

REFERAT Børn- og Familieudvalget d. 21-04-2026

Mødedato Tirsdag d. 21. april 2026 kl. 12:30

Mødested Familiehuset

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering om Fælles om Ungelivet 2026.....	5
Borgerrådgiverens årsberetning 2025.....	9
Drøftelse budget 2027 - 2030 - Børn og Familieudvalget.....	12
Godkendelse af kommissorium for analyse af specialområdet på skole og dagtilbud.....	15
Vurdering af 0-2 års pladser i Dagtilbud, 2026.....	18
Forslag til ny mødestruktur på uddannelsesområdet.....	23
Beslutning om delegation af kompetence til dispensation vedr. klassestørrelse.....	26
Orientering - Asbestlovgivning og konsekvenser for kommunale bygninger.....	29
Lukket.....	34
Underskriftsside.....	35

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Orientering om Fælles om Ungelivet 2026

EMN-2023-02705

Bilag

Bilag 1 - Fælles om ungelivet

BFU - Fælles om Ungelivet

2 (ÅBEN) ORIENTERING OM FÆLLES OM UNGELIVET 2026

Sagsnr. EMN-2023-02705

Sagsbh. ncas

SAGSFREMSTILLING

Projektet 'Fælles om ungelivet' startede 1. juli 2024 og varer til slutningen af 2027. Det er et samarbejde mellem Sundhedsstyrelsen, TrygFonden og Varde Kommune, som er en af 15 programkommuner. Projektet involverer Kultur og Fritid, Børn og Familie, Skoleområdet og Sundhedsområdet i Varde Kommune. Det er forankret i Sundhedsafdelingen og organiseret med en styregruppe og programgruppe på tværs af de deltagende forvaltninger. For at skabe ejerskab og samarbejde ude i de tilbud de unge benytter deltager rektor for Varde Gymnasium og Skoleinspektør for UngVarde i styregruppen.

Projektet finansieres til dels af midler fra Sundhedsstyrelsen samt kommunal egenfinansiering fordelt efter de enkelte fagområders andel i projektet. Egenfinansieringen er indenfor de respektive budgetrammer.

Formålet med projektet er, at unge skal have et liv, hvor alkohol og andre rusmidler som tobak, nikotin og stoffer ikke spiller en markant rolle. Formålet er højaktuelt set i lyset af, at der fortsat er en stigning i antallet af unge, der mistrives, samt at danske unge begynder at drikke tidligere og generelt drikker mere sammenlignet med unge i andre lande. Derudover har projektet til formål at skabe fokus på forældre, fritidsliv og venner som beskyttende faktorer omkring børn og unge. Dette sker gennem samarbejde med skolerne, som talerør til forældrene og samarbejde med DGI, der bidrager til at skabe gode rammer for de unges fritidsaktiviteter.

Fokus på de beskyttende faktorer skyldes erfaringer fra den islandske model, der har reduceret unges alkoholdebut. Med inspiration fra Island er et af 'Fælles om ungelivets' principper, at indsatser skal være baseret på data fra Ungeprofilundersøgelsen. Målgruppen er 7. til 10. klasse, samt elever på ungdomsuddannelserne.

Ungeprofilundersøgelsen blev afviklet første gang i Varde Kommune i november 2024, hvor alle udskolingsklasser, 10iCampus og ungdomsuddannelserne har besvaret, med en samlet svarprocent på 76. Ungeprofilundersøgelsen for 2025 har en svarprocent på 86, hvortil ungdomstilbuddet STU er blevet inkluderet. Herudover er det i proces at en Ungeprofilundersøgelse for unge uden for uddannelse og beskæftigelse igangsættes i foråret 2026.

Med udgangspunkt i undersøgelsens resultater arbejdes der på at iværksætte forebyggende indsatser. Derudover indgår resultaterne i eksisterende indsatser i samarbejde med SSP, Sundhedsplejen, Center for Sundhedsfremme, DGI, Provstiet m.fl. Disse indsatser hjælper til at justere både forældre og unges flertalsmisforståelser ift. rusmidler, og skaber rammerne for en dialog om forsvarligt brug af alkohol.

Se Bilag 1 for overblik over svarprocent, data fra Ungeprofilundersøgelsen, aktører, indsatser og prøvehandling. For eksempler på indsatser henvises til side 18, hvor Fælles om Ungelivet bl.a. har arbejdet med formidling af data gennem oplæg for forældre de to indsatsskoler samt arrangementet Du Vælger Selv.

Programlederen fra Fælles om Ungelivet deltager under sagens behandling.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at 'Fælles om ungelivet' medvirker til, at Varde Kommune i endnu højere grad skaber rammer, der fremmer unges trivsel ved at understøtte sociale fællesskaber og ungemiljøer, hvor alkohol og andre rusmidler ikke er omdrejningspunktet.

'Fælles om ungelivet' er i tråd med flere anbefalinger fra Trivselskommissionen. Trivselskommissionen fokus på forældreinddragelse og deltagelse i organiserede voksenstyrede aktiviteter samt venner og fællesskaber – parametre der har betydning for beskyttende faktorer, som projektet ønsker at belyse.

Ydermere taler projektet ind i Trivselskommissionens *Anbefaling 28* – Trygge ungefællesskaber og en sund alkoholkultur.

Forvaltningen vurderer, at erfaringerne fra projektet kan understøtte arbejdet med den kommende Folkesundhedslov, der lægger op til både systematik og brug af data i forebyggelsesindsatserne.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Deltagelse i Fælles om ungelivet understøtter både politiske og fagområders strategiske fokusområder, herunder Byrådets pejlemærke "Kommunen er 1 enhed", der er præget af samarbejde på tværs og nedbrydning af siloer.

I Varde 2030 er et af de centrale virkemidler at gentænke opgaven som led i udviklingen af fremtidens velfærd. Det betyder blandt andet, at vi skal løse opgaverne i tættere samarbejde med andre – på tværs af fagligheder, sektorer og civilsamfund. Fælles om ungelivet ønsker netop at motivere forældre og andre voksne rundt om de unge til at involvere sig.

Projektet understøtter Sundhedsområdets reformspor om børn og unges mentale trivsel og sundhed, hvilket også er et fokusområde i kommunens Sundhedspolitik og i Sundhedsaftalen for region Syddanmark og de 22 kommuner.

Børn og Ungepolitikken har ligeledes et fokusområde om trivsel gennem gode relationer og trygge rammer i både skole, fritidstilbud og i hjemmet.

Fritids-, Idræts- og Kulturpolitikens fokusområde "Sund kultur for hjerne og krop" beskriver samarbejdet omkring tiltag, der styrker børns trivsel. En del af 'Fælles om ungelivet' handler om at understøtte og skabe rammer, så flere unge bliver aktive i deres fritidsliv og deltager i organiserede fritidsaktiviteter. Ligesom det også handler om at påvirke unges fritidsaktiviteter til at støtte op om et ungeliv uden rusmidler.

RETSGRUNDLAG

Sundhedsloven og Folkeskoleloven

ØKONOMI

Økonomiafdelingen udtaler:

Projektet er finansieret med 1,7 mio. kr. fordelt over årene 2024-2027. Derudover er der en kommunal egenfinansiering på 535.000 kr., som fordeles mellem sundhed, skole, Børn & Familie og Fritidsområdet.

Der er et årligt medlemsgebyr til BørnUngeLiv på 47.000 kr. i 9 år, i alt 423.000 kr., som afholdes indenfor rammen af sundhedspolitikken. Medlemsgebyret de ekstra 5 år sikrer fortsat gennemførelse af BørnUngeLiv-undersøgelsen samt anvendelse af indhentede data.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger **Kultur- og Sundhedsudvalget** **den 19-03-2026**

Udvalget tog orienteringen til efterretning. Udvalget drøftede tidlige strukturelle forebyggende indsatser.

Fraværende

.

Bilag

1. Bilag 1 - Fælles om ungelivet (9329778 - EMN-2023-02705)
2. BFU - Fælles om Ungelivet (9366519 - EMN-2026-00257)

Punkt 3: Borgerrådgiverens årsberetning 2025

EMN-2026-00602

Bilag

Borgerrådgiverens årsberetning 2025

3 (ÅBEN) BORGERRÅDGIVERENS ÅRSBERETNING 2025

Sagsnr. EMN-2026-00602

Sagsbh. yvol

SAGSFREMSTILLING

Borgerrådgiverens årsberetning 2025 indeholder en opgørelse over de henvendelser, som er modtaget og behandlet hos Borgerrådgiverfunktionen i løbet af 2025. Årsberetningen indeholder i forkortet og anonymiseret form en gengivelse af udvalgte borgerhenvendelser og borgerrådgiverens behandling af dem.

Årsberetningen indeholder derudover afsnit, som refererer borgerrådgiverens øvrige aktiviteter i 2025, herunder en kort gengivelse af hvilke undervisningsaktiviteter, der har fundet sted, og hvilke løbende samarbejder, Borgerrådgiveren har haft med de forskellige afdelinger i forvaltningen.

Årsberetningen giver et overblik over hvilke tendenser og overordnede konstateringer, Borgerrådgiveren har gjort sig i 2025. Den kan således medvirke til at støtte Byrådet i dets tilsyn med den kommunale administration, og samtidig give et unikt indblik i borgernes oplevelser af mødet med kommunen.

Årsberetningen 2025 indeholder, ligesom de sidste to år, et afsnit, hvor der kort følges op på anbefalingerne fra 2024.

Årsberetningen indeholder til slut Borgerrådgiverens anbefalinger til to fokusområder, hvor det vurderes, at der er potentiale for forbedringer af kommunes sagsbehandling og borgerbetjening.

Punktet sendes til udtalelse i de relevante fagudvalg forud for Byrådets behandling af sagen.

Borgerrådgiveren deltager under punktet på direktionsmødet.

RETSGRUNDLAG

Kommunestyrelseslovens § 65 e

Styrelsesvedtægten for Varde Kommune § 23

Vedtægten for Borgerrådgiverens i Varde kommune § 6

Notat fra Borgerrådgiveren af 14. februar 2024 om samarbejdsmodel mellem Borgerrådgiveren, Byrådet, de politiske udvalg, Direktionen og forvaltningen.

ØKONOMI

Evaluerings- og oplæg til fremtidig borgerrådgiverfunktion er behandlet på byrådsmøde 25. juni 2024, hvorunder den økonomiske del også blev behandlet. Det blev besluttet at gøre Borgerrådgiverfunktionen permanent i sin hidtidige form og medtage udgiften som en teknisk tilretning af budgettet for 2025 og frem.

Der er i 2025 søgt om puljemidler fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet til dækningen af udgiften til Borgerrådgiverfunktionen i 2025. Ansøgningen blev bevilliget.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Borgerrådgiveren anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at årsberetningen tages til efterretning.

at sagen sendes til udtalelse i de relevante fagudvalg forud for Byrådets behandling af sagen.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger**Direktionen**

den 11-03-2026

Orienteringen blev taget til efterretning og sendes videre til Kultur- og Sundhedsudvalget, Erhverv- og Arbejdsmarkedsudvalget, Social- og Seniorudvalget, Børn- og Familieudvalget og Økonomi- og Personaleudvalget.

Fraværende

.

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

den 21-04-2026

Beslutning foreligger ikke endnu.

Kultur- og Sundhedsudvalget

den 23-04-2026

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

1. Borgerrådgiverens årsberetning 2025 (9322194 - EMN-2026-00602)

Punkt 4: Drøftelse budget 2027 - 2030 - Børn og Familieudvalget

EMN-2026-00475

4 (ÅBEN) DRØFTELSE BUDGET 2027 - 2030 - BØRN OG FAMILIEUDVALGET

Sagsnr. EMN-2026-00475

Sagsbh. JEPO

SAGSFREMSTILLING

Økonomi- og Personaleudvalget godkendte den 25. februar 2026 budgetproceduren til budget 2027-2030. På udvalgsmøderne i marts fik udvalgene en orientering omkring budgetproceduren for 2027 - 2030.

Iflg. budgetproceduren skal der bl.a. udarbejdes et råderumskatalog på minimum 40,6 mio. kr. til budget 2027-2030, samt at det er et anlægsfrit år, hvor der ikke er nogen nye anlægsønsker. Det er de politisk fagudvalg, som er ansvarlige for at udarbejde råderumskataloget.

Råderumskatalog Udvalg, mio. kr.	Service- budget 2027	2027	2028	2029	2030
Økonomi og Personale	255	4	6	6	6
Plan og Udvikling	68	1,4	1,4	1,4	1,4
Teknik og Miljø	273	5,5	5,5	5,5	5,5
Børn og Familie	999	10,0	10,0	10,0	10,0
Social og Senior	888	10,0	10,0	10,0	10,0
Kultur og Sundhed	210	6,3	6,3	6,3	6,3
Erhverv og Arbejdsmarked	71	1,4	1,4	1,4	1,4
I alt	2.765	38,6	40,6	40,6	40,6

Det er afgørende, at fagudvalgene har rimelig tid til at gennemgå nye forslag. Budgetproceduren lægger op til, at fagudvalgenes budgetprocedure foregår på udvalgsmøderne i april til juni.

- *Udvalgsmødet i april* – Opstart i udvalgene og indledende drøftelse af, hvilke forslag og emner, som udvalget ønsker at arbejde videre med.
- *Udvalgsmøder i maj* – Forvaltningen udarbejder en oversigt med beskrivelser af finansieringsforslag, som udvalgene kan vælge imellem eller stille spørgsmål til. For at udvalgene har mulighed for at foretage politiske prioriteringer og har noget at vælge imellem, så skal forvaltningen udarbejde forslag for mere end de beløb i råderumskataloget.
- *Udvalgsmøder i juni* – Fagudvalgene laver en endelig prioritering af de forslag som de sender videre til budgetforhandlingerne og budgetseminariet.

Fagudvalgene har frist til den 17. juni 2026 for at fremsende udvalgenes bidrag til budgetforhandlingerne til budget 2027-2030.

På udvalgsmødet april vil forvaltningen præsentere forslag og emner til råderumskataloget. Udvalget skal på mødet drøfte, hvilke forslag og emner, som udvalget ønsker, der skal arbejdes videre med til udvalgsmøderne i maj.

FORVALTNINGENS VURDERING

Der er en række forhold, som har afgørende betydning for budgetlægningen herunder:

- Folketingets reformer, som får væsentlig betydning for opgaveløsningen og økonomien i kommunerne.
- En række områder har fået midler i budget 2026-2029 til at dække budgetudfordringer på kort sigt, men udvalgene skal fortsat arbejde med virkemidlerne i Varde2030 for at skabe balance i budgetterne frem mod 2029.
- Efterfølgende er der kommet nye budgetudfordringer på andre områder, som ikke er indregnet i budget 2026-2029. I budgetproceduren er der en målsætning om stram rammebudgettering,

så der i løbet af budgetåret ikke bevilges tillægsbevillinger til driftsudgifter finansieret af kassebeholdningen. Overskridelser på enkelte områder vil skulle finansieres ved omprioriteringer inden for det enkelte udvalgs budgetramme. Der skal således igangsættes initiativer og handlinger ved konstaterede budgetudfordringer, hvor det forventede regnskab viser udsigt til budgetoverskridelser.

RETSGRUNDLAG

Styrelsesloven

ØKONOMI

I henhold til budgetproceduren kan der ikke fremsendes nye driftsønsker uden finansieringsforslag indenfor udvalgets budgetområde.

HØRING

Materiale til budgetforhandlingerne sendes i høring den 12. August 2026. Der er frist for at komme med høringssvar den 27. August 2026.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at sagen drøftes.

Beslutning

Drøftet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 5: Godkendelse af kommissorium for analyse af specialområdet på skole og dagtilbud

EMN-2025-02787

Bilag

Kommissorie for relancering af specialske- og dagtilbudsområdet i Varde Kommune

Præsentation kommissorie relancering af specialske- og dagtilbudsområdet_UBF

5 (ÅBEN) GODKENDELSE AF KOMMISSORIUM FOR ANALYSE AF SPECIALOMRÅDET PÅ SKOLE OG DAGTILBUD

Sagsnr. EMN-2025-02787
Sagsbh. chki

SAGSFREMSTILLING

Specialområdet på skole og dagtilbudsområdet har over en årrække været under stigende pres som følge af både økonomiske og organisatoriske udfordringer. En intern analyse fra 2023 viste en markant vækst i elevtallet på kommunens specialskole samt betydelige følgeudgifter, herunder særligt til befordring. Elevgruppen er samtidig blevet mere kompleks, og kun få elever vender tilbage til almenområdet. I 2024/2025 blev området supplerende belyst gennem en ekstern juridisk analyse vedrørende sager om tabt arbejdsfortjeneste, som pegede på behov for bedre sammenhæng mellem skole, PPR og myndighed samt øget fokus på børns trivsel og potentialer.

I budgetforliget 2026 blev der bestilt en opdatering af den interne analyse. Den opdaterede analyse skulle også indeholde 0-6 års området og understøtte arbejdet med reformsporene i Fremtidens skole og Stærke Dagtilbud 2.0. Arbejdet med reformsporene omfatter både økonomiske forhold, struktur og kapacitet, målgrupper og visitation samt sammenhængen til almenområdet. Dette kalder på en bredere analyse, som kan skabe et datadrevet og gennemsigtigt beslutningsgrundlag.

Det foreslås, at der gennemføres en analyse fokuseret på 3 spor:

- Målgrupper og visitation: Kortlægning af målgruppen i forhold til behov og udvikling.
- Struktur og kapacitet: Fokus på tilbudsviften og hvordan målgruppens behov understøttes nu og i fremtiden. Herunder vurdering af muligheder i de eksisterende bygningsmæssige rammer.
- Økonomi og styring: Budget i balance for specialundervisningsområdet som helhed og på Sct. Jacobi skole og dagtilbud. Sporet indeholder forslag til en ny tildelingsmodel og handleplan for Sct. Jacobi Skole og Dagtilbud.

Analysens indhold og kommissorium er vedhæftet i bilag.

Økonomi og Analyse vil i samarbejde med Børn og Læring opdatere den oprindelige analyse, men det foreslås at gøre brug af ekstern analysevirksomhed til den øvrige del af analyse.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at der er behov for en samlet og tværgående relancering af specialområdet, da de nuværende udfordringer ikke kan løses gennem enkeltstående tiltag. De foreliggende analyser dokumenterer både strukturelle ubalancer, økonomiske udfordringer og et utilstrækkeligt samspil mellem special- og almenområdet. En systematisk analyse, der kombinerer økonomi, kapacitet, målgrupper og visitation, vurderes at være en forudsætning for at kunne træffe bæredygtige politiske beslutninger.

Alternativet til den anbefalede tilgang vil være fortsat drift inden for den nuværende struktur, hvilket indebærer risiko for vedvarende merforbrug, fortsat pres på de fysiske rammer samt begrænsede muligheder for at realisere politiske ambitioner om tilbud i nærmiljøet. Forvaltningen vurderer derfor, at igangsættelse af den samlede analyse er den mest hensigtsmæssige løsning.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Analysen skal understøtte en udvikling, som sker i forlængelse af Børn og Ungepolitikens tematikker: Læring, trivsel og chancelighed.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Den anbefalede beslutning medfører en forventet udgift på 500.000 kr. Udgiften foreslås finansieret via Puljen målrettet struktur, folketingets reformer, klima mv. Der er afsat 20.000.000 kr. i 2026 og 9.785.000 kr. i 2027.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at analysen af specialområdet på skole og dagtilbud iværksættes med ekstern konsulent for at skabe beslutningsgrundlag om struktur og styring,

at udgiften til analysen finansieres af afsatte anlægsmidler i puljen målrettet struktur, folketingets reformer, klima m.v.,

at der meddeles en tillægsbevilling på 500.000 kr. vedr. analyse af specialskoleområdet.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Kommissorie for relancering af specialskole- og dagtilbudsområdet i Varde Kommune (9357437 - EMN-2026-00257)
2. Præsentation kommissorie relancering af specialskole- og dagtilbudsområdet_UBF (9366506 - EMN-2026-00257)

Punkt 6: Vurdering af 0-2 års pladser i Dagtilbud, 2026

EMN-2026-00636

6 (ÅBEN) VURDERING AF 0-2 ÅRS PLADSER I DAGTILBUD, 2026

Sagsnr. EMN-2026-00636

Sagsbh. nybo

SAGSFREMSTILLING

Forvaltningen fremlægger hermed den årlige vurdering af behovet for 0-2 års pladser i kommunens 16 lokalområder. Vurderingen for 2026 foreligger tidligere end vanligt som følge af vedvarende kapacitetsudfordringer i dagplejen. Udfordringerne påvirker pladsbalancen i et omfang, der kræver politisk stillingtagen til både midlertidige og langsigtede løsninger i flere områder.

Grundlaget for vurderingen pr. primo marts 2026 omfatter:

- Aktuelle børnetal (årgange fordelt pr. distrikt)
- Pladsprognoser (indskrevne børn i pladsanvisningen)
- Aktuell kapacitet i dagpleje, vuggestuer og integrerede dagtilbud

0-2 års kapaciteten omfatter både dagplejepladser og politisk fastsatte pladser i integrerede daginstitutioner. For de integrerede tilbud indgår det budgetlagte antal pladser, uanset den lokale organisering.

Det bemærkes, at vurderingen er et øjebliksbillede. Efterspørgslen påvirkes løbende af f.eks. flytninger, ændrede forældrevalg, rekrutteringssituationen samt fravær hos dagplejere. Dertil ses en tydelig tendens til, at forældre ønsker pasning til deres børn lidt tidligere end hidtil – formentlig som konsekvens af ændrede barselsregler, hvilket skærper presset yderligere.

Status i lokalområderne

Vurderingen opererer med tre kategorier:

- Rød = kapacitetsmangel – kræver handling
- Gul = særligt sårbare områder med risiko for akut mangel
- Grøn = Kapacitetsbalance

Samlet status:

- 3 områder er røde
- 3 er gule
- 10 er grønne

Røde områder:

<i>Område</i>	<i>Vurdering</i>	<i>Umiddelbar anbefaling</i>
Varde By	Mangel på både dagpleje- og vuggestuepladser. Efterspørgslen overstiger udbuddet i begge pasningsformer.	Etablering af midlertidig stor- og gæstedagpleje i ledige kommunale lokaler. Permanent løsning er godkendt i Byrådet den 7. april 2026, men står tidligst færdig medio 2027. Fortsat rekruttering i dagplejen. Midlertidig overbelægning i kortere perioder i vuggestuerne i Varde by, hvor muligt.
Oksbøl/Billum	Utilstrækkelig kapacitet fra april.	Fortsat rekruttering i dagplejen. Udvidelse af bufferkapacitet i Skovmusen (+6 vuggestuepladser).

Sig	Utilstrækkelig kapacitet i lokalområdet.	Fortsat rekruttering i dagplejen. Udvidelse af bufferkapacitet i Trinbrættet (+3 vuggestuepladser).
-----	--	---

Gule områder:

<i>Område</i>	<i>Vurdering</i>	<i>Umiddelbar anbefaling</i>
Næsbjerg	Aktuel balance, men stigende efterspørgsel på vuggestuepladser.	Området følges tæt.
Nordenskov	Aktuel balance, men stigende efterspørgsel på vuggestuepladser.	Området følges tæt.
Starup	Dagplejen er fyldt op.	De ledige pladser i dagplejen i Agerbæk kan benyttes ved behov af Starup.

Grønne områder:

<i>Område</i>	<i>Vurdering</i>	<i>Umiddelbar anbefaling</i>
Tistrup	Balance p.t.	Ingen tiltag aktuelt
Skovlund, Ansager	Balance p.t.	Ingen tiltag aktuelt
Årre, Fåborg	Balance p.t.	Ingen tiltag aktuelt
Agerbæk	Balance p.t.	Ingen tiltag aktuelt
Alslev	Balance p.t.	Ingen tiltag aktuelt
Janderup	Balance p.t.	Ingen tiltag aktuelt
Outrup, Nr. Nebel, Henne	Balance p.t.- udfordringer på lidt længere sigt	Etablering af vuggestuepladser i Outrup Børnehaven er igangsat – forventes klar i sensommeren (budgetforlig 2026)
Ølgod	Balance p.t.	Ingen tiltag aktuelt
Lunde	Balance p.t.	Ingen tiltag aktuelt
Horne	Balance p.t.	Ingen tiltag aktuelt

FORVALTNINGENS VURDERING

Kommunen står overfor en markant kapacitetsudfordring på 0-2 års området, hvor især manglen på dagplejere presser flere lokalområder. Dette påvirker kapaciteten betydeligt, særligt i de områder, hvor dagplejen udgør enten hele eller en stor del af 0-2 års pladserne. Der er behov for både strukturelle udvidelser og fleksible, midlertidige tiltag for at kunne opretholde pasningsgarantien og sikre et tilstrækkeligt antal pladser på tværs af kommunen.

Alternativet til dagplejepladser er i kommunalt regi 0-2 års pladser/vuggestuepladser i daginstitutioner – ellers hjemmepasning eller pasning i privat regi. Flytning af kapacitet fra dagplejen til daginstitutioner forudsætter dog først og fremmest, at der er fysisk plads til udvidelsen, og at de bygningsmæssige rammer opfylder bygningsreglementets krav.

Ved etablering af nye 0-2 års pladser vil der typisk være engangsudgifter til bygningsmæssige tilpasninger, inventar, barnevogne mv., ligesom driftsudgifterne pr. plads er højere end i dagplejen.

På trods af et faldende samlet børnetal for 0-2-årige er der fortsat betydeligt pres på kapaciteten i flere lokalområder. Udfordringerne varierer og kalder derfor på forskellige løsninger:

- I de større områder – særligt i Varde By - er der behov for strukturelle og mere permanente kapacitetsudvidelser, som kan imødekomme en vedvarende og forudsigelig efterspørgsel.
- I mindre områder er der behov for fleksible og driftsnære løsninger, hvor kapaciteten hurtigt kan justeres – herunder midlertidige løsninger, mindre udvidelser og lokale buffermekanismer.

I forhold til bufferpladser vil retningslinjerne som hidtil være, at disse kun kan tages i brug, såfremt der ikke er ledige pladser i Dagplejen. Det er pladsanvisningen, der administrerer retningslinjerne.

Forvaltningen gør opmærksom på, at pasningsgarantien gælder hele kommunen. Det betyder, at der i princippet kan anvendes pladser udenfor det lokalområde, hvor familien bor, hvis der er ledig kapacitet andetsteds – uanset afstand. Derfor vil alle børn på ventelisten fortsat kunne få tilbudt en plads, men ikke nødvendigvis af den type eller i det geografiske område, forældrene ønsker.

En midlertidig afhjælpning af presset i nogle områder kan ske ved at tilbyde børn børnehaveplads allerede fra 2,11 år, når barnets forhold taler for det. Denne løsning er allerede taget i brug flere steder og har en vis kapacitetsmæssig effekt på 0-2 års pladserne, men ikke nok til at løse udfordringerne.

På baggrund af ovenstående udfordringer og løsninger er det forvaltningens vurdering, at der i forbindelse med behandlingen af denne sag bør træffes beslutning om oprettelse af bufferpladser i Skovmusen i Oksbøl og i Trinbrættet i Sig. Herudover at der midlertidigt godkendes overbelægning i kortere perioder i vuggestuerne i Varde by, hvor det er en mulighed.

Desuden er vurderingen, at der frem mod næste udvalgs møde bør ske en målrettet afdækning af muligheden for etablering af en midlertidig stor- og gæstedagpleje i Varde by.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Et varieret og tilstrækkeligt udbud af pasningstilbud i alle lokalområder understøtter "Hverdagen er vældig", kommunens bosætningsstrategi samt de udviklingsspor, der indgår i Varde 2030 og Stærke Dagtilbud 2.0, herunder kapacitetstilpasning.

RETSGRUNDLAG

Dagtilbudsloven

ØKONOMI

Udgifterne til pasning af børn afholdes indenfor det eksisterende budget på dagtilbudsområdet.

Udgifter ved ændringer af pladstyper - herunder tidligere indskrivning i børnehave - finansieres via demografipuljen.

Flyttes en plads i dagplejen til 0-2 års plads i daginstitution, udgør merudgiften 28.903 kr. pr. plads.

Dertil kommer etableringsudgift (engangsudgift) på 13.000 kr. pr. plads, som kan dækkes af de afsatte driftsmidler på dagtilbudsområdet. Der er i 2025 afsat 231.000 kr. til formålet.

Oprettelse af de seks bufferpladser i Skovmusen i Oksbøl og de tre bufferpladser i Trinbrættet i Sig vil kunne ske inden for de eksisterende bygningsmæssige rammer.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at der oprettes seks bufferpladser i Skovmusen i Oksbøl (vuggestue) og tre bufferpladser i Trinbrættet i Sig (vuggestue), som kan bringes i anvendelse, såfremt der ikke er ledige pladser i dagplejen,

at der frem mod udvalgets maj-møde afdækkes muligheder for etablering af midlertidig stor- og gæstedagpleje i Varde by,

at der fortsat kan tilbydes børnehaveplads ved 2,11 år i lokalområder med kapacitetsudfordringer, såfremt barnets forhold taler for det,

at der midlertidigt godkendes overbelægning i kortere perioder i vuggestuerne i Varde by, hvor det er en mulighed,

at vurderingen af det fremtidige behov for 0-2 års pladser i øvrigt tages til efterretning.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget anmoder forvaltningen om at undersøge muligheden for etablering af vuggestuepladser i henholdsvis Næsbjerg og Nr. Nebel.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 7: Forslag til ny mødestruktur på uddannelsesområdet

EMN-2025-02758

7 (ÅBEN) FORSLAG TIL NY MØDESTRUKTUR PÅ UDDANNELSESOMRÅDET

Sagsnr. EMN-2025-02758

Sagsbh. lipj

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune har gennem flere år haft gode samarbejder med de omkringliggende uddannelsesinstitutioner og øvrige aktører på uddannelsesområdet. Samarbejdet har været forankret i forskellige mødefora og partnerskaber, herunder:

- Uddannelsesforum Varde, som er et tværgående forum mellem uddannelsesinstitutioner, erhvervsliv og Varde Kommune, hvor fælles udfordringer og muligheder på uddannelsesområdet drøftes. Forummet arbejder for at styrke unges uddannelsesmuligheder og sikre, at lokale virksomheder har adgang til kvalificeret arbejdskraft. Forummet består af cirka 25 repræsentanter og har politisk repræsentation.
- Partnerskabsaftale med Syddansk Universitet, som styrker det strategiske samarbejde om forskning, studentsamarbejder og udviklingsprojekter til gavn for begge parter. Aftalen sikrer en løbende dialog samt indsatser, der understøtter rekruttering, arbejdskraft og uddannelsesmuligheder. Aftalen er uden politisk repræsentation.
- Dialogmøder med UC SYD med fokus på strategisk samarbejde om uddannelsesmuligheder, optagelsestest og udviklingspotentialer – primært inden for velfærdsområdet. Dialogmøderne afholdes uden politisk repræsentation.
- Den sammenhængende ungeindsats, som er en tværgående kommunal indsats, der sikrer sammenhæng og helhed i indsatser for unge fra 8. klasse og frem til det 25. år. Indsatsen styrker samarbejdet på tværs af skole-, uddannelses-, beskæftigelses- og socialområdet med fokus på, at flere unge får fodfæste i uddannelse og job. Indsatsen understøttes af både en administrativ og en politisk styregruppe.
- Partnerskabsaftale med Dansk Industri, Rybners Erhvervsskole, 3F, ProVarde, Dansk Metal, FGU Vest og FH, som arbejder for at sikre kvalificeret arbejdskraft gennem erhvervsuddannelse, opkvalificering og læring. Aftalen har særligt fokus på flere uddannelsesaftaler, skole-virksomhedssamarbejder og bedre overgange for unge til uddannelse og job. Herudover er Ungeløftet forankret i partnerskabsaftalen. Aftalen er uden politisk repræsentation.

Fælles for de nævnte mødefora har været en tydelig ambition om at skabe gode og attraktive uddannelsesmuligheder for de unge.

Strukturen omkring disse mødefora har imidlertid været stort set uændret gennem længere tid. På baggrund af dialog med uddannelsesinstitutionerne og områdets øvrige aktører ønsker forvaltningen derfor at igangsætte en samlet gentænkning af struktur, koordinering og mødefora på uddannelsesområdet. Formålet med gentænkningen vil være at skabe en mere enkel og sammenhængende struktur – og skabe den nødvendige sammenhæng med den ændrede politiske organisering. Målet er at skabe tydelige rammer, hvor opgaver, samarbejde og mødefora understøtter hinanden, og hvor vi bruger ressourcerne der, hvor de giver størst værdi.

Som led i dette arbejde vil forvaltningen se nærmere på de eksisterende mødefora for at klarlægge, hvad der fungerer godt i dag, og hvor der med fordel kan justeres eller tænkes nyt. I forlængelse heraf vil eventuelle udpegninger til politiske styregrupper først blive foretaget, når det nye udspil er klar.

Forvaltningen vil præsentere et nyt udspil for Børn- og Familieudvalget, Social- og Seniorudvalget samt Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget, når det er udarbejdet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at en mere forenklet og tydelig organisering vil styrke koordineringen, sikre mere fremdrift og skabe bedre sammenhæng mellem Varde Kommune, uddannelsesinstitutionerne samt de øvrige aktører på området.

KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Et tæt samarbejde med uddannelsesinstitutioner og andre relevante aktører inden for uddannelsesområdet understøtter Byrådsgrundlagets vision om, at *"... Varde Kommune står på tæer for at skaffe arbejdskraft og uddannelsesmuligheder."*

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget godkender, at forvaltningen udarbejder et forslag til en ny mødestruktur.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget
den 21-04-2026**

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

Punkt 8: Beslutning om delegation af kompetence til dispensation vedr. klassestørrelse

EMN-2026-00936

8 (ÅBEN) BESLUTNING OM DELEGATION AF KOMPETENCE TIL DISPENSATION VEDR. KLASSESTØRRELSE

Sagsnr. EMN-2026-00936
Sagsbh. chki

SAGSFREMSTILLING

Skolerne planlægger i løbet af foråret undervisningen for det kommende skoleår. Planlægningen omhandler blandt andet elevernes skema og hvilke lærer/pædagoger, som skal varetage undervisningen mv. Antallet af klasser på de enkelte årgange er derfor afgørende for planlægningen.

Skolerne skal oprette en ny klasse, hvis antallet af elever overstiger 26 elever fra børnehaveklasse til 2. klasse og 28 elever fra 3.-9. klasse. Den 15. marts foretages et estimat af elevgrundlaget for det kommende år, som bruges til planlægningen af undervisningen. Tilflytning og fraflytning, herunder antallet af elever som skal starte på efterskole, skaber usikkerhed. I enkelte tilfælde betyder det, at der i foråret kan være stor tvivl om, hvorvidt der skal oprettes en ekstra klasse på en given årgang.

Kommunalbestyrelsen kan i særlige tilfælde tillade et højere elevtal (28 elever i børnehaveklasse til 2. klasse og 30 elever i 3. klasse til 9. klasse). Særlige tilfælde omfatter fx tilflytning af elever. Dispensationen vil som udgangspunkt gælde for et skoleår. Det foreslås, at denne kompetence delegeres til skolechefen med henblik på at mindske usikkerheden i forbindelse med skoleårets planlægning.

Skolerne tildeles økonomi på baggrund af antal elever og antal klasser i forhold til de indskrevne elever 5. september. Det betyder at skolerne i tilfælde af en dispensation vil have midler til fx at øge antallet af timer med to-voksne eller andre tiltag i de berørte klasser.

FORVALTNINGENS VURDERING

Den gennemsnitlige klassekvotient i Varde Kommune er 18. Det betyder, at de fleste klasser er langt under den fastsatte grænse for klassestørrelse. Det vil derfor kun i helt særlige tilfælde være relevant at tillade flere elever i klasserne. Det kan fx være i situationer, hvor to årgange samlæses eller i udskolingen, hvor mange elever tager på efterskole.

En dispensation fra klassestørrelsen kan i nogle tilfælde være gavnligt for at fastholde et godt læringsfællesskab hvor eleverne trivsel. Yderligere oplever skolerne det som en økonomisk usikkerhed, hvis en enkelte elev er afgørende for, om der skal etableres en ekstra klasse. Skolerne tildeles økonomi efter antallet af elever pr. 5/9, der kan således være sket ændringer i løbet af sommeren.

Delegation af kompetencen til at tillade et højere elevtal i klassen, vil gøre det muligt at skabe en hurtigere afklaring om antallet af klasser i tæt samarbejde mellem skolelederen og skolechefen. Dette vil mindske de beskrevne usikkerheder for både elever, medarbejdere og skolens økonomi.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Beslutning om dispensationen skal træffes i tråd med Varde Kommunes børnesyn og Børn og Ungepolitikens temaer: trivsel, læring og chancelighed.

RETSGRUNDLAG

Folkeskoleloven

ØKONOMI

Tildelingen til skolerne forandres ikke.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at kompetencen til at træffe beslutningen om at tillade et højere elevtal delegeres til Skolechefen.

Beslutning

FORVALTNINGENS ANBEFALING BLEV SAT TIL AFSTEMNING:

	Parti	For	Imod	Hverken for eller imod
Lars Teglgaard	V	x		
Mikkel Berggreen Schmidt	F		X	
Daniel Sørensen	V	X		
Tom Arnt Thorup	V	X		
Jonna Jul Gudmundsen	A		X	
Mariane Nygaard Holm	C		X	
Harry Voigt	Æ		x	

Forslaget er hermed faldet.

Forvaltningens anbefaling er dermed ikke godkendt.

Venstre ønskede følgende mindretalsudtalelse ført til referat:

Venstre vurderer, at en delegation af kompetencen vil sikre en mere smidig og hensigtsmæssig administration, hvor konkrete og lokale forhold kan inddrages i vurderingen.

Dispensationsbeslutningerne skal træffes i samråd med både skolebestyrelsen og skolelederen, så der sikres lokal forankring og inddragelse.

Venstre lægger samtidig vægt på, at udvalget orienteres om meddelte dispensationer. Dermed fastholdes den politiske indsigt og det overordnede ansvar, samtidig med at beslutningerne kan træffes tæt på praksis til gavn for elevernes trivsel og undervisningens kvalitet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 9: Orientering - Asbestlovgivning og konsekvenser for kommunale bygninger

GEO-2025-08676

9 (ÅBEN) ORIENTERING - ASBESTLOVGIVNING OG KONSEKVENSER FOR KOMMUNALE BYGNINGER

Sagsnr. GEO-2025-08676
Sagsbh. jalz

SAGSFREMSTILLING

1. juli 2024 trådte en skærpet bekendtgørelse om asbest i arbejdsmiljøet i kraft. Disse blev yderligere skærpet den 21. december 2025 med Asbestbekendtgørelsen nr. 1792.

Reglerne stiller skærpede krav til risikovurdering, uddannelse, dokumentation og anvendelse af autoriserede virksomheder. Lovgivningen gælder for både drift, vedligehold, renovering og nedrivning af bygninger, og har væsentlig betydning for kommunens ejendomsdrift.

Bekendtgørelse om asbest i arbejdsmiljøet indebærer væsentligt skærpede krav til arbejdsgiveres ansvar i forbindelse med arbejde. Kravene omfatter blandt andet uddannelse af medarbejdere, anvendelse af personlige værnemidler, dokumentation, protokolføring samt anvendelse af autoriserede virksomheder ved bestemte typer arbejde.

For bygninger opført før 1990 gælder det, at der som udgangspunkt skal antages forekomst af asbest, indtil det modsatte er dokumenteret. Dette medfører, at en stor del af kommunens eksisterende bygningsmasse er omfattet af skærpede arbejdsmiljøkrav.

Den nye lovgivning har direkte betydning for den daglige drift og vedligehold af kommunale bygninger. Almindelige driftsopgaver, særligt i tekniske rum og loftrum, kan ikke udføres som hidtil, hvis der er risiko for asbest. I praksis betyder det, at adgang til visse bygningsdele er begrænset og betinget af særlige procedurer, værnemidler og kompetencer. Dette har medført:

- forsinkelser i udførelsen af drifts- og vedligeholdelsesopgaver, herunder at noget af arbejdet skal udføres i weekender eller i ferier for at undgå kontaminering, mens brugerne er til stede
- begrænsninger i håndtering af akutte fejl på tekniske installationer
- øget afhængighed af eksterne leverandører i situationer, hvor interne medarbejdere tidligere udførte opgaven
- øgede krav til rengøring.

Ved renovering af eksisterende bygninger stiller lovgivningen krav om forundersøgelser og screening for asbest, før arbejder kan igangsættes. Hvis der konstateres asbest, eller hvis der er mistanke herom, skal arbejdet planlægges med særlige sikkerhedsforanstaltninger og ofte udføres af autoriserede virksomheder. Dette medfører:

- længere projektforløb, særligt i de indledende faser
- øgede udgifter til undersøgelser, rådgivning og sanering
- større usikkerhed i økonomiske overslag og tidsplaner.

Ved nybyggeri påvirkes projekterne indirekte, idet nedrivning af eksisterende bygninger med asbest kræver særskilt sanering og autorisation, hvilket øger både omkostninger og tidsforbrug før selve nybyggeriet kan påbegyndes.

Samlet set medfører den nye asbestlovgivning et øget ressourceforbrug inden for både drift og anlæg. Der er tale om:

- øgede driftsudgifter (uddannelse, værnemidler, ekstern bistand)
- øgede anlægsgudgifter ved renovering og nedrivning
- forlængede tidsplaner og øget administrativ belastning.

Der er ikke tale om midlertidige forhold, men om varige rammevilkår for kommunens ejendomsdrift fremadrettet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at den nye asbestlovgivning indebærer en væsentlig og varig ændring i rammevilkårene for drift, vedligehold og udvikling af kommunens bygningsmasse. Det betyder at Ejendomscentret fremover skal håndtere en situation, hvor asbest er et generelt vilkår i store dele af bygningsporteføljen. Dette reducerer fleksibiliteten i den daglige drift, øger kompleksiteten i både planlagte og akutte opgaver og medfører et højere forbrug af tid og økonomiske ressourcer. Særligt driftsopgaver i tekniske rum og loftrum er blevet mere vanskelige at udføre inden for de hidtidige rammer.

På anlægssiden vurderes det, at både renoverings- og nybygningsprojekter generelt vil blive dyrere og mere tidskrævende end tidligere forudsat. Asbestforhold kan i ældre bygninger få afgørende betydning for projektets økonomi, tidsplan og gennemførelse og bidrager til øget usikkerhed i både overslag og prioritering.

Forvaltningen vurderer desuden, at de skærpede krav til dokumentation, arbejdsmiljø og sikkerhed medfører et varigt administrativt merarbejde, som skal indarbejdes i Ejendomscentrets opgaveløsning fremadrettet.

I forhold til kommunikation vurderes det også, at der er en stor kommunikationsopgave for det fælles Ejendomscenter i forhold til kommunens institutioner og brugere af kommunens bygninger.

Ejendomscentret har på den baggrund allerede iværksat en række foranstaltninger for at sikre efterlevelse af lovgivningen og samtidig opretholde en forsvarlig bygningsdrift:

- alle tekniske servicemedarbejdere er tilmeldt og gennemfører obligatoriske kurser i sikkerhed ved arbejde med asbest, således at medarbejderne har den nødvendige grundlæggende viden om risici, arbejdsgange og sikkerhed
- der er gennemført supplerende, udvidet uddannelse af en bygningsfaglig medarbejder med henblik på at styrke Ejendomscentrets interne kompetencer i forhold til asbest, herunder vurdering af risici, dialog med myndigheder og rådgivere samt håndtering af komplekse sager
- der er igangsat arbejde med midlertidige og permanente procedurer for adgang til risikoområder, anvendelse af værnemidler og håndtering af akutte driftsopgaver
- asbestforhold er indarbejdet som et fast opmærksomhedspunkt i planlægning af både driftsopgaver og anlægsprojekter.

Forvaltningen vurderer, at disse tiltag er nødvendige for at sikre lovmedholdelighed og arbejdsmiljø, men samtidig medfører et øget og varigt ressourceforbrug.

Betydning for borgere og brugere af kommunale bygninger:

I forbindelse med renovering, ombygning og nedrivning af kommunale bygninger, hvor der er mistanke om eller konstateret forekomst af asbest, kan der opstå konsekvenser for bygningernes brugere, herunder børn, borgere og medarbejdere i fx skoler, dagtilbud og ældrecentre.

Forvaltningen vurderer, at korrekt håndtering af asbest i henhold til gældende lovgivning ikke indebærer en sundhedsrisiko for bygningernes brugere. Asbest udgør først en sundhedsfare, hvis materialet beskadiges og fibre frigives. Derfor planlægges og gennemføres arbejder med asbest med særlige sikkerhedsforanstaltninger, afskærmning og eventuelt midlertidig lukning eller tilpasning af brugen af bygningerne.

Dette kan i konkrete tilfælde medføre:

- midlertidige gener for brugere i form af ændret adgang, genhusning eller tilpasning af daglig drift

- øget behov for kommunikation og koordinering med institutioner og brugere forud for og under arbejder.

Arbejdsmiljø og inddragelse

Da asbesthåndtering i væsentlig grad vedrører arbejdsmiljøforhold, vurderer forvaltningen, at sagen også har relevans for de lokale MED-udvalg inden for Teknik og Miljø. Det vil være relevant at orientere MED-systemet om de overordnede rammer, konsekvenser og iværksatte foranstaltninger i relation til asbestlovgivningen.

Samlet set vurderer forvaltningen, at asbestproblematikken fremover skal betragtes som et grundvilkår for Ejendomscentrets virke og derfor bør indgå systematisk i prioritering, planlægning og budgetlægning på både drifts- og anlægsområdet.

RETSGRUNDLAG

Arbejdsmiljøloven

Bekendtgørelse om asbest i arbejdsmiljøet

ØKONOMI

I budgettet for 2026–2030 er der i nedrivningspuljen/Smarte m² afsat 2,27 mio. kr. årligt. Puljen har været en gennemgående bevilling de seneste år og anvendes til nedrivning, sanering og tilpasning af den kommunale bygningsmasse med henblik på mere hensigtsmæssig og bæredygtig anvendelse af kommunens kvadratmeter.

I forbindelse med budgetforhandlingerne i 2025 er der herudover besluttet en forhøjelse af puljen, idet der er afsat yderligere 2,73 mio. kr. i både 2029 og 2030 til sanering. Forhøjelsen skal understøtte et øget behov for miljøsanering og nedrivning i forbindelse med omstilling og optimering af den kommunale bygningsmasse.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Direktionen tager orienteringen til efterretning, og

at orienteringen videresendes til relevante fagudvalg og Byrådet.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 11-03-2026

Orienteringen blev taget til efterretning og sendes til alle fagudvalg og Byrådet.

Fraværende

.

Plan- og Udviklingsudvalget

den 20-04-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 21-04-2026

Beslutning foreligger ikke endnu.

Kultur- og Sundhedsudvalget den 23-04-2026

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

Punkt 10: Lukket

EMN-2025-02858

Punkt 11: Underskriftsside

11 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag