

REFERAT Udvalget for Social og Sundhed d. 08-04-2025

Mødedato Tirsdag d. 08. april 2025 kl. 08:15

Mødested Carolineparken, 6800 Varde

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering - Ældrereformen.....	5
Overblik over politiske opgaver i forbindelse med Sundhedsreformen.....	8
Tilbagekonvertering af demensplejeboliger på Lyngparken til almene plejeboliger.....	11
Drøftelse af kriterier for plejebolig og midlertidigt ophold.....	14
Puljen Sammen om Sundhed, Trivsel og Fællesskab - ny runde.....	18
Orientering - Sundhedsberedskabet på Social og Sundhedsområdet.....	21
Orientering - Udmøntning af midlertidige budgettilførte lønmidler.....	24
Orientering - Sagsgennemgang til Handicapsagsbarometret.....	27
Investeringer på tværs af social og arbejdsmarkedsområdet - Status.....	30
Forslag: Kommuneplan 2025.....	33
Orientering - Udvikling og test af ruteoptimeringsværktøjet Deloitte Plans.....	40
Drøftelse af budget 2026-2029 og status Varde2030.....	43
Opfølgning på sag om ændring af indsats til borgere i job med løntilskud.....	46
Lukket: Lukket sag.....	49
Lukket: Lukket sag.....	50
Gensidig orientering.....	51
Besøg hos Det Danske Madhus - Carolineparken.....	53
Underskriftsside.....	55

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt

Fraværende

.
Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Orientering - Ældreformen

EMN-2025-00745

Bilag

Bilag - Status på elementer i ældreformen

Udkast til tidsplan

Procesplan

PP-præsentation

2 (ÅBEN) ORIENTERING - ÆLDREREFORMEN

Sagsnr. EMN-2025-00745

Sagsbh. psre

SAGSFREMSTILLING

Regeringen og aftalepartierne; Danmarksdemokraterne, Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre indgik d. 18. april 2024 aftale om en reform af ældreområdet.

Ældreformen består af flere centrale lovgivninger herunder blandt andet Ældreloven, Lov om ældretilsyn og Lov om lokalplejehjem, som alle blev vedtaget af Folketinget d. 19. december 2024.

Ældrelovens bærende værdier er:

- selvbestemmelse for den ældre
- tillid til medarbejdere og ledelse
- tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Helhedsplejen er et af Ældrelovens bærende principper. Helhedspleje indebærer, at hjælpen og plejen til den ældre skal tilbydes som et sammenhængende pleje- og omsorgsforløb, der kan tilpasses efter borgerens aktuelle behov.

Forberedelse, udvikling og implementering af Ældreformen involverer derfor mange aktører på hele ældreområdet. Organiseringen omkring arbejdet med Ældreloven er for nuværende struktureret i en styregruppe og flere arbejdsgrupper, der arbejder med implementeringen af de forskellige elementer.

Udvalget for Social- og Sundhed har ønsket en status på arbejdet med Ældreformen samt et overblik over de politiske beslutninger, der er forbundet med opgaverne.

I bilaget skitseres de igangværende opgaver samt en vurdering af de fremtidige lokalpolitiske beslutninger, der skal træffes i forbindelse med implementeringen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at der er tale om en stram tidsplan. Implementeringen af Ældreloven kommer i sig selv til at kræve et intensivt arbejde, hvor også prøvehandlinger og tilpasninger forventes at strække sig væsentligt ud over ikrafttrædelsesdatoen d. 1. juli 2025.

Forvaltningen vurderer, at der kan forventes flere opgaver end de skitserede i bilaget. Udvalget for Social- og Sundhed vil løbende blive orienteret og inddraget, når der skal træffes beslutninger i forbindelse med implementeringen. Dette forventes særligt at være gældende op til Ældrelovens ikrafttrædelsesdato d. 1. juli 2025.

I forbindelse med implementeringen er der en række opmærksomhedspunkter. Med Ældreloven skiftes fokus fra enkelttydelser til en mere behovsbaseret tilgang. Dette skifte påvirker måden hvorpå støtten tildeles, og det er forvaltningens vurdering, at det får betydning for serviceniveauet og for styringen af økonomien.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Hverdagen er vældig

RETSGRUNDLAG

Ældreloven

Lov om Lokalplejehjem

Lov om Ældretilsyn

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker, at der i budgetaftalen for 2025-2028 er afsat 4 mio. kr. i 2025 og 4 mio. kr. i 2026 til implementering af Ældreloven. Foruden dette, så er der afsat puljemidler til implementering af faste teams i ældreplejen, hvor Varde Kommune er blevet tildelt 3,76 mio. kr. i perioden 2024 til 2027.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning

at sagen sendes til orientering i Ældrerådet

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Bilag - Status på elementer i ældrereformen (8996690 - EMN-2025-00745)
2. Udkast til tidsplan (8996779 - EMN-2025-00745)
3. Procesplan (8996780 - EMN-2025-00745)
4. PP-præsentation (8994743 - EMN-2025-00745)

Punkt 3: Overblik over politiske opgaver i forbindelse med Sundhedsreformen

EMN-2024-02630

Bilag

One page Sundhedsreform (005)

3 (ÅBEN) OVERBLIK OVER POLITISKE OPGAVER I FORBINDELSE MED SUNDHEDSREFORMEN

Sagsnr. EMN-2024-02630
Sagsbh. hjos

SAGSFREMSTILLING

Sundhedsreformens overordnede mål er at skabe en mere sammenhængende og effektiv sundhedssektor, der sikrer bedre behandling og forebyggelse hos borgerne. Det sker gennem et styrket samarbejde mellem kommuner, regioner og almen praksis, og en mere bæredygtig organisering af sundhedsopgaverne.

Med Sundhedsreformen kommer en ny organisering af det tværsektorielle samarbejde både hvad angår det politiske og det administrative niveau. Ligesom der vil ske en stor opgaveflytning og bodeling mellem kommuner og regioner, som vil have betydning for kommunens opgaveløsning, bygningsmasse, medarbejdere og økonomi. Som led i at forberede, udvikle og implementere Sundhedsreformen, er der dermed mange opgaver hos mange aktører.

Udvalget for Social og Sundhed har ønsket en oversigt over de politiske opgaver og beslutninger, der er forbundet med reformen.

I bilag 1 skitseres de for nuværende kendte opgaver, der har lokal politisk involvering. Af bilag 1 findes ligeledes en oversigt over de kommende lovpakker, der omhandler implementering af Sundhedsreformen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at der kan forventes flere opgaver end de skitserede. Der vil desuden være behov for løbende orienteringer om implementeringen af Sundhedsreformen, der kan være gavnlige for Udvalget for Social og Sundhed, men ikke kræver beslutninger.

KONSEKvens I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning
at sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. One page Sundhedsreform (005) (9002133 - EMN-2024-02630)

Punkt 4: Tilbagekonvertering af demensplejeboliger på Lyngparken til almene plejeboliger

EMN-2022-10680

4 (ÅBEN) TILBAGEKONVERTERING AF DEMENSPLEJEBOLIGER PÅ LYNGPARKEN TIL ALMENE PLEJEBOLIGER

Sagsnr. EMN-2022-10680
Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

I budgetaftalen for 2023-2025 blev det fastslået at der skal opføres otte permanente demensplejeboliger ved Lyngparken, og at daghjemmet skal udvides samtidig. Byggeriet forventes at være indflytningsklart til januar 2026.

For at imødekomme et akut stigende behov for demensplejeboliger, besluttede Udvalget for Social og Sundhed i december 2022 at foretage en midlertidig konvertering af fire almene plejeboliger på Lyngparken til demensplejeboliger, for at sikre et tilstrækkeligt antal demensplejeboliger, indtil de nye boliger står færdige.

I december 2023 blev der truffet beslutning om midlertidigt at konvertere yderligere fire almene plejeboliger på Lyngparken til demensplejeboliger.

Situationen omkring efterspørgsel efter demensplejeboliger har i et stykke tid være således, at ventelisten til demensplejeboliger er meget begrænset, men over tid har behovet for pladser været svingende. Pt. står der fire borgere på venteliste til en demensplejebolig på Lyngparken og Skovhøj, og samtidig er der to ledige demensplejeboliger på Skovparken.

Forvaltningen indstiller derfor til, at der opstartes en tilbagekonvertering af de midlertidigt konverterede demensplejeboliger, efterhånden som de bliver ledige, for at tilpasse antallet til efterspørgslen.

FORVALTNINGENS VURDERING

De borgere der aktuelt står på venteliste til en demensplejebolig, ønsker alle en bolig på Lyngparken. Og det er en generel tendens, at det primært er Lyngparken, der er venteliste til i forhold til demensplejeboliger. Den lokale kapacitet med demensplejeboliger i Varde by kan dermed siges at være utilstrækkelig, men samlet set vurderes kapaciteten pt. at være tilstrækkelig. Og det forventes ikke at påvirke ventelisterne væsentligt, at tilbagekonverteringen opstartes inden de nye boliger står klar. Den gennemsnitlige opholdstid i en plejebolig i Varde Kommune er ca. 2,5 år, der kan herudfra forventes at ca. tre af de otte midlertidigt konverterede demensplejeboliger bliver ledige og tilbagekonverteres inden de otte nye boliger står færdige.

Ventelisten til en almen plejebolig på Lyngparken har gennem det sidste år konstant været højere end ventelisten til en demensplejebolig på Lyngparken.

Normeringen til demensplejeboliger er højere end til almene plejeboliger, og driften derfor væsentligt dyrere.

Samlet set vurderes opstarten på tilbagekonverteringen derfor at være rettidig. Opstartes den ikke nu, risikerer Varde Kommune at stå med en væsentlig overkapacitet af demensplejeboliger, når de otte nye boliger står klar til januar. Borgerne i de konverterede boliger kan tilbydes flytning til de nye boliger og herefter kan de tilbagekonverteres, men denne løsning vurderes ikke at være hensigtsmæssig for borgere med demens, som har behov for et stabilt miljø. Det må derfor forventes at de konverterede demensplejeboliger tilbagekonverteres efterhånden som de bliver ledige ved naturlig afgang.

I forbindelse med konverteringen, blev der etableret demenssikring indendørs og omkring udeområderne, på den boenhed med i alt 13 boliger hvor boligerne er blevet konverteret. Der er

derfor ved behov, mulighed for på et senere tidspunkt igen at konvertere boligerne til demensplejeboliger.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

En afstemt balance mellem almene plejeboliger og demensplejeboliger understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Lov om social service

Lov om almene boliger

ØKONOMI

Udgifterne til den nødvendige opnormering forbundet med en konvertering til demensplejebolig, antages til at være 140.000 kr. pr. bolig pr. år.

Den midlertidige konvertering er i 2025 finansieret af overførte midler på Ældreområdet.

Økonomiafdelingen bemærker, at der afsat budget til at drifte de midlertidigt konverterede demensplejeboliger i hele 2025. En tidligere opstart af tilbagekonvertering vil kunne medføre ikke forbrugte budgetmidler, der vil kunne benyttes til at dække afledte udgifter ved de boliger som først kan tilbagekonverteres senere.

HØRING

Ældrerådet

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der foreløbig godkendes en opstart af en tilbagekonvertering af de otte midlertidigt konverterede demensplejeboliger, efterhånden som de bliver ledige.

at sagsfremstillingen sendes i høring i Ældrerådet

Efter høring

at sagsfremstillingen er godkendt hvis der ikke er indsigelser fra høring

at sagsfremstillingen genbehandles med indkomne høringssvar.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 5: Drøftelse af kriterier for plejebolig og midlertidigt ophold

EMN-2024-01021

Bilag

PP-præsentation til udvalgs mødet d. 8. april

5 (ÅBEN) DRØFTELSE AF KRITERIER FOR PLEJEBOLIG OG MIDLERTIDIGT OPHOLD

Sagsnr. EMN-2024-01021
Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Kriterierne for visitation til plejebolig og midlertidigt ophold har betydning for det pres der er på plejeboligerne i Varde Kommune. Ventelisten til plejeboliger i Varde Kommune var på sit højeste i år 2020, hvor der på et tidspunkt var mere end 40 borgere på venteliste.

Ventelisten har sidenhen ligget på et lavere niveau og der har i år 2022 og 2023 være dedicerede udfordringer med tomgang på nogle plejecentre.

Tendensen er pt. at ventelisterne igen er for opadgående.

Samtidig er der et moderat pres på de midlertidige boliger.

Et pres på plejeboligerne kan løses ved at udvide kapaciteten. Her er der planlagt udvidelse med 8 nye demensplejeboliger på Lyngparken, der forventes at stå klar til indflytning i januar 2026.

Der har desuden tidligere været afsat budgetmidler til at opføre nye plejeboliger i den sydvestlige del af kommunen, men dette blev sat i bero i forbindelse med budgetaftalen for 2024.

En anden mulighed er, at revidere kriterierne for visitation til plejebolig og midlertidigt ophold.

Kriterierne for tildeling af plejebolig er i kvalitetsstandarden formuleret som:

Borgere med svære eller totale begrænsninger i forhold til mentale funktioner, mobilitet og/eller egenomsorg, som ikke kan afhjælpes af øvrige kommunale tilbud.

Det har afgørende betydning at borger har behov for en bolig hvor der er personale til stede hele døgnet.

Der lægges vægt på at:

- *Borger har behov for observation og/eller hjælp døgnet rundt.*
- *Borgers behov for hjælp kan ikke dækkes i den nuværende bolig.*
- *Borger er ude af stand til, eller har svært ved, at tage hånd om egne behov, og dermed ikke kan bo alene – eller at en evt. ægtefælle ikke magter opgaven længere.*
- *Borger kan ikke tilkalde hjælp ved akut opstået behov / bruge nødkald.*
- *Borger har i den nuværende bolig ikke mulighed for at modtage nødvendig hjælp og anvende de hjælpemidler, der er brug for.*

Kriterierne for tildeling af midlertidigt ophold i plejebolig er i kvalitetsstandarden formuleret som:

- *Borgere, som ikke kan modtage den nødvendige indsats i eget hjem*
- *Terminale borgere, der ikke kan få nødvendig indsats og tryghed i eget hjem.*
- *Plejekrævende borgere hvor ægtefælle har behov for aflastning, og borgeren ikke kan lades alene.*

Borgere hvor udredning af problemstillinger er en forudsætning for at afdække behov for nødvendige indsatser, og hvor der evt. kan være behov for afdækning af problemer i nuværende boform – samt udredning af krav til fremtidig boform.

Der lægges op til en drøftelse af, om kriterierne for visitation til plejebolig og midlertidigt ophold bør revideres.

Leder af Ældre og Sundhed Myndighed deltager under sagens behandling.

FORVALTNINGENS VURDERING

Visitation til plejebolig og midlertidigt ophold er for mange borgere en følsom sag. Langt de fleste borgere ønsker i udgangspunktet at forblive i eget hjem.

Der er dog lejlighedsvist situationer, hvor borgere ønsker en plejebolig eller et midlertidigt ophold, hvor alle muligheder for at modtage hjælp i eget hjem ikke er afprøvet. Det kan f.eks. være situationer hvor borgere eller pårørende ikke ønsker at ændre indretningen i hjemmet og efterspørger et midlertidigt ophold, eller hvor borgeren eller pårørende ikke ønsker at afprøve løsninger med f.eks. hjemmepleje, aflastning eller daghjem.

Her vil en ændring i kriterierne i nogle tilfælde kunne betyde, at der kan stilles krav til afprøvning af andre løsninger, inden der visiteres til plejebolig eller midlertidigt ophold.

En anden vinkel på problemstillingen med ventelister, er at gøre det mere attraktivt at forblive i egen bolig.

Her er forventningen at omstillingen til faste teams, som er en del af Ældreloven, vil betyde at flere borgere føler sig trygge ved at modtage hjælp i eget hjem i længere tid. Ved interviews med daghjembrugere i Varde Kommune står det klart, at kontinuitet blandt personalet i hjemmeplejen er noget af det vigtigste, i forhold til at de vil foretrække at modtage hjælp i eget hjem i forhold til at ønske en plejebolig. Faste teams er også et vigtigt element i "plejebolig i eget hjem" som er et tilbud i Haderslev Kommune.

Derudover vurderes f.eks. en mere specialiseret indsats omkring borgere i eget hjem med demens, tryghedsfremmende velfærdsteknologi og målrettet aflastning at være blandt tiltag, der kan gøre det mere attraktivt at forblive i eget hjem.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Velafstemte kriterier for tildeling af plejebolig og midlertidigt ophold understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Lov om social service
Lov om almene boliger

ØKONOMI

En udvidelse af plejeboligmassen kræver tildeling af betydelige anlægs- og driftsmidler.

Udgifterne skal stilles i forhold til udgifterne til at pleje en borger i eget hjem.

Stikprøver viser, at det er et mindretal af de borgere der står på venteliste til en plejebolig, der får så massiv hjælp i eget hjem, at det overstiger udgiften til en plejebolig.

I denne forbindelse bør det dog tages i betragtning, at flere borgerne kan modtage støtte fra pårørende.

Økonomiafdelingen bemærker, at der i 2024 har været et merforbrug på de mellemkommunale betalinger, hvilket dækker over at flere borgere vælger plejeboliger uden for Varde Kommune.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at kriterier for visitation til plejebolig og midlertidigt ophold drøftes, med henblik på eventuel revidering.

Beslutning

Udvalget ønsker, at kriterierne for visitation til plejebolig og midlertidigt ophold revideres på udvalgsrådet i maj.

Fraværende

.
Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. PP-præsentation til udvalgmødet d. 8. april (9007353 - EMN-2024-01021)

Punkt 6: Puljen Sammen om Sundhed, Trivsel og Fællesskab - ny runde

EMN-2024-00104

6 (ÅBEN) PULJEN SAMMEN OM SUNDHED, TRIVSEL OG FÆLLESSKAB - NY RUNDE

Sagsnr. EMN-2024-00104
Sagsbh. samo

SAGSFREMSTILLING

Som en del af arbejdet med reformsporet "Sammen om fællesskab og Sundhed" samt Sundhedspolitikens tema om samarbejde med civilsamfundet om fællesskab og sundhed, blev der i 2024 etableret en pulje på 100.000 kr. til uddeling i 2024 og 2025. Puljen blev etableret med lovhjemmel i Sundhedslovens §119 og finansieres indenfor rammen af Sundhedsområdets budget til initiativer under Sundhedspolitikken.

Meget sundhed og forebyggelse handler om vores hverdag - lokale rammer og fællesskaber. Lokalsamfundene kender deres landsby og område allerbedst og ved, hvad der er brug for. Puljen støtter de gode ideer, der kommer fra lokalsamfund i kommunen.

Puljens formål er at støtte nye initiativer, som er medvirkende til at fremme sundhed, trivsel og fællesskab lokalt i Varde Kommune. Fokus kan være på fysisk og/eller mental sundhed.

Puljen kan anvendes til:

- Nye initiativer, der fremmer sundhed, trivsel og fællesskab lokalt i Varde Kommune
- Aktiviteter
- Etablering af faciliteter
- Gennemførelse af nye projekter, der ikke nødvendigvis er forankret i eksisterende foreninger, men som har til hensigt at skabe nye aktiviteter.

Den kan søges af lokale frivillige foreninger (fx ældrecafeen, idrætsforeningen eller sogneforeningen), lokale virksomheder, institutioner eller selvorganiserede grupper, der gerne vil fremme den lokale sundhed og trivsel. Forudsætningerne for at opnå tilskud er:

- At tiltaget har lokal forankring og interesse
- At der er offentlig adgang til aktiviteten/faciliteten, og at aktiviteten annonceres offentligt, fx lokale aviser/ugeblade/hjemmesider/facebooksider
- At tiltaget har en ikke-kommerciel karakter
- Afvikling/etablering skal finde sted i perioden 2024-2026

Der ydes ikke tilskud til daglig drift, velgørhedsarrangementer, hvor overskuddet går til tredje part, aktiviteter, der allerede er afviklet, kommercielle aktiviteter, enkeltpersoner og aktiviteter som har fået andre kommunale tilskud.

Første ansøgningsrunde blev afviklet i efteråret 2024. Der kom tre ansøgninger til puljen, som alle levede op til kriterierne og blev imødekommet.

Puljen udmøntes af et puljeudvalg bestående af Sundhedschefen og tre udvalgsmedlemmer. Udvalget pegede i februar 2025 på, at Sarah Andersen, Erhardt Jull og Per Thisted fremadrettet skal indgå i udvalget.

Der planlægges med en ny ansøgningsrunde i 2025. Der vil ligesom i 2024 blive udbudt en inspirationsworkshop (2. juni), men der vil i år blive informeret bredere ud om workshoppen. Ansøgningsfristen vil være 15. august, og ansøgere vil få svar primo september.

Specialkonsulent fra Social- og Sundhedsafdelingen deltager under sagens behandling.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at puljen understøtter nye måder at arbejde med sundhed på, hvor civilsamfundets styrker ift. afdækning af lokalt behov, initiativ og ejerskab bringes i spil samtidig med at kommunen kan bidrage med eks. sparring, formidling og netværk.

Forvaltningen vurderer, at der skal kommunikeres bredere for at øge kendskabet til puljen rundt i lokalsamfundene. Dette kan både ske via forvaltningen og via udvalgets medlemmer – eksempelvis med via foreninger, opslag på sociale medier, annonce i ugeavisen og plakater i haller, på biblioteker m.m.

KONSEKVENSIER I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig", Varde 2030, reformsporet "Sammen om Fællesskab og Sundhed" og Sundhedspolitikken.

RETSGRUNDLAG

Sundhedsloven §119

ØKONOMI

Der er afsat 100.000 kr. til puljen, som finansieres af sundhedsområdetets budget til initiativer under Sundhedspolitikken. I 2024 blev der uddelt 44.000 kr. Der er således 56.000 kr. til uddeling i 2025.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at en ansøgningsrunde for puljen med de anførte kriterier godkendes.

at det drøftes hvordan Udvalget kan understøtte udbredelsen af kendskabet til puljen.

Beslutning

Udvalget godkendte kriterierne og støtter op om udbredelsen af kendskab til puljen.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 7: Orientering - Sundhedsberedskabet på Social og Sundhedsområdet

EMN-2023-00023

7 (ÅBEN) ORIENTERING - SUNDHEDSBEREDSKABET PÅ SOCIAL OG SUNDHEDSOMRÅDET

Sagsnr. EMN-2023-00023
Sagsbh. kabi

SAGSFREMSTILLING

Beredskabsstyrelsen anbefalede i juni 2024 alle private borgere at kunne klare sig selv i forbindelse med forsyningssvigt op til tre døgn. Der er ikke kommet konkrete anbefalinger til kommunerne endnu. Dog har Ministeren for Samfundssikkerhed og Beredskab d. 19. marts udtalt til Danmarks Radio, at der er et behov for mere konkret og bedre vejledning til kommunerne, og at det er et arbejde, Ministeriet er i dialog med andre ministerier og KL om. Tidshorisonten for, hvornår kommunerne kan forvente et resultat af dette arbejde, er ukendt.

Siden sommeren 2024 er der arbejdet med at sikre, at Varde Kommune kan tage hånd om de borgere, der bor på plejecentre og botilbud i en beredskabssituation. Derudover også særligt udsatte borgere. Arbejdet har taget udgangspunkt i Beredskabsstyrelsens anbefalinger til private borgere om at kunne klare sig selv i tre dage samt input fra lederne på de tre områder. Fokus har særligt været på strøm, varme, mad og vand.

Udsatte borgere

Beredskabet for udsatte borgere blev drøftet på Udsatterådsmødet d. 25. november, hvor det blev besluttet, at der skal afholdes særskilte møder med Café Paraplyen og KFUM's soldaterhjem. Møderne forventes afholdt, når beredskabskasserne er færdige (se nedenfor), og der foreligger en afklaring med Det Danske Madhus. På møderne fortsættes dialogen om hvordan kommunen, Café Paraplyen og KFUM's soldaterhjem kan samarbejde om beredskabet for udsatte borgere. Herunder evt. beredskabskasser på Café Paraplyen og KFUM's soldaterhjem.

Beredskabskasse

For at sikre, at plejecentre og botilbud er forberedt på nødsituationer og pludselige hændelser indkøbes og pakkes beredskabskasser med udstyr til at håndtere forskellige nødsituationer effektivt. Kasserne indeholder bl.a. batteridrevet FM-radio, lommelygter, pandelamper, batterier, powerbanks og folietæpper.

Strøm

Udover beredskabskasserne er der undersøgt batteritider på diverse elektrisk udstyr, hjælpemidler og medicinsk udstyr på plejecentre og botilbud. Derudover er der i Sundhedsberedskabsplanen beskrevet kompenserende handlinger ift. længerevarende strømafbrydelser samt indkøbt diverse i beredskabskasserne.

Medicinsk udstyr, udleveret af Regionen, som fx hjemmerespiratorer eller iltapparater vil være Regionens ansvar i en beredskabssituation.

Der er ingen plejecentre eller botilbud i kommunen, der har generatorer eller stik til transportabel generator.

Varme

Der er beskrevet kompenserende handlinger i Sundhedsberedskabsplanen samt indkøbt folietæpper til beredskabskassen.

Der er ingen alternative varmekilder på plejecentre og botilbud.

Mad

Alle plejecentre og botilbud er blevet bedt om at have en gasgrill og minimum to gasflasker på lager.

Kommunen er i dialog med Det Danske Madhus omkring muligheden for sammen at sikre mad i en beredskabssituation.

Vand

Det er besluttet at alle plejecentre og botilbud skal have 1 L vand per beboer på lager. Herved sikres vand til at klare de første timer i en beredskabssituation. Derudover etableres et centralt lager med drikkevand. I en beredskabssituation køres vandet ud. Der vil være en responstid på nogle timer. Det centrale lager af drikkevand kan aktiveres døgnet rundt.

Specialkonsulent fra Social- og Sundhedsafdelingen deltager under sagens behandling.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at plejecentre og botilbud vil være udsatte i en beredskabssituation. Det vurderes, at de beskrevne tiltag øger organisationens robusthed i en beredskabssituation. Et længerevarende forsyningssvigt vil dog fortsat være en alvorlig situation, som vil kræve en ekstraordinær indsats.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Sundhedsberedskabsplanen 2023-2027

RETSGRUNDLAG

Sundhedsloven §210.

Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet nr. 971 af 28/6 2016.

ØKONOMI

Midler til beredskabsskasse og drikkevand er afholdt indenfor områdernes eksisterende ramme

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning

at sagen sendes til orientering i Ældrerådet, Handicaprådet og Udsatterådet.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 8: Orientering - Udmøntning af midlertidige budgettilførte lønmidler

EMN-2022-20188

8 (ÅBEN) ORIENTERING - UDMØNTNING AF MIDLERTIDIGE BUDGETTILFØRTE LØNMIDLER

Sagsnr. EMN-2022-20188
Sagsbh. psre

SAGSFREMSTILLING

I 2024 viste forvaltningens lønanalyse, at lokallønnen for SOSU-medarbejdere i Varde Kommune er lav sammenlignet med omegnskommunerne. Lokallønnen er den del af lønnen, der ikke er bestemt af overenskomsten, men som forhandles lokalt – typisk på baggrund af kompetencer og særlige funktioner

Forvaltningen så to muligheder for at opnå flere midler til lokalløn:

- Reducere de upåregnelige særydelser gennem sygefraværsindsats og ledelsesopmærksomhed. Upåregnelige særydelser udbetales for akut tilkald, mer- og overarbejde og inddragelse af frihed.
- Tilføre midler til lokallønspuljen suppleret med ovenstående indsats for at reducere de upåregnelige særydelser. 1% stigning i lokallønnen blev i 2024 beregnet til at ville koste 2.400.000 kr. I beløbet blev der ikke taget forbehold for den nedgang i lokallønsprocenten, som skyldes OK24, hvor en stigning af SOSU-medarbejdernes grundlønnen vil medføre en nedgang i lokallønsprocenten.

Udvalget for Social og Sundhed besluttede d. 11. juni 2024, at der skal arbejdes på at minimere de upåregnelige særydelser med henblik på at finde flere midler til lokalløn og dermed forhøje lokallønsprocenten. Det blev også besluttet at en tilførsel af midler skulle drøftes i forbindelse med budget 2025.

Med budgetaftalen for 2025-2028 afsættes 2. mio. kr. årligt i 2025 og 2026 til en gentænkning af lønsammensætningen primært på social- og sundhedsområdet med henblik på at forberede implementeringen af Ældreformen og imødegå rekrutteringsudfordringer. Fra 2027 skal områderne selv finde midlerne.

Til udmøntning af de midlertidige budgettilførte midler er der udarbejdet en proces for håndtering af lokallønsforhandlingen. Midlerne fordeles mellem Hjemmeplejen, Demensplejecentrene og Plejecentre ud fra antal medarbejdere.

Der er imellem ældreområdet og FOA aftalt temaer og kriterier for lønforhandlingen.

Følgende temaer er aftalt:

- Faglighed/Fælles faglig referenceramme
- Arbejdsmiljø
- Individuelle kompetencer

Ud fra de fastsatte temaer kan der søges om varige løntrin, der forhandles i uge 12 mellem Varde Kommune, Ældreområderne og FOA.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at de tilførte midler får en effekt på lokallønsprocenter, som imidlertid først forventes at kunne ses efter ca. tre måneder i løndata/KRL. Forvaltningen vil følge løndata og de tilførte midlers effekt på lokallønsprocenten.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Udmøntning af lønmidlerne understøtter byrådsgrundlaget "Det er helt vildt så mange nye, vi gerne vil se" i forhold til tiltrækning af medarbejdere. Tiltrækning af medarbejdere er desuden en strategisk satsning på tværs af hele Social- og Sundhedsområdet under Varde 2030-reformsporet "Tilstrækkelig kapacitet"

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten og gældende overenskomster

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker, at de afsatte budgetmidler er gældende for 2025 og 2026, og derved er det nødvendigt at områderne fra 2027 og fremefter selv er i stand til at indhente en økonomisk besparelse på særydelserne for at den fremtidige økonomi ved tiltaget hænger sammen.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning

at sagen sendes til orientering i Ældrerådet

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 9: Orientering - Sagsgennemgang til Handicapsagsbarometret

EMN-2025-00781

9 (ÅBEN) ORIENTERING - SAGSGENNEGANG TIL HANDICAPSAGSBAROMETRET

Sagsnr. EMN-2025-00781
Sagsbh. sidl

SAGSFREMSTILLING

I starten af 2024 sendte Varde Kommune en række sager med afgørelser om dækning af merudgifter efter serviceloven §100 til Ankestyrelsen. Sagerne skulle bruges til Handicapsagsbarometret for 2024. Formålet med Handicapsagsbarometret er at belyse, om landets kommuner følger regler og praksis på handicapområdet i sager om merudgifter efter §100 i serviceloven.

Ankestyrelsen har gennemgået alle sagerne og Varde Kommune har fået tilsendt resultaterne af de gennemgåede sager fra kommunen.

I alt er 4 sager blevet gennemgået, og i alle sager blev det vurderet at kommunens afgørelse er i overensstemmelse med gældende regler og praksis. Der blev ikke fundet retlige mangler, og alle sager er blevet behandlet inden for den offentliggjorte sagsbehandlingsfrist og ud fra en helhedsvurdering.

Resultaterne fra handicapsagsbarometret skal, som Ankestyrelsens øvrige praksisundersøgelser, behandles på et møde i Kommunalbestyrelsen eller i et af Kommunalbestyrelsens stående udvalg, jf. retssikkerhedslovens § 79 a.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at afgørelserne af sagerne om dækning af merudgifter efter serviceloven §100 er behandlet tilfredsstillende, og at Ankestyrelsens sagsgennemgang ikke giver anledning til yderligere tiltag.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Serviceloven §100

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.
Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. (Lukket bilag)

Punkt 10: Investeringer på tværs af social og arbejdsmarkedsområdet - Status

EMN-2023-02922

Bilag

Erfaringer med tættere opfølgning

Investeringer på tværs af social- og arbejdsmarkedsområdet

10 (ÅBEN) INVESTERINGER PÅ TVÆRS AF SOCIAL OG ARBEJDSMARKEDSOMRÅDET - STATUS

Sagsnr. EMN-2023-02922
Sagsbh. avap

SAGSFREMSTILLING

I april 2024 godkendte Byrådet på baggrund af indstilling fra udvalgene for Social og Sundhed, Arbejdsmarked og Integration, at en indsats vedr. tættere opfølgning og sammenhæng mellem støttekontaktperson og mentor skulle igangsættes, med formål at løfte det administrative område i Social og Handicap.

Nedenfor fremgår en kort opsummering af de to investeringer samt status på dem:

Sammenhæng mellem støttekontaktperson og mentor

Investeringen ligger i et tæt og øget tværgående samarbejde mellem rådgiverne fra Jobcentret og Social og Handicap Myndighed for at sikre et koordineret og helhedsorienteret forløb. Målet er, at der smidigt kan sættes ind med den indsats, der er mest nærliggende for borgerens forløb, og som kan understøtte progression.

Der blev afsat et ½ årsværk til myndighedsrådgiver i Social og Handicap og et ½ årsværk til §82, midlertidig forebyggende støtte og §85 socialpædagogisk støtte på Dalgashus.

Der har været nedsat en arbejdsgruppe, der har screenet de borgersager, hvor borgeren modtager mentorstøtte fra Dalgashus for at afdække, hvordan den tværgående indsats bedst kan styrkes for borgerne. Resultatet af screeningen er formuleret i en prøvehandling, der tager udgangspunkt i en mere struktureret koordinering på tværs af forvaltninger, mellem myndigheder og mellem myndighed og drift. Denne koordination skal skabe et mere nuanceret billede af borgeren samt et bedre grundlag for, at rådgiverne kan blive mere præcise i valget af indsatser og skift mellem indsatser ud fra borgerens behov.

Der er aktuelt 28 borgere der modtager mentorstøtte fra Dalgashus eller modtager mentorstøtte fra Jobcentret og samtidig har en tilknytning til Dalgashus. Målgruppen for prøvehandling er samtidig en del af den borgergruppe, som forvaltningen sammen med Jobcentret har fokus på i forhold til at skabe sammenhæng på tværs og derved udvikle helhedsorienterede indsatser for borgerne.

Tættere opfølgning i sagsbehandlingen i Social og Handicap

Investeringen ligger i, at hyppigere opfølgning med borgeren styrker muligheden for en løbende dialog med både borgeren og leverandøren om sammenhængen mellem støtte, pris og effekt af borgerens tilbud. Målet er, at den tætte opfølgning skal sikre progression i borgerens forløb, og at der arbejdes ned ad indsatstrappen mod mindre indgribende indsatser.

Der blev afsat 1½ årsværk i Social og Handicap Myndighed.

I august og oktober 2024 ansatte Social og Handicap Myndighed rådgivere som en del af investeringen. Rådgiverne indgår i den samlede stab af rådgivere for at nedbringe sagsstammer og derved give plads til hyppigere opfølgning. En opgørelse i juli 2023 viste, at antallet af sager pr. årsværk i Social og Handicap Myndighed var 116 sager. Med investeringen er rådgivernes sagstal i marts 2025 på 73 sager pr. årsværk. Et lavere sagstal pr. rådgiver gør, at myndighed i højere grad kan gennemføre deres opfølgninger hyppigere og ved fysisk fremmøde på tilbuddene rundt omkring i landet, fremfor at afholde opfølgningsmøderne virtuelt/administrativt. Fysisk fremmøde til opfølgningerne giver bedre indsigt i og fornemmelse af både borger og tilbud.

Erfaringer med den tættere opfølgning er beskrevet yderligere i et bilag. I bilaget "Case beskrivelser – Hyppig opfølgning" fremgår en beskrivelse af 2 borgersager, hvor hyppig opfølgning har gjort en forskel i borgerens forløb.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at begge investeringer er kommet godt fra start med at skabe en tilgang og en arbejdsgang, der har et helhedsorienteret afsæt, som kommer borgerne til gavn. Investeringerne har fokus på, at borgeren modtager den rette indsats på det rette tidspunkt, så vi mere målrettet kan arbejde med borgerens progression. Dette hænger sammen med vores målsætning om en recovery-orienteret tilgang samt en faglig og økonomisk styring af området.

I forhold til tættere opfølgning er status, at den hyppigere opfølgning har skabt en mere dynamisk og behovstilpasset sagsbehandling, der både understøtter borgernes udvikling og kan bidrage til en mere bæredygtig økonomisk styring af området. Sagerne er generelt bedre belyst, da rådgiverne har mulighed for at lave grundigere sagsbehandlingsarbejde. Der er hyppig dialog med borgeren og relevante aktører. Dialog og tid til fysiske møder ude på tilbuddene, giver bedre forståelse af borgerens udvikling og behov.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Investeringerne understøtter Byrådsgrundlaget om, at hverdagen er vældig, og at kommunen sætter ind med hjælp og støtte. Desuden bidrager et øget samarbejde mellem forvaltningerne til, at kommunen opleves som én enhed.

RETSGRUNDLAG

Lov om social service

Lov om aktiv beskæftigelsesindsats

ØKONOMI

Der blev i 2024 bevilget 2,2 mio. kr., til finansiering af i alt 2,5 stilling i 2 år. Finansieringen blev tilvejebragt ved overførsel af mindreforbrug på tilbud i 2023 fra Jobcenteret. Ved budgetforhandlingerne for 2025 blev aftalen forlænget til 2027, og der blev tilført yderligere 1 mio. kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler Udvalget for Social og Sundhed og Udvalget for Arbejdsmarked og Integration,
at status tages til efterretning.

Beslutning

Status blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Erfaringer med tættere opfølgning (8975629 - EMN-2023-02922)
2. (Lukket bilag)
3. Investeringer på tværs af social- og arbejdsmarkedsområdet (8675445 - EMN-2023-02922)

Punkt 11: Forslag: Kommuneplan 2025

GEO-2024-05478

Bilag

KP25, læsevejledning

KP25 hoved struktur – forslag

KP25 redegørelse -forslag

Bilag 1 til redegørelse - Bybeskrivelser - forslag

Bilag 2 til redegørelsen - Bevaringsværdige bygninger - forslag

Bilag 3 til redegørelsen – Rammeudskrifter – forslag

Miljøvurdering af hovedstruktur inkl. bilag - forslag

Miljøvurdering af rammerændringer KP25 - forslag

Pdf af høringssvar - Idéer og forslag KP25 samt bilag

Udkast - Resumé af indkomne bemærkninger I og F - Kommuneplan 2025

Pixibogen 2025 - alle rammeændringer - forslag

Bilag med de vigtigste ændringer til temaer

Adgang og vejledning til web GIS

11 (ÅBEN) FORSLAG: KOMMUNEPLAN 2025

Sagsnr. GEO-2024-05478

Sagsbh. herg

SAGSFREMSTILLING

Byrådet vedtog 5. december 2023 en ny planstrategi, hvor de indholdsmæssige rammer for den efterfølgende revision af Kommuneplan 2025 blev fastlagt.

Revisionsbeslutning fra Planstrategi 2023-2026

Planstrategien fastlægger omfanget af kommuneplanrevisionen. I Planstrategi 2023-2026 blev der lagt op til en delvis revision af Kommuneplanen med fokus på temaerne vision, turisme, bæredygtig energiforsyning og forsvarrets arealer.

Revisionsarbejdet har derudover skullet sikre:

- At de strategiske målsætninger i Varde Kommunes planstrategi udmøntes gennem den fysiske planlægning. Kommuneplan 2025 skal således afspejle planstrategien.
- Opfyldelse af kravene i planloven samt de nationale interesser i kommuneplanlægningen.

Følgende temaer behandles i tillæg til Kommuneplan 2025:

- Varde Kommunes arealregnskab (Tema 3 og 6 – sideløbende med ordinær kommuneplan)
- Bæredygtig Energiforsyning (Tema 14)
- Opsamling på Grøn Trepert, herunder forventeligt lavbundsarealer, skovrejsning mv.

Forslag til Kommuneplan 2025 er udarbejdet på denne baggrund.

De vedhæftede bilag indeholder korte beskrivelser af hovedpunkterne i det gennemførte planarbejde i hovedstrukturen. Desuden er der udarbejdet en "pixibog", der giver et overblik over rammeændringerne i forslaget. Kommuneplanens planhæfter er indarbejdet som bilag til Tema 2.

Forvaltningen forventer, at Kommuneplan 2025 kan vedtages af Byrådet 4. november 2025, men det afhænger af høringssvarenes omfang og kompleksitet.

De stående udvalg skal behandle Forslag til Kommuneplan 2025, inden forslaget behandles i Byrådet.

Nedenfor ses en oversigt over behandling og godkendelse af de enkelte temaer i hovedstruktur og redegørelse fordelt på fagudvalgene.

Dato	Udvalg	Temaer
19. marts	Plan og Teknik	Tema 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8,13-29
(Tema 2, 3, 4 og 6 er fælles med Udvalget for Økonomi og Erhverv)		
7. april	Kultur og Fritid	Tema 11
8. april	Social og Sundhed	Tema 9 og 12
8. april	Børn og Læring	Tema 10
10. april	Arbejdsmarked og Integration	Tema 3
(Tema 3; Erhverv og beskæftigelse er fælles med Udvalget for Økonomi og Erhverv)		
23. april	Økonomi og Erhverv	Tema: 1, 2, 3, 4 og 6
(Tema 3; Erhverv og beskæftigelse er fælles med Udvalget for Arbejdsmarked og Integration)		
(Tema 2, 3, 4 og 6 er fælles med Udvalget for Plan og Teknik)		

Forhøringen (Idéer og forslag) til kommuneplanrevisionen er afholdt fra d 14. november til d. 5. december 2024. Der indkom 13 høringssvar, der særligt handlede om bæredygtig energiforsyning, kystbyer og bevaring samt i enkelte tilfælde lokal udvikling af byer. De indkomne idéer og forslag er behandlet i et resumé af indkomne idéer og forslag.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at kommuneplanforslaget opfylder de statslige krav til kommuneplanlægningen, og at det vil udgøre et fagligt godt grundlag for at administrere den fremadrettede udvikling i Varde Kommune.

Nedenfor beskrives de ændringer i hovedstrukturen, redegørelse og rammedel, der kan henføres til de respektive udvalgs ansvarsområde:

Udvalget for Kultur og Fritid

- Tema 11 – Kultur og Fritid. Hovedstrukturen er opdateret i forhold til Fritids-, Idræts-, og Kulturpolitikken vedtaget i 2024. Der er ligeledes indsat information om politikken i kommuneplanens redegørelse.

Udvalget for Social og Sundhed

- Tema 9 - Sundhed. Der er ingen større ændringer i forhold til sundhed.
- Tema 12 – Kommunale botilbud. Der er ingen større ændringer i forhold til kommunale botilbud.

Udvalget for Børn og Læring

- Tema 10 – Børn og Unge. Der er ingen større ændringer i forhold til Børn og Læring.

Udvalget for Arbejdsmarked og Integration

- Tema 3 – Erhverv og Beskæftigelse. Der er tilføjet information om Politik for vækst, uddannelse og arbejdskraft.
 - Hovedstrukturens retningslinje 3.2 om planlægning for erhvervsarealer, er tilpasset, så der i de fleste byer primært planlægges for nye erhvervsarealer ved konkret interesse.
I forhold til fremtidige arealer til byvækst behandles disse i forbindelse med Tillæg 01 til Kommuneplan 2025, der vedrører arealregnskabet.

Udvalget for Økonomi og Erhverv

- Tema 1 - Vision. Tilrettet i forhold til Byrådsgrundlaget samt Planstrategi 2023-26
- Tema 2 - Byroller. Der er indarbejdet information om "Strategisk planlægning for bymidter". Det drejer sig om Varde. Den eksisterende planlægning er anskueliggjort, og der lægges op til en fremtidig dialog om den ønskede retning for Vardes bymidte
- Tema 3 – Erhverv og Beskæftigelse. Der er tilføjet informationer om Politik for vækst, uddannelse og arbejdskraft
 - Hovedstrukturens retningslinje 3.2, om planlægning for erhvervsarealer, er tilpasset, så der i de fleste byer primært planlægges for nye erhvervsarealer ved konkret interesse.
I forhold til fremtidige arealer til byvækst behandles disse i forbindelse med Tillæg 01 til Kommuneplan 2025, der vedrører arealregnskabet
- Tema 4 - Turisme. Temaet er justeret for i højere grad at kunne muliggøre etablering af campingpladser med under 100 enheder, etablering af langtidsparkeringspladser til autocampere (hovedsageligt uden for kystnærhedszonen) samt en indsats for i højere grad at formidle eksisterende muligheder for etablering af glamping og naturnær overnatning. Retningslinjerne er et forsøg på at realisere de politiske tilkendegivelser, der er i turismestrategien, i planstrategien og i delstrategien for indlandsturisme. Der er særligt fokus på at styrke og synliggøre mulighederne inde i landet (uden for kystnærhedszonen).

- Tema 6 - Bosætning. Temaet er opdateret med information om Politik for bosætning og landdistrikter og behandles derudover i forbindelse med Tillæg 01 til Kommuneplan 2025.

Udvalget for Plan og Teknik

Tema 2-8 og 13-29

Udvalget for Plan og Teknik er fagudvalg for mange temaer i kommuneplanen, og derfor er der herunder oplistet nogle af de vigtigste ændringer under fagområdet. For tema 2, 4, 13 og 14 er der i bilag til dagsordenspunktet mere udførlige gennemgange af ændringer i temaerne.

Forslag til ændringer i erhvervsområder og boligområder i Forslag til Kommuneplan 2025

Konkrete ændringer i erhvervsområder og boligområder gælder primært tilretninger i eksisterende rammeområder. Det gælder eksempelvis flytning af en boligatrikel fra ramme til bolig til rekreativ ramme, fordi grunden er for våd, ændring af højden i et rammeområde til erhverv samt eksempelvis oprettelse af enkelte nye rammeområder til bolig inden for eksisterende, udbyggede rammeområder (For konkrete beskrivelser af rammeændringer henvises til Pixi-bog).

Forvaltningen vurderer, at ændringerne for bolig- og erhvervsområderne i Forslag til Kommuneplan 2025 er af mindre karakter. Sideløbende med udarbejdelse af Kommuneplan 2025 udarbejdes Tillæg 01 til Kommuneplan 2025. I Tillæg 01 behandles kommunens "arealregnskab" – det vil sige kommunens arealer til fremtidig byvækst inden for erhverv og bolig.

Konkret ændring i forhold til rekreative rammer – ændring af mulighed for korttidsferie i Varde Kommune:

- Muligheden for at etablere camping i rammeområde 12.10.R03 ved Karlsgårde Sø foreslås udtaget.

Øvrige ændringer til temaer

- Tema 18 - Det åbne land. Naturpark Vesterhavet har været en del af kommuneplanens Tema 18 Det åbne land siden dens udpegning og kommuneplanens redegørelse er opdateret med den nyeste plan for naturparken.

Tema 2 Byroller – se bilag

For at opfylde de nationale krav til kommuneplanlægningen skal der i kommuneplanen ske en "Strategisk planlægning for bymidter" for byer med mellem 4.000 og 20.000 indbyggere. I Varde Kommune gælder det Varde.

Den eksisterende planlægning omkring bymidten er anskueliggjort, og der er på baggrund af denne udarbejdet 3 retningslinjer, et afsnit til hovedstrukturens tilkendegivelser samt i redegørelsen redegjort for det historiske perspektiv, hidtidig planlægning og igangværende indsatser. Der lægges op til en fremtidig dialog om den ønskede retning for Vardes bymidte, eksempelvis i forbindelse med ny planstrategi. Dette er tilføjet som aktivitet under temaet.

Tema 13 Oversvømmelse og kysterosion - se bilag

For at opfylde nationale krav til udarbejdelse af kort og retningslinjer for oversvømmelse, er der blevet udviklet nyt kortmateriale, som udover hav (havvandstigninger og stormfloder) også inkluderer oversvømmelser fra nedbør og vandløb. På den baggrund er den tilhørende retningslinje blevet konsekvensrettet.

Retningslinjen, der har til formål at sikre, at byfortætning ikke øger sandsynligheden for oversvømmelser, er blevet præciseret. Det fremgår nu tydeligt, at kravet om dokumentation for, at fortætningen ikke øger risikoen for oversvømmelser fra regnvand, gælder både for påvirkninger inden for lokalplanområdet og for påvirkninger af omkringliggende arealer.

For at sikre en god fremadrettet administration og planlægning har forvaltningen præciseret og uddybet retningslinjerne. Dette er gjort for at tydeliggøre og understøtte formidlingen af

retningslinjerne, baseret på de erfaringer, som forvaltningen har opnået i den seneste planperiode.

Tema 14 Bæredygtig energi – se bilag

Opdateringen af retningslinjer for bæredygtig energiforsyning tager udgangspunkt i kommunens erfaringer med planlægning for vedvarende energianlæg. Arbejdet med udvikling af projekter og involvering af naboer og lokalsamfund har senest ledt til en politisk beslutning om gentænkning af klimainsats og planlægning for vedvarende energianlæg i Varde Kommune.

Det er Varde Kommunes ønske, at der skabes fleksibilitet i planlægningen, så det bliver muligt at tilgodese naboer og lokalsamfund i dialogen om et givent projekt. Samtidig ønsker kommunen, at der i fremtiden i højere grad fokuseres på arealanvendelse og mulighed for sektorkoblinger med lokalt forbrug af vedvarende energi. Disse ønsker har ført til, at planudpegningen af områder til større solcelleanlæg fjernes, og erstattes af konkrete retningslinjer, som i højere grad skaber grobund for konkrete vurderinger og fleksibilitet i planlægningen og dialogen. Herudover implementerer de opdaterede retningslinjer den nyeste lovgivning på området. Dette gælder bl.a. den nyeste bekendtgørelse for planlægning af solcelleanlæg i det åbne land, samt bekendtgørelse om planlægning af vindmøller.

Retningslinjerne tilgodeser de nationale interesser for planlægning. Retningslinjerne søger i vid udstrækning at lægge op til en styrket dialog mellem projektudviklere, naboer og lodsejere og skal samtidig danne grobund for udviklingen af nye grønne industrier og samarbejder. Som aktiviteter på området forventes bl.a. udarbejdelsen af en strategi for fremtidig borgerinddragelse samt et Code of Conduct for projektudviklere. Dette arbejde vil blandt andet blive indarbejdet i forbindelse med et kommende kommuneplantillæg med fokus på temaet Bæredygtig Energi. Varde Kommune fokuserer på en mere helhedsorienteret planlægning af vedvarende energianlæg i relation til arbejdet med Grøn Trepert og ønsket om styrkelse af fællesskab i lokalsamfund og i den demokratiske samtale.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Forslag til Kommuneplan 2025 underbygger Varde Kommunes vision "Vi i Naturen" og øger mulighederne for bosætning i og oplevelse af kommunens unikke naturområder.

RETSGRUNDLAG

Planloven

Lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter.

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Kommuneplanforslaget og miljørapporten skal i offentlig høring i 8 uger, før Kommuneplanen kan endelig vedtages.

I forhold til høring offentliggøres Kommuneplanen i plandata.dk, på Kommunens hjemmeside og annonceres på Varde Kommunes Facebookside. Kommuneplanen publiceres ikke i en papirudgave.

Da der med Kommuneplan 2025 er tale om en delvis revision foreslår forvaltningen, at der holdes et fysisk borgermøde, hvor der vil være særlig fokus på temaet bæredygtig energi. Borgermødet vil være fælles for borgere, interesseorganisationer og udviklingsrådene.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at Forslag til Kommuneplan 2025 og den tilhørende miljøvurdering vedtages og sendes i offentlig høring i 8 uger,

at Resumé af indkomne idéer og forslag til Forslag til Kommuneplan 2025 samt udkast til vurdering af disse godkendes,

at der afholdes ét fysisk borgermøde, hvor der vil være særlig fokus på temaet bæredygtig energi,

at forvaltningen bemyndiges til at koble et bilag med rammeudskrifter på sagsfremstillingen, når de foreligger,

at forvaltningen bemyndiges til at koble bilag med link til kortservice, når det foreligger,

at forvaltningen bemyndiges til at udarbejde det administrative kortmateriale til Tema 17 for mastezoner forud for offentliggørelse af forslaget,
at forvaltningen bemyndiges til at sikre sammenhænge i kommuneplanen samt foretage redaktionelle ændringer og tekniske tilretninger inden offentliggørelse af planforslaget, og
at forvaltningen bemyndiges til at justere planforslagets layout inden offentliggørelsen.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

DIREKTIONEN
den 12-03-2025

Direktionen indstiller anbefalingen til Byrådet.

Fraværende

.

UDVALGET FOR PLAN OG TEKNIK **den 19-03-2025**

Anbefalingen blev godkendt.

Der foretages justeringer af bilagsmateriale i forhold til de faldne bemærkninger.

Udvalget ønsker en hensyntagen til input givet under naturseminar.

Fraværende

.

UDVALGET FOR KULTUR OG FRITID **den 03-04-2025**

Anbefalingen blev godkendt. Der foretages ikke yderligere justeringer.

Fraværende

.

Bilag

1. KP25, læsevejledning (8984102 - GEO-2024-05478)
2. KP25 hoved struktur – forslag (8989129 - GEO-2025-01077)
3. KP25 redegørelse -forslag (8989190 - GEO-2025-01115)
4. Bilag 1 til redegørelse - Bybeskrivelser - forslag (8984209 - GEO-2024-08361)
5. Bilag 2 til redegørelsen - Bevaringsværdige bygninger - forslag (8987302 - GEO-2024-08359)
6. Bilag 3 til redegørelsen – Rammeudskrifter – forslag (8989031 - GEO-2024-08361)
7. Miljøvurdering af hovedstruktur inkl. bilag - forslag (8984175 - GEO-2024-09463)
8. Miljøvurdering af rammerændringer KP25 - forslag (8984180 - GEO-2024-09463)
9. Pdf af høringssvar - Idéer og forslag KP25 samt bilag (8983409 - GEO-2024-09268)
10. Udkast - Resumé af indkomne bemærkninger I og F - Kommuneplan 2025 (8987295 - GEO-2024-09268)

11. Pixibogen 2025 - alle rammeændringer - forslag (8984216 - GEO-2024-09463)
12. Bilag med de vigtigste ændringer til temaer (8985995 - GEO-2024-05478)
13. Adgang og vejledning til web GIS (8987963 - GEO-2024-05478)

Punkt 12: Orientering - Udvikling og test af ruteoptimeringsværktøjet Deloitte Plans

EMN-2025-00593

12 (ÅBEN) ORIENTERING - UDVIKLING OG TEST AF RUTEOPTIMERINGSVÆRKTØJET DELOITTE PLANS

Sagsnr. EMN-2025-00593
Sagsbh. krg

SAGSFREMSTILLING

Ruteplanlægning i Hjemme- og Sygeplejen er ekstremt kompleks, da det involverer kombination af borgeradresser, forskellige ydelser (som kræver forskellige kompetencer) og vagtplaner (tilgængelige medarbejdere). Opgaven udføres i dag manuelt af ledere/planlæggere i Hjemmeplejen og af den enkelte sygeplejerske i Sygeplejen.

I 2023 gennemførte Budget, Analyse og Digitalisering i samarbejde med Deloitte og fagområdet en analyse af potentialerne for driftsoptimering af ruteplanlægningen i Hjemmeplejen og Sygeplejen. Udover analysen har Varde Kommune deltaget i udviklingen af et digitalt ruteplanlægningsværktøj (Deloitte Plans), som skal lette og understøtte planlæggerne i deres arbejde samt sikre at der spares vejtid.

Status for udvikling og implementering af Deloitte Plans

Status for udvikling og implementering af Deloitte Plans: Løsningen Deloitte Plans er udviklet af Deloitte i samarbejde med Varde Kommune og underleverandøren Rapides. Den har en avanceret planlægningsmotor, der understøtter ruteplanlægningens kompleksitet som en datadreven løsning. Deloitte Plans genererer automatisk forslag til ruteplanlægning. I første version tages højde for:

- Medarbejderkompetencer
- Til- og afgang
- Sygdom hos personalet
- Tidsvinduer mellem opgaverne
- Kaffepauser og frokost
- Særlige hensyn
- To mandsopgaver

Planlægningen baseres på en avanceret matematisk algoritme. En ny version, der også tager højde for kontinuiteten af medarbejderne hos borgerne, frigives snart. Denne AI-baserede løsning sikrer, at der er kontinuitet i de medarbejdere, der besøger borgerne, selvom det kan påvirke transporttiden negativt. Der arbejdes også på at inkludere faste teams (som matcher Ældreloven) for at forbedre kontinuiteten inden for disse teams.

I en udviklingsproces som denne, hvor en kompleks opgave automatiseres, er det vigtigt at tage højde for mange bindinger. Derfor er det også vigtigt, at løsningen gennemtestes af de faglige ledere i forhold til konkret og virkelighedsnær planlægning af ruterne.

Status for implementering er, at alle områderne i Hjemmeplejen er blevet introduceret til den nuværende version af Deloitte Plans. To områder (Varde Midt og HP Årre) har været med fra starten af udviklingsperioden og hjælper med at oplære de andre. Løsningen gennemtestes og justeres stadig med hjælp fra alle områderne for at sikre, at den leverer de mest optimale ruteplaner både ift. vejtid og borgerne.

Når løsningen er helt gennemtestet og implementeret i hjemmeplejen, arbejdes der videre med at implementere den i Sygeplejen.

Områdeleder af Hjemmeplejen og chef for Budget, Analyse og Digitalisering deltager under behandling af sagen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Ud fra resultater fra de to første distrikter i hjemmeplejen, kan allerede nu se forbedringer.

	Forbedring i %
Medarbejdertid	6,1%
Transporttid	23%
Tidsvinduer overholdt (compliance)	22%
Tid brugt på planlægning	75%

Derudover ses:

- Mere effektiv drift
- Større compliance
- Realistiske køreplaner for medarbejderne
- Harmonisering af driften og sikring af at alle opgaver planlægges

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Optimering af ruteplanlægningen taler ind i Byrådets 2030 plan og målsætning om at frigøre personaleressourcer.

RETSGRUNDLAG

Ingen

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker, at der på udvalgsmødet for Økonomi og Erhverv den 27.11.2024 blev afsat 0,5 mio. kr. til udvikling af ruteoptimeringsværktøjet.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orientering tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.
Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 13: Drøftelse af budget 2026-2029 og status Varde2030

EMN-2025-00589

13 (ÅBEN) DRØFTELSE AF BUDGET 2026-2029 OG STATUS VARDE2030

Sagsnr. EMN-2025-00589

Sagsbh. Iani

SAGSFREMSTILLING

Udvalget fik i marts måned en orientering omkring budgetproceduren for budget 2026-2029. Budgetproceduren fastholder det langsigtede fokus og arbejdet med reformspor og investeringstiltagene i Varde2030, hvor der findes løsninger ved hjælp af de 6 virkemidler: serviceniveau, gentænkning af opgaven, digitalisering og velfærdsteknologi, struktur, klima og rekruttering.

Budgetproceduren er baseret på følgende principper:

- Budget-i-balance for fagudvalgene - Udvalgene skal med afsæt i virkemidlerne i Varde2030 komme med forslag til at håndtere eventuelle budgetudfordringer og arbejdskraftudfordringer.
- Nye driftsønsker fra fagudvalgene skal håndteres efter 'Byt-for-nyt'-princippet, dvs. at nye driftsønsker skal ledsages af forslag til modsvarende finansiering indenfor udvalgets område.
- "Anlægsfrit år" – Ingen nye anlægsønsker (udover det absolut mest akutte og nødvendige).
- Eventuelle midler fra økonomiaftalen reserveres til den vigende indtægtsside i 2026.
- Midler fra staten til Folketingets reformer tilgår som udgangspunkt til de berørte områder.
- Tekniske ændringer udarbejdes som sædvanligt med frist den 18. juni.

I tidsplanen for budgetlægningen er der fastlagt et ½-dagsbudgetseminar for Byrådet den 5. maj 2025, hvor der bl.a. skal gennemgås status på Varde2030, herunder reformsporene og effekterne heraf, samt den samlede økonomiske situation og udviklingen i indtægtsgrundlaget. På ½-dagsbudgetseminaret vil der også kort blive gennemgået de overordnede konsekvenser af Folketingets reformer, da disse vil få væsentlig betydning for opgaveløsningen og økonomien i kommunerne.

Hvert udvalg skal på ½-dagsbudgetseminaret for Byrådet den 5. maj give en status på Varde2030. De store velfærdsområder skal give en status på reformsporene og de væsentligste effekter frem mod 2030, samt hvordan der arbejdes med balance i fagudvalget. De øvrige områder/udvalg giver også en status på arbejdet med Varde2030 og de emner, som der arbejdes med.

På Udvalgets område er der budgetudfordringer på følgende områder:

Myndighedsområdet på Ældreområdet bl.a. grundet stigende udgifter på mellemkommunale betalinger.

Myndighedsområdet på Social og Handicap som følge af stigende antal borgere i botilbud.

For Udvalget for Social og Sundhed er der afsat en halv dag den 22. april 2025 til at drøfte budget 2026-2029.

Materiale til budgetforhandlingerne sendes i høring den 13. august 2025. Der er frist for at komme med høringssvar den 28. august 2025.

FORVALTNINGENS VURDERING

Fagudvalgene og fagområderne har i en længere periode arbejdet med Varde2030. Det er forskelligt, hvad der er arbejdet med i de enkelte fagudvalg, og hvor langt de forskellige fagudvalg er. I budget 2025-2028 blev der afsat 20 mio. kr. til investeringer i fremtidens velfærd, som i slutningen af 2024 og i starten af 2025 er blevet udmøntet på konkrete områder og tiltag. Til ½-dagsbudgetseminaret den 5. maj skal de pågældende områder gives en status på reformsporene og investeringstiltagene og de væsentligste effekter frem mod 2030. Effekterne kan omhandle økonomiske,

medarbejdermæssige, samt kvalitetsmæssige konsekvenser. I budgetlægningen er det afgørende, at de forventede økonomiske konsekvenser bliver beskrevet kvantitativt.

I budget 2025-2028 blev der afsat 3 mio. kr. til kommende reformspor og investeringstiltag fra udvalgene for Plan og Teknik, Kultur og Fritid, samt Arbejdsmarked og Integration. De 3 mio. kr. er endnu ikke blevet fordelt og udmøntet på områder.

For Udvalget for Social og Sundhed blev der i Budget 2025-2028 afsat midler til det specialiserede voksenområde (6 mio. kr. i 2025, 4 mio. kr. i 2026), derudover blev der afsat midler til implementering af ældreformen (4 mio. kr. i 2025, 4 mio. kr. i 2026), samt midler til gentækning af lønsammensætning (2 mio. kr. i 2025, 2 mio. kr. i 2026). Udvalgets blev desuden tildelt en investeringspulje på 5 mio. kr.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at budget 2026-2029 drøftes på udvalgets temadag den 22. april 2025, og

at der på temadagen drøftes status Varde2030 med henblik på 1/2-dagsbudgetseminaret for Byrådet den 5. maj

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 14: Opfølgning på sag om ændring af indsats til borgere i job med løntilskud

EMN-2024-02038

Bilag

Ændring af indsats til borgere i job med løntilskud

14 (ÅBEN) OPFØLGNING PÅ SAG OM ÆNDRING AF INDSATS TIL BORGERE I JOB MED LØNTILSKUD

Sagsnr. EMN-2024-02038
Sagsbh. avap

SAGSFREMSTILLING

På udvalgsrådet d. 11. marts 2025, blev udvalget præsenteret for en sag vedrørende ændring af indsats til borgere i job med løntilskud.

Ændringen er, at 30 borgere, der har været i job med løntilskud med opfølgning fra Samstyrets "Job i erhverv", overgår til jobcentret, da job med løntilskud hører hjemme i lov om aktiv beskæftigelse.

4-5 af de 30 borgere har både job med løntilskud og Beskyttet beskæftigelse. På mødet blev det præsenteret for udvalget, at det ikke er lovgivningsmæssigt muligt både at være i job med løntilskud og være i Beskyttet beskæftigelse. Leder af KLAPjob, som deltog på mødet, fortalte på udvalgsrådet, at det er Varde Kommunes tolkning af lovgivningen, og at han oplever, at mange andre kommuner har borgere, der både er i job med løntilskud og i Beskyttet beskæftigelse.

Udvalget for Social og Sundhed tog orienteringen til efterretning. Udvalget bad forvaltningen undersøge lovgivningsgrundlaget yderligere, i forhold til de borgere der både har beskyttet beskæftigelse og job med løntilskud.

Forvaltningen har efterfølgende været i dialog med lederen af KLAPjob. Lederen fortæller her at han ikke er inde i den juridiske del, men henviser til to kommuner som han mener har en praksis hvor der bevilges både Job med løntilskud og Beskyttet beskæftigelse.

Forvaltningen har herefter været i dialog med de to kommuner

- Kommune A har ikke borgere, der både har Beskyttet beskæftigelse og Job med løntilskud. Kommunens forvaltning understreger, at dette ikke er lovgivningsmæssigt muligt. Borgere i denne kommune, der har job med løntilskud nogle dage, men som har brug noget mere for at få dækket deres sociale behov, støttes til at benytte sig af fx støttecenter, socialcafé, idrætstilbud eller andet.
- Kommune B har heller ikke borgere, der er i både job med løntilskud og i Beskyttet beskæftigelse. Deres borgere hjælpes videre i job med løntilskud via Jobcentret, hvis borgeren er klar til det. Voksensocial Myndighed er her undersøgende på, om borgeren har brug for supplerende støttetilbud, hvis det søges.

Forvaltningen har afdækket det juridiske grundlag, konklusionen på dette er:

Som det fremgår af ordlyden i servicelovens § 103 og vejledningen til bestemmelsen, så skal beskyttet beskæftigelse kun tilbydes til personer, som ikke kan opnå eller fastholde beskæftigelse på normale vilkår på arbejdsmarkedet, og som ikke kan benytte tilbud efter anden lovgivning, herunder et job med løntilskud efter lov om aktiv beskæftigelsesindsats.

En borger som kan modtage job med løntilskud vil derfor ikke kunne modtage beskyttet beskæftigelse, da vedkommende ikke vil være i målgruppen for beskyttet beskæftigelse, da borgeren kan benytte tilbud efter anden lovgivning. Samtidig vil den borger i beskyttet beskæftigelse, som kan benytte et tilbud efter anden lovgivning – herunder job med løntilskud – ikke være i målgruppen til beskyttet beskæftigelse længere.

Det er derfor ikke lovgivningsmæssigt muligt for en borger at få både beskyttet beskæftigelse efter servicelovens § 103 og job med løntilskud efter lov om aktivbeskæftigelsesindsats.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at lovgivningen er tydelig omkring, at borgere ikke kan være i målgruppen for både job med løntilskud og i målgruppen for Beskyttet beskæftigelse. På den baggrund vurderer forvaltningen, at de 4-5 borgere der i dag er i begge ordninger, skal have en dialog med deres rådgiver om at finde den rette løsning for den enkelte borger.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

I Social og Handicap politikken beskrives, at vi ser civilsamfundet som en værdifuld del af opgaveløsningen for at kunne opretholde et serviceniveau for den enkelte borger. Vi finder det relevant og positivt, at vi kan indgå samarbejde med civilsamfundet omkring opgaveløsningen med udgangspunkt i "det du kan selv, skal du selv"

RETSGRUNDLAG

Lov om social service

Lov om aktiv beskæftigelse

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Ændring af indsats til borgere i job med løntilskud (8854903 - EMN-2024-02038)

Punkt 15: Lukket: Lukket sag

EMN-2023-00670

Punkt 16: Lukket: Lukket sag

EMN-2025-00627

Punkt 17: Gensidig orientering

EMN-2022-24065

17 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

Sagsnr. EMN-2022-24065

Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

Orientering v/formand

Orientering v/direktøren

- Skovparken

Orientering v/øvrige medlemmer

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 18: Besøg hos Det Danske Madhus - Carolineparken

EMN-2022-24065

18 (ÅBEN) BESØG HOS DET DANSKE MADHUS - CAROLINEPARKEN

Sagsnr. EMN-2022-24065

Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

Udvalget for Social og Sundhed skal besøge Det Danske Madhus på Carolineparken kl. 11.15-12.15.

Besøget vil være en rundvisning af køkkenet og oplæg fra Direktør Søren Stoltenberg Vilmand.

KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at besøget tages til efterretning.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .
Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 19: Underskriftsside

19 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .
Anja Karlsson

Tidligere beslutninger

.

Bilag