetlægning, vil kommunernes bloktilskud blive reduceret med op til 1 mia. kr. (ca. 8,2 mio. kr. for Varde Kommune). Der er ingen sanktion på regnskabet, men Regeringen og KL er enige om, at det er en central forudsætning for økonomiaftalen, at både den aftalte kommunale serviceramme og anlægsramme i 2026 overholdes i budgetterne og regnskaberne.

Udgangspunktet for fastsættelsen af bloktilskuddet til kommunerne i 2026 er en uændret kommunal skattefastsættelse i 2026 for kommunerne under ét. Hvis der for 2026 sker en skatteforhøjelse for kommunerne under ét, vil der i medfør af gældende lov ske en modgående regulering af bloktilskuddet svarende til overskridelsen.

I det foreliggende budgetforlig er der forudsat, at kommunerne under ét overholder ovennævnte betingelser.

Økonomiaftalen for 2026 er en forholdsvis god aftale for kommunerne. Men da der i økonomiaftalen er givet en række midlertidige tilskud, som bortfalder i overslagsårene, så medvirker det til faldende indtægter i slutningen af budgetperioden. Det betyder, at engangsmidlerne i økonomiaftalen giver mulighed for at dække budgetudfordringerne på den korte bane, men at udvalgene og forvaltningen fortsat skal arbejdes med virkemidlerne i Varde2030 for at håndtere udfordringerne på de enkelte områder.

Der bemærkes, at der er væsentlig usikkerhed omkring udviklingen i de kommende år. Både i forhold til ejendomsvurderingerne, men også i forhold til udviklingen i Varde Kommune i forhold til landsplan på bl.a. selskabsskat, indkomstskat, arbejdsmarkedsområdet, samt i forhold til effekten af selvbudgettering. Desuden sker der store ændringer i kommunernes økonomi og opgaveløsning som følge af Folketingets reformer.

HØRING

Budgetmaterialet fra fagudvalgene til budgetforhandlingerne har været sendt til høring Hoved MED, Fælles MED, Ældrerådet og Handicaprådet, jf. vedhæftede høringssvar.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Det indgåede budgetforlig, Budgettilretninger i 2026-2029 som følge af lov- og cirkulæreprogrammet og Budgetramme på driften i 2026 til et forventet forbrug af overførsler mv. godkendes,

at 10 mio. kr. af anlægspuljen på 30 mio. kr., som er målrettet struktur, folketings reformer og klima mv., budgetteres i 2027, mens resten budgetteres i 2026.

at der som følge af lov- og cirkulæreprogrammet for 2025 gives en tillægsbevilling i 2025 på 2,63 mio. kr. i alt til fagudvalgene,

at anlægsprojekter under 2 mio. kr., som er indarbejdet i budget 2026, hermed er bevilget, **at** nedenstående puljer til anlæg, som er indarbejdet i budget 2026, frigives ved godkendelsen af budgettet til videre udmøntning i de respektive fagudvalg:

- Puljer til investering i energibesparende foranstaltninger
- Puljer til byggemodningsudgifter og pulje til salgsindtægter fra salg af grunde
- Pulje til vedligeholdelse af kommunale bygninger
- Pulje til nedrivning
- Puljer til separering af kloak ved kommunale ejendomme
- Pulje til brorenovering
- Puljer til realisering af udviklingsplaner
- Puljer til trafiksikkerhed
- Puljer til cykelstier

- Pulje til klimasikring
- Puljer til nye brandkrav i forbindelse med brandsyn på de kommunale institutioner

at kommuneskatteprocenten for 2026 fastsættes uændret til 25,1,

at grundskyldspromillen for øvrige ejendomme for 2026 fastsættes til uændret til 17,7,

at grundskyldspromillen for produktionsjord for 2026 fastsættes til 7,2, hvilket er uændret i forhold til 2025,

at der i 2026 opkræves uændret dækningsafgift af offentlige ejendomme svarende til det beløb, der følger af vedtaget lovgivning i Folketinget, og

at der i 2026 ikke opkræves dækningsafgift af erhvervsejendomme.

Beslutning

Anbefalingerne blev godkendt.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Budgetaftale 2026-2029 (9132693 - EMN-2024-02734)
2. Oversigt over nye tiltag_Budget 2026-2029_ (9141916 - EMN-2024-02734)
3. Høringssvar til Budget 2026-2029 (9132695 - EMN-2024-02734)
4. Tekniske ændringer sfa. lov- og cirkulæreprogrammet 2025-2029 (9138686 - EMN-2024-02734)

Punkt 7: Valg mellem statsgaranti og selvbudgettering til budget 2026

EMN-2024-02734

7 (ÅBEN) VALG MELLEM STATSGARANTI OG SELVBUDGETTERING TIL BUDGET 2026

Sagsnr. EMN-2024-02734
Sagsbh. jonq

SAGSFREMSTILLING

Byrådet skal for budgetåret 2026 vælge mellem enten et statsgaranteret udskrivningsgrundlag og folketal eller et selvbudgetteret udskrivningsgrundlag og folketal, der gælder for:

- kommuneskat,
- tilskud og udligning, samt
- kirkeskat.

Statsgarantien

Statsgarantien består i, at staten året før tilskudsåret, dvs. i juni 2025 udmelder et statsgaranteret udskrivningsgrundlag og folketal for budgetåret 2026 til den enkelte kommune. Hvis kommunen vælger at budgettere med det statsgaranterede udskrivningsgrundlag og folketal, får kommunen i budgetåret udbetalt et skatteprovenu beregnet på dette grundlag, og der foretages ikke efterregulering heraf, uanset om det faktiske udskrivningsgrundlag og folketal viser sig at være større eller mindre end det statsgaranterede. For kommuner, som vælger statsgarantien til budget 2026, foretages der heller ikke efterregulering af udligning og tilskud.

Statsgarantien giver den enkelte kommune sikkerhed for sine indtægter i 2026, og staten bærer risikoen for eventuelle fejlskøn. Usikkerheden generelt taler for, at der vælges statsgaranti.

Det bemærkes dog, at selv om kommunen vælger statsgaranti i 2026, så vil kommunen dog blive efterreguleret i bloktilskuddet i 2029, hvis andre kommuner vælger selvbudgettering, fordi gevinsten/tab for disse kommuner bliver reguleret i bloktilskuddet i 2029. Fra og med tilskudsåret 2026 er lovgivningen ændret, så der er et loft over, hvor meget den samlede selvbudgetteringsgevinst for de selvbudgetterende kommuner kan udgøre. Loftet udgør 1,5 mia. kr. i 2026, hvilket betyder, at bloktilskuddet højst kan reduceres med 1,5 mia. kr. Det betyder, at den maksimale negative efterregulering for Varde Kommune højst kan udgøre 12,5 mio. kr., hvis Varde Kommune vælger statsgaranti i 2026. Det er en væsentlig ændring i forholdt til f.eks. 2024 og 2025, hvor der intet loft var.

Selvbudgettering

Vælges selvbudgettering foretages der en efterregulering tre år efter tilskudsåret, dvs. i 2029 i forhold til de faktiske forhold i 2026 i forhold til statsgarantien i 2026. Med lovændringen for 2026 er efterreguleringen udelukkende baseret på den enkelte kommunes lokale udvikling, og den enkelte kommune skal således ikke vurdere, hvordan det vil gå på landsplan.

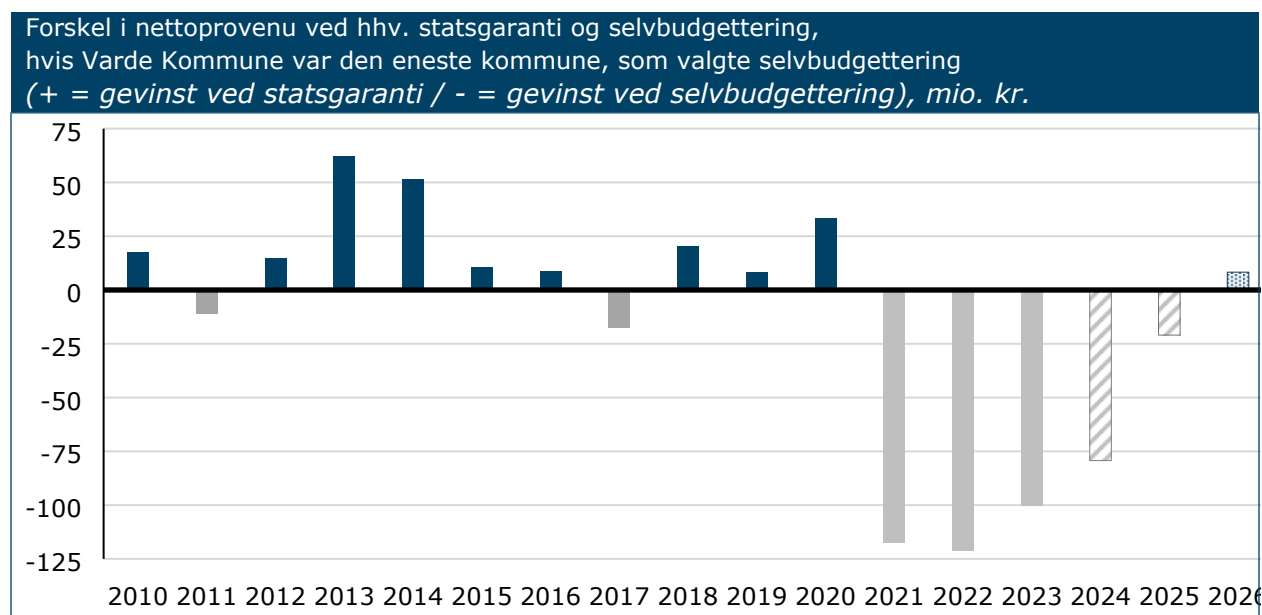
En eventuel gevinst/tab for Varde Kommune ved selvbudgettering er således følsom over udviklingen i folketallet og især udskrivningsgrundlaget i Varde Kommune.

Der bemærkes, at hvis Varde Kommune vælger selvbudgettering, skal kirkeskatten beregnes på baggrund af det faktiske udskrivningsgrundlag for Varde Kommune. Hvis det faktiske udskrivningsgrundlag for Varde Kommune bliver lavere end i statsgarantien, vil kirken isoleret set få et tab, hvis Varde Kommune vælger selvbudgettering.

Varde Kommunes tidligere valg af statsgaranti og selvbudgettering

I perioden 2010 til 2023 har Varde Kommune valgt at benytte det statsgaranterede udskrivningsgrundlag. En opgørelse fra KL's skatte- og tilskudsmodel viser, at for perioden 2010 til 2020 fik Varde Kommune samlet et nettoprovenu på knap 200 mio. kr. i alt ved at vælge det statsgaranterede udskrivningsgrundlag, jf. figur nedenfor, dvs. Varde Kommunes indtægter samlet set

blev højere som følge af, at Varde Kommune valgte statsgaranti frem for selvbudgettering.



Anm.: Ovenstående opgørelser fra KL er under den forudsætning, at Varde Kommune er/var den eneste kommune, som vælger selvbudgettering. Til og med 2023 vedrører opgørelsen afsluttede år, mens 2024 og frem er skønnede år fra KL's tilskudsmodel. Årene afsluttes 3 år efter budgetåret, således 2023 blev afsluttet endeligt i forbindelse med udmeldingen af tilskud og udligning for 2026.

Varde Kommune har ifølge KL dog haft et beregnet mindreprovenu ved statsgaranti for årene 2021 til 2023, fordi udviklingen under corona-pandemien har været væsentligt bedre end forudsat af staten ved budgetlægningen for 2021 til 2023. Det bemærkes, at ingen kommuner har valgt selvbudgettering til budget 2021, mens der var henholdsvis 9 og 8 kommuner, primært vækstkommuner, som har valgt selvbudgettering til budget 2022 og budget 2023. For Varde Kommune forventede KL's tilskudsmodel dengang, at Varde Kommune ville få et tab ved valg af selvbudgettering for årene 2021 til 2023.

Til budget 2024 valgte Varde Kommune selvbudgettering, hvilket blandt andet skyldes, at der forventedes en højere udvikling i udskrivningsgrundlaget i både Varde Kommune og på landsplan, samt at i alt 82 kommuner valgte selvbudgettering. Resultatet af valget omkring selvbudgettering vil blive endeligt opgjort i forbindelse med budget 2027. Foreløbige skattetal for 2024 tyder dog på, at Varde Kommune ikke vil få en negativ efterregulering vedr. 2024.

Til budget 2025 valgte Varde Kommune selvbudgettering, hvilket blandt andet skyldes, at der forventedes en højere udvikling i udskrivningsgrundlaget i både Varde Kommune og på landsplan, samt at i alt 96 kommuner valgte selvbudgettering. Resultatet af valget omkring selvbudgettering vil blive endeligt opgjort i forbindelse med budget 2028. Foreløbige skøn tyder på, at Varde Kommune vil få en væsentlig negativ efterregulering i 2028, hvilket dog er indregnet i budget 2026-2029.

Valg mellem statsgaranti og selvbudgettering 2026

Det taler for valget af selvbudgettering, hvis folketallet pr. 1. januar 2026 bliver højere end forudsat i statsgarantien. Den 15. september 2025 er folketallet i Varde Kommune på 49.392 indbyggere, hvilket er 73 indbyggere mere end det forudsatte indbyggertal på 49.319 i statsgarantien for 2026. Hvis indbyggertallet i Varde Kommune er uændret indtil 1. januar 2026, vil det isoleret set medføre en gevinst på 3,1 mio. kr. for Varde Kommune ved at vælge selvbudgettering.

KL's tilskudsmodel forventer dog, at Varde Kommune isoleret set vil få et samlet tab ved

selvbudgettering på 8,6 mio. kr., hvilket således taler for at vælge statsgaranti, jf. tabel nedenfor. Det skyldes, at KL skønner, at indkomstskatteprovenu for Varde Kommune i 2026 vil være lavere ved selvbudgettering end forudsat i statsgarantien, baseret på blandt andet foreløbige 2024-indkomstdata, samt at udviklingen i indkomstskatteprovenu på landsplan i 2026 vil være lavere baseret på den seneste konjunkturvurdering (Økonomisk Redegørelse) fra regeringen i august.

Skønnet gevinst/tab for Varde Kommune ved valg af henholdsvis statsgaranti og selvbudgettering (under forudsætning af, at Varde er den eneste kommune, som vælger selvbudgettering)			
Mio. kr.	Statsgaranti (1)	Selvbudgettering (2)	Forskel (2) - (1)
Indkomstskatteprovenu i 2026	2.644,5	2.599,8	-44,8
Foreløbigt tilskud og udligning i 2026	1.078,4	1.116,5	38,1
Nettoprovenu i 2026	3.723,0	3.716,3	-6,7
Skøn over efterregulering af udligning i 2026		-1,9	-1,9
I alt gevinst/tab ved selvbudgettering (+ = gevinst / - tab)	3.723,0	3.714,3	-8,6

Kilde: KL's tilskudsmodel.

Med lovændringen for 2026 er valget mellem selvbudgettering og statsgaranti er for den enkelte kommune uafhængigt af, om andre kommuner vælger selvbudgettering, fordi valget mellem statsgaranti og selvbudgettering kun afhænger den lokale udvikling.

Hvis en eller flere kommuner vælger selvbudgettering, vil der komme en efterregulering i 2029, som vil blive modregnet i bloktilskuddet. Får kommunerne samlet en gevinst/tab ved selvbudgettering i 2026, vil dette således blive modregnet i bloktilskuddet. Det har dog som nævnt ikke nogen betydning for Varde Kommunes valg mellem statsgaranti og selvbudgettering.

FORVALTNINGENS VURDERING

I det foreliggende budgetforslag for 2026 er indarbejdet statsgarantien for 2026. Forvaltningen har med afsæt i KL's tilskudsmodel og Dataproces selvbudgetteringsværktøj udarbejdet forskellige følsomhedsanalyser af valget mellem selvbudgettering og statsgaranti. Selv hvis udskrivningsgrundlaget stiger med 1 pct. i forhold til ovenstående i KL's tilskudsmodel, vil Varde Kommune stadig få et tab ved valg af selvbudgettering. Udskrivningsgrundlaget skal stige med isoleret set 1,7 pct. i forhold til KL's tilskudsmodel, før Varde Kommune ikke får et tab ved selvbudgettering.

Med afsæt i følsomhedsanalyserne og de foreliggende oplysninger vurderer forvaltningen, at der bør vælges statsgaranti, fordi udviklingen i udskrivningsgrundlaget ser ud til at blive lavere end i statsgarantien, jf. beskrivelsen ovenfor. Desuden taler usikkerheden for, at der vælges statsgaranti i 2026.

KL bemærker, at regeringen med de opdaterede skøn i Økonomisk Redegørelse august 2025 har nedjusteret udskrivningsgrundlaget for kommunerne samlet set med -12,4 mia. kr. i forhold til det statsgaranterede udskrivningsgrundlag. Det svarer til -0,9 pct. Skønnet betyder bl.a., at det alt andet lige bliver mere attraktivt at vælge statsgarantien. Der forventes på den baggrund ikke en gentagelse af billedet i de senere år med et højt antal kommuner, der vælger selvbudgettering.

RETSGRUNDLAG

Lov om kommunal udligning og generelle tilskud til kommuner

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at det statsgaranterede udskrivningsgrundlag for kommuneskat og tilskud vælges for budgetåret 2026.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 8: Fastsættelse af kirkeskatteprocent for 2026

EMN-2024-02734

Bilag

Brev til Varde Kommune - kirkelig ligning 2026

2025.09.03 Prognose kirkelig ligning 2026

2025.09.03 Udmelding af driftsrammer 2026

Statsgaranteret udskrivningsgrundlag 2026 for kirker

Revideret udmeldingsbrev af landskirkeskat og udligningstilskud 2026

8 (ÅBEN) FASTSÆTTELSE AF KIRKESKATTEPROCENT FOR 2026

Sagsnr. EMN-2024-02734

Sagsbh. jonq

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune har modtaget budget 2026 fra Varde Provsti. Budgettet er godkendt af provstiudvalget. Det kirkelige udskrivningsgrundlag er steget med 1,9 pct. Landskirkeskatten er steget med 1,6 pct. Provstiudvalget har fremskrevet menighedsrådenes driftsbudgetter med 1,63 pct.

Budgetlægningen for 2025 sluttede med en forventet saldo på mellemregningskontoen i kirkens favør på 1.028.023 kr. ved udgangen af 2025. Budgetlægningen for 2026 slutter med en forventet saldo på mellemregningskontoen i kirkens favør på 347.143 kr. ved udgangen af 2026.

Der venter nogle store anlægsopgaver de kommende år, jf. brev af 16. september 2025 fra Varde Provsti.

Provstiudvalget anbefaler med henvisning til mødet med borgmesteren 9. september 2025, at kirkeskatteprocenten fastholdes uændret på 0,95. i 2026. Provstiudvalget ønsker stabilitet i kirkeskatteprocenten og arbejder på at få økonomien til at hænge sammen indenfor en ligning på 0,95 pct. En kirkeskatteprocent på 0,95 giver med det statsgaranterede udskrivningsgrundlag en indtægt på 84,5 mio. kr.

Det bemærkes, at i forbindelse med budget 2018 blev kirkeskatteprocenten nedsat med 0,02 procentpoint fra 1 til 0,98, mens kirkeskatteprocenten til budget 2021 blev nedsat med 0,02 procentpoint til 0,96, og til budget 2022 blev kirkeskatteprocenten nedsat med yderligere 0,01 procentpoint til 0,95.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det fremsendte materiale danner et godt grundlag for fastsættelse af kirkeskatteprocenten.

RETSGRUNDLAG

Styrelsesloven.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** kirkeskatteprocenten for 2026 fastsættes til 0,95.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Brev til Varde Kommune - kirkelig ligning 2026 (9135159 - EMN-2024-02734)

2. 2025.09.03 Prognose kirkelig ligning 2026 (9135162 - EMN-2024-02734)
3. 2025.09.03 Udmelding af driftsrammer 2026 (9135172 - EMN-2024-02734)
4. Statsgaranteret udskrivningsgrundlag 2026 for kirker (9135278 - EMN-2024-02734)
5. Revideret udmeldingsbrev af landskirkeskat og udligningstilskud 2026 (9135297 - EMN-2024-02734)

Punkt 9: Ansøgning om lånoptagelse og huslejestigning - afdel. 0112 VBA

EMN-2025-01869

Bilag

bilag - Ansøgning om kloakseparering Fåborg afdel. 0112 - ansøgning

Bilag - Ansøgning om lånoptagelse og huslejestigning - afdel. 0112 Varde bolig Administration

9 (ÅBEN) ANSØGNING OM LÅNOPTAGELSE OG HUSLEJESTIGNING - AFDEL. 0112 VBA

Sagsnr. EMN-2025-01869
Sagsbh. brbj

SAGSFREMSTILLING

Ansøgningen om lånoptagelse og huslejestigning blev udsat på byrådsmødet 2. september 2025 og fremsendes derfor på ny til politisk behandling.

Projektet vedrørende kloakseparering forelægges afdelingsmødet den 25. september 2025 i Afdeling 0112. Beslutningen fra afdelingsmødet eftersendes dagsordenpunktet som bilag.

Boligselskabet har i ansøgningen oplyst, at der er modtaget et påbud på kloaksepareringen. Der er imidlertid tale om et informationsbrev fra Din Forsyning. Varde Kommune har endnu ikke udsendt varsel eller påbud til grundejere om frist for udførelse af kloaksepareringen på privat grund.

Varde Bolig Administration søger på vegne af Afdeling 0112 (24 boliger i Fåborg) om godkendelse af optagelse af nyt lån til påbudt kloakseparering.

De berørte adresser er Vrenderupvej 1A-C og 3A-C og 7, Kløvervang 2A-C og 4A-B, Vestervang 24A-B, Møllehøjen 1-10.

Udgifterne til kloakseparering er ikke henlagt i afdelingens drift og vedligeholdelsesplaner for afdelingen, og der søges derfor om optagelse af et lån. De forventede udgifter er 1,35 mio. kr. inklusive omkostninger til uforudsete arbejder. Projektet finansieres ved optagelse af et lån på 1,35 mio. kr.

Den nuværende husleje udgør gennemsnitlig pr. bolig 813,19 kr. pr. m². Efter lånoptagelse stiger huslejen med 300 kr. pr. måned.

Eksempel på husleje for en bolig på 75 m²: Husleje på 5.082 kr. i 2025 stiger til 5.382 kr. pr. måned efter lånoptagelse.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at forbedringsarbejderne ikke kræver yderligere godkendelse af Byrådet, jf. § 28 i lov om almene boliger.

Byrådet skal derimod godkende lånoptagelsen, jf. § 29 i lov om almene boliger samt huslejestigning

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lov om almene boliger mv.
Bekendtgørelsen om drift af almene boliger mv.

ØKONOMI

Lånet kræver ikke kommunal garanti.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at ansøgningen om optagelse af et 30-årigt realkreditlån på 1,35 mio. kr. godkendes.

at huslejestigning på 300 kr. pr. måned pr. bolig godkendes

at godkendelse af optagelse af lån og huslejestigning er betinget af, at afdelingsmødet godkender lånoptagelse og huslejestigning

Beslutning

ANBEFALINGERNE BLEV GODKENDT.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. bilag - Ansøgning om kloakseparering Fåborg afdel. 0112 - ansøgning (9140008 - EMN-2025-01869)
2. Bilag - Ansøgning om lånoptagelse og huslejestigning - afdel. 0112 Varde bolig Administration (9139837 - EMN-2025-01869)

Punkt 10: Byrådets Udviklingspulje - opfølgning på ubrugte bevillinger

EMN-2025-00818

10 (ÅBEN) BYRÅDETS UDVIKLINGSPULJE - OPFØLGNING PÅ UBRUGTE BEVILLINGER

Sagsnr. EMN-2025-00818
Sagsbh. finl

SAGSFREMSTILLING

Udvalget for Økonomi og Erhverv behandlede 23. april 2025 et dagsordenspunkt om ikke udnyttede bevillinger af tilskud fra Byrådets Udviklingspulje. Udvalget besluttede, at forvaltningen skulle kontakte repræsentanterne for de projekter, der ikke er blevet gennemført, og som derfor ikke har udnyttet de bevilgede tilskud.

Det drejede sig om følgende projekter:

Ansøger	Projekt	År	Beløb
Vardemuseerne	Hjedding Mejeri	2017	500.000 kr.
Udviklingsrådet for Varde By	Liv på Sct. Nikolaj Kirkeplads	2020	240.000 kr.
Udviklingsrådet for Varde By	Legespots i Varde	2023	62.500 kr.
Ansager Byudvikling	Takt- og Tonepladsen	2020	100.000 kr.

Forvaltningen har kontaktet repræsentanterne for projekterne med henblik på at få en status og en tidsplan for projekternes gennemførelse.

Vardemuseerne har oplyst, at der fortsat arbejdes på projektet, og at de forventer at kunne præsentere et færdigt prospekt inden sommeren 2026. De anmoder derfor om at få bevillingen forlænget til medio 2026.

I ansøgningen fra 2017 forventede Vardemuseerne, at projektet kunne realiseres i 2021 og 2022 for ca. 10 mio. kr. Denne tidsplan skred, fordi man måtte koncentrere sig om FLUGT.

Der er ikke modtaget tilbagemeldinger for de øvrige projekter, selvom der er rykket for tilbagemelding.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at Vardemuseernes tilbagemelding viser, at projektet fortsat er aktivt, og at en opretholdelse af bevillingen derfor er relevant.

Forvaltningen vurderer til gengæld, at manglende tilbagemeldinger om de øvrige projekter indikerer, at projekterne enten er opgivet eller ikke kan gennemføres som beskrevet i ansøgningerne, som lå til grund for bevillingerne.

Forvaltningen foreslår derfor, at bevillingen til Vardemuseerne fastholdes, og at bevillingerne til de øvrige projekter trækkes tilbage på grund af passivitet.

Hvis de passive projekter skal genoptages, skal der indsendes nye ansøgninger.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Bevillingerne finansieres af Byrådets Udviklingspulje, og er registreret som disponerede. Ved annullering af bevillinger, kan beløbene anvendes til finansiering af nye tilskud til støtteværdige projekter.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at bevillingen til Vardemuseerne forlænges til 1. juli 2026, og

at de øvrige bevillinger trækkes tilbage på grund af manglende gennemførelse og passivitet.

Beslutning

ANBEFALINGERNE BLEV GODKENDT.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 11: Kommunal mellemfinansiering af LAG-projekt for Den selvejende institution NATUR-HUSET

EMN-2024-01484

Bilag

Bilag fra NATUR-HUSET mellemfinansiering

11 (ÅBEN) KOMMUNAL MELLEMFANSIERING AF LAG-PROJEKT FOR DEN SELVEJENDE INSTITUTION NATUR-HUSET

Sagsnr. EMN-2024-01484
Sagsbh. lisl

SAGSFREMSTILLING

Byrådet besluttede 3. december 2024, at Varde Kommune kan yde mellemfinansiering til almennyttige LAG-projekter fra almennyttige foreninger i kommunen. De almennyttige projekter, som kan søge mellemfinansiering, skal være indstillet af LAG Fanø-Varde og skal have fået tilsagn fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen, som administrerer LAG-ordningen.

Den selvejende institution NATUR-HUSET, som er drevet af frivillige, lokale ildsjæle, har til formål at udvikle og drive et moderne kulturhus i den tidligere brugs i Starup. Den selvejende institution NATUR-HUSET ønsker med nærværende projekt at udvide de nuværende mødelokaler og klublokalerne til områdets unge og i samme ombæring at energioptimere lokalerne. NATUR-HUSET har søgt LAG Fanø-Varde om 100.000 kr. til projektet.

Projektet har fået tilsagn på 100.000 kr. fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen og har ligeledes fået tilsagn om 95.000 kr. fra Norlys' Vækstpulje.

Den samlede finansiering fremgår af vedhæftede finansieringsplan fra projektholder, som også har underskrevet den vedhæftede tro- og loveerklæring om indbetaling af et eventuelt restbeløb til Varde Kommune, hvis det fulde tilsagnsbeløb ikke udbetales fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen.

FORVALTNINGENS VURDERING

LAG Fanø-Vardes koordinator er i løbende kontakt med projektholder, som oplyser, at projektarbejdet skrider frem som planlagt og forventes gennemført som planlagt med udgangen af marts 2026.

Forvaltningen vurderer ud fra denne tidsplan, at der kan gå op til 1½ år, inden der kommer slutudbetaling fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen. En kommunal mellemfinansiering vil hjælpe til at sikre, at projektholder ikke rammes unødigt på likviditeten i perioden frem til udbetalingen.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Understøttelse af lokale, almennyttige LAG-projekter via kommunal mellemfinansiering vil hjælpe til at støtte den lokale udvikling og sikre den gode hverdag i lokalområderne.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Den kommunale mellemfinansiering på 100.000 kr. vil ske via en mellemregningskonto, som udlignes via tilskuddet fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen.

Økonomaifdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at mellemfinansieringen af det af Plan- og Landdistriktsstyrelsen godkendte tilsagnsbeløb på 100.000 kr. til Den selvejende institution NATUR-HUSET godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Bilag fra NATUR-HUSET mellemfinansiering (9140794 - EMN-2024-01484)

Punkt 12: Udvikling af Oksbøl midtby - kommissorium

EMN-2025-00974

Bilag

Kommissorium - udkast

Historisk tidsplan

Områdeplan Oksbøl

Udviklingsplan Oksbøl

12 (ÅBEN) UDVIKLING AF OKSBØL MIDTBY - KOMMISSORIUM

Sagsnr. EMN-2025-00974

Sagsbh. mbjk

SAGSFREMSTILLING

Baggrund

Varde Kommune har afsat midler til udvikling af Oksbøl midtby. Med budgetaftalen for 2025-2028 er der afsat 1,025 mio. kr. i 2025 til udarbejdelse af en helhedsplan og 4,669 mio. kr. i 2027 til den fysiske gennemførelse af byfornyelsesprojektet. Det fremgår af budgetaftalen, at der skal udarbejdes en helhedsplan.

Helhedsplanen skal tage udgangspunkt i de eksisterende område- og udviklingsplaner for Oksbøl og skal samtidig afklare det samlede finansieringsbehov for det videre arbejde. Helhedsplanen skal indeholde en prioriterings- og rækkefølgeplan og vedtages i Udvalget for Plan og Teknik. Efter vedtagelse af planen skal den fysiske realisering af projektet igangsættes.

Forvaltningen har i samarbejde med en ekstern rådgiver gennemført en indledende fase, som har strakt sig fra uge 13 til uge 28. Den indledende fase har haft til formål at udarbejde et tegningsmateriale der skal understøtte dialogen ved et centralt borgermøde i Oksbøl den 3. september 2025. Oplægget til borgermødet vil blive gennemgået på mødet. Processen for det gennemførte arbejde er nærmere beskrevet i Bilag 2, Historisk tidsplan.

Kommissorium

Efter borgermødet skal arbejdet med helhedsplanen og byfornyelsesprojektet fortsætte. For at sikre fremdrift og kvalitet i processen er der udarbejdet et forslag til kommissorium, som skal danne grundlag for udarbejdelse af planen. I kommissoriet lægges der op til, at kommunen i samarbejde med interessenter udarbejder en strategisk-fysisk plan for Oksbøl, der også tager højde for arbejdet efter planens vedtagelse. Det vil sige en plan, der ikke kun fokuserer på, hvordan Oksbøl skal se ud fysisk, men også hvilke overordnede mål og visioner der skal styre udviklingen – og især hvordan disse mål kan realiseres gennem konkrete fysiske tiltag. Udkast til kommissorium er vedlagt som bilag 1, Kommissorium - udkast.

Formålet med kommissoriet er således at sikre, at der udarbejdes og gennemføres en strategisk-fysisk plan for Oksbøl midtby, som har ejerskab i Oksbøl. Kommissoriet beskriver blandt andet opgavens rammer og organiseringen af det videre arbejde.

Kommissoriet lægger op til, at der nedsættes en styregruppe bestående af politikere, repræsentanter fra Oksbøl og relevante administrative chefer/ledere. Styregruppen igangsætter og leder arbejdet med udarbejdelsen gennem en projektgruppe med en projektleder og en række ad-hoc nedsatte arbejdsgrupper.

Nedenfor fremgår en vurdering af de centrale aktørers roller og ansvar. En mere detaljeret gennemgang findes i det vedlagte kommissorium.

Projektets organisering – Roller og ansvar

Styregruppe

- Har beslutningskompetence og ansvar for projektets fremdrift og realisering af mål.
- Refererer til Udvalget for Plan og Teknik.
- Arbejder tæt sammen med rådgivere og entreprenører.
- Er ansvarlig for at afklare det samlede finansieringsbehov.
- Har mandat til at nedsætte arbejdsgrupper.
- Mødes løbende og efter behov, dog minimum én gang i kvartalet.

Projektgruppe

- Gennemfører styregruppens beslutninger.
- Er ansvarlig for leveringer og fremdrift i den daglige drift af projektet.
- Er ansvarlig for kontakten til rådgiver/rådgivere.
- Refererer til styregruppen

Arbejdsgrupper

- Nedsættes af styregruppen efter behov.
- Løser konkrete og afgrænsede opgaver i relation til projektet.
- Mødeaktivitet efter behov.

Opgaven ændrer karakter, når der politisk er besluttet en strategisk-fysisk plan for Oksbøl, og anlægsfasen går i gang. Opgaven vil blive præciseret når, opgaverne, der skal løses, er blevet tydeliggjort.

Til punktet deltager leder af planafdelingen Jens Christian Pasgaard samt projektleder Mathias Bjerring Knudsen.

Udvalget for Kultur og Fritid udpeger deres repræsentant på udvalgsmøde den 18. august 2025.
Udvalget for Børn og Læring udpeger deres repræsentant på udvalgsmøde den 19. august 2025.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det er vigtigt, at planen ikke bare stopper ved en politisk vedtagelse. Det er derfor vurderingen, at der skal udarbejdes en plan, der også tager højde for arbejdet efter den politiske vedtagelse.

Det betyder konkret, at der skal udarbejdes en strategisk-fysisk plan for Oksbøl. Det vil sige en plan, der ikke kun fokuserer på, hvordan Oksbøl skal se ud fysisk, men også hvilke overordnede mål og visioner, der skal styre udviklingen – og især hvordan disse mål kan realiseres gennem konkrete fysiske tiltag. En plan, der kobler langsigtede strategiske mål for udvikling (f.eks. bæredygtighed, erhvervsudvikling, social sammenhængskraft) med konkrete fysiske indsatser og strukturer (f.eks. byrum, infrastruktur, bebyggelse), og som fungerer som et styringsredskab for både offentlige og private aktører i udviklingen af Oksbøl. Den strategisk-fysiske plan giver således retning for udvikling og peger også på, hvem der arbejder videre med de forskellige dele i udviklingen af Oksbøl by efter den politiske vedtagelse.

Den strategisk-fysiske plan skal således forholde sig til:

- a. Hvordan bymidten udvikles og forskønnes, herunder med indtænkning af biblioteksbehov, vejforløb, medborgerhus og de allerede besluttede nye almennyttige boliger mv.
- b. Hvad det samlede finansieringsbehov er samt
- c. En køreplan for gennemførelsen af det egentlige byfornyelsesprojekt.

For at sikre bredt ejerskab og en helhedsorienteret tilgang til udviklingen af Oksbøl vurderer forvaltningen, at styregruppen skal sammensættes med repræsentanter fra relevante kommunale forvaltninger, byrådspolitikere, lokale erhvervsaktører og borgere. Denne sammensætning understøtter både strategisk og fysisk forankring af planen, fremmer lokal legitimitet og sikrer, at forskellige interesser og perspektiver bliver inddraget tidligt i processen. Forvaltningen vurderer derfor at følgende bør indgå i styregruppen:

- Fire byrådspolitikere (én repræsentant fra følgende tre politiske udvalg: Udvalget for Børn og Læring, Udvalget for Kultur og Fritid, Udvalget for Plan og Teknik samt at der udpeges en formand fra resortudvalget (Udvalget for Plan og Teknik))
- Direktør for Plan og Teknik
- To Repræsentanter for Oksbøl Borger- og Erhvervsforening
- Ejere af nøglematrikler (Nøglematrikler defineres som matrikler, der ligger inden for et af de tre fokusområder, direkte påvirkes af projektet, og hvor der kræves ændringer på selve matriklen)

- Én repræsentant for foreningslivet
- Chef for Kultur og Fritid
- Leder af Planafdelingen
- Leder af Ejendomscentret
- Projektlederen

Derudover lægges der op til, at styregruppen kan nedsætte en række arbejdsgrupper i forhold til de forskellige scenarier og projekter, der skal igangsættes i forbindelse med udviklingen af planen. Det er forvaltningens vurdering, at styregruppen derved opnår en fleksibel mulighed for at igangsætte forskellige initiativer og delprojekter med forskellige hastigheder og sammensætninger i forbindelse med planen. F.eks. vil kommunen eller andre aktører kunne arbejde videre uden at være afhængig af, at andre projekter skal være klar, inden forskellige initiativer kan igangsættes.

Det er forvaltningens vurdering, at styregruppens arbejde skal afsluttes i forbindelse med vedtagelse af den endelige helhedsplan for Oksbøl. I forbindelse med det er det styregruppens opgave at videregive opgaven med gennemførelsen helhedsplanen.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Den beskrevne proces for den strategisk-fysiske plan for Oksbøl er i tråd med byrådsgrundlaget for Varde Kommune. Den afspejler kommunens strategiske retning om at skabe attraktive lokalsamfund gennem samarbejde, borgerinddragelse og helhedsorienteret planlægning.

Projektet har fokus på at gøre Oksbøl attraktiv for tilflyttere, især familier, hvilket stemmer overens med ambitionen om at tiltrække nye borgere og skabe vækst i kommunen.

Inddragelse af interessenter, rådgivere og borgere afspejler byrådsgrundlagets værdi om at arbejde på tværs og skabe helhed i løsningerne.

Fokus på forskønnelse, trafikale løsninger og grønne forbindelser i Oksbøl matcher byrådets ambition om at skabe attraktive og bæredygtige bymiljøer.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Som beskrevet ovenfor er der disponeret 1,025 mio. kr. i 2025 til udarbejdelsen af en helhedsplan. Af den 1 mio. kr. er følgende udgifter blevet brugt:

- 285.000 kr. til indledende rådgiveropgaver
- 30.000 kr. til borgermødet i Oksbøl (forventet)

Dermed er der 705.000 kr. tilbage til det fortsatte arbejde med helhedsplanen.

Økonomiafdelingen udtaler:

Afsat budget til udvikling af Oksbøl Midtby:

2025: 1,025 mio. kr.
2027: 4,669 mio. kr.
I alt 5.694 mio. kr. (2025-priser)

På mødet den 28. august 2024 i Udvalget for Økonomi og Erhverv blev der prioriteret 6,2 mio. kr. til grundkapital for opførelse af ca. 26 almene boliger som en del af udviklingen af Oksbøl Midtby. Grundkapitalen finansieres fra puljen til grundkapital. Der er endnu ikke givet tilsagn til projektet, men "reserveret" grundkapital til projektet.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Udvalget for Plan og Teknik godkender kommissoriet, og

at Udvalget for Plan og Teknik udpeger de politiske repræsentanter jf. kommissoriet.

Beslutning

Udvalget besluttede ikke at udpege et medlem til styregruppen.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Plan og Teknik
den 20-08-2025**

Udvalget godkendte kommissoriet med følgende tilføjelse:

Det anbefales, at udvalget for Udvalget for Økonomi og Erhverv også udpeger et medlem til styregruppen.

Under udpegning af øvrige medlemmer til styregruppen ændres formuleringen vedrørende Oksbøl Borger- og Erhvervsforening til: "Op til 2 medlemmer fra Oksbøl Borger- og Erhvervsforening".

Udvalget udpegede byrådsmedlem Peter Nielsen (LA) og udvalgsformand Preben Friis-Hauge (V) til at indtræde i Styregruppen. Preben Friis-Hauge udpegedes som formand for kommissoriet.

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .
Peter Nielsen

Bilag

1. Kommissorium - udkast (9090723 - EMN-2025-00974)
2. Historisk tidsplan (9088381 - EMN-2025-00974)
3. Områdeplan Oksbøl (9104364 - EMN-2025-00974)
4. Udviklingsplan Oksbøl (9104365 - EMN-2025-00974)

Punkt 13: Centralisering af bilflåden

EMN-2024-00471

Bilag

Finansiering af centralisering af bilflåden

Præsentation - Bilflåde

13 (ÅBEN) CENTRALISERING AF BILFLÅDEN

Sagsnr. EMN-2024-00471

Sagsbh. samu

SAGSFREMSTILLING

Som led i realiseringen af Varde Kommunes klimahandlingsplan har Byrådet truffet beslutning om, at hele den kommunale bilpark skal være omstillet til grønne brændstoffer senest i 2030. Dette ambitiøse mål forpligter kommunen til at gentænke både anskaffelse, drift og organisering af køretøjer med henblik på at reducere CO₂-aftryk og fremme en bæredygtig drift.

I forlængelse heraf blev der i budgetaftalen for 2025-2028 afsat midler til øget digitalisering, blandt andet med et strategisk fokus på effektiv ressourceudnyttelse og smartere arbejdsgange. Som en del af dette investeringsspor foreslås det, at kommunens bilflåde samles under en central flådestyring. Formålet er at skabe et tværgående overblik, fremme effektiv anvendelse af eksisterende køretøjer og realisere driftsbesparelser gennem fælles administration og koordineret indsats.

I dag er bilflåden i Varde Kommune organiseret ud fra en decentralt forankret model, hvor ansvar, opgaver og økonomi er spredt ud på tværs af institutioner og forvaltninger. Denne fragmenterede struktur har medført en række uhensigtsmæssigheder, både i forhold til ressourceforbrug og overordnet koordinering. Flere enheder løser lignende opgaver parallelt – ofte med forskellig tilgang, systemunderstøttelse og administrativ praksis – hvilket skaber ineffektivitet, dobbeltarbejde og vanskeliggør fælles prioriteringer. Medarbejdere, der er ansat til andre formål, bruger i dag en betydelig del af deres tid på opgaver relateret til biladministration og drift, som med fordel kan varetages centralt. Samtidig er det vanskeligt at opnå et samlet overblik over bilernes anvendelse, behov for udskiftning og de samlede driftsomkostninger, hvilket svækker mulighederne for strategisk planlægning og dokumentation. En mere sammenhængende organisering vurderes derfor nødvendig for at sikre transparens, bedre ressourceudnyttelse og understøttelse af politisk vedtagne mål på klima-, digitaliserings- og effektiviseringsområdet.

I en VARDE2030-kontekst, hvor effektiv drift, bæredygtighed og fokus på kerneopgaven er centrale pejlemærker, anbefales det, at flådestyringen organisatorisk forankres i Vej og Park. Det foreslås konkret, at der etableres en flådemanagerfunktion, at de eksisterende bilpedelroller samles, de enkelte institutionernes økonomi centraliseres, og at systemansvaret for flådestyringsværktøjet ligeledes placeres centralt.

Den foreslåede centralisering forventes at understøtte følgende strategiske målsætninger:

1. **Fokus på kerneopgaven** – ved at samle ansvaret for flådestyring centralt frigøres tid og ressourcer ude i organisationen, så institutioner og forvaltninger kan koncentrere sig om deres primære opgaver frem for logistik og drift.
2. **Bæredygtighed og klima** – en helhedsorienteret tilgang til flådestyring giver bedre mulighed for at sikre, at bilparken elektrificeres i tråd med klimamålene og minimerer antallet af unødvendige nyanskaffelser, hvilket samlet set reducerer kommunens miljøpåvirkning.
3. **Økonomisk optimering** – et samlet overblik og udnyttelse af data på tværs af organisationen vil skabe mulighed for en mere omkostningseffektiv drift. Det gælder både i forhold til reduktion af vedligeholdelsesomkostninger, bedre planlægning og fornyelse af bilparken samt strategiske indkøb baseret på behov og faktiske kørselsmønstre.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens samlede vurdering, at en centralisering af Varde Kommunes bilflåde er et nødvendigt og strategisk skridt i retning af en mere effektiv, bæredygtig og fremtidssikret drift. En fortsat opretholdelse af den nuværende fragmenterede organisering vurderes ikke at kunne understøtte Byrådets ambitioner om grøn omstilling, effektiv ressourceudnyttelse og øget digitalisering på tilfredsstillende vis.

Ved at samle flådestyringen under én organisatorisk enhed – med dedikeret faglig ledelse, systemansvar og koordinationskraft – skabes de nødvendige forudsætninger for at optimere både bilernes anvendelse og de administrative arbejdsgange omkring dem. Forvaltningen vurderer, at dette vil frigøre betydelige mængder tid i de decentrale enheder, som i dag anvender medarbejderressourcer på opgaver, der ligger uden for deres kerneopgave. Samtidig giver centralisering mulighed for mere databaseret og strategisk beslutningstagning i forhold til udskiftning, investering og anvendelse af køretøjer.

Ligeledes vurderes det, at en samlet tilgang vil være en væsentlig løftestang i arbejdet med at realisere klimamålene frem mod 2030. En central styring vil give mulighed for en mere målrettet og planlagt elektrificering, samtidig med at unødvendige nyanskaffelser kan undgås. Dette vil både reducere kommunens klimaaftryk og sikre en bedre anvendelse af de økonomiske ressourcer.

Samlet set vurderer forvaltningen, at etableringen af en central flådefunktion placeret i Vej og Park – med flådemanager, samlet systemansvar og koordination af bilpedeller – er den mest hensigtsmæssige model til at sikre fremdrift, styring og målbar effekt i arbejdet med kommunens bilflåde.

På Direktionsmødet deltager Chef for Vej og Park, Chef for Budget, Analyse og Digitalisering, Økonomikonsulent og Analysekonsulent.

KONSEKVENSI I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Centraliseringen af flådestyringen i Varde Kommune understøtter Byrådsgrundlagets vision om, at "Kommunen er 1 enhed, som er præget af samarbejde på tværs. Siloer er fortid, og helhed er nutid". Herudover understøtter forslaget Varde Kommunes klimahandlingsplan, der forpligter os til at fremtidssikre kommunen, herunder omstillingen fra fossildrevne køretøjer til fossilfrie.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten.

ØKONOMI

For at styrke styringen og optimere både administrationen og driften af kommunens samlede bilpark, foreslås det at etablere en central flådemanagerfunktion. Funktionen skal varetage den overordnede koordinering af bilflåden, herunder planlægning, drift og dataunderstøttet besluthedsgrundlag. Den årlige lønudgift til stillingen vurderes til ca. 550.000 kr.

I opstartsfasen vil der være et særligt stort arbejdspress knyttet til elektrificeringen af bilflåden, herunder etablering af ladestandere og implementering af et flådestyringssystem. Efter den indledende implementeringsfase forventes driftsopgaven for flådemanageren imidlertid at være mindre, mere stabil og af vedligeholdelsesmæssig karakter.

For at sikre tilstrækkelig understøttelse af flådemanagerens opgaver vurderes det nødvendigt at investere i et IT-baseret flådestyringssystem med GPS-funktionalitet. Kommunen har modtaget et prisoverslag for implementering i op til 300 biler, som lyder på 490.000 kr. i etableringsomkostninger (år 1) samt en årlig licensudgift på ca. 240.000 kr. Det endelige omfang af installationer er endnu ikke fastlagt, og den samlede udgift kan derfor vise sig at blive lavere.

Det skal bemærkes, at udgifter til anskaffelse og etablering af ladestandere ikke er en del af dette forslag, men behandles i en særskilt sag.

Finansiering

Økonomiafdelingen foreslår, at flådemanagerfunktionen finansieres af P/L-fremskrivningen. Ræsonnementet er at afdelingerne vil opleve en reduktion i opgaver som følge af ansættelsen af flådemanageren. Udgifterne til flådemanageren foreslås fordelt proportionelt efter antallet af køretøjer i de enkelte afdelinger, idet det forudsættes, at afdelinger med flere biler vil opnå større effektiviseringsgevinster. Fordelingen af de 550.000 kr. i de respektive afdelinger er vedhæftet sagen.

Derudover foreslår økonomiafdelingen, at IT-systemet finansieres via Digitaliseringspuljen de første to år, hvorefter anvendelsen af systemet og flådemanagerfunktionen skal evalueres.

Der er afsat 3,5 mio. kr. i digitaliseringspuljen ved budget 2026. Heraf er der på nuværende tidspunkt disponeret ca. 250.000 til MUNI (en kommunal chat- og voicebot som bor på kommuners hjemmesider eller telefoner og kan besvare spørgsmål fra borgerne).

Det forventes, at investeringen i en flådemanager og et flådestyringssystem vil generere væsentlige effektiviseringsgevinster og sikre reduktion i CO₂ i forhold til bedre udnyttelse af bilflåden, lavere driftsomkostninger (vedligehold, brændstof mv.) samt et styrket fokus på anvendelse af kommunens biler frem for udbetaling af kørselsgodtgørelse.

Herudover vurderes det, at der er potentiale for organisatoriske gevinster ved at samle opgaver, der i dag varetages af lokale bilpedeller, under én ledelse. Dette kan medføre synergier og grundlag for fremtidig tilpasning i opgavefordeling og ressourcer.

Sammenholdt med den forventede reduktion i behovet for administrativ drift efter elektrificeringen og implementeringen af systemerne vurderes det, at en væsentlig del af udgiften til både flådemanageren og IT-løsningen på sigt bør kunne finansieres gennem disse effektiviseringer.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at kommunens samlede opgaveportefølje indenfor flådestyring centraliseres og overdrages til Vej og Park,

at der via finansiering fra P/L-fremskrivningerne, som fordeles efter antal biler, ansættes en flådemanager med ansvar for implementering og drift af kommunens flådestyring,

at flådestyringssystemet finansieres via Digitaliseringspuljen de første to år, og

at sagen behandles i Udvalgene for Plan og Teknik, Udvalg for Børn og Læring og Udvalget for Social og Sundhed forinden sagen behandles i Udvalget for Økonomi og Erhverv og Byrådet.

Beslutning

Anbefalingerne blev godkendt med tilføjelsen af, at Udvalget ønsker en evaluering efter et år.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 06-08-2025

Direktionen indstiller anbefalingen til Byrådet, samt behandling i de 3 udvalg.

Fraværende

.

Udvalget for Plan og Teknik

den 20-08-2025

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget ønsker en evaluering cirka et år efter igangsætning.

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .

Peter Nielsen

**Udvalget for Social og Sundhed
den 23-09-2025**

Udvalget godkendte anbefalingen og ønsker en evaluering om ca. et år efter igangsætning.

Fraværende

.

**Udvalget for Børn og Læring
den 23-09-2025**

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget ønsker en evaluering cirka et år efter igangsætning.

Fraværende

Kitty Gamkinn

Henrik Kastrupsen

Bilag

1. Finansiering af centralisering af bilflåden (9064259 - EMN-2024-00471)
2. Præsentation - Bilflåde (9140727 - EMN-2022-24065)

Punkt 14: Optagelse af den private fællesvej Søndertoften til offentlig vej

GEO-2024-09016

Bilag

Kort bilag - Søndertoften med vejstatus

Notat vedr. gennemkørselsanalyse på Søndertoften, Varde

Åbent brev fra Grundejer foreningen på Søndertoften (den kommunale udstykning)

14 (ÅBEN) OPTAGELSE AF DEN PRIVATE FÆLLESVEJ SØNDERTOFTEN TIL OFFENTLIG VEJ

Sagsnr. GEO-2024-09016
Sagsbh. Ilam

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune har den 31. oktober 2024 modtaget en henvendelse vedrørende vejstatus på Søndertoften. Henvendelsen kommer fra Grundejerforeningen Søndertoften, som undrer sig over, at stamvejen til udstykningen er etableret og overdraget som en privat fællesvej, som foreningen skal vedligeholde. De mener, at der er meget gennemkørende trafik på vejen, der ikke har et ærinde i området, hvorfor de mener, at den bør være en offentlig vej i stedet for en privat fællesvej. Kort over Søndertoften med indtegnelse af stamvej der ønske optaget som offentlig vej er vedlagt som bilag 1.

Vejen er anlagt iht. en udbygningsaftale mellem en privat udstykker og Varde Kommune. Aftalen er indgået i september 2017, her er der indgået aftale om en fordeling af udgifterne i forbindelse med anlæg af den oprindelige stamvej. Udbygningsaftalen kommer i spil igen, da der endnu ikke er etableret slidlag på stamvejen. Dette arbejde igangsættes inden, vejen kan overdrages.

Etablering af slidlaget forventes etableret september 2025, vejen forventes overtaget den 1. nov. 2025, såfremt vilkårene for overtagelsen er overholdt af alle parter.

Grundejerne er ved køb af deres byggegrund gjort bekendt med, at de er forpligtiget til at vedligeholde vejen, idet de har skrevet under på en deklaration om vedligehold, da denne er tinglyst på matriklerne.

Den 27. februar 2025 deltager forvaltningen i et møde på stedet med repræsentanter fra grundejerforeningen. Den 14. maj 2025 foretager forvaltningen en gennemkørselsanalyse for at afdække, hvorvidt der primært er gennemkørende- eller lokaltrafik i området. Gennemkørselsanalysen er fremsendt til grundejerforeningen og er vedlagt som bilag 2.

Varde Kommune modtager den 27. maj 2025 en ansøgning om at stamvejen, som er privat fællesvej ønskes optaget som offentlig vej. Ansøgningen er indsendt af grundejerforeningen for Søndertoften. Ansøgningen er vedlagt som bilag 3.

Lovgrundlag

Kommunen skal, jf. privatvejslovens § 58 stk. 2, gennemføre en trafiktælling til belysning af, hvor stor en del af den motorkørende trafik på vejen, der er almen færdsel, hvis en vedligeholdelsespligtig grundejer til den private fællesvej i byzone, anmoder om det. Efter belysningen vil der kunne ske en fordeling efter § 49 og kommunen vil kunne blive pålagt at afholde mindst to tredjedele af de samlede udgifter til en privat fællesvejs vedligeholdelse.

Hvis tællingen jf. § 58 stk. 3 viser, at den gennemgående motorkørende trafik på vejen udgør mere end 50 pct. af den samlede motorkørende trafik, skal kommunalbestyrelsen optage vejen som offentlig, jf. § 15 i lov om offentlige veje, eller gennemføre færdselsregulering, der nedbringer den almene færdsel på den private fællesvej, så den kommer under 50 pct.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at gennemkørselsanalysen ikke i sig selv giver grundlag for at optage den private fællesvej som offentlig vej, da den gennemsnitlige andel af gennemkørende trafik på strækningen ligger mellem 28 og 39 pct., hvilket er under den lovbestemte grænse på 50 pct. i privatvejsloven.

En del af den gennemkørende trafik har ærinde på Sundhedshuset, trafikken til Sundhedshuset vurderes ikke som uvedkommende i forhold til den færdsel, som den pågældende private fællesvej

primært må antages at være beregnet for. Idet den private fællesvej betjener de tilgrænsende ejendomme, herunder Sundhedshuset.

Forvaltningen vurderer, at stamvejen bør optages som offentlig vej, da gennemgående veje i Varde Kommune som udgangspunkt er offentlige. Hvis området skulle byggemodnes i dag, ville vejen blive anlagt som offentlig, da den fungerer som stamvej. En optagelse som offentlig vej vil desuden være i overensstemmelse med lighedsprincippet, idet borgere i tilsvarende situationer bør behandles ens.

Forvaltningen vurderer ligeledes at stamvejen ved en evt. overdragelse, skal være renholdt, være friholdt for ukrudt, samt at der skal være etableret slidlag på vejen, ved en evt. overtagelse. Gadelyset der i dag er koblet sammen med det øvrige gadelys på den private fællesvej, skal kobles op på det kommunale gadelysnet.

Hvis Varde Kommune overtager stamvejen, vil den overslagsmæssige årlige udgift til vedligehold af vejen beløbe sig gennemsnitligt til 60.000 kr./pr år. Den afledte drift skal enten finansieres af Vej og Parks eksisterende konto til afledt drift, ellers skal den pågældende konto forhøjes med dette beløb.

Hvis vejen ikke overtages af Varde Kommune, vil kommunen fortsat være forpligtiget til at etablere slidlaget iht. til Varde Kommune forpligtigelser som er angivet i udbygningsaftalen.

Udgiften til etablering af slidlaget på stamvejen skal fordeles i henhold til udbygningsaftalen, den fordeles med ca. 83 pct. til Varde Kommune og ca. 17 pct. til udstykkeren. Varde Kommunes andel af slidlaget beløber sig til 220.000 kr. og finansieres af byggemodningskontoen.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen.

RETSGRUNDLAG

Privatvejsloven
Forvaltningsloven

ØKONOMI

Den årlige udgift til vedligehold af vejen beløber sig gennemsnitligt til 60.000 kr./pr år. Vej og Parks driftsbudget til vejvedligeholdelse anmodes forhøjet med dette beløb.

HØRING

Ingen.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at den private fællesvej Søndertoften (stamvejen) optages som offentlig vej,
at Grundejerforeningen Søndertoften inden overdragelsen sørger for, at vejen fremstår renholdt, fejlet og fri for ukrudt og rendestensbrønde er oprenset,
at Grundejerforeningen Søndertoften får frakoblet gadelyset på den del af den private fællesvej, der skal overtages og tilkobles gadelyset til det offentlige gadelys,
at Varde Kommune inden overdragelsen får lagt slidlag på stamvejen, fordelingen af udgifter sker iht. aftale mellem udbygger og Varde Kommune, og
at Vej og Parks årlige driftsbudget hæves med 60.000 kr./år.

Beslutning

ANBEFALINGEN BLEV GODKENDT.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

Udvalget for Plan og Teknik

den 20-08-2025

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .
Peter Nielsen

Bilag

1. Kort bilag - Søndertoften med vejstatus (9089611 - GEO-2024-09016)
2. Notat vedr. gennemkørselsanalyse på Søndertoften, Varde (9089665 - GEO-2024-09016)
3. Åbent brev fra Grundejer foreningen på Søndertoften (den kommunale udstykning) (9058802 - GEO-2024-09016)

Punkt 15: Anmodning om forøgelse af driftstilskud til Vestbanen

EMN-2025-02010

Bilag

Anmodning om forøgelse af Varde Kommunes årlige tilskud til Vestbanen

Bestyrelsesmøde i Vestbanen 19-05-2025_ Varde_kommune_Driftstilskud

15 (ÅBEN) ANMODNING OM FORØGELSE AF DRIFTSTILSKUD TIL VESTBANEN

Sagsnr. EMN-2025-02010
Sagsbh. brbj

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune har modtaget en anmodning fra Vestbanen A/S om en forøgelse af Kommunes driftstilskud samt en prisregulering af det årlige driftstilskud til Vestbanen A/S. Jf. bilag1.

Vestbanen A/S ejes af Varde Kommune og Sydtrafik med henholdsvis 1/3 og 2/3 af ejerskabet.

Vestbanen modtager årligt et driftstilskud fra de to ejere. Siden 2012 har Vestbanen modtaget et årligt driftstilskud fra Varde Kommune på 2.800.000 kr. I henhold til aftalen indgået mellem Varde kommune og Vestbanen har dette tilskud ikke været prisreguleret i den forløbne periode.

Samtidig modtager Vestbanen et driftstilskud fra Sydtrafik, som løbende er blevet prisreguleret. I 2012 var dette tilskud på ca. 4.900.000 kr., og i 2025 er der givet tilsagn om et tilskud på ca. 8.200.000 kr.

På grund af den stigende prisudvikling for omkostningerne til drift og vedligehold i perioden 2012-2025 samt forventede øgede omkostninger til sporvedligeholdelse og implementering af nye normer og regler foreslås det, at Varde Kommune fra og med 2026 øger driftstilskuddet svarende til udviklingen i nettoprisindekset for perioden 2012-2025. Det samlede tilskud vil herefter udgøre 3.500.000 kr. plus prisfremskrivning fra 2026.

Der anmodes ligeledes om, at Varde Kommune fra og med 2026 prisregulerer tilskudsbeløbet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det er nødvendigt at øge driftstilskuddet til Vestbanen A/S fra Varde Kommune fra og med 2026. Denne vurdering er baseret på flere faktorer:

Prisudvikling

Omkostningerne til drift og vedligeholdelse af Vestbanen er steget betydeligt i perioden 2012-2025. Dette skyldes generelle prisstigninger i markedet.

Fremtidige omkostninger

Der forventes yderligere stigninger i omkostningerne til sporvedligeholdelse og implementering af nye normer og regler i de kommende år.

Manglende prisregulering

Driftstilskuddet fra Varde Kommune har ikke været prisreguleret siden 2012, hvilket har medført en økonomisk skævvridning i forhold til tilskuddet fra Sydtrafik, som løbende er blevet prisreguleret.

På baggrund af ovenstående anbefaler forvaltningen, at driftstilskuddet fra Varde Kommune prisreguleres svarende til udviklingen i nettoprisindekset for perioden 2012-2025 for at sikre en bæredygtig økonomi for Vestbanen A/S fremadrettet. Derudover anbefales det, at driftstilskuddet prisfremskrives årligt.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Der er årligt afsat 2,8 mio. kr. i driftsbudgettet til tilskud til Vestbanen.

For budgettet til Vestbanen er der et mindreforbrug i 2025 på 0,3 mio. kr.

For den samlede økonomi for Sydtrafiks kollektive trafik er der et forventet mindreforbrug i 2025 på 5,6 mio. kr. Disse midler er reserveret til at dække merudgifter til det kommende udbud af Sydtrafiks kørsel, som viser en merudgift på 2,7 mio. kr. årligt. Denne merudgift har først helårsvirkning fra 2027.

Merudgiften til Vestbanen på 0,7 mio. kr. årligt plus prisfremskrivning fra 2026 vil derfor kunne afholdes inden for budgettet til kollektiv trafik i budgetårene 2026-2029.

Til prisfremskrivning af tilskuddet anvendes KL's prisfremskrivning.

HØRING

ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at driftstilskuddet forøges årligt med 700.000 kr. samt prisreguleres årligt jf. KL's prisfremskrivning, **at** der udarbejdes et tillæg til nuværende aftale om forøgelse af driftstilskuddet samt prisfremskrivning

at forøgelse af driftstilskuddet til Vestbanen håndteres indenfor eksisterende budget for den kollektive trafik i perioden 2026-2029, og

at fra 2030 finansieres forøgelsen af kassen.

Beslutning

ANBEFALINGEN BLEV GODKENDT.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Plan og Teknik
den 24-09-2025**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Preben Friis-Hauge og Finn Ladegaard.

Bilag

1. Anmodning om forøgelse af Varde Kommunes årlige tilskud til Vestbanen (9130068 - EMN-2025-02010)
2. Bestyrelsesmøde i Vestbanen 19-05-2025_ Varde_kommune_Driftstilskud (9130073 - EMN-2025-02010)

Punkt 16: Finansiering og status af arbejdet med Grøn Trepert

EMN-2025-02011

Bilag

9101390 - 19.0 - Grøn trepart status og næste skridt aug. 2025!

Fordeling af statslige midler i perioden 2025-2032

16 (ÅBEN) FINANSIERING OG STATUS AF ARBEJDET MED GRØN TREPART

Sagsnr. EMN-2025-02011

Sagsbh. brbj

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune er en del af to lokale treparter for henholdsvis Ringkøbing Fjord og Vadehavet, som skal udarbejde omlægningsplaner. Omlægningsindsatsen omfatter udtagning af kulstofrige lavbundsjorder, vådområder, skovrejsning (afventer fortsat endelig afklaring), ekstensivering og andre arealbaserede omlægningsindsatser, herunder at bidrage til bedre vilkår for natur og biodiversitet.

Forvaltningen arbejder på Varde Kommunes omlægningsplan, som skal principgodkendes af Byrådet til december, inden den sendes videre til staten. Forvaltningen har gjort status på det igangværende arbejde samt dannet et overblik over de næste skridt, se vedlagte bilag.

Til at understøtte denne særlige kommunale indsats er der aftalt en statelig tilskudsordning til kommunerne. Midlerne er fordelt ud fra potentialer for kvælstofreduktion og reduktion af klimagasser. Varde Kommune tildeles i alt 8,47 mio.kr. fra 2025 frem til 2032.

Budgetmidlerne for budgettet for 2025-2032 tildeles kommunen særskilt og er ikke en del af lov- og cirkulæreprogrammet, da der anvendes en særlig fordelingsnøgle. Midlerne, der er tildelt Varde Kommune, fordeles jævnt over nedenstående tabel.

Fordeling af statslige midler til Varde Kommune i perioden 2025-2032 (mio. kr.):

2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	TOTAL
2,16	1,93	1,21	1,21	0,89	0,89	1,60	0,02	8,47

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen forventer på nuværende tidspunkt, at omlægningsplanen for Varde Kommune skal indeholde ca. 12.000 hektar vådområder inkl. de allerede igangværende og planlagte projekter. Der skal laves tekniske forundersøgelser senere for at afdække, om hvert areal reelt er egnet. I forhold til skovrejsning afventer forvaltningen afklaring af retningslinjer og tilskudsordninger fra staten.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Grøn omstilling i regi af grøn trepart harmonerer med Varde Kommunes vision Vi i Naturen, hvis formål er, at borgerne skal opleve stolthed over den enestående natur, og at den skaber ramme for et godt liv. Virksomheder skal se naturen som en kilde til styrkelse og udvikling af deres forretning, og turister skal opleve naturen som rammen for unikke ferieoplevelser.

RETSGRUNDLAG

Aftale om et Grønt Danmark

ØKONOMI

Midlerne i 2025-2032 tildeles efter en særskilt fordelingsnøgle. Selve projekterne finansieres via statslige støtteordninger.

Indtægtsbevillingen søges for hele perioden 2025-2032.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der gives en indtægtsbevilling i 2025-2032 på i alt 8,47 mio. kr. fordelt jf. tabel til understøttelse af den kommunale indsats for lokale treparter, og

at der gives en tillægsbevilling i 2025-2032 på i alt 8,47 mio. kr. jf. tabel til understøttelse af den kommunale indsats for lokale treparter.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Plan og Teknik
den 24-09-2025**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. 9101390 - 19.0 - Grøn trepart status og næste skridt aug. 2025! (9135560 - EMN-2025-02011)
2. Fordeling af statslige midler i perioden 2025-2032 (9130791 - EMN-2025-02011)

Punkt 17: Udstykning Udsigten i Agerbæk - Oversigtsforhold

GEO-2024-05418

Bilag

Bilag 1 Oversigtsforhold ved Udsigten i Agerbæk

Bilag 2 Ekspropriationsforløb

17 (ÅBEN) UDSYKNING UDSIGTEN I AGERBÆK - OVERSIGTSFORHOLD

Sagsnr. GEO-2024-05418

Sagsbh. soje

SAGSFREMSTILLING

Byrådet besluttede den 6. juni 2023 at prioritere udstykningen Udsigten i Agerbæk.

Udstykningen er vejbetjent fra Debelvej. Ved udkørsel fra Udsigten til Debelvej er der behov for at sikre oversigtsforholdene mod sydvest – se bilag 1. Det betyder, at det ved deklaration på "naboejendommen" Debelvej 46 sikres, at beplantningen på oversigtsarealet ikke overstiger 0,80 meter. Sikring af oversigtsforhold kan erhverves ved ekspropriation eller indgåelse af frivilligt forlig. Kommunen har via landinspektøren haft en dialog med ejer om indgåelse af frivillig aftale, men det har ikke været muligt.

Åsteds- og forligsforretning

En ekspropriation er opdelt i en åstedsforretning og en forligsforretning.

Ved åstedsforretningen gøres der rede for den påtænkte ekspropriation og dennes nærmere omfang. Under forretningen beskrives det over for den enkelte fremmødte lodsejer, hvordan de påtænkte foranstaltninger vil berøre dennes ejendom, og hvordan adgangsforholdene agtes ordnet m.v.

Efter forevisningerne i marken afholdes forligsforretningen, hvorunder der søges indgået en aftale om erstatningens størrelse. I de tilfælde, hvor der ikke kan opnås enighed om erstatningens størrelse, går sagen videre til taksation og eventuelt overtaksation.

I åstedsforretningen skal deltage mindst ét medlem af den kommunalbestyrelse, der er vejbestyrelse, og den skal ledes af et af de deltagende kommunalbestyrelsesmedlemmer.

Indkaldelse af lodsejerne til åstedsforretningen skal ske med mindst fire ugers varsel.

Tidsforløb

Åsteds- og forligsforretningen ønskes afholdt snarest muligt. Efter åstedsforretningen har lodsejerne en fireugers frist til at fremkomme med bemærkninger til de planlagte foranstaltninger og til erstatningen. Beslutning om gennemførelse af ekspropriationen træffes af Byrådet, når denne frist er udløbet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det er nødvendigt at deklarere areal til sikring af oversigtsforhold ved en oversigtsservitut.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Vejlovens kap. 10 Ekspropriation og Taksation

ØKONOMI

Udgifter til deklaration afholdes af udstykningskontoen.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler at det indstilles til Byrådet,

at der afholdes åstedsforretning og forligsforhandling,
at der udpeges et medlem fra Udvalget fra Plan og Teknik til at deltage i åsteds- og forligsforretningen, og
at der kan gennemføres ekspropriation.

Beslutning

ANBEFALINGEN BLEV GODKENDT, OG UDPEGNING AF PREBEN FRIIS-HAUGE TILTRÆDES.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Plan og Teknik
den 24-09-2025**

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget besluttede at pege på Preben Friis-Hauge til at deltage i åsteds- og forligsforretningen.

Fraværende

.

Bilag

1. Bilag 1 Oversigtsforhold ved Udsigten i Agerbæk (9134626 - GEO-2024-05418)
2. Bilag 2 Ekspropriationsforløb (9125311 - GEO-2024-05418)

Punkt 18: Beslutning om gentænkning af §35.2-udvalget i Varde Kommune

EMN-2024-01941

Bilag

250219 Godkendt slutregnskab

Oversigt over høringssvar gentænkning af §35.2-udvalget

18 (ÅBEN) BESLUTNING OM GENTÆNKNING AF §35.2-UDVALGET I VARDE KOMMUNE

Sagsnr. EMN-2024-01941
Sagsbh. kale

SAGSFREMSTILLING

På mødet den 17. marts 2025 besluttede Udvalget for Kultur og Fritid at sende oplæg til gentænkning af §35.2-udvalget i Varde Kommune i høring hos Kulturelt Råd, Aftenskolerådet, Fællesrådet og samtlige idrætsforeninger, da Idrætsrådet ophørte med at eksistere ved årsskiftet.

Folkeoplysningsloven forpligter kommunerne til at have et §35.2-udvalg. Udvalget for Kultur og Fritid har ønsket at gentænke strukturen, så den i højere grad kan understøtte ambitionen om Danmarks bedste foreningskommune.

Følgende blev sendt i høring:

Nuværende struktur	Ny struktur
Fritidssamrådet som består af formand og næstformand fra rådene samt formand og medlem fra Udvalget for Kultur og Fritid	Digitalt foreningsmøde for alle folkeoplysende foreninger og deltagelse af Udvalget for Kultur og Fritid. Her vil der bl.a. ske høring af budgetforslag og det digitale foreningsmøde vil være kernen i, at Varde Kommune har et §35.2-udvalg.
Idrætsrådet for de 130-140 folkeoplysende idrætsforeninger	Digitalt foreningsmøde Interessegrupper og arbejdsgrupper kan danne sig på sigt
Fællesrådet for 50-60 folkeoplysende foreninger, der ikke har idræt som formål	Digitalt foreningsmøde Arrangementsgruppe med fokus på oplysende arrangementer for de folkeoplysende foreninger
Kulturelt Råd for ca. 30 kulturelle foreninger, hvoraf de fleste ikke er folkeoplysende og heller ikke modtager kommunalt tilskud	Digitalt foreningsmøde Kulturel interessegruppe med en række opgaver
Aftenskolerådet for ca. ni aftenskoler	Digitalt foreningsmøde Interessegruppe for aftenskolerne med en række opgaver

Der er kommet fire høringssvar fra hhv. Kulturelt Råd, Aftenskolerådet, Fællesrådet og Grundtvigsk Foredragsforening Ølgod. Svarene er samlet i oversigtsbilaget.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer ud fra høringssvarene, at der er tre gennemgående temaer:

- At gentænkningen hilses velkommen og at rådene ser frem til en mere uformel struktur, hvor de kan fortsætte som en interessegruppe.
- At alle rådene finder det nødvendigt, at der fortsat er økonomiske midler til at understøtte deres arbejde.
- At der vil skulle arbejdes med at finde den rette balance mellem digitalt foreningsmøde, fysiske møder, interessegruppernes opgaver og økonomi.

Forvaltningen vurderer derfor, at Udvalget for Kultur og Fritid kan indstille til Byrådet, at gentænkningen gennemføres med den nye struktur som beskrevet ovenfor, og at budgettet til rådene, som beskrevet i Økonomiafsnittet, overføres til Udvalget for Kultur og Fritid - begge med virkning fra 1. januar 2026.

Forvaltningen vil fremlægge en sag for Udvalget for Kultur og Fritid, hvor følgende nøjere beskrives,

- Det digitale foreningsmøde og eventuelle fysiske møder,
- hvordan interessegrupper kan oprettes og få støtte til deres arbejde via de midler, der overføres til Udvalget.

Forvaltningen gør opmærksom på, at Varde Kommune er den første kommune i Danmark, der laver en sådan struktur, og at det derfor vil tage tid at finde balancen i den nye model, da der ikke er andres erfaringer at læne sig op ad.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

I Fritids-, Idræts- og Kulturpolitik 2024 har Udvalget formuleret at det vil gentænke strukturen for rådene på dets område. Med denne sag har Udvalget taget fat på det arbejde som har det sigte at fremme, hvordan Varde Kommune kan være Danmarks bedste foreningskommune og samtidig være foregangskommune på Folkeoplysningsområdet.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Rådsstrukturen finansieres af Udvalget for Økonomi og Erhverv. Det foreslås at økonomien (budgettet) flyttes til Udvalget for Kultur og Fritid til at finansiere indsatser, arrangementer mv. som interesse-/arbejdsgrupperne står for.

Idrætsrådet er ophørt pr. 31.12.2024 og har jf. vedtægterne overført deres restformue til Varde Kommune, som udgør 92.229 kr. Midlerne blev overført til 2025 i forbindelse med overførelsessagen. De øvrige tre råd råder også over formuer per 31. december 2024 af varierende størrelse. Hvis der fortsat er en formue i rådene per 31. december 2025, vil de blive overført til Varde Kommune i tilfælde af, at den nye model indføres per 1. januar 2026.

Der lægges op til, at formuerne lægges i kassen, men at nedenstående budget flyttes til Udvalgt for Kultur og Fritid.

Budgettet for de 5 råd udgør 212 t.kr. i 2025:

- Aftenskoleråd 35 t.kr.
- Foreningsråd 60 t.kr.
- Fritidssamråd 22 t.kr.
- Idrætssamråd 60 t.kr.
- Kulturelle råd 35 t.kr.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der per 1. januar 2026 indføres en ny struktur for §35.2-udvalget i Varde Kommune som beskrevet,

at budgettet for de fem råd, som udgør 212.000 kr. i 2025, overføres fra Udvalget for Økonomi og Erhverv til Udvalget for Kultur og Fritid per 1. januar 2026, og

at eventuelle restformuer fra de nuværende råd per 31. december 2025 tilføres kassen.

Beslutning

ANBEFALINGEN BLEV GODKENDT MED TILFØJELSEN, AT MIDLERNE SKAL ANVENDES TIL DE TILTÆNKTE FORMÅL.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger
Udvalget for Kultur og Fritid
den 18-08-2025

Udsat

Fraværende

.

Jeremy Bo Pedersen

Udvalget for Kultur og Fritid
den 22-09-2025

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget ønsker at kvittere for de indsendte høringssvar, som vil indgå i det videre arbejde i en ny byrådsperiode.

Den overordnede beslutning skal implementeres i den nye byrådsperiode, blandt andet med nye retningslinjer for hvordan de afsatte midler bruges.

Fraværende

.

Bilag

1. 250219 Godkendt slutregnskab (9132543 - EMN-2024-01941)
2. Oversigt over høringssvar gentænkning af §35.2-udvalget (9074318 - EMN-2024-01941)

Punkt 19: Godkendelse af økonomi under Kulturens Jubelår 2026

EMN-2025-01043

Bilag

Beskrivelse af tiltag under Kulturens Jubelår 2026

19 (ÅBEN) GODKENDELSE AF ØKONOMI UNDER KULTURENS JUBELÅR 2026

Sagsnr. EMN-2025-01043

Sagsbh. kale

SAGSFREMSTILLING

Udvalget godkendte på sit møde i maj 2025, at 2026 bliver markeret som Kulturens Jubelår i Varde Kommune med indvielse af Ølgod Kulturhus og Varde Teater og Musikhus samt afholdelsen af Wadden Tide som tre store anledninger til at lade kulturen juble hele året.

Forvaltningen kommer nu med oplæg til, hvordan Kulturens Jubelår kan finansieres, og hvordan midlerne kan udmøntes. Udover de nævnte midler er der allerede afsat 445.000 kr. til en børneteaterindsats i forbindelse med åbningen af Ølgod Kulturhus og Varde Teater og Musikhus. Indsatsen planlægges at ske i samarbejde med HATS, Drabanterne og 7-kanten og via turnerende børneteatre.

Finansiering:

Midler allokeret til kultursamarbejder 2026	399.000 kr.
Statslige udviklingsmidler tidligere udmøntet gennem kulturregionerne for både 2025 og 2026	646.000 kr.
Overskydende midler fra kontoen til Middelalderfestival 2026	135.000 kr.
Puljen til Kultur og Større Idrætsarrangementer fratrasket midler til partnerskabsaftaler 2026	150.000 kr.
Driftsmidler til Varde Teater og Musikhus, som ikke er allokeret i 2025	487.000 kr.
I alt	1.817.000 kr.

Forvaltningen foreslår at de udmøntes på følgende vis:

	Udmøntning	Totalbudget	Bemærkninger til budget
Tilskud til Wadden Tide 2026	325.000 kr.	5-5,5 mio. kr.	Wadden Tide 2026 har budgetteret med finansiering fra den nu nedlagte Kulturregion Midt-Vest, som bidrog med 350.000 kr. til 2023-udgaven. Derfor en finansiering fra de statslige udviklingsmidler, som Varde Kommune kan søge fra 2025 og frem
Tilskud til Art Matter Local	90.000 kr.	>500.000 kr.	Resten af totalbudgettet ansøges i samarbejde med Art Matter Local og består af statslige midler.
Børnekultur i landdistrikterne	80.000 kr.	500.000 kr.	Foreningen bag Børnekultur i landdistrikterne medbringer resten af totalbudgettet
Samarbejde med det boligsociale team om kultur for voksne i 2026-2029	250.000 kr.		Budgettet udgør Udvalgets medfinansiering til den boligsociale helhedsplan.
Åbningsfejring/sæson Ølgod Kulturhus	200.000 kr.	Ca. 400.000 kr.	Varde Bibliotek har afsat 200.000 kr. til fejring og åbning. Hertil kommer

			aktiviteter fra Musik & Billedskolen
Åbningsfejring/sæson Varde Teater og Musikhus	487.000 kr.		
Lokale tiltag i hele 2026	385.000 kr.		Nyt tiltag, der i 2026 delvist afløser Puljen til Kultur og Større Idrætsarrangementer. Puljen vil dog have 150.000 kr. til partnerskabsaftaler og 100.000 kr. til Større Idrætsarrangementer som kan søges via de tre årlige ansøgningsrunder. Resten af puljen målrettes lokale kulturtiltag i en pulje, der kan søges løbende og administreres af forvaltningen, også ved ansøgninger over 20.000 kr.
I alt	1.817.000 kr.		

FORVALTNINGENS VURDERING

Den ovenstående udmøntning sikrer, at Kulturens Jubelår kommer rundt i alle kroge af Varde Kommune og rammer både kulturvante som kultursultne borgere. Forvaltningen lægger vægt på, at Kulturens Jubelår også bruges til at skabe kontakt med kulturlivet i hele kommunen, så Kulturens Jubelår også giver afkast i årene fremover i form af et øget samarbejde med og mellem kulturlivet. Udvalgets Pulje til Kultur og Større Idrætsarrangementer er i årene efter Corona aldrig blevet fuldt udmøntet grundet manglende ansøgninger. Derfor anbefaler forvaltningen, at det afprøves under Kulturens Jubelår, om et opsøgende arbejde og samarbejde med lokale kulturagenter kan være en vej frem fremfor en traditionel ansøgningspulje.

Børnekultur i landdistrikterne og Art Matter Local er værd at fremhæve, fordi det er to organisationer, der selv har henvendt sig for at skabe kultur i Varde Kommune, og begge medbringer en betydelig medfinansiering. Det sker på baggrund af det høje niveau, der er i Varde Kommune på børnekultur- og kunstrådet. Begge er således udtryk for, at Udvalgets satsninger på forskellige kulturområder gør Varde Kommune interessant at samarbejde med.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kulturens Jubelår markerer færdiggørelsen af en række store kultursatsninger fra Udvalgets og Byrådets side. Det vil bidrage både til at skabe vækst og en vældig hverdag.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten
Teaterloven (børneteater)
Biblioteksloven (bibliotekets midler)

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker:

- Midler allokeret til kultursamarbejder, på kontoen vedr. regional kulturaftale er der i 2026 et budget som udgør 399 t.kr.
- Statslige udviklingsmidler, som tidligere er udmøntet gennem kulturregionerne, der kan søges om 323 t.kr. pr. år disse midler søges for 2025 og 2026, dog afventes den endelige godkendelse i finansudvalget.
- Overskydende midler fra kontoen til Middelalderfestival 135 t.kr. i 2026.
- Puljen til Kultur og Større Idrætsarrangementer fratrukket midler til partnerskabsaftaler i 2026 150.000 kr., det samlede budget udgør 403 t.kr.
- Driftsmidler til Varde Teater og Musikhus, som ikke er allokeret i 2025. Midlerne er jf. sagen som blev godkendt i byrådet d. 06.05.2025 gemt på udvalgets konto til driftsstøtte.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler Udvalget for Kultur og Fritid,
at økonomien under Kulturens Jubelår godkendes.

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at der anvendes 399.000 kr. fra kontoen til Kultursamarbejder til Kulturens Jubelår, og
at der anvendes 135.000 kr. fra kontoen til Middelalderfestival til Kulturens Jubelår, og
at der anvendes 487.000 kr. fra kontoen til driftsstøtte til Varde Teater og Musikhus til Kulturens Jubelår.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Kultur og Fritid
den 22-09-2025**

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget gør opmærksom på, at initiativerne skal være af god kvalitet, og at det er vigtigt, at afholdelse af arrangementerne koordineres.

Udvalget kvitterer for, at der er lagt op til, at arrangementerne spredes geografisk i hele kommunen.

Fraværende

.

Bilag

1. Beskrivelse af tiltag under Kulturens Jubelår 2026 (9127570 - EMN-2025-01043)

Punkt 20: Ansøgning: Sponsorat til Nordenskov UIF Elite Volley for 2025-2028

EMN-2025-01502

Bilag

Ansøgning om sponsorat fra Varde Kommune

Nordenskov UIF Volley - sponsorat 2024-25

20 (ÅBEN) ANSØGNING: SPONSORAT TIL NORDENSKOV UIF ELITE VOLLEY FOR 2025-2028

Sagsnr. EMN-2025-01502
Sagsbh. finl

SAGSFREMSTILLING

Nordenskov UIF Elite Volley søger om et sponsorat på 150.000 kr. til hver af sæsonerne 2025/2026 til 2027/2028. Målsætningen for de kommende tre sæsoner er at vinde guldmedaljer i enten danmarksturneringen eller landspokalen samt deltagelse i en europæisk turnering allerede i den kommende sæson. Her oplyser NUIF, at de skal deltage i CEV Challenge Cup, hvor de skal møde klubben Foinikas Syros, som ligger på den græske ø Syros fire timers sejlads fra Athen.

Den sportslige succes, som NUIF Elite Volley har nydt de senere år med medaljer og deltagelse i final4 i landspokalen betyder helt konkret, at spillere og trænere bosætter sig i vores område.

Da der er tale om et sponsorat, skal det modsvares af en eksponering af Varde Kommune, som nærmere specificeres i ansøgningen.

Sponsoratet vil være en del af finansieringen af elitesatsningen, som har omkring 45 sponsorer. Pt. er der indtægter for 1 mio. kr. og målsætningen er indtægter for 1,4 mio. kr. Deltagelse i den første runde af CEV Challenge Cup koster 200.000 kr. mens en anden runde vil beløbe sig til 125.000 kr.

NUIF Elite Volley har tidligere haft sponsoraftaler med Varde Kommune med følgende beløb:

Tidsrum	Årligt beløb
2024	75.000 kr.
2021-2023	75.000 kr.
2019-2020	50.000 kr.
2017-2018	40.000 kr.

Inden ansøgningen behandles i Udvalget for Økonomi og Erhverv sendes den til udtalelse i Udvalget for Kultur og Fritid.

FORVALTNINGENS VURDERING

Rent sportsligt er det flot, at NUIF Elite Volley har nået toppen af herrevolleyball i Danmark og nu vil prøve kræfter med europæiske modstandere. Det er med til at skabe omtale af volleyball, der er en af de mindre idrætsgrene i Varde Kommune, og som efter at have været hårdt ramt af Corona, nu atter er på vej frem i antal medlemmer med 198 medlemmer i 2024. Volleyball bidrager på den måde til den mangfoldighed af foreninger, som gavner Varde Kommunes ambitioner om at være Danmarks bedste foreningskommune.

Forvaltningens samlede vurdering er, at NUIF praktiserer idræt på eliteniveau, og at Varde Kommune med en sponsoraftale opnår en eksponering både lokalt, nationalt og internationalt.

Udvalget for Økonomi og Erhverv anmodede 3. januar 2024 Direktionen om, at der frem mod budgetseminaret udarbejdes forslag til en ramme samt egentlige kriterier for tildeling af elitesponsorater.

Forvaltningen foreslår derfor, at der i lighed med ansøgning i 2024 med dette dagsordenspunkt kun tages stilling til et sponsorat for sæsonen 2025/26, og at der tages stilling til et sponsorat for 2026/27 og 2027/28, når der er fastlagt nye rammer for tildeling af elitesponsorater.

KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Sponsoratet er med til at sikre omtale af Varde Kommune i første omgang og vil bidrage til Byrådets ambition om Danmarks bedste foreningskommune.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Sponsorater finansieres af Byrådets Udviklingspulje.

Økonomiafdelingen udtaler:

Vedtaget budget 2025	2.471.000 kr.
Budgetoverførsel fra tidligere år	4.764.319 kr.
Korrigeret budget 2025	7.235.319 kr.
Disponeret	-4.642.183 kr.
Restbudget til disponering	2.593.136 kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Udvalget for Kultur og Fritid udtaler sig om ansøgningen, og

at Udvalget for Økonomi og Erhverv drøfter ansøgningen.

Beslutning

UDVALGET FØLGER UDVALGET FOR KULTUR OG FRITIDS INDSTILLING OM ET SPONSORAT PÅ 100.000 KR. I 2026.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Kultur og Fritid
den 22-09-2025**

Udvalget bakker op om ansøgningen og anbefaler Udvalget for Økonomi og Erhverv at give et sponsorat på 100.000 kr. i 2026.

Fraværende

.

Bilag

1. Ansøgning om sponsorat fra Varde Kommune (9064076 - EMN-2025-01502)
2. Nordenskov UIF Volley - sponsorat 2024-25 (9064101 - EMN-2025-01502)

Punkt 21: Orientering. Central udmelding om borgere med udviklingshæmning og dom

EMN-2024-00734

Bilag

Afrapportering på SBST anmodning om fornyet behandling af CU borgere med udviklingshæmning og dom med behov for anbringelse i sikret afdeling

21 (ÅBEN) ORIENTERING. CENTRAL UDMELDING OM BORGERE MED UDVIKLINGSHÆMNING OG DOM

Sagsnr. EMN-2024-00734
Sagsbh. psre

SAGSFREMSTILLING

I 2020 udsendte Social- og Boligstyrelsen første gang en central udmelding om et øget pres på det sikrede tilbud Kofoedsminde og en bekymring for kommunernes forsyningsforpligtelse over for målgruppen.

Målgruppen på Kofoedsminde er borgere med udviklingshæmning, der har begået alvorlig kriminalitet, og som er anbragt efter domstype 1 og domstype 2, samt i varetægtssurrogat.

I 2024 blev der fulgt op med en fornyet central udmelding. Dertil mente Styrelsen, at der var behov for at sikre forsyningen af højt specialiserede pladser med et nyt sikret tilbud placeret i Vestdanmark.

Styrelsen anmodede kommunerne om en samlet koordineret løsning. Til udarbejdelsen af kommunernes afrapportering blev der på tværs af de frem rammeaftalesekretariater nedsat en administrativ styregruppe og arbejdsgruppe.

I kommunernes afrapportering blev det klart, at løsningen med et vstdansk tilbud, lignende Kofoedsminde som Social- og Boligstyrelsen lagde op til, ville koste omkring 250 mio. kr. i etablering. Derfor kom kommunerne med et forslag, som indebar andre løsninger til en betydelig lavere pris, men samtidig med den ønskede kvalitet og fleksibilitet.

Afrapporteringen med disse forslag har været behandlet i alle landets kommuner. December 2024 og januar 2025 godkendte henholdsvis Udvalget for Social- og Sundhed, Handicaprådet og Byrådet i Varde Kommune den fælleskommunale afrapportering til Social- og Boligstyrelsen.

Den tværkommunale styregruppe har d. 21. august 2025 modtaget Social- og Boligstyrelsens behandling af den fælles kommunale afrapportering.

Social- og Boligstyrelsen bakker op om kommunernes afrapportering og deler kommunernes ønske om at finde en pragmatisk og realiserbar løsning på de udfordringer, der knytter sig til målgruppen. Samtidig understreger Social- og Boligstyrelsen, at der er behov for at følge op på flere af de løsningselementer, som kommunerne har fremlagt i afrapporteringen – herunder blandt andet:

- Hensigtsmæssig udslusning af borgere fra Kofoedsminde
- Udbygningsplaner på Kofoedsminde
- Oprettelse af åbne § 108-pladser målrettet borgere med en domstype 2

Ligeledes lægges der op til en ændring fra objektiv finansiering til takstfinansiering af borgere med domstype 2. Dette for at skabe incitament for hjemtagning af udslusningsparate borgere.

Den tværkommunale styregruppe arbejder videre med implementeringen af de foreslåede løsninger.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering at de foreslåede ændringer vil kræve et løbende og fælles fokus fra samtlige kommuner for at sikre udslusningen af borgere fra Kofoedsminde, så der sikres det rette flow i beboerne der.

Det vurderes, at en ændring til takstfinansiering af borgere med domstype 2 ligeledes vil have en økonomisk påvirkning på kommunerne, idet udgiftsniveauet vil variere i forholdt til det antal borger, som den enkelte kommune har anbragt.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Hverdagen er vældig

RETSGRUNDLAG

Lov om social service §13b, stk. 2 og 3

ØKONOMI

Økonomiafdelingen har følgende kommentar: En ændring i takstfinansieringen kan medføre en stigning i udgiftsniveauet alt efter hvad den tværkommunale styregruppe anbefaler af løsning.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Byrådet,

at orienteringen tages til efterretning

at sagen sendes til orientering i Handicaprådet

Beslutning

Orientering blev taget til efterretning.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Social og Sundhed
den 23-09-2025**

Udvalget tager orienteringen til efterretning, og sagen sendes til orienteringen i Handicaprådet.

Fraværende

.

**Handicaprådet
den 01-10-2025**

Udsættes

Fraværende

.

Marianne Kjærgaard
Helene Billeschou
Erik Rosendahl

Bilag

1. Afrapportering på SBST anmodning om fornyet behandling af CU borgere med udviklingshæmning og dom med behov for anbringelse i sikret afdeling (8896086 - EMN-2024-00734)

Punkt 22: Frigivelse af midler - ERASMUS+ 2025-2026

EMN-2022-22049

22 (ÅBEN) FRIGIVELSE AF MIDLER - ERASMUS+ 2025-2026

Sagsnr. EMN-2022-22049

Sagsbh. tanm

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune er en del af EU's Erasmus+ program. I marts 2021 fik kommunen godkendt en 7-årig akkreditering med adgang til Erasmus+ midler, der skal bidrage til at styrke og understøtte læring og undervisning for alle børn og unge i dagtilbud og skoler. Udvalget skal godkende indtægts- og tillægsbevilling for 2025/26.

Akkrediteringen for Varde Kommune betyder, at vi i 2021-2027 har forenklet adgang til at søge om tilskud til mobilitetsaktiviteter via programmet for Erasmus+. I skoleåret 2024/2025 havde Varde Kommune en ramme på 139.054 euro (1.034.464 kr.), og i skoleåret 2025/2026 har Varde Kommune en ramme på 225.000 euro (1.674.000 kr.) til indsatser på skoleområdet.

Varde Kommune har 3 mål for akkrediteringen:

1. PLC – To create transition from daycare to school

Gennem professionelle læringsfællesskaber at skabe trygge og sammenhængende overgange for børn og unge fra dagtilbud til skole.

2. Varde's access to Europe

At alle børn og unge får fremmedsprogs- og interkulturelle kompetencer, så de kan mestre en fremtid som aktive deltagere på et internationalt arbejdsmarked.

3. European citizenship – for the future generation

At skabe viden om ungdomskulturer og demokrati i børnehøjde, som baggrund for børn og unges europæiske medborgerskab.

Følgende aktiviteter kan dækkes af midlerne:

- Mobiliteter for elever og personale
- Job shadowing
- Faglige efteruddannelseskurser for personale
- Individuel mobilitet
- Gruppemobilitet for elever
- Indbudte eksperter

FORVALTNINGENS VURDERING

Via Varde Kommunes deltagelse i det europæiske uddannelsessamarbejde Erasmus+, giver det nogle unikke muligheder for kompetenceløft af medarbejdere. Projektet er med til at klæde skolerne på til at styrke indsatsen for chancelighed for eleverne, som samtidig kan give dem europæisk udsyn.

Midlerne giver også elever i kommunen mulighed for at besøge skoler og møde jævnaldrende rundt om i Europa. Det indebærer både fagligt funderede rejser og autentiske møder med andre kulturer.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Akkrediteringen og deltagelse i Erasmus+ understøtter tematikkerne i Børne- og Ungepolitikken, og særligt tematikkerne med læring og chancelighed.

Kommunen har en ambition om, at alle børn skal have lige muligheder og et bredt perspektiv. Med perspektiv menes, at eleverne skal udvikle forståelse for forskellige kulturer og livsformer samt andre måder at tænke og handle på

Samtidig skal eleverne i mødet med andre kulturer opleve glæden ved og forståelse for forpligtende fællesskaber gennem deres europæiske medborgerskab. Erasmus+ programmet skal give lærerne og lederne mulighed for i langt højere grad at bringe Europa ind i klasselokalet til gavn for alle elever.

RETSGRUNDLAG

Folkeskoleloven

ØKONOMI

Varde Kommune har fået godkendt 225.000 euro (1.674.000 kr.), som skal anvendes i skoleåret 2025/2026.

Byrådet har tidligere godkendt følgende indtægt-/udgiftsbevillinger vedr. Erasmus+:

- 30. november 2021 – 121.010 euro,
- 6. september 2022 – 287.511 euro,
- 19. september 2023 – 145.654 euro,
- 1. oktober 2024 – 139.054 euro.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der gives indtægtsbevilling på 1.674.000 kr. vedr. akkrediteringen 5. år,

at der gives tillægsbevilling på 225.000 euro (1.674.000kr.) til aktiviteter indenfor Erasmus+ projektet i 2025/2026.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Børn og Læring
den 23-09-2025**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Kitty Gamkinn

Henrik Kastrupsen

Bilag

Punkt 23: Frigivelse af midler - pulje til efteruddannelse af flere læse- og matematikvejledere

EMN-2025-01092

23 (ÅBEN) FRIGIVELSE AF MIDLER - PULJE TIL EFTERUDDANNELSE AF FLERE LÆSE- OG MATEMATIKVEJLEDERE

Sagsnr. EMN-2025-01092
Sagsbh. tsot

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune er blevet bevilliget statslige midler til efteruddannelse af flere læse- og matematikvejledere. Udvalget skal træffe beslutning om, der kan gives indtægtsbevilling.

Baggrund for og formål med puljen

Regeringen har afsat midler i 2025-2027 til efteruddannelse af flere læse- og matematikvejledere i 20 kommuner. Kommunerne er udvalgt på baggrund af data fra folkeskolens afgangsprøver i skoleåret 2023/2024, og er kommuner med den laveste andel af 9. klasseelever, som bestod både dansk og matematik. Varde Kommune er bevilliget midler fra puljen.

Puljens formål er at understøtte efteruddannelse af lærere, så der kommer flere læsevejledere og matematikvejledere i de kommuner, som har størst udfordringer ift. elevernes faglige niveau i dansk og matematik.

Varde Kommune er bevilget følgende:

Tabel 1. Tildeling af tilskud

Kommune	2025	2026	2027	Samlet for 2025-2027
Varde Kommune	635.000	635.000	635.000	1.905.000

Tilskudsberettigede udgifter

Tilskuddet skal anvendes til udgifter forbundet med deltagerbetaling knyttet til efteruddannelse af lærere til læse- og matematikvejledere på de moduler, som udbydes af professionshøjskolerne.

Læse- og matematikvejledernes rolle på skolerne

I samarbejde med skoleledelsen koordinerer og organiserer de faglige vejledere på folkeskolerne målrettede indsatser for eleverne i dansk og matematik. Det omfatter bl.a. identifikation af elever med ordblindhed og andre læsevanskeligheder samt matematikvanskeligheder, tilrettelæggelse af indsatser samt vejledning af kolleger. Derudover kan de bistå øvrige lærere ift. uformel kompetenceudvikling og styrke det faglige netværk både lokalt på skolen og på tværs af kommunen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer at puljemidlerne vil understøtte det igangværende arbejde på skolerne bl.a. i relation til kommunens ordblindestrategi. Dernæst har de sammenhæng til initiativer i 'Aftale om folkeskolens kvalitetsprogram' herunder styrket indsats for de 10 % mest udfordrede elever i dansk og matematik.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Efteruddannelse af flere læse- og matematikvejledere hænger sammen med Børne- og ungepolitikens tematikker om læring, trivsel og chancelighed samt fokusområderne deltagelsesmuligheder og tidlig indsats.

RETSGRUNDLAG

Folkeskoleloven

ØKONOMI

Puljens samlede økonomiske ramme i perioden 2025-2027 udmøntes gennem én tildelingsrunde, der gennemføres i 2025.

Da finansloven er étårig, sker udmøntningen af tilskud i 2026-2027 med forbehold for, at bevillingen opretholdes til formålet på finanslovene for de nævnte år. Tilskudsbeløbet pr. kommune reguleres årligt svarende til bevillingen på finanslovskontoen. Kommunerne vil få besked om de endelig tilskudsbeløb i 2026 og 2027 snarest muligt efter vedtagelse af finansloven for de pågældende år, og der vil derefter blive søgt om bevilling som følge heraf.

Udbetaling af tilskud til en kommune vil ske efter gennemgang af indsendte regnskaber. Tilskuddet udbetales svarende til de faktisk afholdte udgifter i regnskabet.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der gives indtægtsbevilling på 635.000 kr. i 2025 vedr. puljemidler til efteruddannelse af medarbejdere til læse- og matematikvejledere, og

at der gives en tillægsbevilling på 635.000 kr. i 2025 til efteruddannelse af medarbejdere til læse- og matematikvejledere.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Børn og Læring
den 23-09-2025**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Kitty Gamkinn

Henrik Kastrupsen

Bilag

Punkt 24: Henvendelse vedrørende mulig inhabilitet i forbindelse med ansættelse af ny kommunaldirektør

EMN-2025-02073

Bilag

inhabilitet - ansættelse kmd

Brev til advokat

24 (ÅBEN) HENVENDELSE VEDRØRENDE MULIG INHABILITET I FORBINDELSE MED ANSÆTTELSE AF NY KOMMUNALDIREKTØR

Sagsnr. EMN-2025-02073
Sagsbh. tlyh

SAGSFREMSTILLING

Forvaltningen har modtaget en henvendelse vedrørende mulig inhabilitet i ansættelsesudvalget ved ansættelsen af Karoline Klaksvig som ny kommunaldirektør i Varde Kommune. Henvendelsen er vedlagt som bilag.

I henvendelsen sættes der spørgsmålstejn ved Steen Holm Iversen, Mads Sørensen, Sarah Andersen, Kirsten Olstrøm og Pia Huges habilitet i forbindelse med deres deltagelse i ansættelsesudvalget i forbindelse med ansættelse af ny kommunaldirektør.

Der anmodes i henvendelsen om en juridisk vurdering af, om de ovennævnte personer var inhabile ved ansættelsen af Karoline Klaksvig som kommunaldirektør. Der anmodes også om en vurdering af, om ansættelsen er ugyldig som følge af et potentielt ulovligt sammensat ansættelsesudvalg.

Ansættelsesudvalget er udpeget af Udvalget for Økonomi og Erhverv, jf. udvalgets dagsorden 23. april 2025.

Ansættelsesudvalget bestod af: Mads Sørensen, Steen Holm Iversen, A.C. Hoxcer Nielsen, Sandie Eis Ravn, Peter Nielsen, Julie Gottschalk og Sarah Andersen, økonomichef Karen Esmark, personalechef og konstitueret direktør Kirsten Olstrøm og sekretariatschef Pia Hauge.

Der har ikke i forbindelse med processen med anstttelse af kommunaldirektøren været anledning til at sætte spørgsmålstejn ved de deltagende parter habilitet.

Habilitet vurderes alene, når der er forhold, der giver anledning til mistanke eller bekymring om, at en eller flere parter, der deltager i behandlingen af en sag, er inhabile, fordi der er bekymring for, at der er fare for, at beslutningen i sagen vil kunne blive påvirket af uvedkommende hensyn.

Forvaltningspersonalet deltager i sagsbehandlingen ved ansættelse af alle direktører, herunder ansættelsen af kommunaldirektøren. Det er nødvendigt for, at sagen kan gå sin gang. Det er desuden sædvanligt, at der i ansættelsesudvalget for en kommunaldirektør deltager forvaltningspersonale som repræsentant for de medarbejdere kommunaldirektøren skal lede.

Det skal bemærkes, at bestemmelserne om habilitet i forvaltningslovens § 3 ikke gælder, hvis det ville være umuligt eller forbundet med væsentlige vanskeligheder eller betænkelighed at lade en anden træde i den pågældendes sted under sagens behandling, jf. forvaltningslovens § 4.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at hensynet til åbenhed og tillid til forvaltningen gør, at der bør træffes en politisk beslutning om håndteringen af habilitet i forbindelse med ansættelse af kommunaldirektøren.

Det vurderes, at det vil være uhensigtsmæssigt, hvis forvaltningen i denne sag foretager habilitetsvurdering af Steen Holm Iversen, Mads Sørensen, Sarah Andersen, Kirsten Olstrøm og Pia Hauge, idet alle dele af forvaltningen er underlagt kommunaldirektøren, og vurderingen af habilitet vedrører ansættelse af kommunaldirektøren. Det tillægges endvidere betydning, at det netop er dette overordnelsesforhold der i henvendelsen sættes spørgsmålstejn ved.

Hvis Byrådet kommer frem til, at det er nødvendigt med en vurdering af habiliteten hos Steen Holm Iversen, Mads Sørensen, Sarah Andersen, Kirsten Olstrøm og Pia Hauge i forbindelse med deres

deltagelse i ansættelsesudvalget, foreslår forvaltningen, at den vedhæftede forespørgsel sendes til ekstern advokat til vurdering.

Forvaltningen vurderer, at en ekstern juridisk vurdering vil beløbe sig til ca. 300.000 kr. samt kræve en omfattende arbejdsindsats i forvaltningen.

RETSGRUNDLAG

Lovbekendtgørelse 2014-04-22 nr. 433 Forvaltningslovens §§ 3 og 4.

ØKONOMI

Beløbet foreslås finansieret af kassebeholdningen.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at sagen drøftes,

at Byrådet tager stilling til, om der skal foretages en ekstern juridisk vurdering af Steen Holm Iversen, Mads Sørensen, Sarah Andersen, Kirsten Olstrøm og Pia Hauges habilitet ved deltagelse i ansættelsesudvalget ved valg af ny kommunaldirektør,

at Byrådet i bekræftende fald godkender vedlagte brev til advokat, og

at eventuel honorering af ekstern vurdering finansieres af kassebeholdningen.

Beslutning

MADS SØRENSEN BLEV ERKLÆRET INHABIL OG DELTOG SÅLEDES IKKE I PUNKTETS BEHANDLING.
KIRSTEN OLSTRØM OG KAROLINE KLAKSIVIG OVERVÆREDE IKKE PUNKTETS BEHANDLING.

Søren Laulund, Sandie Eis Ravn, Claus Brink og Peter Nielsen Stillede følgende ændringsforslag:
"at der ikke skal foretages en juridisk vurdering af sagen, samt at sagen ikke skal indstilles til Byrådet, idet Udvalget for Økonomi og Erhverv er personaleudvalg."

Forslaget blev sat til afstemning

For stemte Søren Laulund (A), Sandie Eis Ravn (A), Claus Brink (V) og Peter Nielsen (I)

Imod stemte Erhardt Jull (N)

Ændringsforslaget blev hermed godkendt.

Mindretalsudtalelse fra Erhardt Jull:

NÆRdemokraterne finder, at de rejste spørgsmål om mulig inhabilitet i ansættelsesudvalget er så alvorlige, at der bør indhentes en ekstern juridisk vurdering.

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Mads Sørensen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. inhabilitet - ansættelse kmd (9144891 - EMN-2025-02073)
2. Brev til advokat (9144821 - EMN-2025-02073)

Punkt 25: Gensidig orientering 01.10.2025

EMN-2022-81239

25 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING 01.10.2025

Sagsnr. EMN-2022-81239

Sagsbh. anel

SAGSFREMSTILLING

Orientering ved borgmesteren

- Møder med ministre, folketingsmedlemmer m.fl.

Orientering ved kommunaldirektøren

Orientering ved direktørerne

Løbende orientering om aktuelle sager.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen bliver taget til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning..

Fraværende

Jeremy Bo Pedersen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 26: Underskriftsside

26 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .

Tidligere beslutninger

.

Bilag