

REFERAT Social- og Seniorudvalget d. 21-01-2026

Mødedato Onsdag d. 21. januar 2026 kl. 12:30

Mødested Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion til Social- og Seniorudvalgets arbejdsområder.....	5
Introduktion - Økonomi.....	8
Orientering: Sundhedsreformen.....	11
Godkendelse af kommissorium for §17.4 udvalg for Sundhedsreformen.....	14
Orientering - Sundhedsråd og Sundhedskoordinationsforum.....	17
Foreløbige økonomiske konsekvenser af Sundhedsreform.....	20
Sundhedsreform - Den specialiserede rehabilitering på Lunden.....	24
Udpegning af medlemmer til Styregruppe vedrørende strategisk udviklingsplan for Boulevard-Kvar	27
Budgetopfølgning pr. 30 november 2025 - Social og Handicap.....	30
Takster for Social og Handicap 2026 - Revideret.....	33
Godkendelsesmodel eller udbud til sikring af det frie valg i forhold til hjemmepleje.....	36
Ældreboligerne på Bavnbo.....	40
Ansættelse af SOSU-elever under 25 fra Grundforløb 2.....	45
Gensidig orientering.....	49
Underskriftsside.....	51

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Introduktion til Social- og Seniorudvalgets arbejdsområder

EMN-2025-02672

Bilag

PowerPoint-præsentation - Socialområdet

PowerPoint-præsentation - Ældreområdet

2 (ÅBEN) INTRODUKTION TIL SOCIAL- OG SENIORUDVALGETS ARBEJDSOMRÅDER

Sagsnr. EMN-2025-02672
Sagsbh. last

SAGSFREMSTILLING

Sagen omhandler en introduktion til Udvalgets ansvarsområder.

Udvalgets ansvarsområder er beskrevet i styrelsesvedtægten, som Byrådet har vedtaget i slutningen af 2025.

Desuden er der indgået en konstitueringsaftale, som definerer hvilke særlige fokusområder, som Byrådet har aftalt inden for de enkelte udvalg.

På mødet vil forvaltningen tegne det overordnede billede af udvalgets opgaver og den organisation, som udvalget har ansvaret for.

Den mere detaljerede gennemgang af opgaver og præsentation af organisationen vil ske hen over forårets udvalgsmøder og vil bl.a. blive prioriteret i takt med at der er udvalgsbehandlinger og konkrete beslutninger, der skal tages.

Der vil i introduktionen blive prioriteret tid til at stille spørgsmål og have dialog om det der optager udvalget.

Økonomiafdelingen vil særskilt introducere til Udvalgets økonomi.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens intention, at introduktionen til udvalgets ansvarsområder vil ske hen over foråret med fokus på både det større overblik og sammenhænge og dybere ned i enkelte opgaveområder.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler

at udvalgets ansvarsområder tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. PowerPoint-præsentation - Socialområdet (9288974 - EMN-2025-02672)
2. PowerPoint-præsentation - Ældreområdet (9289598 - EMN-2025-02672)

Punkt 3: Introduktion - Økonomi

EMN-2025-02810

Bilag

Budget 2026

3 (ÅBEN) INTRODUKTION - ØKONOMI

Sagsnr. EMN-2025-02810

Sagsbh. tjem

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommunes samlede driftsudgifter udgør 3,95 mia. kr. i 2026. Den 2. december 2025 blev der vedtaget en ny styrelsesvedtægt, der bl.a. medfører en ny udvalgsstruktur i Varde Kommune fra 2026. De enkelte udvalgs budgetter i 2026 fremgår af tabellen nedenfor.

Tabel. Nettodriftsudgifterne i budget 2026 fordelt på udvalg	
Mio. kr. (2026-priser)	2026
Økonomi- og Personaleudvalget	281,0
Plan- og Udviklingsudvalget	67,9
Teknik- og Miljøudvalget	276,3
Børn- og Familieudvalget	1.006,5
Kultur- og Sundhedsudvalget	450,8
Social- og Seniorudvalget	838,9
Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget	1.034,1
Nettodriftsudgifter i alt (2026-priser)	3.955,5

På udvalgsrådet vil forvaltningen (økonomiafdelingen) give en introduktion til udvalgets budget og økonomi. I introduktionen vil bl.a. følgende emner blive gennemgået:

- Udvalgets budget i sammenhæng med kommunens øvrige områder
- Gennemgang af udvalgets hovedområder
- Relevante aktivitetstal
- Særlige budgetmæssige opmærksomhedspunkter i 2026, blandt andet fra forligsteksten i budgetaftalen for 2026.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at der er meget relevant information om udvalgets budget i budgetbogen for 2026, jf. vedhæftede bilag.

Budgetbogen indeholder både en del med generelle bemærkninger og en del med specielle bemærkninger.

Den generelle del indeholder blandt andet følgende:

- Forligsteksten fra budgetaftalen for 2026-2029, hvor der bl.a. er særlige opmærksomhedspunkter.
- Oversigt over nye driftstiltag i budget 2026-2029
- Oversigt over anlægsprojekter i budget 2026-2030
- Generelle bemærkninger med beskrivelse af bl.a. udviklingen i indbyggertallet og indtægterne (skatter, tilskud og udligning). Desuden gennemgås økonomiaftalen mellem regeringen og KL, som sætter rammerne for kommunernes økonomi.

I de specielle bemærkninger findes budgettet for hvert enkelt fagudvalg, hvor der blandt andet gennemgås følgende:

- Beskrivelse af udvalgets hovedområder (opgjort på funktionsniveau i henhold til ministeriets autoriserede kontoplan)
- Beskrivelse af forudsætningerne for budgettet (og eventuelle relevante sammenligninger og aktivitetstal)
- Beskrivelse af eventuelle ændringer til budget 2026 i forhold til 2025 (herunder særlige budgetmæssige opmærksomhedspunkter for 2026).

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at introduktionen til økonomi tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Budget 2026 (9280065 - EMN-2024-02734)

Punkt 4: Orientering: Sundhedsreformen

EMN-2024-02630

Bilag

Forståelsespapir -Varde Kommune

Punkt 4 Orientering Sundhedsreform til KS udvalg

4 (ÅBEN) ORIENTERING: SUNDHEDSREFORMEN

Sagsnr. EMN-2024-02630

Sagsbh. kabi

SAGSFREMSTILLING

Sundhedsreformen blev lanceret i november 2024 med det formål at styrke sundhedsvæsenet og rykke det tættere på borgerne.

Implementeringen af reformen sker bl.a. gennem et styrket samarbejde mellem kommuner, regioner og almen praksis samt en ny organisering af en række sundhedsopgaver, der flytter fra kommunerne til regionerne:

- Akutsygeplejen (er i dag en del af den kommunale sygepleje)
- Den patientrettede forebyggelse (varetages i dag af Center for Sundhedsfremme)
- Midlertidige pladser (70 % af pladserne overgår til regionen. De resterende pladser forbliver i kommunen og skal anvendes som aflastnings- og ventepladser)
- Den specialiserede rehabilitering (varetages i dag på Lunden)
- Den komplekse del af den avancerede genoptræning (varetages i dag af Center for Træning og Rehabilitering)

Reformen følger en trinvis plan frem mod implementering af en ny struktur 1. januar 2027, herunder vedtages lovgivningen i flere lovpakker.

I forberedelsen af opgaveoverdragelsen har der i løbet af 2025 været en afdækning i Varde Kommune af de forskellige opgaver samt de tilhørende ressourcer herunder medarbejdere, bygninger, drift m.v. Afdækningen har tilvejebragt oplysninger til Regionen om opgaveløsning og omkostningsniveau, som skal indgå i bodelingsaftalen, som kommunen, med frist 1. maj 2026, skal forelægge udkast til. Aftalen skal være indgået med Regionen 1. juli 2026.

Som led i opgaveflytningen vil kommunens ansatte, der helt eller overvejende arbejder med de opgaver, der overgår til Regionen, blive overført 1. januar 2027. Overførslen sker dog ikke, hvis kommunen fortsat skal varetage opgaven på vegne af Regionen.

På Sundhedsrådsmødet d. 23. januar fremlægges et fælles forståelsespapir (vedlagt som bilag), der opsummerer status på drøftelserne mellem sygehuset og kommunen.

Lokal implementering af Sundhedsreformen

Der er nedsat en styregruppe og flere arbejdsgrupper, som understøtter og kvalificerer processen. KL anerkender, at tidsplanen er utrolig stram, og at der ikke levnes megen plads til politiske drøftelser – et vilkår, der er fastlagt i bekendtgørelser og lovgivning.

Bygningsmasse og scenarier

Sundhedsreformen får konsekvens for bygningsmassen, da opgaver, der i dag løses på forskellige matrikler, overgår til Regionen. Derfor udarbejdes scenarier for, hvordan bygningerne fremadrettet kan anvendes. Det politiske niveau vil løbende blive involveret i processen.

Medarbejderoverdragelse

For at sikre balance i ressourceforbrug på opgaver og antal årsværk, der overføres til Regionen, skal ansatte i januar tilkendegive ønske om at overgå til Regionen eller blive i kommunen. Den endelige fordeling forhandles mellem Regionen og Varde Kommune. MED-systemet er løbende inddraget og orienteret i takt med delingsprocessens faser.

Drift af opgaver

Der pågår drøftelser med Esbjerg Sygehus om kommende opgaveoverdragelse:

- Driftsansvaret for Akutsygeplejen og Sundheds- og omsorgspladser overgår til Regionen
- Der arbejdes på at indgå horisontalsamarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse

- Specialiserede rehabilitering og den komplekse del af avanceret genoptræning overgår til Regionen

Sundhedschefen holder oplæg om Sundhedsreformen på udvalgsmødet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at Sundhedsreformen styrker det nære sammenhængende sundhedsvæsen. Dog en opmærksomhed på, at overdragelse af opgaver til Regionen kan have konsekvenser for kommunens økonomi, de berørte medarbejdere samt tilbageværende opgaver. Der skal derfor være blik for både faglig kvalitet samt bæredygtighed i implementeringen af Sundhedsreformen.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Sundhedsreformen har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig"

RETSGRUNDLAG

Sundhedsloven og Overgangsloven

ØKONOMI

Økonomi bemærker: Den samlede økonomi for Sundhedsreformen er på 4,2 mia. kr., som skal overgå fra kommunerne til regionerne. Der er udarbejdet særskilt dagsordenspunkt om Varde Kommunes finansiering af opgaver, der overgår til Region Syd.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at orienteringen tages til efterretning, og

at punktet sendes til orientering i Handicaprådet, Ældrerådet og Udsatterådet.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Kultur- og Sundhedsudvalget
den 22-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

.

Bilag

1. Forståelsespapir -Varde Kommune (9285415 - EMN-2024-02630)
2. Punkt 4 Orientering Sundhedsreform til KS udvalg (9290743 - EMN-2025-02445)

Punkt 5: Godkendelse af kommissorium for §17.4 udvalg for Sundhedsreformen

EMN-2026-00090

Bilag

Kommissorium for § 17.4 udvalg Sundhedsreform

5 (ÅBEN) GODKENDELSE AF KOMMISSORIUM FOR §17.4 UDVALG FOR SUNDHEDSREFORMEN

Sagsnr. EMN-2026-00090
Sagsbh. kabi

SAGSFREMSTILLING

Implementeringen af Sundhedsreformen er en omfattende opgave for kommunen i det kommende år. Reformen berører flere centrale velfærdsområder, og har derfor konsekvenser på tværs af flere politiske udvalg, herunder Kultur og Sundhed, Social og Senior samt Økonomi og Personale, og mere indirekte Teknik og Miljøudvalget. Da Overgangsloven fastlægger en stram tidsramme for implementeringen, stilles der høje krav til både den administrative og den politiske forberedelse og beslutningstagen.

For at sikre en strategisk, koordineret og rettidig implementering nedsættes et § 17, stk. 4-udvalg som et rådgivende forum. § 17, stk. 4 udvalgets formål er at understøtte implementeringen af Sundhedsreformen, og skabe dialog om centrale problemstillinger og lokale hensyn. Udvalget skal samtidig bidrage til en smidig og effektiv behandling af sager, der udspringer af reformen og Sundhedsrådets arbejde samt sikre, at politiske beslutninger træffes på et solidt og kvalificeret grundlag.

Udvalget sammensættes af politiske repræsentanter på tværs af politiske partier, kommunaldirektør, direktører for de berørte områder og relevante forvaltningschefer. Sammensætningen skal sikre både politisk forankring og faglig indsigt i arbejdet. Herudover inddrages efter behov interne og eksterne fagpersoner, som kan bidrage med viden om reformens betydning, herunder om opgaveflytning mellem region og kommune samt øvrige afledte konsekvenser.

Udvalget har ingen beslutningskompetence, men fungerer som et centralt rådgivende forum.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at nedsættelsen af § 17.4 udvalget vil medvirke til at kvalificere de politiske sager, og understøtter den politiske proces i forbindelse med implementeringen af Sundhedsreformen. Desuden vurderes, at sammensætningen af udvalget vil sikre at politiske prioriteringer, lokale forhold og konsekvenser belyses samlet og tidligt i processen.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

§17.4 udvalget for Sundhedsreformen har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig".

RETSGRUNDLAG

Sundhedsloven
Overgangsloven

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** kommissoriet godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 15-01-2026

Direktionen anbefaler indstillingen til Byrådet.

Fraværende

.

Kultur- og Sundhedsudvalget

den 22-01-2026

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

.

Bilag

1. Kommissorium for § 17.4 udvalg Sundhedsreform (9280430 - EMN-2026-00090)

Punkt 6: Orientering - Sundhedsråd og Sundhedskoordinationsforum

EMN-2024-02630

Bilag

Håndbog om sundhedsråd

VK lokal organisering under Sundhedsråd

Kommissorium for sundhedskoordinationsfora

6 (ÅBEN) ORIENTERING - SUNDHEDSRÅD OG SUNDHEDSKOORDINATIONSFORUM

Sagsnr. EMN-2024-02630
Sagsbh. kabi

SAGSFREMSTILLING

Som led i Sundhedsreformen etableres 17 sundhedsråd, der fungerer som Regionernes stående udvalg på sundhedsområdet og har det politiske og forvaltningsmæssige ansvar for sundhedsopgaverne i deres område.

Formålet er at sikre bedre sammenhæng på tværs af sektorer, opbygge stærke indsatser tættere på borgerne og at tilbuddene i højere grad indrettes efter lokale behov og tilbydes uden for sygehusene.

Sundhedsrådet hovedopgaver:

- Prioritere midler til sundhedstilbud tæt på borgerne
- Udarbejde Nærsundhedsplan med afsæt i den nationale sundhedsplan og den regionale sundhedsplanlægning
- Ansvarlig for de opgaver, der flytter fra kommuner til region samt udviklingen heraf
- Sikre mere sammenhængende forløb for borgerne og koordinering på tværs af sektorer
- Lokal planlægning af almen praksis og praksissektoren

Sammensætning og rolle

Sundhedsrådet består af politisk valgte repræsentanter fra Regionsrådet og de kommuner, som ligger i Sundhedsrådets geografiske område. Varde Kommune er en del af Sundhedsråd Sydvestjylland sammen med kommunerne Esbjerg, Fanø, Vejen og Billund.

Varde Kommunes borgmester er kommunens repræsentant i Sundhedsrådet og udvalgsformanden for Kultur og Sundhedsudvalget er suppleant.

De kommunalt udpegede medlemmer har stemmeret på linje med rådets regionale medlemmer. De er ikke underlagt instruktioner fra kommunalbestyrelsen, men kommunalbestyrelsen kan give vejledende rammer for medlemmets virke i Sundhedsrådet. Sundhedsrådet handler på Regionsrådets vegne og kan derfor ikke indgå aftaler, der pålægger kommune eller sundhedsråd nye forpligtelser. Eventuelle aftaler skal indgås mellem kommunalbestyrelserne og Regionsrådet, hvor Sundhedsrådet kan deltage på Regionsrådets vegne.

Alle medlemmer af Sundhedsrådet kan anmode om at få en sag taget op til behandling i rådet.

Mødestruktur og lokal organisering

Det er regionernes ansvar at sikre et godt og inddragende samarbejde med kommunerne. Sundhedsrådet afholder 10 møder årligt.

Forberedende Sundhedsråd i 2026

I overgangsåret 2026 er der etableret et forberedende Sundhedsråd, som skal:

- Planlægge overdragelsen af sundhedsopgaver fra kommuner til regioner
- Forberede samarbejdsaftaler mellem region og kommuner (frist 1. april 2026)
- Drøfte og udmønte midler til indsatser i det nære sundhedsvæsen
- Udarbejde den første nærsundhedsplan (frist 1. april 2027)
- Påbegynde drøftelser om almen praksis og praksissektoren

Etablering af sundhedskoordinationsfora

KL har oprettet fire sundhedskoordinationsfora (SKF), hvor kommunale medlemmer fra alle Sundhedsråd i en region kan drøfte og koordinere sundhedsområdet. Møder i SKF placeres som udgangspunkt, så de kan fungere som forberedelse til møder i sundhedsrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at etableringen af de nye sundhedsråd har potentiale til at styrke og udvikle det nære sammenhængende sundhedsvæsen. Dog en opmærksomhed på, at der er behov for tværgående koordination både på tværs af kommunerne indenfor et Sundhedsråd og på tværs af Sundhedsrådene på både politisk og administrativt niveau (i regi af SKF).

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Sundhedsreformen har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig"

RETSGRUNDLAG

Sundhedsloven, Overgangsloven og Regionsloven

ØKONOMI

Økonomi bemærker:

På landsplan er der afsat i alt 4,4 mia. kr. fra 2030 og frem til udbygning af det nære sundhedsvæsen. Heraf er 2,0 mia. kr. målrettet investeringer til reelle løft af de nære sundhedsindsatser i kommunerne. Dette gennem aftaler mellem sundhedsrådet og kommunen.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Økonomi og Personaleudvalget, **at** orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Kultur- og Sundhedsudvalget
den 22-01-2026**

Taget til efterretning

Fraværende

.

Bilag

1. Håndbog om sundhedsråd (9263765 - EMN-2024-02630)
2. VK lokal organisering under Sundhedsråd (9148619 - EMN-2025-02419)
3. Kommissorium for sundhedskoordinationsfora (9244217 - EMN-2025-02419)

Punkt 7: Foreløbige økonomiske konsekvenser af Sundhedsreform

EMN-2026-00018

7 (ÅBEN) FORELØBIGE ØKONOMISKE KONSEKVENSER AF SUNDHEDSREFORM

Sagsnr. EMN-2026-00018
Sagsbh. tjem

SAGSFREMSTILLING

Sundhedsreformen påvirker Varde Kommunes økonomi fra 1. januar 2027 på tre områder:

1. Opgaveflytning: En del af myndigheds- og forvaltningsansvar for en række sundhedsopgaver overflyttes til Region Syd, hvor økonomien til følgende opgaver flyttes fra 1. januar 2027:
 - akutsygepleje, midlertidige pladser, den specialiserede rehabilitering, den komplekse del af genoptræning samt den patientrettede forebyggelse.
2. Nedlæggelse af KMF: Den kommunale medfinansiering af sundhedsområdet nedlægges pr. 1. januar 2027.
3. Ændringer i bloktilskud og udligning. Da kommunerne samlet set får et fald i udgifterne som følge af opgaveflytningen (4,2 mia. kr. på landsplan) og nedlæggelsen af KMF (ca. 26 mia. kr.), så vil det samlede bloktilskud til kommunerne blive reduceret. Der vil dog være en overgangsordning i 2027 og 2028 for at afbøde større økonomiske konsekvenser for den enkelte kommune.

Udgifterne vil skulle fordeles mellem udvalgene: Kultur- og Sundhedsudvalget, Social- og Seniorudvalget samt Teknik og Miljøudvalget.

Hertil kommer den centrale overhead. Sundhedsreformen vil påvirke både budget, personale og på sigt forventes at resultere i ledige m2, når opgaver rykker til Regionen.

Som en del af økonomiforhandlingerne har alle landets kommuner i starten af 2025 indberettet data til KL om omfang og forbrug for de enkelte opgaver. På baggrund heraf har KL og ministeriet udarbejdet en fordeling af udgifterne for de enkelte opgaver til de enkelte kommuner. I denne fordeling har ministeriet og KL lagt 10% oveni kommunernes indberetninger til finansiering af centralt overhead (herunder chefer, politisk sekretariat, økonomi og personale/HR, IT og digitalisering mm.)

KL har udarbejdet nedenstående foreløbige beregning, jf. tabel 1, hvor det fremgår, at Varde Kommune vil få et samlet fald i udgifterne på 280,8 mio. kr. Da Varde Kommune kun får et fald i bloktilskud og udligning på 268,4 mio. kr., så er der en beregnet gevinst på 12,4 mio. kr. En del af gevinsten på 5,9 mio. kr. vil dog blive modregnet i overgangsordningen for 2027 og 2028, så Varde Kommune samlet set får et beregnet overskud i 2027 og 2028 på 6,5 mio. kr. Størstedelen af gevinsten kan henføres til nedlæggelsen af KMF.

Der bemærkes, at det beregnede overskud er under forudsætning af, at Varde Kommune kan reducere udgifterne som følge af opgaveflytningen med 39,7 mio. kr. som forudsat i KL's DUT-opgørelse.

Tabel 1: Forudsatte økonomiske konsekvenser for Varde Kommune ifm. Sundhedsreformen	Mio. kr. (2025-PL)
Fald i udgifter:	280,8
Heraf Opgaveflytning jf. beregning (Nærmere beskrevet i Tabel 2)	39,7
Heraf Kommunal medfinansiering af sundhedsvæsenet - (KMF)	241,1
Ændringer i bloktilskud og udligning	-268,4
I alt gevinst (Inden overgangsordning)	12,4
Beregning af overgangsordning (gældende for 2027 og 2028) (kommunerne bliver modregnet gevinster/tab over 0,05% af beskatningsgrundlaget)	-5,9
Varde Kommunes samlede overskud efter overgangsordning, under forudsætning af, at fald i udgifter som følge af opgaveflytningen kan realiseres.	6,5

Varde Kommune indberettede i starten af 2025 til KL, at udgifterne vedrørende **opgaveflytningen** udgjorde 33,9 mio. kr. i 2023 (jf. tabel 2) imens KL opgør Varde Kommunes udgifter til 39,7 mio. kr.

Af forskellen på 5,8 mio. kr. kan 3,4 mio. kr. henføres til, at ministeriet og KL har lagt 10% oveni til finansiering af centralt overhead. Restbeløbet på 2,4 mio. kr. kan primært henføres til, at KL og ministeriet har forudsat, at de midlertidige pladser, som overgår til Regionen, er dyrere end de øvrige pladser, som bliver tilbage i kommunen. Desuden har KL og ministeriet indregnet, at der er sket en stigning i antal forløb i den specialiserede rehabilitering i 2024 i forhold til det indberettede for 2023.

Tabel 2: Foreløbig økonomi i opgaveflytningen for Varde Kommune fordelt på opgaver, mio. kr. (2025 pl)	Indberettet til KL	DUT (KL)	Forskel	Central overhead	Rest
Midlertidige pladser (70 % af pladserne overgår til Region Syd)	23,6	27,7	4,1	2,4	1,7
Akutsygepleje (I dag en del af sygeplejen)	5,2	6,0	0,8	0,5	0,3
Specialiseret rehabilitering (Varetages i dag på Lunden)	1,8	2,4	0,6	0,2	0,4
Specialiseret genoptræning (Varetages af Sygehuset)	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0
Avanceret genoptræning (Varetages af Center for Træning og Rehabilitering)	0,6	0,6	0,0	0,0	0,0
Den patientrettede forebyggelse (Varetages af Center for Sundhedsfremme)	2,6	2,8	0,2	0,2	0,0
I alt	33,9	39,7	5,8	3,4	2,4

Udgifterne i tabel 2 vil skulle fordeles mellem udvalgene: Kultur- og Sundhedsudvalget, Social- og Seniorudvalget samt Teknik og Miljøudvalget. Hertil kommer den centrale overhead. Sundhedsreformen vil påvirke både budget, personale og på sigt forventes at resultere i ledige m2, når opgaver rykker til Regionen.

Økonomikonsulenter fra Budget, Analyse og BI deltager under sagens behandling på udvalgmødet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Økonomi vurderer, at Varde Kommunes indmeldinger til KL ift. økonomien forventes at skulle genberegnes, da de første indberetninger tog udgangspunkt i 2023 tal. Desuden har ministeriet ønsket, at der skulle ske en revisorgodkendelse af kommunernes indberetninger til KL. Denne del er dog udskudt indtil videre.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Sundhedsreformen

ØKONOMI

Samlet set sker der en samlet opgaveflytning for i alt 4,2 mia. kr. på landsplan, mens nedlæggelse af KMF betyder en reduktion af det samlede bloktilskud på ca. 26 mia. kr.

Der bemærkes, at Varde Kommune ikke kan påvirke udgifterne til den kommunale medfinansiering og ændringer i bloktilskuddet og udligning. Det er derfor kun udgifterne i opgaveflytningen (39,7 mio. kr.), som Varde Kommune kan påvirke. Det bemærkes, at ovenstående tal vedrørende fordelingen blandt kommunerne er foreløbige tal, da der forventes en ny gennemgang af kommunale data i foråret 2026.

Med afsæt i KL's DUT-opgørelse skal områderne finansiere de 36,3 mio. kr. (=33,9 mio. kr. + 2,4 mio. kr.). Herudover skal der findes finansiering for det centrale overhead på 3,4 mio. kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler at det indstilles Byrådet,
at den foreløbige økonomiske fordeling tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Direktionen
den 14-01-2026**

Direktion anbefaler indstillingen til Byrådet.

Fraværende

.

**Kultur- og Sundhedsudvalget
den 22-01-2026**

Taget til efterretning

Fraværende

.

Bilag

Punkt 8: Sundhedsreform - Den specialiserede rehabilitering på Lunden

EMN-2024-02630

8 (ÅBEN) SUNDHEDSREFORM - DEN SPECIALISEREDE REHABILITERING PÅ LUNDEN

OFFENTLIG TITEL: SUNDHEDSREFORM - DEN SPECIALISEREDE REHABILITERING PÅ LUNDEN

Sagsnr. EMN-2024-02630

Sagsbh. maix

SAGSFREMSTILLING

En af de opgaver, der i forbindelse med Sundhedsreformen 2024 overgår til Regionen, er den specialiserede rehabilitering efter Sundhedsloven §140, der i dag varetages på Lunden. Lunden har 10 pladser til den specialiserede rehabilitering, og betjener foruden borgere i Varde Kommune, også borgere fra en række andre kommuner, primært i Syddanmark.

Foruden Rehabiliteringsafdelingen er der på Lunden:

- længerevarende botilbud målrettet borgere med senhjerneskrade (Servicelovens §105/85 og §108)
- et samværs- og aktivitetstilbud (Servicelovens §104)
- vederlagsfri fysioterapi (Sundhedsloven §140a).

Derudover anvendes Lundens bassin af en række interne og eksterne aktører.

I forbindelse med implementeringen af Sundhedsreformen og herunder udarbejdelse af udkast til en bodelingsaftale, der skal være klar 1. maj 2026, er Varde Kommune og Region Syddanmark gået i dialog om, hvor opgaven kan varetages bedst for borgerne fremadrettet. Da der for både botilbuddet og rehabiliteringsafdelingen er høje krav til specialisering i opgaveløsningen, er der stor enighed om, at det er hensigtsmæssigt at de to tilbud også fremadrettet fastholdes med én organisering og drift. Det vil betyde at der kan opretholdes en høj volumen og dermed både høj faglighed, høj kvalitet og effektiv drift – af både den specialiserede rehabilitering og botilbuddet.

Det regionale socialområde er indstillet på at overtage hele Lunden, og dermed varetage såvel den regionale, specialiserede rehabilitering samt botilbudsdelen og evt. samværs- og aktivitetstilbuddet. Det bemærkes i den forbindelse, at Lunden har været drevet regionalt (amtsligt) frem til kommunalreformen, og desuden driver andre botilbud inden for det specialiserede område.

Sundhedsreformen har deadline for en endelig bodelingsaftale den 1. juli 2026, og der bør så vidt muligt være en afklaring ift. en evt. overdragelsen inden. Derfor vil processen for en afklaring af de bygningsmæssige, juridiske og økonomiske omstændigheder ske under stort tidspres. I det omfang der skal ske politisk stillingtagen til elementer i processen, vil udvalgene blive inddraget løbende.

Socialchef Lilian Bertelsen deltager under sagens behandling.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at en overdragelse af hele Lunden er en nødvendighed, idet det ikke vil være realistisk at drifte Lunden økonomisk effektivt, når den specialiserede rehabilitering overgår til regional drift. I særdeleshed hvis Regionen på sigt vælger ikke at drifte det på Lunden.

Ved at overdrage hele Lunden giver det mulighed for at opretholde en stor volumen på hjerneskradeområdet. Hvis ikke botilbud og specialiseret rehabilitering holdes samlet, vil det betyde:

- Tab af faglig ekspertise på hjerneskradeområdet grundet mindre volumen.
- Forringede tilbud til borgerne - kvaliteten falder, og borgerne står tilbage med et svagere og mindre sammenhængende tilbud.

Derudover vil Varde Kommune miste en stor arbejdsplads med stærke kompetencer.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Serviceloven

Sundhedsloven

Lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur (overgangsloven) med tilhørende bekendtgørelser

Almenboligloven

Bekendtgørelsen om offentligt udbud ved salg af kommunens hhv. regionens faste ejendomme §2, stk. 1

ØKONOMI

Økonomien skal afklares.

Varde Kommune og Region Syddanmark er indstillet på, at der findes en god løsning for begge parter.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler at det indstilles til Social- og Seniorudvalget,

at godkende, at der arbejdes frem mod en overdragelsesaftale af Lunden til Region Syddanmark, og

at sagen sendes til orientering i Teknik- og Miljøudvalget, Økonomi- og Personaleudvalget og Byrådet.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

Tina Agergaard Hansen

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 14-01-2026

Direktionen anbefaler indstillingen til Social- og Seniorudvalget.

Fraværende

.

Bilag

Punkt 9: Udpegning af medlemmer til Styregruppe vedrørende strategisk udviklingsplan for Boulevard-Kvarteret

EMN-2025-02582

9 (ÅBEN) UDPEGNING AF MEDLEMMER TIL STYREGRUPPE VEDRØRENDE STRATEGISK UDVIKLINGSPLAN FOR BOULEVARD-KVARTERET

Sagsnr. EMN-2025-02582
Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune indgår i den strategiske udviklingsplan som part i den boligsociale helhedsplan og som planmyndighed.

Børn- og Familieudvalget, Social- og Seniorudvalget, Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget samt Plan- og Udviklingsudvalget indstiller hver et udvalgsmedlem til godkendelse i Byrådet.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Byrådsbeslutning af d. 1. december 2020

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at sagen oversendes henholdsvis til Børn- og Familieudvalget, Social- og Seniorudvalget, Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget samt Plan- og Udviklingsudvalget.

Beslutning

Udvalget udpegede Anne Catherine Hoxcer Nielsen

Fraværende

Tina Agergaard Hansen

Tidligere beslutninger

Byrådet 2026 - 2029

den 12-12-2025

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Mikkel Berggreen Schmidt

Plan- og Udviklingsudvalget

den 19-01-2026

Udvalget udpegede Preben Friis-Hauge.

Fraværende

.

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget
den 20-01-2026**

Udvalget udpegede Peter Nielsen

Fraværende

.

**Børn- og Familieudvalget
den 20-01-2026**

Udvalget udpegede Lars Teglgaard.

Fraværende

.

Bilag

Punkt 10: Budgetopfølgning pr. 30 november 2025 - Social og Handicap

EMN-2025-01311

Bilag

Bilag til budgetopfølgning pr. 31.10.2025 v.2

10 (ÅBEN) BUDGETOPFØLGNING PR. 30 NOVEMBER 2025 - SOCIAL OG HANDICAP

Sagsnr. EMN-2025-01311
Sagsbh. mdvi

SAGSFREMSTILLING

Myndighedsbudgettet i 2025 har været udfordret. Derfor besluttede Udvalget for Social og Sundhed d. 11. november 2025 at gennemføre en månedlig budgetopfølgning på området.

Myndighedsbudgettet består af et oprindeligt budget for 2025. Hertil kommer overførsler fra 2024, som enten udgør et overskud eller et underskud, der er overført 0,1 mio. kr. Derudover kan der være givet en tillægsbevilling, og samlet set giver dette det korrigerede budget for 2025.

Budgetopfølgningen pr. 30. november 2025 for Myndighed for Social og Handicap (SOH) viser et samlet forventet merforbrug på 6,7 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget for 2025, inkl. overførsler fra 2024. Ved seneste budgetopfølgning pr. 31. oktober blev der estimeret et merforbrug på 6,4 mio. kr., ligeledes inkl. overførslerne fra 2024.

Myndighedsbudgettet er i 2025 blevet tilført 6,0 mio. kr. i ekstra bevilling i forbindelse med budgetforliget 2024, uden disse tilførte midler ville det forventede merforbrug i 2025 have været 12,7 mio. kr.

En del af det samlede merforbrug kan tilskrives tilgang af borgere, som er berettiget til støtte efter Serviceloven, herunder borgere, der overgår fra Børn- og Ungeområdet, særlige dyre enkeltsager samt takststigninger.

Social og Handicap overtog desuden opgaven i 2025 omkring borgere på krisecentre uden børn (SEL §109) fra Børn og Familie (BOF). Social og Handicap modtog DUT-midler på 0,1 mio. kr. til mænd på krisecentre og fik overført 0,2 mio. kr. fra BOF til kvinder uden børn på krisecentre. I alt udgør budgettet for 2025 således 0,3 mio. kr. Udgifterne til krisecentre udgør i SOH 1,6 mio. kr. i 2025, og det samlede forbrug overstiger dermed de 1,3 mio. kr. som er afsat til området, det forventede merforbruget på krisecentre udgør 1,6 mio. kr. ud af det samlede forventede merforbrug på 6,7 mio. kr.

Det bemærkes, at det fremgår af sagsfremstillingen fra december 2024, at beløbet overført fra BOF vil blive revurderet i 2026.

Årsager til ændring i det forventede forbrug fra budgetopfølgning pr. d. 31. oktober (6,4 mio. kr.) til d. 30. november 2025 (6,7 mio. kr.)

- §108 (længerevarende botilbud) stiger udgiften med 0,6 mio. kr.
- Færre borgere i alkohol- og misbrugsbehandling hvilket betyder en reduktion på 0,3 mio. kr.

FORVALTNINGENS VURDERING

Samlet set forventes der på Social og Handicap Myndighed et merforbrug på 6,7 mio. kr. Der skal foretages en løbende rapportering til Social- og Seniorudvalget.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Økonomiregulativet

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at budgetopfølgningen pr. 30 november 2025 tages til efterretning, og

at myndighedsområdet følges tæt.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Bilag til budgetopfølgning pr. 31.10.2025 v.2 (9276656 - EMN-2025-01311)

Punkt 11: Takster for Social og Handicap 2026 - Revideret

EMN-2025-00589

11 (ÅBEN) TAKSTER FOR SOCIAL OG HANDICAP 2026 - REVIDERET

Sagsnr. EMN-2025-00589

Sagsbh. mdvi

SAGSFREMSTILLING

Taksterne for ophold i Social- og Handicap's botilbud fastsættes årligt i overensstemmelse med gældende lovgivning på området samt de takstberegningsprincipper, der er beskrevet i Rammeaftalen for Region Syddanmark 2025-2026. Blandt andet beskrives praksis for hvordan over/underskud fra tidligere år indregnes i taksten.

Godkendelse af taksterne for 2026 er behandlet i Udvalget for Social og Sundhed den 11. november 2025 og i Byrådet den 2. december 2025.

Forvaltningen har efter politisk behandling fundet en teknisk fejl i beregningen af taksten for Kirkegade, hvor underskud fra tidligere år har været indregnet som et overskud.

Rettelsen i taksten betyder, at basistaksten stiger jf. nedenstående oversigt.

Takst	Takst pr. døgn 2025	Første udgave pr. døgn 2026	Ny takst pr. døgn 2026
Kirkegade m. nat	885	808	950
Kirkegade u. nat	231	134	263

FORVALTNINGENS VURDERING

Det vurderes, at forslaget til takster er i overensstemmelse med gældende regler om takstfastsættelse samt det godkendte budget.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lov om Social Service

Bekendtgørelse nr. 1387 af 12 december 2006

Rammeaftalen for Region Syddanmark 2025-2026

ØKONOMI

Økonomiafdelingen har ingen yderligere bemærkninger

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** taksterne for Kirkegade godkendes

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 12: Godkendelsesmodel eller udbud til sikring af det frie valg i forhold til hjemmepleje

EMN-2022-01128

Bilag

Bilag til sagsfremstilling Ældrelov vs Servicelov og udbud vs. godkendelse

12 (ÅBEN) GODKENDELSESMODEL ELLER UDBUD TIL SIKRING AF DET FRIE VALG I FORHOLD TIL HJEMMEPLEJE

Sagsnr. EMN-2022-01128
Sagsbh. ties

SAGSFREMSTILLING

Før ældrelovens vedtagelse, har hjælp til personlig pleje, praktisk hjælp samt rehabilitering og træning uden sygehusindlæggelse været bevilliget efter Serviceloven og leveret, som enkeltindsatser, af både kommunale og private leverandører.

I Varde Kommune har det frie valg af leverandør af personlig pleje været sikret med fritvalgsbevis og for praktisk hjælp gennem en godkendelsesmodel.

Med Ældreloven er der introduceret helhedspleje, som stiller væsentligt større krav til leverandøren end personlig og praktisk hjælp under Serviceloven, da helhedsplejen indeholder terapeutfaglige- og på sigt også sygeplejefaglige indsatser og stiller krav om døgndækning. Samtidig skal kommunerne fortsat sikre det frie valg, hvilket kan gøres gennem enten:

- En godkendelsesmodel. Kommunen godkender leverandører, som opfylder bestemte krav. Borgeren, der er bevilliget hjælp, kan frit vælge mellem de godkendte leverandører og kommunen.
- Et udbud. Kontrakten gives til den leverandør, der bedst opfylder tildelingskriterierne.
- Fritvalgsbevis. Borgeren gives mulighed for selv at finde og lave aftale med en privat leverandør, om levering af den hjælp borgeren er bevilliget. Kommunen betaler leverandøren for den leverede hjælp. Fritvalgsbeviset vurderes ikke at være en ideel model til så komplekse opgaver som helhedspleje og personlig pleje. Ved brug af enten godkendelsesmodel eller udbud vil Fritvalgsbeviset ikke længere være en mulighed.

Der har været gennemført markedsdialog med tre leverandører, som efter dialogen fastholder at de er interesserede i opgaven som privat leverandør af helhedspleje.

I forhold til private leverandører, vurderes det relevant at drøfte følgende centrale forhold: (for uddybning se bilag).

- Model for frit valg. Skal det frie valg tilvejebringes gennem et udbud eller en godkendelsesmodel?
- Geografisk dækning. Skal private leverandører kunne levere i hele Varde Kommune eller gives mulighed for at kunne vælge at levere i afgrænsede fastsatte distrikter?
- Levering af sygepleje. Skal private leverandører kunne levere sygepleje fra nu/kontraktstart eller først pr. 1/1, 2027 hvor det forventes at blive et lovkrav?
- Erfaring med levering af døgndækkende personligpleje og sygepleje. Vil Varde Kommune stille dette krav til private leverandører?
- Økonomisk soliditet. Vil Varde Kommune stille krav om økonomisk soliditet?

Da Natdækningen er en del af helhedsplejeforløbet, vil de private leverandører som noget nyt, også skulle levere dette, hvilket ikke har været et krav i forhold til Serviceloven. Forvaltningen er bekendt med, at der er kommuner som fraviger kravet om, at leverandøren også skal levere natdækning.

Under sagens behandling vil konsulent, indkøb og myndighed deltage.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer at godkendelsesmodellen vil være mest attraktiv for Varde Kommune, idet den giver den største fleksibilitet, og dermed imødekommer udfordringen med den aktuelle uvished om, hvor meget sygepleje, der kommer til at være en del af helhedsplejen. Derudover er markedet for privatleverandør af helhedspleje endnu præmaturo, og vil modnes de kommende år, og til den tid vil der også være flere leverandører, der vil kunne byde på opgaven.

Det er forvaltningens vurdering, at et krav om geografisk dækning af hele Varde Kommune vil sikre borgerne ens mulighed for frit valg, men samtidig kunne reducere antallet af mulige private leverandører med risiko for, at ingen byder ind på opgaven, og Varde Kommunen dermed bliver nødsaget til at give mulighed for fritvalsbevis.

Det er forvaltningens vurdering, at et krav om at kunne levere sygepleje vil understøtte de sammenhængende pleje- og omsorgsforløb med flest mulige kendte ansigter i borgernes hjem.

Det er forvaltningens vurdering at krav til erfaring og økonomisk soliditet vil udelukke nogle leverandører fra at byde ind på opgaven. Samtidig vil det sikre større sikkerhed for at leverandøren kan levere kvalitet i opgaven og modstå konkurs.

Det vurderes umiddelbart at kravet om natdækning vil give en merudgift, idet Varde Kommune stadig skal have et fuldt natberedskab, som skal kunne dække hele kommunen, samtidig med at den private leverandør skal betales for natdækningen. Omvendt giver krav om natdækning sammenhæng for borgeren, og det stiller krav om en seriøs og solid leverandør, for at kunne stille med det nødvendige beredskab for at sikre natdækning.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunens ældrepleje, herunder aftaler med fritvalgsleverandører der er organisatorisk og fagligt solide og velfunderede, understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Ældreloven, Serviceloven, Sundhedsloven

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker, at budgettet for hjemmepleje samt helhedspleje udgør 96,3 mio. kr. i 2025 (ekskl. delegerede ydelser), og heraf forventes afregnet 4,1 mio. kr. til private leverandører. Det vurderes at Varde Kommune bliver nødt til fortsat at opretholde samme niveau af nattevagter som i dag, samtidig med at den private leverandør skal afregnes for natdækningen.

HØRING

Sagen skal i høring ved ældrerådet og handicaprådet.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at Varde kommune fremadrettet sikrer det frie valg på helhedspleje, personlig pleje og praktisk hjælp gennem en godkendelsesmodel,

at der stilles krav til leverandøren om at kunne levere helhedspleje i hele Varde kommune,

at der stilles krav til leverandøren om at kunne levere sygepleje fra nu/kontraktstart,

at der stilles krav til leverandøren om erfaring med levering af personlig pleje og sygepleje og,

at der stilles krav til leverandøren om økonomisk soliditet.

Beslutning

UDVALGET GODKENDTE ANBEFALINGEN med undtagelse af kravet om at levere helhedspleje i hele Varde Kommunes geografi. Med formålet at understøtte ældrereformens perspektiv om et frit valg for borgere, bør private leverandører kunne byde ind på opgaverne i opdelte geografiske områder.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 07-01-2026

Elementerne i anbefalingen blev godkendt med undtagelse af kravet om at levere helhedspleje i hele Varde Kommunes geografi. Med formålet at understøtte ældrereformens perspektiv om et frit valg for borgere leverandører, bør private leverandører kunne byde ind på opgaverne i opdelte geografiske områder.

Fraværende

.

Bilag

1. Bilag til sagsfremstilling Ældrelov vs Servicelov og udbud vs. godkendelse (9231462 - EMN-2022-01128)

Punkt 13: Ældreboligerne på Bavnbo

EMN-2023-00670

13 (ÅBEN) ÆLDREBOLIGERNE PÅ BAVNBO

Sagsnr. EMN-2023-00670

Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

D. 23. april 2025 behandlede Udvalget for Økonomi og Erhverv opstarten af proces for ændret anvendelse af ældreboligerne på Bavnbo. Udvalget for Økonomi og Erhverv valgte at returnere punktet til drøftelse i Udvalget for Social og Sundhed.

Bavnbo er et tidligere plejecenter i Lunde, som i dag rummer 14 ældreboliger. Der har gennem længere tid været udfordringer med massiv tomgang på Bavnbo. Aktuelt står 4 boliger tomme og 6 boliger er lejet ud til borgere udenfor målgruppen for ældreboliger. I juni 2024 blev der afholdt åbent hus og borgermøde omkring Bavnbo. Arrangementet var velbesøgt, men det har ikke medført øget interesse for indflytning.

En udfordring for lejlighederne er, at der er tale om små lejligheder der bærer præg af, at der er tale om tidligere plejeboliger. På borgermødet blev der bl.a. stillet forslag om sammenlægning af lejligheder, etablering af udestue og renovering af køkken, for at gøre boligerne mere attraktive.

Boligerne ejes af boligselskabet Filsø v/ DAB, som er positivt stemt overfor mindre renoveringer såsom køkkenrenovering ved konkrete henvendelser fra potentielle beboere. Derudover har boligselskabet arbejdet aktivt med at promovere boligerne på egen hjemmeside og ved at udarbejde en pjece der er omdelt lokalt. Indsatsen har været uden væsentlig effekt.

Sammenlægning af lejligheder, for på denne måde at få større og mere tidssvarende lejemål, er økonomisk meget omfattende og vil medføre massive huslejestigninger, hvor det er tvivlsomt, om boligerne efterfølgende kan udlejes.

Boligselskabet har haft en intern drøftelse af situationen omkring Bavnbo. Her var konklusionen at man er indstillet på en ændret anvendelse af Bavnbo fremadrettet, da boligforeningen ikke forventer at situationen med massiv tomgang står til at ændre fremadrettet, da der er for lille efterspørgsel efter denne boligtype i Lunde.

Processen omkring ændret anvendelse af ældreboliger involverer både Landsbyggefonden, Udbetaling Danmark og Social- og Boligstyrelsen. Processen er tidsmæssigt omfattende og forventes at tage op til tre år.

Et salg vil herefter kræve endelig godkendelse af boligorganisationens øverste myndighed og Byrådet. I forbindelse med et salg gælder reglerne om tilbudspligt for ejendomme med mere end 6 boliger. Det betyder, at lejerne skal tilbydes at overtage ejendommen på andelsbasis, inden ejendommen sælges til anden side.

Hensynet til nuværende lejere vejer tungt i processen. De vil derfor blive orienteret forud for indstillingen til Byrådet og de vil blive tilbudt første prioritet til andre ældreboliger, samt kompensation for flytteomkostninger og fuld refusion af indskud fra deres nuværende bolig. Der er mulighed for at søge om lån til indskud til ny bolig, hvis dette overstiger indskuddet til den nuværende bolig. Bor de fortsat i boligerne på tidspunktet for et salg, kan de vælge at blive boende i deres boliger, da de som lejere i en almen bolig bor på en uopsigelig lejekontrakt. Hvis Byrådet godkender opstart af processen med ændret anvendelse, anbefaler forvaltningen et stop for udlejning af boligerne på permanente lejekontrakter, med henblik på at sikre potentielle beboere klare vilkår og lette et eventuelt salg.

Der indstilles derfor til, at forvaltningen får mandat til at indlede en proces omkring ændret anvendelse af Bavnbo. Det forventes i dette tilfælde at være salg til en privat investor, men kan også være nedrivning, hvis der ikke er købere til bygningen.

Det er boligselskabet der træffer beslutningen om at indlede en proces omkring ændret anvendelse. Boligselskabet er i tæt samarbejde omkring processen med Varde Kommune, som har anvisningsretten og forpligtelsen til at betale tomgangshusleje.

FORVALTNINGENS VURDERING

Varde Kommunes boliganalyse fra 2024 viser, at Lunde er en by med en forholdsvis ung befolkning. Kun 12 % af befolkningen er over 70, og dermed i en aldersgruppe der indenfor nogle år måske vil efterspørge en ældrebolig, mens det for hele kommunen gælder at 17 % af befolkningen er over 70. Samtidig er Lunde en relativt lille by, der jævnfør boliganalysen pga. sin størrelse med et indbyggertal under 3000 borgere generelt ikke vil være i stand til at tiltrække borgere fra nært beliggende områder og faktisk også kun i meget begrænset omfang er efterspurgt af tilflyttere. Der er derfor ikke forventninger om en stigende efterspørgsel efter ældreboliger i byen fremadrettet, snarere tværtimod.

Bavnbo er bygget sammen med kommunale arealer der anvendes til aktivitetstilbuddet Købmandsgården samt lokaler til Hjemmeplejen. Et eventuelt salg vil ikke få betydning for den fremtidige drift heraf.

Anden kommunal anvendelse af bygningen vurderes ikke at være en realistisk mulighed.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

En velafstemt ældreboligmasse understøtter byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser... Og ved at tilbyde boliger til alle behov.

RETSGRUNDLAG

Lov om almene boliger §§ 5, 27, 54 og 58

ØKONOMI

Gennem de seneste år, har udgifterne til tomgangshusleje været som følgende:

År	Beløb
2025 (t.o.m. oktober)	367.000 kr.
2024	275.000 kr.
2023	105.000 kr.
2022	117.000 kr.
2021	159.000 kr.

Der er tinglyst lån i ejendommen på ca. 1.600.000 kr. Lånet er et grundkapitallån som er ydet i forbindelse med opførelse af boligerne. Ved salg skal lånet indfries, alternativt kan lånet søges eftergivet i forbindelse med et salg for at minimere tabet.

Hvis ikke lånet kan indfries med midlerne fra et salg, må Varde Kommune forvente at skulle indfri lånet. Dette kan eventuelt finansieres via de afsatte anlægsmidler målrettet struktur, reformer, klima mv., som er afsat ved Budget 2026-2029.

I forbindelse med processen må der forventes øget tomgangshusleje, fordi borgerne generelt vil fravælge boligerne, når det forventes at anvendelsen ændres fremadrettet.

En udvikling i tomgangshuslejen kan se ud som følgende:

År	Beløb
2026 (50 % tomgang)	473.256 kr.
2027 (75 % tomgang)	709.884 kr.
2028 (75 % tomgang)	709.884 kr.
2029 (90 % tomgang)	851.861 kr.

Udover tomgangshusleje, er der udgifter til forbrug, som afholdes af boligselskabet.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ældrerådet og Handicaprådet

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at forvaltningen foreløbig får mandat til at opstarte en proces for ændret anvendelse af Bavnbo sammen med boligselskabet DAB,

at der foreløbig sættes yderligere udlejning af boligerne på Bavnbo på permanente lejekontrakter i bero, mens processen omkring muligheden for ændret anvendelse foregår, og

at sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

Efter høring,

at sagen genbehandles med indkomne høringssvar,

at sagen er godkendt, hvis der ikke er indsigelser fra høring, og

at sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet.

Beslutning

Udvalget tager høringssvarene til efterretning og godkender forvaltningens oprindelige anbefaling;

AT FORVALTNINGEN FORELØBIG FÅR MANDAT TIL AT OPSTARTE EN PROCES FOR ÆNDRET

ANVENDELSE AF BAVNBO SAMMEN MED BOLIGSELSKABET DAB, OG

AT DER FORELØBIG SÆTTES YDERLIGERE UDLEJNING AF BOLIGERNE PÅ BAVNBO PÅ PERMANENTE LEJEKONTRAKTER I BERO, MENS PROCESSEN OMKRING MULIGHEDEN FOR ÆNDRET ANVENDELSE FOREGÅR.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Udvalget for Social og Sundhed

den 09-12-2025

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

Fraværende

.

Handicaprådet

den 17-12-2025

Handicaprådet bakker op om godkendelsen fra Udvalget for Social og Sundhed.

Fraværende

.

Birger Filskov

Helene Billeschou

Ældrerådet

den 18-12-2025

Ældrerådet kan tilslutte sig anbefalingen med følgende bemærkninger,

- at der skal være ældreboliger i Lunde

- at forvaltningen undersøger muligheden for opkøb af Bavnbo med henblik på ombygning og modernisering af ældreboligerne.

- at der sikres at der er lovhjemmel til at give fuld refusion af indskud og flytteomkostninger til beboerne.

Fraværende

.

**Økonomi- og Personaleudvalget
den 07-01-2026**

Sendes tilbage til Social- og Seniorudvalget.

Fraværende

.

Bilag

Punkt 14: Ansættelse af SOSU-elever under 25 fra Grundforløb 2

EMN-2024-01216

Bilag

Overblik over økonomiske vilkår for SOSU-elever

14 (ÅBEN) ANSÆTTELSE AF SOSU-ELEVER UNDER 25 FRA GRUNDFORLØB 2

Sagsnr. EMN-2024-01216

Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

I Varde Kommune ansættes social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever under 25 først efter at de har gennemført grundforløb 2.

Det betyder, at elever under 25 på grundforløb 2, som har en varighed på 20 uger, modtager SU, mens elever over 25 modtager elevløn.

Undtaget herfra, er elever under 25 der starter op via særligt tilrettelagte forløb, f.eks. "Work in Healthcare", som har til hensigt at afklare og forberede potentielle elever til en SOSU-uddannelse.

At social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever over 25 ansættes fra grundforløb 2, har for social- og sundhedsassistentelever baggrund i trepartsaftalen om flere lærepladser og entydigt ansvar, som med virkning fra juli 2021 har forpligtet kommunerne til at ansætte voksne elever over 25 allerede fra grundforløb 2 på social- og sundhedsassistentuddannelsen. For social- og sundhedshjælperelever over 25 er det et aktivt valg Varde Kommune har truffet, for at understøtte rekrutteringen.

Varde Kommune kan frit vælge at ansætte elever under 25 fra grundforløb 2, hvilket Vejen, Fanø og Billund Kommune gør. Dertil er Varde Kommune bekendt med, at der er andre nabokommuner der går i overvejelser om at gøre det samme.

Rekrutteringssituationen i forhold til social- og sundhedsassistentelever er, at det i Varde Kommune igennem de seneste år er blevet vanskeligere at rekruttere elever nok til at opfylde dimensioneringen. For social- og sundhedshjælperelever gør denne tendens sig p.t. ikke gældende i Varde Kommune. Samtidig er der ifølge SOSU-Esbjerg i løbet af 2025 sket en tendens til nedgang i elevoptaget på SOSU-Esbjerg og der oprettes færre hold både for social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever end vanligt.

Der ses dermed tendenser til at rekrutteringssituationen omkring social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever bliver tiltagende udfordrende.

Status og udvikling på optag af elever i forhold til dimensionering

Dimensioneringen angiver, hvor mange elever Varde Kommune som minimum skal optage.

	Social- og sundhedsassistent		Social- og sundhedshjælper	
	<i>Dimensionering</i>	<i>Optag</i>	<i>Dimensionering</i>	<i>Optag</i>
2021	58	63	30	37
2022	58	73	30	21
2023	58	55	30	23
2024	58	57	30	40
2025	58	50	30	40

Forvaltningen anbefaler at Varde Kommune fremadrettet tilbyder alle social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever under 25 elevløn på grundforløb 2, for at støtte op omkring rekrutteringen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forventningen er, at et tilbud om elevløn for elever under 25 på grundforløb 2, vil være med til at understøtte, at Varde Kommune fremadrettet kan få så mange ansøgere til elevpladserne, at dimensioneringen fremadrettet lettere kan opfyldes.

SOSU-Esbjerg observerer, at flere meget kvalificerede elever under 25 skifter til andre uddannelser på

grundforløb 2. Løn under grundforløb 2 kan muligvis være et redskab, der kan medvirke til i højere grad at fastholde denne gruppe af elever.

Risikoen ved en praksis, hvor elever under 25 har ringere vilkår i Varde Kommune end nogle i andre kommuner er, at de kan vælge at starte op som elever i andre kommuner, der kan tilbyde bedre vilkår.

Ansættelse af elever under 25 på grundforløb 2 skal ses som en del af en samlet indsats for at understøtte rekrutteringen af social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever. Blandt andre indsatser kan nævnes iværksættelse af særlige forløb.

Varde Kommune oplever allerede i dag udfordringer med rekruttering af SOSU-personale, særligt i forhold til social- og sundhedsassistenter.

Prognoser viser, at manglen på SOSU-personale vil blive væsentligt større fremadrettet.

Data viser at ca. 80 % af de social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever, der har været elever i Varde Kommune, efterfølgende ansættes i Varde Kommune. Eleverne udgør dermed et særdeles vigtigt rekrutteringsgrundlag for SOSU-personale i Varde Kommune.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Et solidt rekrutteringsgrundlag i form af veluddannet SOSU-personale er afgørende for at kunne understøtte visionen: *"Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt. Det du kan selv skal du selv. Vi støtter og motiverer dig i at mestre dit eget liv, træffe egne fire valg og leve dit gode liv."*

RETSGRUNDLAG

EUD-loven.

ØKONOMI

Økonomi bemærker:

Forudsætning for beregning er, at der ansættes 15 elever under 25 i grundforløb 2. Heraf er de 4 social- og sundhedshjælperelever, mens resten er social- og sundhedsassistentelever. I så fald vil den samlede merudgift til aflønning af social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever på grundforløb 2 være ca. 0,3 mio. kr. pr. år i 2025 priser.

Budgettet til elevløn er med udgangspunkt i, at der optages elever svarende til den nuværende dimensionering og de gennemfører den fulde uddannelse på den planlagte tid.

Erfaringen viser, at der er en del elever, der enten har orlov, rammes af sygdom eller stopper undervejs i forløbet. På den baggrund forventes, at merudgiften kan indeholdes i det nuværende budget.

Der er afsat et budget på ca. 24 mio. kr. til elevlønnings i 2025.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever under 25 år med virkning fra 1. marts 2026 ansættes som elever med elevløn fra grundforløb 2, og

at merudgiften finansieres indenfor budgettet til social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Overblik over økonomiske vilkår for SOSU-elever (9212615 - EMN-2024-01216)

Punkt 15: Gensidig orientering

EMN-2026-00023

15 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

Sagsnr. EMN-2026-00023

Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

Orientering v/formand

Orientering v/direktør

Håndtering af henvendelser fra borgere

Orientering v/øvrige medlemmer

KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Drøftet

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 16: Underskriftsside

16 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag