

REFERAT Økonomi- og Personaleudvalget d. 25-02-2026

Mødedato Onsdag d. 25. februar 2026 kl. 12:30

Mødested Ådalen, Rådhuset

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Budgetprocedure til budget 2027-2029.....	5
Forretningsorden for Økonomi- og Personaleudvalget.....	8
Låneramme 2025.....	10
Ansøgning. Grundsalg, køb af areal og nedrivning og opførelse af almene boliger - Lysningen, Varde.....	13
Ansøgning. Skema B - opførelse af 35 almene familieboliger Lysningen, Varde.....	16
Vedtægter for Ældrerådet.....	20
Kommunikationsanalyse 2025.....	22
Tillæg til Områdefornyelse Blåvand.....	25
Delegationsplan - Plan- og Udviklingsudvalget.....	30
Delegationsplan - Teknik- og Miljøudvalget.....	33
Arealerhvervelse i forbindelse med nedlæggelse af baneoverskæring.....	36
Orientering. DIN Forsyning - takster for 2026.....	40
Skærbæk Mølle Golfklub - Garantistillelse.....	44
Beslutning om foranstaltninger efter Handicapsagsbarometret 2025.....	49
Godkendelse af horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse.....	53
Godkendelse af retningslinjer for anbringelse hos egne medarbejdere.....	56
Godkendelse af vedtægtsændringer Vardemuseerne.....	60
Godkendelsesmodel eller udbud til sikring af det frie valg i forhold til hjemmepleje.....	63
Tiltag vedr. robotstøvsugere i forbindelse med ældreloven.....	67
Godkendelse af kommissorium for Analyse af Sygeplejen.....	72
Tilretning af kommissorium for Udvikling af Oksbøl midtby.....	75
Lukket: Sundhedsreform.....	78
Gensidig orientering.....	79
Underskriftsside.....	81

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Budgetprocedure til budget 2027-2029

EMN-2025-02806

2 (ÅBEN) BUDGETPROCEDURE TIL BUDGET 2027-2029

Sagsnr. EMN-2025-02806

Sagsbh. jonq

SAGSFREMSTILLING

Budgettet er politikernes vigtigste redskab til at styre den økonomiske udvikling i kommunen. Det er ved budgetlægningen, at de store beslutninger om fastlæggelse af serviceniveau og den overordnede prioritering af ressourcerne sker. Budgetlægningen involverer mange aktører, og det er derfor afgørende, at der er klare procedurer og ansvarsfordeling for budgetarbejdet. Budgetprocessen er således et element i den overordnede og strategiske udvikling af kommunen.

Formålet med budgetproceduren er at sikre et gennearbejdet og velkvalificeret budgetmateriale, der kan danne grundlag for de politiske budgetforhandlinger.

Budgetproceduren fastlægger retningslinjerne for den kommende budgetlægning i 2026 vedrørende budget 2027-2030. Budgetproceduren indeholder en række delprocedurer, der skal tages stilling til, herunder tidsplan, rammerne for eventuelle forslag til finansiering og nye drifts- og anlægsønsker.

Budgetproceduren præsenteres af en økonomikonsulent.

FORVALTNINGENS VURDERING

Folketinget har gennemført en række store reformer på skoleområdet, ældreområdet, socialområdet, sundhedsområdet og beskæftigelsesområdet samt en grøn trepart. Disse får væsentlig betydning for opgaveløsningen og økonomien i kommunerne. Reformerne kræver også væsentlige ressourcer at implementere. Det vil lægge en begrænsning på, hvad der kan arbejdes med i budgetlægningen i 2026.

Der skal også arbejdes med udmøntning af de elementer, som blev aftalt i budget 2026-2029. I økonomiaftalen for 2026 blev der givet en række engangsbeløb, som gav mulighed for at dække de kendte budgetudfordringer på den korte bane, men det betyder, at udvalgene og forvaltningen fortsat skal arbejde med virkemidlerne i Varde2030 for at håndtere udfordringerne på de enkelte områder og skabe balance i budgetterne frem mod 2029.

Efterfølgende er der kommet nye budgetudfordringer på andre områder, som ikke er indregnet i budget 2026-2029. I budgetproceduren for budget 2026-2029 er der en målsætning om stram rammebudgettering, så der i løbet af budgetåret ikke bevilges tillægsbevillinger til driftsudgifter finansieret af kassebeholdningen. Overskridelser på enkelte områder vil skulle finansieres ved omprioriteringer inden for det enkelte udvalgs budgetramme. Der skal således igangsættes initiativer og handlinger ved konstaterede budgetudfordringer, hvor det forventede regnskab viser udsigt til budgetoverskridelser.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at retningslinjerne og delprocedurerne i budgetproceduren til budget 2027, herunder tidsplanen godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt med bemærkningen, at der skal udarbejdes et råderumskatalog på minimum 40,6 mio. kr., og at der ved afslutningen af regnskab 2025 er 10 mio. kr. mere i det lukkede

kredsløb på arbejdsmarkedsområdet end tidligere vurderet. De flere midler indgår som finansiering, jf. bilag i budgetproceduren til budget 2027-2030.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. (Lukket bilag)

Punkt 3: Forretningsorden for Økonomi- og Personaleudvalget

EMN-2025-02728

Bilag

Forretningsorden for Økonomi- og Personaleudvalget

3 (ÅBEN) FORRETNINGSORDEN FOR ØKONOMI- OG PERSONALEUDVALGET

Sagsnr. EMN-2025-02728

Sagsbh. finl

SAGSFREMSTILLING

Forvaltningen har udarbejdet forslag til Forretningsorden for Økonomi- og Personaleudvalget.

Forretningsordenen er i overensstemmelse med kommunestyrelsesloven, Styrelsesvedtægt for Varde Kommune og Forretningsorden for Varde Byråd.

RETSGRUNDLAG

Kommunestyrelsesloven

Styrelsesvedtægt for Varde Kommune

Forretningsorden for Varde Byråd

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at forslag til Forretningsorden for Økonomi- og Personaleudvalget godkendes.

Beslutning

Anbefalingen godkendes med bemærkningen, at forretningsorden gennemskrives for så vidt, angår nummerering og at § 6 ændres således, at formanden udtages af paragraffen.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Forretningsorden for Økonomi- og Personaleudvalget (9318779 - EMN-2025-02728)

Punkt 4: Låneramme 2025

EMN-2022-00936

4 (ÅBEN) LÅNERAMME 2025

Sagsnr. EMN-2022-00936

Sagsbh. ziom

SAGSFREMSTILLING

Kommunerne er underlagt faste regler i forhold til mulighederne for at optage lån. Der er kun visse formål, som der må lånes til, da lånebekendtgørelsen sætter nogle begrænsninger hertil. Som udgangspunkt er der aldrig mulighed for at optage lån til driftsudgifter. Men der er bl.a. mulighed for at låne til visse anlægsudgifter, herunder energibesparende foranstaltninger og udgifter til byfornyelse.

Der kan kun optages lån på baggrund af faktisk afholdte låneberettigede udgifter.

Varde Kommunes samlede låneramme for 2025 kan opgøres til 5,69 mio. kr. Det medfører, at Varde Kommune kan optage lån på 5,69 mio. kr. vedrørende 2025.

Opgørelse af lånerammen for 2025 består af følgende låneberettigede udgifter:

- 1,27 mio. kr. i udgift til energibesparende foranstaltninger
- 1,49 mio. kr. til byfornyelse
- 2,93 mio. kr. til køb af jord

I Varde Kommune er der praksis for, at der sker optagelse af lån på den fulde låneramme. Ved udnyttelse af lånerammen, vil der blive optaget lån med 25 års løbetid, løbende afdrag samt rentevilkår, der matcher finansieringspolitikens rammer.

Lånet på lånerammen 2025 skal optages senest 30. april 2026, jf. lånebekendtgørelsen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Budgettet til optagelse af lån til energibesparende foranstaltninger, byfornyelse og andre mindre formål inklusive budgetterede overførsler fra tidligere år er på 18,2 mio. kr. i 2025.

Det bemærkes, at der vedrørende byfornyelsesprojekterne for Blåvand og Vejers vil blive optaget lån, når udgifterne er afholdt.

RETSGRUNDLAG

Kommunernes lånebekendtgørelse

ØKONOMI

I budgettet er der afsat midler til betaling af renter og afdrag.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** lånerammen udnyttes ved optagelse af lån på 5,69 mio. kr. indenfor rammerne af Finansieringspolitikken. De præcise lånevilkår indhentes i forbindelse med optagelse af lånet.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 5: Ansøgning. Grundsalg, køb af areal og nedrivning og opførelse af almene boliger - Lysningen, Varde

EMN-2022-25509

Bilag

Følgeskrivelse Lysningen

Matrikelkort - farvelagt

5 (ÅBEN) ANSØGNING. GRUNDSALG, KØB AF AREAL OG NEDRIVNING OG OPFØRELSE AF ALMENE BOLIGER - LYSNINGEN, VARDE

Sagsnr. EMN-2022-25509
Sagsbh. brbj

SAGSFREMSTILLING

Bolig Syd Vest ansøger om Byrådets godkendelse af køb og salg af grundarealer i forbindelse med opførelse af 35 almene familieboliger på Lysningen, Varde. Derudover søges der om godkendelse til likvidering af eksisterende afdeling 7705 (afdeling med tidligere institutioner i Lysningen).

Afdeling 7705 består af tre bygningsafsnit på tre matrikler, der tidligere har været vuggestue, børnehave og familiebehandling. Varde Kommune har opsagt lejemålene, og Bolig Syd Vest ønsker at nedrive de eksisterende bygninger og opføre almene familieboliger på matriklerne. For at projektet kan realiseres, er der behov for at købe yderligere arealer i afdeling 7706 for at udvide det samlede område. Afdeling 7706 er en boligafdeling, som ligger op til området med institutioner, som også er ejet af Bolig Syd Vest.

Der er udarbejdet en ny lokalplan for området. I forlængelse af sammenlægningen og tilkøb vil den nye matrikel udgøre den nye afdeling med 35 almene familieboliger.

Byrådet har 5. april 2022 godkendt skema A (givet tilsagn til projektet).

Varde Kommune skal godkende:

- Nedlæggelse og likvidering af afdeling 7705 (afdeling med tidligere institutioner)
- At afdeling 7705 sælger matrikel 71ø, 71v, og 71æ med bygninger til ny afdeling under stiftelse
- At afdeling 7706 sælger grundarealer på henholdsvis 3.087 m², 949 m², 574 m² og 2.159 m² til ny afdeling under stiftelse
- Varde Kommune vedstår kommunegaranti overfor Nykredit og Jyske Kredit for eksisterende realkreditlån i afdeling 7706 for salg af arealer til ny afdeling i forbindelse med relaksation af lån
- At matriklerne 71ø, 71v, og 71æ med adresserne Lysningen 7,11 og 13 sammenlægges med det tilkøbte grundareal. Det nye samlede grundareal udgør herefter 12.943 m²
- Godkende nedrivning af bygninger i den nye afdeling,

Organisationsbestyrelsen i Bolig Syd Vest har 16. september 2025 godkendt køb, salg og opførelse af nye almene familieboliger.

Ved relaksation af lån (vedståelse) skal Landsbyggefonden og Udbetaling Danmark også godkende relaksation af lån. Landsbyggefonden afventer Kommunens stillingtagen til salget og vedståelse af garantier, inden den tager stilling. Udbetaling Danmark har godkendt vedståelse af lån.

De berørte arealer og ejendomme er vurderet af Nordicals, erhvervsmægler, og vurderingen er lagt til grund for købspriser.

Lysningen 9, 11 og 13 er vurderet til i alt 2,6 mio. kr. Jordarealet på Egernvej er vurderet til 0,5 mio. kr.

Provenuet i forhold til køb og salg af arealer og ejendomme indgår i økonomien for likvideringen af afdeling 7705, der nedlægges.

Ovenstående er betinget af, at Byrådet godkender skema B for opførelse af 35 almene familieboliger.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at projektet opfylder de kriterier, som er fastsat i Strategien for almene boliger i Varde Kommune.

Forvaltningen anbefaler på den baggrund, at køb og salg af arealer til realisering af opførelse af 35 almene familieboliger godkendes, dog betinget af at skema B godkendes, og at lovgivningen i øvrigt, samt øvrige myndighedskrav iagttages. Herunder at planforholdene overholdes og at skema B er betinget af, at der foreligger underskrevet købsaftaler for grundene.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Projektet imødekommer behovet for at kunne tilbyde boliger til alle behov.

RETSGRUNDLAG

Støttebekendtgørelsen
Almenboligloven

ØKONOMI

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at nedlæggelse og likvidering af afdeling 7705 godkendes,

at køb og salg er betinget af godkendelse af skema B for opførelse af 35 almene familieboliger på Lysningen,

at afdeling 7705's salg af matrikel 71ø, 71v, og 71æ med bygninger til ny afdeling under stiftelse godkendes,

at afdeling 7706's salg af grundarealer på henholdsvis 3.087 m², 949 m², 574 m² og 2.159 m² til ny afdeling under stiftelse godkendes,

at sammenlægning af matriklerne 71ø, 71v, og 71æ med adresserne Lysningen 7,11 og 13 med det tilkøbte grundareal godkendes,

at nedrivning af bygninger i den nye afdeling godkendes,

at Varde Kommune vedstår kommunegaranti for realkreditlån i Nykredit og Jyske Kredit, og

at der kan ske relaksation af lån vedrørende arealer, der overføres fra afdeling 7706.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Følgeskrivelse Lysningen (9308524 - EMN-2022-25509)
2. Matrikelkort - farvelagt (9303446 - EMN-2022-25509)

Punkt 6: Ansøgning. Skema B - opførelse af 35 almene familieboliger Lysningen, Varde

EMN-2022-25509

Bilag

2026-02-04 Følgeskrivelse Skema B

2026.02.04 Bossinf udskrift 573 1000.0000 05-04-2022 01 40-X 0

LY_K01_N101-Situationsplan

Matrikelkort - farvelagt

6 (ÅBEN) ANSØGNING. SKEMA B - OPFØRELSE AF 35 ALMENE FAMILIEBOLIGER LYSNINGEN, VARDE

Sagsnr. EMN-2022-25509
Sagsbh. brbj

SAGSFREMSTILLING

Boligselskabet Bolig Syd Vest søger 6. februar 2026 om godkendelse af anskaffelsessummen og skema B for et projekt om opførelse af almene familieboliger på Lysningen i Varde.

Byrådet har 5. april 2022 godkendt skema A med en samlet anskaffelsessum på 62,1 mio. kr.

Projektet ønskes realiseret som konsekvens af et budgetforlig fra 2021-2024, hvor der er afsat en anlægsbevilling til en ny daginstitution i Varde, som erstatning for institutionerne i Lysningen 9-13.

Udvalget for Økonomi og Erhverv har 24. november 2021 godkendt, at der kan arbejdes videre med et forslag om opførelse af 35 almene etplans familieboliger som erstatning for de nuværende institutioner.

Boligerne opføres som tæt/lavt rækkehusbebyggelse i længder af 3 til 5 boliger med indgang fra stier i området ind til bygningerne, hvor der også forefindes depoter til boligernes lejere. Der vil blive anlagt p-pladser i området i henhold til gældende lokalplan.

Kommunen skal yde grundkapitallån til alment byggeri, og grundkapitalen udgør 5,893 mio. kr. Derudover indfrier kommunen en restgæld på 1,067 kr., jf. lejekontrakten for institutionerne Lysningen, så den samlede kommunale udgift er 6,960 mio. kr.

Den samlede anskaffelsessum ved skema B er opgjort til 73,664 mio. kr., som finansieres via 2 % beboerindskud, 8 % kommunale grundkapitallån og 90 % statsgaranteret realkreditlån, jf. almenboligloven. Varde Kommunes godkendelse omfatter:

- Godkendelse af Skema B med en samlet anskaffelsessum på 73,664 mio. kr.
- Godkendelse af kommunalt grundkapitallån på 5,893 mio. kr.
- Godkendelse af kommunegaranti fastsættes endeligt ved byggeriets afslutning. For den del af boligdelens realkreditlån, der ligger ud over de 60 % af markedsværdien, skal kommunen yde kommunal garanti over for realkreditinstituttet.
- Godkendelse af beregnet husleje på 1.162 kr. pr. m². ekskl. forbrug.

Huslejen er foreløbig beregnet til 1.162 kr. pr. m², som svarer til 8.134 kr. pr. måned for et boligareal på 84 m². Indskud er beregnet til 42.086 kr. pr. bolig. Huslejen er eksklusive forbrug til vand, varme, el og antenne.

Skema B er betinget af at købsaftaler med Bolig Syd Vest om køb af ca. 6.767 m² grundareal ved Lysningen, sammenlagt med matriklerne 71y, 71v og 71q m.fl., Varde Markjorder, Varde, som udgør det samlede grundareal på 12.943 m².

Ved fremsendelse af skema C ved byggeriets endelige afslutning (regnskabet) bemyndiges forvaltningen til at godkende skema C indenfor rammerne af skema B.

Varde Kommune har 15. januar 2026 givet byggetilladelse til projektet, hvor det alene er de stemplede tegninger, der ligger til grund for byggetilladelsen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at projektet opfylder de kriterier, som er fastsat i Strategien for almene boliger i Varde Kommune. På den baggrund anbefales det, at skema B m.v. godkendes, betinget af at

lovgivningen i øvrigt samt øvrige myndighedskrav iagttages. Herunder at planforholdene overholdes, og at skema B er betinget af, at der foreligger underskrevet købsaftaler for grundene.

Byrådet har til budgetforliget 2021-2024 godkendt grundkapitallån på 6 mio. kr. til projektet (2021-priser).

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Projektet imødekommer behovet for at kunne tilbyde boliger til alle behov.

RETSGRUNDLAG

Lov om almene boliger mv
Støttebekendtgørelsen

ØKONOMI

Økonomi for projektet:

	Skema A (mio. kr.)	Skema B (mio. kr.)
Grundudgifter	6.966	5.345
Entrepriseudgifter	44.405	51.889
Omkostninger	9.781	15.210
Gebyrer	975	1.220
Anskaffelsessum inkl. gebyrer	62.127	73.644

Finansiering af projektet:

	Skema A (mio. kr.)	Skema B (mio. kr.)
Kreditforeningslån 90 %	55.914	66.298
Kommunal grundkapital 8 %	4.970	5.893
Beboerindskud 2 %	1.243	1.473
Anskaffelsessum inkl. gebyrer	62.127	73.664

Projektet overholder gældende regler om maksimumbeløbet for støttet byggeri inkl. prisregulering i 2026. Den kommunale grundkapital overstiger det afsatte budget med 0,4 mio. kr. Dette skyldes, at anskaffelsessummen nu ligger på maksimumbeløbet som følge af prisregulering. Merforbruget kan afholdes indenfor budgettet for puljen til grundkapital.

Ved skema A er det godkendt, at Varde Kommune indfrier restgæld på 1,067 kr., jf. lejekontrakten for institutionerne Lysningen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at skema B med opførelse af 35 almene familieboliger med en samlet anskaffelsessum på 73,644 mio. kr. godkendes,

at skema B er betinget af at købsaftale med Bolig Syd Vest om køb af 6.767 m² grundareal (71Y,71V og 71q m.fl.) godkendes,

at den beregnede husleje på 1.162 kr. pr. m² godkendes,

at Varde Kommune stiller kommunegaranti på lånet godkendes,

at Varde Kommune yder grundkapitallån på 5,9 mio. kr. svarende til 8 % af anskaffelsessummen

at 5,9 mio. kr. finansieres af rådighedsbeløbet afsat til grundkapitallån, og

at forvaltningen bemyndiges til at godkende skema C indenfor rammerne af skema B.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. 2026-02-04 Følgeskrivelse Skema B (9308522 - EMN-2022-25509)
2. 2026.02.04 Bossinf udskrift 573 1000.0000 05-04-2022 01 40-X 0 (9308521 - EMN-2022-25509)
3. LY_K01_N101-Situationsplan (9308523 - EMN-2022-25509)
4. Matrikelkort - farvelagt (9303446 - EMN-2022-25509)

Punkt 7: Vedtægter for Ældrerådet

EMN-2025-02737

Bilag

Ældrerådets vedtægter 2026-2029

7 (ÅBEN) VEDTÆGTER FOR ÆLDRERÅDET

Sagsnr. EMN-2025-02737

Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

Ældrerådets vedtægter er revideret i forhold til gældende lovgivning i §§ 30-33 i lov om retssikkerhed og administration samt andre forhold.

Udkast til vedtægterne er vedhæftet.

KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lov om retssikkerhed §§ 30-33

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Byrådet, **at** vedtægterne for Ældrerådet drøftes og godkendes.

Beslutning

Sagen sendes retur til forvaltningen.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Ældrerådet 2026 - 2029
den 28-01-2026**

Ældrerådet godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Ole Wiil

Idgen Rose

Bilag

1. Ældrerådets vedtægter 2026-2029 (9278873 - EMN-2025-02830)

Punkt 8: Kommunikationsanalyse 2025

EMN-2026-00413

Bilag

Analyse af kommunikationsindsatsen 2025

8 (ÅBEN) KOMMUNIKATIONSANALYSE 2025

Sagsnr. EMN-2026-00413

Sagsbh. srej

SAGSFREMSTILLING

Vi har i Kommunikation analyseret kommunikationsindsatsen i 2025 med udgangspunkt i den politisk vedtagne kommunikationsstrategi, som er gældende fra 2025-2030.

I årets analyse dykker vi ned i fem begivenheder og indsatser, som står ud på hver deres måde. Fælles for dem er, at de har lært os noget nyt om, hvordan vi fremadrettet kommunikerer internt og eksternt i Varde Kommune.

Analysen giver også en status på:

- Medarbejderkommunikation
- Varde Kommune i medierne
- Sociale medier
- Visuel kommunikation

Endelig sætter analysen fokus på prioriterede indsatser i begyndelsen af 2026.

Analysen kan læses i vedhæftede bilag.

Kommunikationschefen og personale- og udviklingschefen deltager under punktet på direktionsmødet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Økonomi- og Personaleudvalget, at resultaterne af Kommunikationsanalysen 2025 tages til efterretning.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen tages til efterretning.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 18-02-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Bilag

1. Analyse af kommunikationsindsatsen 2025 (9301385 - EMN-2026-00413)

Punkt 9: Tillæg til Områdefornyelse Blåvand

GEO-2025-05385

Bilag

Tillæg OF Blåvand Og Låneadgang

Notat omkring Fyrvej rev 3

9 (ÅBEN) TILLÆG TIL OMRÅDEFORNYELSE BLÅVAND

Sagsnr. GEO-2025-05385

Sagsbh. mple

SAGSFREMSTILLING

Byrådet godkendte 3. juni 2025 et områdefornyelsesprogram for Blåvand. Programmet skal medvirke til at give Blåvand et strategisk løft og understøtte kommunens vision "Vi i Naturen" samt byrådets ambition om at tiltrække flere borgere, virksomheder og besøgende til Blåvand og Varde Kommune. Med afsæt i programmet ønsker Varde Kommune at styrke Blåvands position som en af Nordens mest attraktive kystferiebyer, hvor natur, oplevelser og funktionalitet går hånd i hånd.

En væsentlig del af områdefornyelsen omfatter infrastrukturen, herunder veje, stier og fortove, som udgør en central basisfacilitet i området. Det er nødvendigt, at infrastrukturen matcher områdets høje standard, og at det er trygt og smidigt at færdes i Blåvand. Samtidig har klimaforandringerne medført hyppigere og kraftigere regnskyl, hvilket giver betydelige udfordringer med overfladevand til gene for brugerne af veje og stier. På den baggrund er der opstået et behov for at udarbejde et tillæg til det godkendte områdefornyelsesprogram.

I den igangværende proces har forvaltningen modtaget tydelige tilkendegivelser fra borgere, turister og sommerhusejere om, at der især langs Fyrvej opleves store udfordringer. Fyrvej fungerer som den primære adgangsvej mellem det store sommerhusområde mod vest og Blåvand by. I højsæsonen fører dette til betydelig trængsel til gene for både beboere og gæster. I efterårsperioden medfører store regnskyl ofte oversvømmelser af både vej og sti, hvilket resulterer i, at fodgængere benytter kørebanen med øget risiko for ulykker til følge.

Fyrvej i dag:

- Fyrvej er ca. 2.750 m lang
- De første ca. 2.100 m fra byen har en vejbredde på ca. 5 m
- De resterende ca. 650 m har en vejbredde på ca. 4,5/4,7 m
- Hele strækningen er belagt med asfalt
- Vejen er hastighedsbegrænset til 40 km/t.

I vejens nordside på hele strækninger er der placeret en asfaltbelagt sti:

- Stien er adskilt fra vejen med en smal skillerabat
- Stiens bredde varierer mellem ca. 1,6 m og 2 m
- Stien er skiltet som en dobbeltrettet fællessti.

For at kunne løse de konstaterede udfordringer med klimavand og samtidig afhjælpe trængselsproblemerne, således gæsterne i sommerhusområdet trafiksikkert kan bevæge sig ind til Blåvand by og benytte sig af områdes faciliteter, har forvaltningen igangsat en undersøgelse af forskellige løsningsmodeller. Alle løsningsforslag tager afsæt i, at udvidelsen af stien skal kunne ske uden at eksisterende skel overskrides, samtidig med at afvandingsproblematikken løses (se bilag).

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen har fået foretaget en juridisk-økonomisk vurdering af, at det er muligt at udvide områdefornyelsesprogrammet godkendt 3. juni 2025 med det område og med den aktivitet, som delprojektet her nødvendiggør.

Dermed skabes låneadgang for 95 pct. af udgiften samt principiel mulighed for refusion fra staten (se vedlagte bilag 1).

Forvaltningen har fået udarbejdet tre mulige (tekniske) løsningsforslag, heraf det ene med vurdering i forhold til såvel 10- som 50-årshændelse:

1.
Udvidelse af kørebanen til 5,5 m samt udvidelse af stien til 2 meter, adskilt af en skillerabat på 1–1,5 m. Anslået pris: ca. 12,5 mio. kr.
2.
Udvidelse af kørebanen til 6 m, så cyklister færdes i kørebanen. Derudover etableres et 2 m bredt fortov, adskilt fra vejen med kantsten. Anslået pris: ca. 14,5 mio. kr.
3.
Udvidelse af kørebanen til 5,5 m samt etablering af en 2,5 m bred dobbeltrettet sti til cykel- og gangtrafik. Sti og kørebane adskilles af et rabatareal med varierende bredde. Anslået pris: ca. 13,5 mio. kr.

I alle tre forslag vil håndteringen af klimavand ske ved en kombination af Wavins og Mattles PermaWeb-løsninger til faskiner under stiarealet samt etablering af et trug i skillerabatten, der vil fungere som regnbed.

I den anslåede pris for de tre forskellige forslag er der i forhold til overslaget i bilag 1 inkluderet forvaltningens skøn over pristillæg i relation til rådgiverens forudsætninger samt til imødegåelse af uforudsete prisstigninger.

Skillerabatten beplantes med samme plantetyper, som anvendes i områdefornyelsen i Blåvand midtby for at skabe visuel sammenhæng.

Forvaltningen vurderer, at løsningsforslag 3 samlet set er det mest hensigtsmæssige, da det bedst imødekommer både behovet for kapacitet, sikkerhed og klimatilpasning.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Dette tillæg til områdefornyelsen af Blåvand midtby vil medvirke til at sætte fokus på Byrådets vision "Vi i Naturen", hvor naturen, fællesskabet og livskvaliteten er i centrum. Programmet medvirker til at styrke Blåvands rolle som en moderne kystby, hvor natur og byliv mødes i æstetiske og funktionelle rammer, og hvor både borgere, erhvervsliv og besøgende kan finde værdi og tilhørsforhold.

Ved at løse vandudfordringerne langs Fyrvej og samtidig udvikle infrastrukturen skaber vi en mere trafikssikker løsning for fodgængere og turister i det store område vest for byen. Dette vil invitere dem ind i de nye byrum, hvor der er muligheder for ophold, aktivitet og fællesskab året rundt. Initiativet understøtter direkte Byrådets ambition om at tiltrække flere indbyggere, medarbejdere, virksomheder og turister til kommunen.

Med områdefornyelsen markeres et strategisk skifte mod en mere naturintegreret og menneskeorienteret bymidte, hvor Varde Kommunes visioner bliver synlige og mærkbare i det levede byliv.

RETSGRUNDLAG

Byfornyelsesloven

ØKONOMI

Det af forvaltningen anbefalede forslag 3 koster i alt 13,5 mio. kr.

Beløbet kan belånes med 95 pct. svarende til et lånebeløb på 12,825 mio. kr., og 5 pct. skal kommunen selv finansiere som egenfinansiering, via kommunens eget budget.

Byfornyelsesprogrammet kan finansieres med op til 95 pct. lånefinansiering og 5 pct. kommunal egenfinansiering. Lånefinansieringen sker ved kommunal lånoptagelse, som indgår i kommunens samlede låneramme, og dermed påvirker det samlede råderum for lånoptagelse. Den kommunale egenfinansiering på 5 pct. afholdes inden for kommunens budget.

I anlægsbudgettet er der afsat 572.300 kr. til Forprojekt Fyrvej - Vejers Havvej. Der gøres opmærksom på, at hvis klimatilpasningskontoen skal dække kommunens egenfinansiering på 675.000 kr. (5 pct.), flyttes der budget fra drift til anlæg. Budgettet til Klimatilpasningskontoen er placeret i Naturcenteret. Budgettet til klimatilpasningskontoen for 2025 er disponeret af Udvalget Plan og Teknik (9. marts 2025).

Et lån på 12,825 mio. kr. fordelt over 25 år vil medføre en beregnet årlig ydelse på 725.596 kr. Ved optagelse af lån vil det samlede tilbagebetalingsbeløb over lånets løbetid udgøre 18,1 mio. kr. (afdrag, renter) til projektet om Tillæg til områdefornyelse i Blåvand.

Alternativt bevilliges midlerne via en budgetsag til de kommende budgetforhandlinger, så man undgår renter og afdrag over 25 år.

Derudover er der allerede godkendt kommunal finansiering på 51 mio. kr. til Projektet for Områdefornyelse i Blåvand, heraf lånefinansieres 95 pct. svarende til 48,450 mio. kr. og egenfinansiering på 2,55 mio. kr. Lånet har ligeledes en løbetid på 25 år og et tilbagebetalingsbeløb på 68.528.550 kr.

Finansiering	
Lån 95 pct.	12,825 mio. kr.
Egenfinansiering 5 pct.	675.000 kr.
I alt	13,5 mio. kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at nærværende tillæg til Områdefornyelsesprogrammet som beskrevet i bilag 1 og 2 godkendes,

at projektet gennemføres som den tekniske løsning, der er beskrevet i forslag 3,

at der søges en tillægsbevilling i 2026 på 13.500.000 kr. til finansiering af Tillæg til Områdefornyelse i Blåvand,

at projektet i henhold til Byfornyelsesloven belånes med 95 pct. svarende til et lånebeløb på 12.825.000. kr., og egenfinansiering på 675.000 kr.,

at der søges en tillægsbevilling til optagelse af lån i Kommunekredit på 12.825.000 kr.,

at der søges en tillægsbevilling til at dække renter og afdrag, og at disse indarbejdes i kommende budget, og

at egenfinansieringen på 675.000 kr. dækkes af budgettet på anlæg til Forprojekt Fyrvej - Vejers Havvej samt klimatilpasningskontoen.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt af et flertal i udvalget. Socialdemokratiet stemte imod.

Socialdemokratiet ønsker sagen behandlet som et budgetønske til budget 2027.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 05-02-2026

Anbefalingen blev godkendt med de faldne bemærkninger.

Fraværende

.

**Plan- og Udviklingsudvalget
den 19-02-2026**

Anbefalingen blev godkendt af et flertal i udvalget. Socialdemokratiet stemte imod. Socialdemokratiet ønsker sagen behandlet som et budgetønske til budget 2027.

Fraværende

.

Bilag

1. Tillæg OF Blåvand Og Låneadgang (9205065 - GEO-2025-05385)
2. Notat omkring Fyrvej rev 3 (9205060 - GEO-2025-05385)

Punkt 10: Delegationsplan - Plan- og Udviklingsudvalget

EMN-2025-02058

Bilag

Udkast - Delegationsplan af beslutningskompetence 2026-2030

10 (ÅBEN) DELEGATIONSPLAN - PLAN- OG UDVIKLINGSUDVALGET

Sagsnr. EMN-2025-02058

Sagsbh. mbjk

SAGSFREMSTILLING

Forvaltningen har udarbejdet et udkast til en revideret delegationsplan for direktørområdet Plan og Teknik. Formålet med revisionen er at etablere en mere ensartet, gennemsigtig og tidssvarende ramme for delegation af kompetencer inden for de fagområder, der hører under både Plan- og Udviklingsudvalget og Teknik- og Miljøudvalget.

Udkastet foreslår én samlet delegationsplan for hele direktørområdet Plan og Teknik, hvilket betyder, at delegationsplanerne for de to udvalg fremover vil være ens i struktur og opbygning. For at sikre tydelighed om ansvars- og kompetenceområder er planen opdelt i særskilte afsnit for hvert udvalg.

Som en del af den foreslåede model vil særligt principielle sager fortsat altid blive forelagt det relevante udvalg til politisk stillingtagen. Udkastet ændrer dermed ikke ved udvalgenes rolle i forhold til at sætte den politiske retning og træffe beslutninger i spørgsmål af væsentlig betydning.

Med denne sag forelægges udkastet til delegationsplanen for udvalget. Forvaltningen indstiller, at udvalget godkender udkastet og videresender det til endelig behandling og godkendelse i Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at den reviderede delegationsplan vil understøtte en mere smidig og effektiv sagsbehandling for både borgere og virksomheder. Delegationen sikrer, at beslutninger kan træffes på rette niveau og uden unødige forsinkelser, samtidig med at udvalgets mulighed for at sætte den overordnede retning og påvirke de principielle beslutninger fortsat opretholdes. Planen vurderes dermed at skabe en god balance mellem effektiv administration og politisk styring.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

-

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Økonomafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** delegationsplanen godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Plan- og Udviklingsudvalget
den 19-02-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Udkast - Delegationsplan af beslutningskompetence 2026-2030 (9220759 - EMN-2025-02058)

Punkt 11: Delegationsplan - Teknik- og Miljøudvalget

EMN-2025-02058

Bilag

Udkast - Delegationsplan af beslutningskompetence 2026-2030

11 (ÅBEN) DELEGATIONSPLAN - TEKNIK- OG MILJØUDVALGET

Sagsnr. EMN-2025-02058

Sagsbh. mbjk

SAGSFREMSTILLING

Forvaltningen har udarbejdet et udkast til en revideret delegationsplan for direktørområdet Plan og Teknik. Formålet med revisionen er at etablere en mere ensartet, gennemsigtig og tidssvarende ramme for delegation af kompetencer inden for de fagområder, der hører under både Plan- og Udviklingsudvalget og Teknik- og Miljøudvalget.

Udkastet foreslår én samlet delegationsplan for hele direktørområdet Plan og Teknik, hvilket betyder, at delegationsplanerne for de to udvalg fremover vil være ens i struktur og opbygning. For at sikre tydelighed om ansvars- og kompetenceområder er planen opdelt i særskilte afsnit for hvert udvalg.

Som en del af den foreslåede model vil særligt principielle sager fortsat altid blive forelagt det relevante udvalg til politisk stillingtagen. Udkastet ændrer dermed ikke ved udvalgenes rolle i forhold til at sætte den politiske retning og træffe beslutninger i spørgsmål af væsentlig betydning.

Med denne sag forelægges udkastet til delegationsplanen for udvalget. Forvaltningen indstiller, at udvalget godkender udkastet og videresender det til endelig behandling og godkendelse i Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at den reviderede delegationsplan vil understøtte en mere smidig og effektiv sagsbehandling for både borgere og virksomheder. Delegationen sikrer, at beslutninger kan træffes på rette niveau og uden unødige forsinkelser, samtidig med at udvalgets mulighed for at sætte den overordnede retning og påvirke de principielle beslutninger fortsat opretholdes. Planen vurderes dermed at skabe en god balance mellem effektiv administration og politisk styring.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

-

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** delegationsplanen godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Teknik- og Miljøudvalget
den 20-02-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Udkast - Delegationsplan af beslutningskompetence 2026-2030 (9220759 - EMN-2025-02058)

Punkt 12: Arealerhvervelse i forbindelse med nedlæggelse af baneoverskæring

GEO-2026-00655

Bilag

Kortbilag

Ansøgning om nedlæggelse af privat fællesvej

12 (ÅBEN) AREALERHVERVELSE I FORBINDELSE MED NEDLÆGGELSE AF BANEOVERSKÆRING

Sagsnr. GEO-2026-00655
Sagsbh. Ilam

SAGSFREMSTILLING

Vestbanen A/S har 16. januar 2026 ansøgt om en principiel beslutning om at nedlægge privat fællesvej/baneoverkørsel nr. 128 over Vestbanen på ejendommen ved Løftgårdevej 31, jf. kortbilag 1. Vejstrækningen ligger vest for Vestbanen på matr.nr. 3b, Løftgård, Outrup. Ansøgningen er vedlagt som bilag 2.

Vejstykket fungerer i dag som adgang til matr.nr. 3b, Løftgård, Outrup og 1d Løftgård, Outrup samt 2h Outrup By, Outrup, fordi disse matrikler ligger vest for baneoverkørslen.

Det fremgår af ansøgningen, at Vestbanen A/S ønsker at nedlægge baneoverkørslen ud fra et trafik- og jernbanesikkerhedsperspektiv, fordi der er tale om en usikret jernbaneoverkørsel. Set i lyset af det nylige uheld ved overkørsel 103 (Over Fiddevej), der heldigvis ikke medførte personskade, samt en række uheld ved usikrede overkørsler på landsplan, arbejdes der både fra Banedanmark og Vestbanen A/S' side på at sikre baneovergange bedst muligt.

Det fremgår desuden af ansøgningen, at Vestbanen A/S ønsker at etablere en anden vejadgang til matriklerne vest for banen, jf. kortbilag 1. Det fremgår, at trafikken ledes ad kommunevejen Løftegårdevej, Debelvej, Lundtangvej, Barfredsvej til eksisterende baneoverkørsel. Herfra ledes trafikken ad private fællesveje frem til matr.nr. 2c, Lundtang By, Lunde, hvor der eksproprieres til privat fællesvej på matr.nr. 2c, Lundtang af, Lunde og 3b, Løftgård, Outrup langs banen, jf. kortbilag 1.

Ansøgningen om nedlæggelsen skal i minimum 3 ugers høring, jf. bestemmelserne i privatvejsloven.

Der skal etableres en erstatningsvej, hvis overkørslen lukkes, og det besluttet, at vejen kan nedlægges. Vestbanen A/S og LandSyd er i forhandlinger med lodsejerne af de to ovennævnte ejendomme om magelæg og/eller ny vejadgang til arealerne fra nord fra Barfredsvej, samt med ejerne af arealerne syd for Barfredsvej om en fremtidig vejadgang. Aktuelt er der dog ikke indgået nogen aftaler.

Hvis der ikke kan opnås aftale med de berørte ejere af matriklerne, har Vestbanen A/S i ansøgningen forespurgt om, Varde Kommune vil medvirke til at gennemføre en ekspropriation, der nedlægger den private fællesvej/overkørslen og sikrer, at de berørte ejendomme får ny adgang til arealerne fra Barfredsvej via matr.nr. 4b, 4c, 5c og 2c Lundtang By, Lunde.

Åsteds- og forligsforretning

En ekspropriation er opdelt i en åsteds- og en forligsforretning.

Ved åstedsforretningen gøres der rede for den påtænkte ekspropriation og dennes nærmere omfang. Under forretningen beskrives det overfor den enkelte fremmødte lodsejer, hvordan de påtænkte foranstaltninger vil berøre dennes ejendom, og hvordan adgangsforholdene agtes ordnet m.v.

Efter forevisningerne i marken afholdes forligsforretningen, hvorunder der søges indgået en aftale om erstatningens størrelse. I de tilfælde, hvor der ikke kan opnås enighed om erstatningens størrelse, går sagen videre til taksation og eventuelt overtaksation.

I åstedsforretningen skal deltage mindst ét medlem af den kommunalbestyrelse, der er vejbestyrelse, og den skal ledes af et af de deltagende kommunalbestyrelsesmedlemmer.

Indkaldelse af lodsejerne til åstedsforretningen skal ske med mindst 4 ugers varsel.

Tidsforløb

Åsteds- og forligsforretningen ønskes afholdt snarest muligt. Efter åstedsforretningen har lodsejerne en 4 ugers frist til at fremkomme med bemærkninger til de planlagte foranstaltninger og til erstatningen. Beslutning om gennemførelse af ekspropriationen træffes af Byrådet, når denne frist er udløbet.

Lovgrundlag

Private fællesveje på landet, der er taget i brug, må ikke nedlægges uden kommunens godkendelse, jf. privatvejslovens § 12 uden tilladelse, jf. §§ 72-78.

Kommunen skal ifølge privatvejslovens § 72 tage stilling til, om en privat fællesvej skal nedlægges, hvis en grundejer med den fornødne interesse i sagen anmoder herom. Kommunens stillingtagen til ansøgningen beror på en konkret vurdering, hvori der skal indgå stillingtagen til, om almene offentligtretlige hensyn herunder færdselsmæssige og vejtekniske forhold taler imod nedlæggelsen.

Vejen skal, jf. privatvejslovens § 72, stk. 2, helt eller delvist opretholdes som privat fællesvej, hvis den efter matrikelkortet er eneste adgang til en ejendom eller nogen af dens lodder og der ikke samtidigt etableres anden vejadgang eller vejen i øvrigt er af vigtighed for en ejendom med vejret til vejen.

Jf. privatvejslovens § 72, stk. 3 kan en beslutning om at omlægge en privat fællesvej eller om at fremskaffe anden vejadgang i forbindelse med nedlæggelse af en privat fællesvej gennemføres ved ekspropriation i overensstemmelse med kapitel 10 i lov om offentlige veje.

Jf. privatvejslovens § 74 kan kommunalbestyrelsen undlade at anvende procedurebestemmelserne i § 73, når den vurderer, at en påtænkt beslutning om nedlæggelse eller omlægning af en vejstrækning kun kan have betydning for ganske få, kendte vejberettigede grundejere.

Ifølge vejlovens kapitel 10, § 97 kan der eksproprieres til nyanlæg, udvidelse og ændring af bestående anlæg, tilhører og nødvendige supplerende foranstaltninger.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at den private fællesvej på matr.nr. 3b, Løftgård, Outrup samt baneoverkørslen, ikke er en eneste adgangsvej til en ejendom eller nogen af dens lodder, såfremt der etableres en ny adgang til matriklerne. Vejstrækningen er derfor ikke af vigtighed for ejendommene. En nedlæggelse af vejen vil medføre en større omvej for de vejberettigede lodsejere, som vurderes at være tålelig vejret op imod sikkerhedsaspektet med at lukke jernbaneoverkørslen.

Forvaltningen vurderer ligeledes, at der, for at ovenstående lukning af overkørslen kan gennemføres, skal ske en ekspropriation af arealer til etablering af erstatningsvej, og det derfor skal være afklaret, om Byrådet vil ekspropriere, inden forhandlingerne om arealerhvervelse bliver igangsat.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lov om offentlige veje m.v.

Lov om private fællesveje

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ansøgning om nedlæggelse af den private fællesvej sendes i 3 ugers høring, jf. bestemmelserne i Privatvejsloven.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at der berammes åstedsforretning snarest muligt, hvis der ikke opnås frivillig aftale med samtlige lodsejere,
at der udpeges mindst et medlem fra Teknik- og Miljøudvalget til deltagelse i åsteds- og forligsforretningen,
at ekspropriation kan gennemføres, og
at forvaltningen bemyndiges til at træffe endelig beslutning om nedlæggelse af den private fællesvej, hvis der ikke kommer væsentlige bemærkninger i høringsperioden.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt med bemærkning om at indstillingen fra Teknik- og Miljøudvalget følges.
Anbefalingen blev godkendt med bemærkning om, at indstillingen fra Teknik- og Miljøudvalget følges.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Teknik- og Miljøudvalget
den 20-02-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget udpegede Jonna Jul Gudmundsen og Preben Friis-Hauge til deltagelse i åsteds- og forligsforretningen.

Fraværende

.

Bilag

1. Kortbilag (9290772 - GEO-2026-00655)
2. Ansøgning om nedlæggelse af privat fællesvej (9290760 - GEO-2026-00655)

Punkt 13: Orientering. DIN Forsyning - takster for 2026

GEO-2025-08887

Bilag

DIN Forsyning A_S - Prisblad 2026 - Kladde

Notat - Prisudvikling fra 2025 til 2026 (Fortrolig)

13 (ÅBEN) ORIENTERING. DIN FORSYNING - TAKSTER FOR 2026

Sagsnr. GEO-2025-08887

Sagsbh. mhem

SAGSFREMSTILLING

DIN Forsyning har fremsendt takstblad for 2026 til godkendelse i Varde Kommune. Det er kommunens opgave at sikre, at taksterne er i overensstemmelse med gældende love og regler på området, "som hvile i sig selv"-princippet og de udmeldte prislofter.

Forvaltningen har kontrolleret, at taksterne er i overensstemmelse med de gældende love og regler på området, jf. delegationsplan for det tekniske område.

Takstbladet er 24. november 2025 godkendt af bestyrelsen i DIN Forsyning.

Priser for Varde og Esbjerg er fortsat ens for vand, spildevand og varme. DIN Forsyning håndterer kun affald i Varde Kommune.

De mindre takstændringer sænker prisen for en standardfamilie med ca. 440 kr. fordelt som i tabellen, afrundede tal:

	2025 kr.	2026 kr.	Ændring kr.	Ændring pct.
Vand (130 m ³)	3.495	3.515	20	0,6
Spildevand (130 m ³)	6.460	6.856	396	6,1
Varme (13,4 MWh)	15.408	14.328	-1.080	-7,0
Affald (240 l spand/26 tømninger)	3.233	3.456	223	6,9
I alt	28.596	28.155	-441	-1,5

En standardfamilie er ifølge Dansk Fjernvarme og DANVA en familie med et hus på 125 m² samt et forbrug på 130 m³ vand og 13,4 MWh varme.

Vand

Priserne for vand hæves samlet med 0,6 pct. Prisstigningen er sket på den variable takst, som stiger 1,8 pct. og skal dække en nedgang i solgte vandmængder. Udover denne prisstigning skal DIN Forsynings bestyrelse tage stilling til om grundvandstaksten skal stige. Grundvandstaksten er til kildefeltsbeskyttelse.

Driftsomkostningerne er i budgettet faldet med 1,6 mio. kr. Dette fald skyldes en regnskabsændring vedrørende grundvandsbeskyttelse, som delvis flyttes til investeringsbudgettet.

Investeringer for 2026 er igen på et højt niveau og er primært til grundvandsbeskyttelse.

Spildevand

Prisstigningen udgør 6,7 pct. på den variable pris (m³-taksten), mens det faste bidrag stiger med 2,9 pct. Det giver en samlet prisstigning for en standardfamilie på 6,1 pct. eller ca. 400 kr.

Indtægtsrammen udnyttes som tidligere år fuldt ud og giver dermed ikke mulighed for at hæve prisen yderligere.

Driftsudgifterne stiger reelt med 7,6 mio. kr. Stigningen skyldes blandet andet stigende afskrivninger, ekstra udgifter til slambortskaffelse samt flere lønomkostninger.

Investeringerne er stadig på et højt niveau og forventes at være det de kommende år.

På trods af de stigende priser igennem de senere år, vil en stor del af investeringer stadig skulle lånefinansieres, men hertil forventes en fremtidig opkrævningsret i forbindelse med tillæg til indtægtsrammen.

Der er i investeringsplanen stor fokus på separat kloakering, regnvandsbassiner, nedlæggelse af renseanlæg, herunder nye trykledninger samt forbedret rensning i henhold til ændring i spildevandsbekendtgørelsen i 2025.

Tømningsordningen er en del af DIN Forsyning Spildevands budget, men indgår ikke som en del af indtægtsrammen og håndteres efter hvile i sig selv-princippet.

Priserne stiger gennemsnitlig med 13 pct. i forhold til 2025-priserne og skal dække underdækninger fra tidligere år samt indeksering af leverandørkontrakten, hvor der forventes omkostninger til ny vejafgift for lastbiler.

Varme

Prisen for varme falder med 7 pct. i forhold til prisen i 2025. Tallene er fra 2026 opgjort på et hus på 125 m² og forbrug på 13,4 MWh.

Der er indregnet underdækning fra tidligere år. Omkostningsniveauet er lavere end budgetteret i 2025, og det skyldes blandt andet at omkostningerne til DIN Forsynings egenproduktion falder med 20 pct., hvilket svarer til 45,0 mio. kr. Baggrunden for dette er, at fliskedlen og havvandsvarmepumperne er idriftsat og dermed mindskes driften på blandt andet Citycentralen og andre små værker. Modsat er der en markant stigning på 56 pct. på afskrivninger i forbindelse med aktivering af de nye produktionsanlæg.

Investeringsniveauet er på ca. 135 mio. kr., hvoraf ca. 25 mio. kr. er Fremtidens Fjernvarme.

Affald

Der er budgetteret med en prisstigning i 2026 på 7 pct.

Prisen på genbrugsordningen fastholdes, mens restaffaldsordningen stiger med ca. 22 pct. Stigningen på restaffaldsordningen er øgede omkostninger til tømning og behandling. Prisen på genbrugsordningen fastholdes, på trods af stigende priser på tømning. Prisen på tømning er på grund af elbiler og udbygningen af Nybro, samt øgede fordelingsomkostninger til kundecenteret, efter at det er blevet udskilt og flyttet fysisk til Gl. Kærvej i Varde. DIN Forsyning har indregnet en indtægt på producentansvar på 7,5 mio. kr. derfor kan prisen på genbrugsordningen fastholdes.

Myndighedsgebyret opkræves ikke længere, fordi ordningen er faldet bort. Varde Kommune varetager fortsat myndighedsopgaver for DIN Forsyning Affald A/S, der er budgetteret til 1,2 mio. kr.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen har på foreliggende grundlag kontrolleret, at taksterne er i overensstemmelse med love og regler på området. Forvaltningen har kontrolleret og godkendt takstbladet.

RETSGRUNDLAG

Vandsektorloven

Betalingsloven

Bekendtgørelse nr. 1537 af 6. december 2024 om anmeldelse og godkendelse af almene vandforsyningsregulativer og anlægs- og driftsbidrag m.v.

Bekendtgørelse om særbidrag for særligt forurenede spildevand

Bekendtgørelse nr. 1538 af 6. december 2024 - Bekendtgørelse om anmeldelse og godkendelse af spildevandsforsyningsselskabers betalingsvedtægter og vandafledningsbidrag m.v.

Bekendtgørelse om fastsættelse af variabelt vandafledningsbidrag og om pristalskorrektur

Varmeforsyningsloven

Bekendtgørelse om affaldsregulativer, gebyrer og aktører m.v.

Fastsættelse af takster for vand, Vejledning fra Miljøministeriet af 2017 + nyt udkast til vejledning (i høring)
Vejledning om fastsættelse af takster for vandforsyning
Delegationsplan for det tekniske område 2026-2030

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

ANBEFALINGEN BLEV GODKENDT.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Teknik- og Miljøudvalget
den 20-02-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. DIN Forsyning A_S - Prisblad 2026 - Kladde (9290848 - GEO-2025-08887)
2. Notat - Prisudvikling fra 2025 til 2026 (Fortrolig) (9290847 - GEO-2025-08887)

Punkt 14: Skærbæk Mølle Golfklub - Garantistillelse

EMN-2025-01943

Bilag

Årsrapport Skærbæk Mølle Golfklub 2024

Årsrapport Skærbæk Mølle Golfklub 2025 - UDKAST

Brev til Varde Kommune

Budget og prognose (inkl. likviditetsbudget)

Golfklubben udtaler

Vurdering af Skærbækvej 14 Ølgod + Mulighed for pant

14 (ÅBEN) SKÆRBÆK MØLLE GOLFklub - GARANTISTILLELSE

Sagsnr. EMN-2025-01943

Sagsbh. nbru

SAGSFREMSTILLING

Skærbæk Mølle Golfklub henvendte sig tilbage i juni måned 2025 til Varde Kommune om deres økonomiske situation, og en evt. mulighed for at få et kommunegaranteret lån eller lignende.

Skærbæk Mølle Golfklub oplyser, at deres økonomiske situation er meget presset, og at de derfor har set sig nødsaget til at henvende sig til Kommunen. Forvaltningen har på den baggrund holdt møde med Skærbæk Mølle Golfklub, og løbende været i dialog med dem siden.

Forvaltningen har afsøgt muligheden for et kommunegaranteret lån. Dette er dog ikke en mulighed da der udelukkende gives kommunegaranteret lån til opførelse af anlæg. Hernæst er der arbejdet med muligheden for, at der kan stilles en kommunal garanti, så golfklubben er bedre stillet ift. deres forhandling med banken og en låneomlæggelse, som skal føre til bedre vilkår rent økonomisk for Skærbæk Mølle Golfklub.

Sagen vedr. Skærbæk Mølle Golfklub blev behandlet i Udvalget for Kultur og Fritid i december 2025. Her blev det besluttet, at sagen skulle sendes tilbage til yderligere kvalificering. Blandt andet blev det bemærket, at der var behov for, at regnskabet for 2025, skulle indgå i sagsbehandlingen. Regnskab for 2024 samt 2025 er vedhæftet sagen.

Forvaltningen har bedt golfklubben om at kontakte banken, og arbejde videre med et konkret løsningsforslag i tilfælde af, at Varde Kommune vil bidrage med en garanti.

Skærbæk Mølle Golfklub er vendt tilbage med følgende løsningsforslag:

Begge DLR-lån indfries (realkreditlån) og bliver i stedet til følgende-

- DLR lån nr. 61 ændres til ca. kr. 4.139.000 F5 med 10 års afdragsfrihed.
- DLR lån nr. 63 indfries via kassekredit i Skjern Bank og nuværende engagement/kreditfaciliteter hos Vestjysk Bank indfries, på dette lån er der en besparelse på ca. 500 t.kr. når lånet indfries.

Kassekredit hos Skjern Bank har følgende vilkår/betingelser:

Kassekredit i Skjern Bank med trækingsret på 4 mio. kr.

Afvikling: Trækingsretten nedskrives hvert kvartal med kr. 50 t.kr. første gang pr. 31.03.2026.

Rentesats: 4,25% p.a. (variabel rentesats). Kassekrediten genforhandles årligt.

Plus en ekstra trækingsret i spidsbelastningsperioder på 1 mio. kr.

Vedlagt sagen er brev fra Skærbæk Mølle Golfklub (bilag 3) samt revisionspåtegnet budget 2026, prognose 2027-2031 samt pengestrømsopgørelse (bilag 4), som viser budgettet med ovenstående omlæggelse af lån.

Golfklubben oplyser følgende i forhold til budgettet:

Vi har sammensat et budget lidt ud fra et realistisk minimums princip. Det vil sige, hvad tror vi på at vi som minimum kan generere i omsætning og hvad vi som minimum kan holde vores maskinpark kørende med. Der er medtaget ny investering af 2 robotter som vi forventer etableres i 2026 samt yderligere indkøb af greenklipper i 2027, dette er selvfølgelig forudsat, at vi holder budgettet. På nuværende tidspunkt har vi tilkendegivelser af indskud på op til 1 mio. kr. fra medlemmer, det beløb har vi i budgettet taget udgangspunkt i at skulle tilbagebetale til medlemmerne i 2028. Vi ved dog allerede nu, at der er mange som ønsker at donere dette indskud til klubben, og som altså ikke skal have tilbagebetalt deres indskud.'

Se vedlagte udtalelse fra Golfklubben (bilag 5), hvor der ydermere er nævnt positive tilføjelser som ikke er medtaget i budgettet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Kravet for at overstående løsningsforslag kan gennemføres er, at Varde Kommune stiller en garanti overfor Golfklubbens bank (Skjern Bank).

Golfklubbens økonomiske situation:

Årsresultatet i 2024 viser et resultat på 659 t.kr. Der gøres dog opmærksom på, at der er indregnet erstatning for el-ledninger, uden disse udgør resultatet 320 t.kr. Selvom resultatet viser et overskud kan resultatet ikke bære de årlige renteudgifter og afdrag. Deres gældsbyrde tynger og presser i den grad likviditeten.

Regnskabet viser helt i lighed med overstående, et positivt resultat for 2025, men gældsbyrden tynger og likviditeten er meget presset. Årsresultat for 2025 udgør 626 t.kr. Der er igen i 2025 modtaget erstatning for el-ledninger, dette udgør 378 t.kr., uden disse udgør resultatet 248 t.kr.

Både i regnskabet for 2024 og 2025 fremgår der en note vedr. usikkerhed ved forsat drift. I 2025 fremgår det at: *Ved regnskabsårets udgang er alle klubbens kreditfaciliteter opbrugt. Det udarbejdede budget for 2026, viser ikke tilstrækkelig likviditet til at kunne imødekomme de ordinære afdrag på lån til realkredit, leasing samt pengeinstitut.*

Forvaltningen vurderer, at likviditeten er presset helt i bund ved Skærbæk Mølle Golfklub, og at der er behov for en markant ændring, hvis klubben skal have mulighed for at overleve de næste år.

Der lægges op til, at der ydes en Kommunal garanti på 2 mio. kr. Dette vil betyde, at Skærbæk Mølle Golfklub kan gennemføre overstående løsningsforslag, og ud fra det vedlagte budget, at de kan klare sig igennem 2026 og 2027 rent likviditetsmæssigt, men herfra vil det være nødvendigt at gøre brug af den ekstra trækingsret, som kan ydes i spidsbelastningsperioder, da der ellers ikke er likviditetsmæssig dækning. Banken har bevilliget den ekstra trækingsret på 1 mio. kr. i spidsbelastningsperioder.

Forvaltningen bemærker, at der på det ene lån ydes afdragsfrihed i en 10-årig periode.

Ydermere gør forvaltning opmærksom på, at der tidligere (tilbage i 2005) har været ydet en garanti til Skærbæk Mølle Golfklub A/S på 2,5 mio.kr. I 2012 indgav golfklubben konkursbegæring, og Varde Kommune måtte udbetale deres garanti.

Forvaltningen vurderer, at der er behov for en form for sikkerhedsstillelse hvis der skal ydes en garanti. Den første mulighed Skærbæk Mølle Golfklub og deres nye bank har præsenteret, er følgende – ved en kommunegaranti overfor Skjern Bank på 3 mio. kr.:

- Prioritetsrækkefølge:
 - 1. prioritet DLR lån på 4,35 mio.kr.
 - 2. prioritet Skjern Bank 1 mio. kr.
 - 3. prioritet Varde Kommune 3 mio. kr.
 - Herudover stiller Skjern Bank 1 mio. kr. i ramme til likviditetsudsving imod efterstående pant.

Efterfølgende har forvaltningen været i dialog med Skærbæk Mølle Golfklub og deres nye bank – og dette er gældende ved en kommunegaranti overfor Skjern Bank på 2 mio. kr.:

- Prioritetsrækkefølge:
 - 1. prioritet DLR lån på 4,35 mio.kr.
 - 2. prioritet Skjern Bank 2 mio. kr.
 - 3. prioritet Varde Kommune 2 mio. kr.
 - Herudover stiller Skjern Bank 1 mio. kr. i ramme til likviditetsudsving imod efterstående pant.

Golfklubben har fået lavet en vurdering af ejendommen Skærbækvej 14, 6870 Ølgod, som for nuværende lyder på 11,6 mio. kr. Se bilag 6, som er vurderingen fra ejendomsmægler.

Forvaltningen vurderer hermed, at hvis budgettet holdes og ejendomsvurderingen holder, vil garantien gøre det muligt for Golfklubben at have en forsat drift og der vil være en sikkerhed i det pant som Varde Kommune får.

Det vil være muligt at undlade at opkræve garantiprovision i forhold til den garanti som det ønskes at Varde Kommune stiller. Dog vil dette anses som et driftstilskud til Golfklubben, men på grund af den økonomiske situation vurderes dette at give bedst mening i forhold til likviditeten. Forvaltningen gør opmærksom på, at en sådan garantistillelse kan danne præcedens for fremtidige lignende forespørgsler i forhold til at stille garanti.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker, at Skærbæk Mølle Golfklubs likviditet er presset helt i bund. Regnskabet for både 2024 og 2025 viser, at der er usikkerhed omkring forsat drift. Altså en reel risiko for, at der ikke er mulighed for forsat drift, hvis der ikke gøres noget.

Kommunegarantien vil muliggøre ovenstående omlæggelse af lån og hermed en forventning om en forsat drift, under den forudsætning at budgettet holdes. Hvis der gives pant i Skærbæk Mølle Golfklub, vil det betyde, at der med en ejendomsvurdering på 11,6 mio.kr. vil være pantsat for 6,35 mio. kr. (4,35 til lån og 2 mio. kr. til banken) herefter kommer Varde Kommunes pant på 2 mio. kr.

Der gøres dog opmærksom på, at vurderingen omkring forsat drift beror sig på, at det vedlagte budget holdes og ligeledes i forhold til vurderingen omkring pantet, beror det sig på at ejendomsvurderingen holder. Der vil altid være en vis usikkerhed forbundet med budgetlægningen og ejendomsvurderingen.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Kultur- og Sundhedsudvalget drøfter sagen, med henblik på eventuel indstilling til Byrådet.

Beslutning

Indstillingen fra Kultur- og Sundhedsudvalget blev sat til afstemning.

VENSTRE BEMÆRKER, AT FORSLAGET SKAL FORSTÅS SÅDAN, AT DEN FØLGER EKSISTERENDE PRAKSIS, OG AT KRAVENE GÆLDER DEN FREMADRETTEDE LÅNEOPTAGELSE FRA GOLFKLUBBENS SIDE.

For stemte: V

Imod stemte: O, A

Forslaget er dermed faldet.

Sarah Andersen begærer forslaget standset med henblik på behandling i Byrådet, jf. styrelseslovens § 23.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger
Kultur- og Sundhedsudvalget
den 19-02-2026

V, I og C fremsatte følgende ændringsforslag:

At det indstilles til Byrådet,
at der stilles en garanti på 2 mio. kr. på følgende betingelser:

- Skærbæk Mølle Golfklub må ikke optage mere gæld, medmindre dette er godkendt i udvalget
- Der ønskes kvartalsvis opfølgning i udvalget, indtil udvalget beslutter anderledes
- Udvalget ønsker et møde med bestyrelse/bank om udvikling af driften og forretningen
- Udvalget gør opmærksom på at dette er en engangsgaranti,
- at forvaltningen arbejder videre med Golfklubben, i forhold til at få formaliseret og gyldiggjort garanti og pant, og
- at der ikke skal betales garantiprovision, men at dette i stedet anses som et driftstilskud til golfklubben.

Udvalget anbefaler desuden, at forvaltningen arbejder videre med, at garantien nedskrives i takt med kassekreditten.

Forslaget blev sat til afstemning.

For stemte: V, I og C

Imod stemte: A og SF

Ingen stemte hverken for eller imod

Forslaget er dermed godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Årsrapport Skærbæk Mølle Golfklub 2024 (9163107 - EMN-2025-01943)
2. Årsrapport Skærbæk Mølle Golfklub 2025 - UDKAST (9295761 - EMN-2025-01943)
3. Brev til Varde Kommune (9163102 - EMN-2025-01943)
4. Budget og prognose (inkl. likviditetsbudget) (9163103 - EMN-2025-01943)
5. Golfklubben udtaler (9214194 - EMN-2025-01943)
6. Vurdering af Skærbækvej 14 Ølgod + Mulighed for pant (9222829 - EMN-2025-01943)

Punkt 15: Beslutning om foranstaltninger efter Handicapsagsbarometret 2025

EMN-2025-02795

Bilag

Handicapsagsbarometret-2025

Høringsbrev om handicapsagsbarometret

15 (ÅBEN) BESLUTNING OM FORANSTALTNINGER EFTER HANDICAPSAGSBAROMETRET 2025

Sagsnr. EMN-2025-02795
Sagsbh. fjor

SAGSFREMSTILLING

Ankestyrelsen undersøger hvert år, hvordan kommunerne behandler sager om børn og unge med handicap. I 2025 har de undersøgt kvaliteten i kommunernes sagsbehandling på sager om tabt arbejdsfortjeneste efter barnets lov § 87.

Alle kommuner i Danmark deltager. På landsplan blev der undersøgt 385 sager. Fra Varde Kommune blev 4 sager fra 2024 udvalgt.

Formålet med undersøgelsen er at vurdere, om kommunerne følger gældende regler og praksis i sagsbehandlingen.

På baggrund af resultaterne for Handicapsagsbarometret 2025 har Ankestyrelsen besluttet, at det for alle kommuner gælder, at:

- Kommunalbestyrelsen skal orienteres om barometrets resultater og om, hvordan kommunalbestyrelsen eller udvalget har behandlet dem.
- Kommunalbestyrelsen samtidig skal oplyse, hvilke tiltag der er besluttet for at forbedre overholdelse af kommunens offentliggjorte sagsbehandlingsfrister.

Det betyder, at udvalget skal beslutte, hvilke eventuelle foranstaltninger Børn og Familie skal iværksætte så der sikres faglig kvalitet i sagsbehandlingen samt overholdelse af sagsbehandlingsfrister i sager om tabt arbejdsfortjeneste. Ankestyrelsen skal modtage orientering om udvalgets behandling af og beslutning om fremadrettede tiltag.

Resultater

Nedenfor præsenteres resultaterne for Varde Kommune sammenholdt med landstallene

Parametre	Varde Kommune (4 sager)	Landstal (385 sager)
1. Andelen af sager der ville være blevet ændret, hvis afgørelsen var påklaget til Ankestyrelsen	25 %	48 %
2. Andelen af sager, der lider af en eller flere retlige mangler	50 %	54 %
3. Andelen af sager, hvor barnet har været inddraget i sagsbehandlingen	100 %	44 %
4. Andelen af sager, hvor der er givet klagevejledning	100 %	98 %
5. Andelen af sager, hvor sagen er behandlet inden for den offentliggjorte sagsbehandlingsfrist	0 %	52 %
6. Andelen af sager, hvor fristen er overskredet og der er oplyst en ny frist til borger	75 %	6 %
7. Andelen af sager, hvor der er foretaget en helhedsvurdering	100 %	96 %

Opsummering af resultaterne for Varde Kommune sammenlignet med resten af landet:

1. Det betyder, at Vardes afgørelser generelt klarer sig bedre end gennemsnittet.
2. Varde ligger tæt på landsgennemsnittet.

3. Varde klarer sig bedre end gennemsnittet her.
4. Varde ligger tæt på landsgennemsnittet
5. Dette er den største udfordring i Varde.
6. Varde klarer sig væsentligt bedre end gennemsnittet.
7. Varde ligger tæt på landsgennemsnittet

Handicapsagsbarometret 2025 viser, at kommunerne har udfordringer med at overholde de offentliggjorte sagsbehandlingsfrister. I Varde Kommune er det politisk fastsatte serviceniveau for sagsbehandlingen af ansøgninger om tabt arbejdsfortjeneste 16 uger. Dette serviceniveau blev tilpasset af Udvalget for Børn og Læring 14. maj 2024, fra 6 uger til det nuværende serviceniveau på 16 uger. Årsagerne til de overskredne frister skyldtes blandt andet:

- kort sagsbehandlingsfrist
- markant stigning i antal ansøgninger
- flere krav til dokumentation, jf. barnets lov

En mere detaljeret gennemgang fremgår af bilaget og præsenteres på mødet.

Igangværende og afsluttede tiltag i Varde Kommune

Primo 2025 iværksatte Børn og Familie et udviklingsprojekt i Specialrådgivningen som blev organiseret i tre overordnede temaer:

1. kommunikation og samarbejde,
2. sagsflow og digitalisering, og
3. faglig kvalitet

Der henvises til den tidligere sagsfremstilling fra august 2025 for en uddybende beskrivelse af projektet.

Siden projektets opstart har der været et særligt fokus på at overholde de offentliggjorte sagsbehandlingsfrister. Denne indsats blev styrket af den politisk besluttede opnormering med to socialrådgivere. Sammenlagt har dette medført, at forvaltningen nu i høj grad efterlever de fastsatte sagsbehandlingsfrister.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at Varde Kommunes resultater i Handicapsagsbarometret 2025 samlet set er tilfredsstillende. Forvaltningen anerkender dog, at der fortsat er behov for udvikling og læring inden for sagsbehandlingen på specialområdet.

Forvaltningen vurderer desuden, at de tiltag, der er gennemført som led i udviklingsprojektet i Specialrådgivningen, styrker kvaliteten af sagsbehandlingen – herunder også arbejdet med at overholde de offentliggjorte sagsbehandlingsfrister. Tiltagene medvirker til at forebygge fejl og mangler som dem, der er fremhævet i Handicapsagsbarometret, og bidrager generelt til en højere faglig standard i sagsbehandlingen.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Udviklingen af den faglige kvalitet ved behandling af børnehandicapsager bidrager til Byrådsgrundlagets målsætning *Hverdagen er Vældig*, hvoraf det blandt andet fremgår at kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser, hvilket sagsbehandling af høj kvalitet bidrager til at sikre.

Dette understøtter desuden Varde Kommunes børnesyn *Børn og unge gør det så godt, som de kan*.

RETSGRUNDLAG

Barnets lov

ØKONOMI

I forbindelse med vedtagelse af budgettet for 2026 – 2029 blev der sat 1 mio. kr. i 2026 og 2027 til opnormering af Specialrådgivningen. I 2025 var denne opnormering finansieret af overførte midler fra tidligere år i Børn og Familie Myndighed.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at det nuværende serviceniveau for sagsbehandlingsfrister fastholdes, og

at udvalget beslutter, at forvaltningen fortsætter med det faglige udviklingsspor i Specialrådgivningen med fokus på kvalitet i sagsbehandlingen samt overholdelse af sagsbehandlingsfrister, og

at sagen sendes til orientering i Handicaprådet.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Børn- og Familieudvalget
den 17-02-2026**

Anbefalingen blev godkendt og sender sagen til orientering i Byrådet.

Fraværende

.

Bilag

1. Handicapsagsbarometret-2025 (9279527 - EMN-2025-02795)
2. Høringsbrev om handicapsagsbarometret (9241755 - EMN-2025-02795)

Punkt 16: Godkendelse af horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

EMN-2024-02630

Bilag

Kapacitetsplan Varde Kommune 2026 Endelig febr.

Bilag Endelig horisontal samarbejdsaftalen febr. 2026

Gammel version Horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse

Kapacitetsplan 2026

16 (ÅBEN) GODKENDELSE AF HORIZONTAL SAMARBEJDSAFTALE FOR PATIENTRETTET FOREBYGGELSE

Sagsnr. EMN-2024-02630
Sagsbh. kabi

SAGSFREMSTILLING

Kultur- og Sundhedsudvalget godkendte på udvalgsmødet i januar udkastet til den horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse mellem kommunen og Esbjerg-Grindsted Sygehus. Efterfølgende har sygehuset gennemlæst aftaleudkastet på tværs af de fem kommuners (Varde, Esbjerg, Billund, Vejen og Fanø) aftalekontrakter på området for patientrettet forebyggelse. Den tværgående gennemgang har medført enkelte justeringer i kommunens aftale med regionen for at aftalen flugter med de øvrige kommuners aftaler og dermed understøtter et ensartet regionalt samarbejde.

Den horisontale samarbejdsaftale sendes nu til politisk godkendelse i Udvalget og i Sundhedsrådet, hvorefter den i marts godkendes i Byrådet og Regionsrådet, for dernæst at blive sendt til Indenrigs- og sundhedsministeriet med frist 1. april.

Samarbejdsaftalen fastlægger, at kommunen i perioden 2027–2030 fortsat varetager den driftsmæssige opgave med patientrettet forebyggelse, mens myndighedsansvaret overgår til regionen som led i Sundhedsreformen.

Kommunens opgaveløsning af den patientrettede forebyggelse skal ske inden for de gældende nationale rammer, herunder nationale kvalitetsstandards for borgere med kronisk sygdom, krav til patientsikkerhed samt øvrige nationale aftaler. Kommunen skal årligt fremlægge en kapacitetsplan, der redegør for bl.a. medarbejderressourcer, omfanget af patientrettede tilbud samt planlagte udviklings- og forbedringstiltag.

Da der er forventning om, at opgaven vil udvikle sig i takt med revidering af kvalitetsstandards og implementering af kommende kronikerpakker for KOL, lænderygsmærter, diabetes, hjertesygdom og multisygdom, vil der i aftaleperioden afholdes opfølgingsmøder mellem kommunen og sygehuset for at sikre en systematisk opfølgning og evaluering af samarbejdet. Den årlige kapacitetsplan vil være det centrale omdrejningspunkt for disse møder.

Indgåelsen af samarbejdsaftalen medfører ikke, jf. overgangslovgivningen, overførsel af aktiver, passiver, rettigheder eller medarbejdere, der helt eller overvejende er knyttet til opgaven. En eventuel overførsel kan først finde sted ved samarbejdets ophør og er nærmere reguleret i aftalen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at Varde Kommune med fordel kan indgå horisontal samarbejdsaftale med regionen om den patientrettede forebyggelse. Baggrunden for denne vurdering er:

- Sammenhæng i de borgerrettede og patientrettede indsatser i borgeres forløb.
- At en horisontal samarbejdsaftale giver gode muligheder for en fortsat bæredygtig opgavevaretagelse
- Mulighed for at kunne opretholde den nærhed, tilgængelighed og kvalitet i indsatserne som borgerne i dag oplever kommunen leverer

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Indgåelse af horisontal samarbejdsaftale har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig" samt Sundhedspolitikken 2024-2028.

RETSGRUNDLAG

Overgangsloven

Sundhedsloven

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker:

Varde Kommune har udarbejdet en kapacitetsplan, hvori det fremgår, hvilke opgaver, der indgår i den patientrettede forebyggelse. Heri er også beregnet den samlede udgift, som løsning af opgaven koster for Varde Kommune i 2027. I alt 3.297.300 kr. i 2025 priser.

Heri er indregnet lønudgifter, personale- og aktivitetsudgifter, udgifter til ejendomme og 5 % overhead.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at den horisontale samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Kultur- og Sundhedsudvalget
den 19-02-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Bilagene tilpasses efter aftale med Esbjerg Sygehus inden den videre behandling i Økonomi- og Personaleudvalget samt Byrådet; Rammen for den patientrettede forebyggelse bliver løftet fra 3,3 mio. til 3,5 mio.

Fraværende

.

Bilag

1. Kapacitetsplan Varde Kommune 2026 Endelig febr. (9311926 - EMN-2024-02630)
2. Bilag Endelig horisontal samarbejdsaftalen febr. 2026 (9313650 - EMN-2024-02630)
3. Gammel version Horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse (9299774 - EMN-2024-02630)
4. Kapacitetsplan 2026 (9301226 - EMN-2024-02630)

Punkt 17: Godkendelse af retningslinjer for anbringelse hos egne medarbejdere

EMN-2025-01979

Bilag

Retningslinjer for støtteophold og anbringelse af børn og unge, når anbringelsen sker hos medarbejdere i Børn og Familie

Relevante lovhenvisninger

Ombudsmandens udtalelse

Anmodning om fremsendelse af retningslinjer

17 (ÅBEN) GODKENDELSE AF RETNINGSLINJER FOR ANBRINGELSE HOS EGNE MEDARBEJDERE

Sagsnr. EMN-2025-01979
Sagsbh. fjor

SAGSFREMSTILLING

Baggrund og formål

På mødet den 19. august 2025 besluttede udvalget for Børn og Læring, at der skal udarbejdes retningslinjer for støtteophold og anbringelse af børn og unge, når anbringelsen sker hos medarbejdere i Børn og Familie.

Anbringelse udenfor hjemmet er en af de indsatser, som kommunen efter barnets lov kan iværksætte, når et barn eller en ung har brug for støtte. Der er forskel på en frivillig anbringelse og en tvangsmæssig anbringelse. De to typer af anbringelser adskiller sig primært i beslutningsprocessen, samt hvorvidt der foreligger samtykke fra forældremyndighedsindehavere.

En frivillig anbringelse iværksættes når det må anses for at være af *væsentlig betydning* for barnets eller den unges særlige behov, jf. BL § 46. Den frivillige anbringelse er betinget af forældrenes samtykke.

I en tvangsmæssig anbringelse, skal der være en *åbenbar risiko* for, at barnet eller den unges sundhed eller udvikling lider alvorlig skade ved fortsat ophold i hjemmet, jf. BL § 47. Derudover vurderes det, at støtte eller hjælp i hjemmet ikke vil være tilstrækkelig for at kunne imødekomme barnets eller den unges behov.

Fælles for de frivillige og tvangsmæssige anbringelser er, at der ved afgørelsen også tages stilling til formen af anbringelsessted, jf. BL § 43. Med udgangspunkt i barnets eller den unges behov vurderer Visitationsudvalget således, hvilken form for anbringelsessted der kan skabe de bedste forudsætninger for barnets eller den unges trivsel, læring, chancelighed og muligheden for at bevare barnets eller den unges kendte rammer og relationer.

I de særtilfælde, hvor der påtænkes anbringelse hos ansatte i Børn og Familie, skal der være klare retningslinjer med henblik på at sikre gennemsigtighed og samtidig imødekomme de etiske dilemmaer, som kan opstå.

Retningslinjerne

Retningslinjerne tager højde for de etiske dilemmaer, der kan være forbundet med anbringelser i plejefamilier, hvor en af plejeforældrene har ansættelse i Børn og Familie.

Praksis for de særlige tilfælde er nu nedfældet via en formel retningslinje. Heri får direktøren en formel rolle i forbindelse med godkendelse af støtteophold og anbringelser hos ansatte i Børn og Familie.

Formålet med retningslinjerne er dermed at sikre, at sådanne beslutninger træffes med udgangspunkt i barnets eller den unges tarv, og under hensyntagen til retssikkerhed, faglighed og etisk forsvarlighed.

Retningslinjerne er tidligere fremsendt til Ankestyrelsen med henblik på at inddrage eventuelle bemærkninger fra Ankestyrelsen forud for, at de godkendes af Udvalget. Ankestyrelsen har imidlertid anmodet forvaltningen om, at retningslinjerne behandles af Udvalget, og at Ankestyrelsen umiddelbart herefter får tilsendt de politisk godkendte retningslinjer til brug for vurdering af, om der er anledning til at rejse en tilsynssag.

Retningslinjerne vedhæftes som bilag.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at retningslinjerne understøtter gennemsligtighed for praksis i sagsbehandlingen. Desuden vil retningslinjerne sikre retssikkerheden for anbragte børn og unge samt deres forældre, der i særlige tilfælde anbringes hos plejefamilier, hvor en af plejeforældrene er ansat i Børn og Familie. Derudover fordeles ledelseskompetencen mellem chefen og direktøren for området. Forvaltningen vurderer i øvrigt, at såfremt Ankestyrelsen skulle have sagligt begrundet bemærkninger til tilpasning af retningslinjerne, tages disse imod konstruktivt, og retningslinjerne vil i så fald skulle behandles af udvalget igen.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Retningslinjerne bidrager til byrådsgrundlaget *Hverdagen er vældig*, der handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

Godkendelse og efterlevelse af retningslinjerne understøtter Børne- og ungepolitikens tema om børn og unges trivsel.

RETSGRUNDLAG

Barnets lov

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at retningslinjerne med forbehold for eventuelle bemærkninger fra Ankestyrelsen godkendes.

Beslutning

Sagen sendes videre til Byrådet.

Fraværende

.

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Børn- og Familieudvalget
den 17-02-2026**

Forvaltningens anbefaling blev sat til afstemning:

	Parti	For	Imod	Hverken for eller imod
Lars Teglgaard	V	X		
Mikkel Berggreen Schmidt	F		X	
Daniel Sørensen	V	X		
Tom Arnt Thorup	V	X		
Jonna Jul Gudmundsen	A			X
Mariane Nygaard Holm	C	X		
Harry Voigt	Æ	X		

Forslaget blev vedtaget, men Mikkel Berggreen Schmidt begærede sagen standset og behandlet i Byrådet, jf. styrelseslovens § 23.

Fraværende

.

Bilag

1. Retningslinjer for støtteophold og anbringelse af børn og unge, når anbringelsen sker hos medarbejdere i Børn og Familie (9137177 - EMN-2025-01979)
2. Relevante lovhenvvisninger (9283362 - EMN-2025-01979)

3. Ombudsmandens udtalelse (9283379 - EMN-2025-01979)
4. Anmodning om fremsendelse af retningslinjer (9272855 - EMN-2025-01919)

Punkt 18: Godkendelse af vedtægtsændringer Vardemuseerne

EMN-2026-00436

Bilag

Vedtægter 2025 underskrevet

Vedtægter for Vardemuseerne 2020

18 (ÅBEN) GODKENDELSE AF VEDTÆGTSÆNDRINGER VARDEMUSEERNE

Sagsnr. EMN-2026-00436

Sagsbh. kale

SAGSFREMSTILLING

Vardemuseerne har indsendt ændringer til deres vedtægter. Ifølge vedtægterne skal ændringerne godkendes af Varde Byråd og vil efterfølgende blive sendt til orientering i Slots- og Kulturstyrelsen.

Ændringerne har til formål at modernisere og præcisere bestyrelsens sammensætning og udpegningsgrundlag, samtidig med at vedtægterne fortsat lever op til museumsloven og gældende krav fra Slots- og Kulturstyrelsen.

Hovedændringer i forhold til vedtægter 2020

1. Bestyrelsens sammensætning (§ 5.2)

- Bestyrelsen består fortsat af 8–9 medlemmer.
- Tidligere faste pladser til specifikke organisationer (bl.a. JANUS-foreningen og Friluftsrådet) er erstattet af en mere kompetencebaseret udpegning.
- Bestyrelsen kan nu udpege 2–3 medlemmer i fællesskab, med fokus på relevante kompetencer såsom:
 - projektledelse
 - økonomi og jura
 - markedsføring og publikumsudvikling
 - museumsfaglig og forskningsmæssig forankring
- Destination Vesterhavet udpeger fortsat ét medlem med særlig viden om markedsføring og turisme.
- Museumsforeningerne udpeger fortsat ét medlem.

Formål med ændringen:

At sikre en mere fleksibel og tidssvarende bestyrelsessammensætning, der kan understøtte museets strategiske udvikling og komplekse opgaver.

2. Valgperioder og genudpegnings (§ 5.3–5.4)

- Byrådsudpegede medlemmer følger fortsat den kommunale valgperiode.
- Øvrige medlemmer udpeges for en 4-årig periode, forskudt i forhold til byrådsvalgene.
- Der indføres en klarere begrænsning for genudpegnings:
 - Et medlem kan maksimalt sidde i bestyrelsen svarende til 3 kommunale valgperioder.
- For at sikre en smidig overgang gælder der i 2026 en særlig 2-årig udpegningsperiode for visse medlemmer.

Formål med ændringen:

At sikre kontinuitet, fornyelse og god bestyrelsespraksis.

3. Mindre sproglige og præciserende ændringer

- Museets nationale fokusområder er sprogligt præciseret, uden indholdsmæssige ændringer.
- Bestemmelser om godkendelse og tilsyn er justeret sprogligt for øget klarhed.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at ændringerne vil styrke museets strategiske ledelse ved at tilføre bestyrelsen kompetencer, som kan hjælpe med museets fortsatte udvikling. Vardemuseerne har gennem de sidste 10 år fået en omsætning på 60-70 mio. kr. og har en stadig stigende betydning for kulturerhvervet og kulturturismen i Varde Kommune.

På den baggrund anbefaler forvaltningen, at vedtægtsændringerne godkendes.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ændringerne reflekterer Udvalgets fokus på at gentænke det bestående for hele tiden at se, hvordan kvaliteten af museets udstillinger, forskning, publikumsudvikling mv. kan højnes.

RETSGRUNDLAG

Lov om museer

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** vedtægtsændringerne for Vardemuseerne godkendes.

Beslutning

Anbefalingen godkendes.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Kultur- og Sundhedsudvalget
den 19-02-2026**

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

.

Bilag

1. Vedtægter 2025 underskrevet (9304882 - EMN-2026-00436)
2. Vedtægter for Vardemuseerne 2020 (91499 - EMN-2022-01630)

Punkt 19: Godkendelsesmodel eller udbud til sikring af det frie valg i forhold til hjemmepleje

EMN-2022-01128

Bilag

Bilag til sagsfremstilling Ældrelov vs Servicelov og udbud vs. godkendelse

19 (ÅBEN) GODKENDELSESMODEL ELLER UDBUD TIL SIKRING AF DET FRIE VALG I FORHOLD TIL HJEMMEPLEJE

Sagsnr. EMN-2022-01128
Sagsbh. ties

SAGSFREMSTILLING

Før ældrelovens vedtagelse, har hjælp til personlig pleje, praktisk hjælp samt rehabilitering og træning uden sygehusindlæggelse været bevilliget efter Serviceloven og leveret, som enkeltindsatser, af både kommunale og private leverandører.

I Varde Kommune har det frie valg af leverandør af personlig pleje været sikret med fritvalgsbevis og for praktisk hjælp gennem en godkendelsesmodel.

Med Ældreloven er der introduceret helhedspleje, som stiller væsentligt større krav til leverandøren end personlig og praktisk hjælp under Serviceloven, da helhedsplejen indeholder terapeutfaglige- og på sigt også sygeplejefaglige indsatser og stiller krav om døgndækning. Samtidig skal kommunerne fortsat sikre det frie valg, hvilket kan gøres gennem enten:

- En godkendelsesmodel. Kommunen godkender leverandører, som opfylder bestemte krav. Borgeren, der er bevilliget hjælp, kan frit vælge mellem de godkendte leverandører og kommunen.
- Et udbud. Kontrakten gives til den leverandør, der bedst opfylder tildelingskriterierne.
- Fritvalgsbevis. Borgeren gives mulighed for selv at finde og lave aftale med en privat leverandør, om levering af den hjælp borgeren er bevilliget. Kommunen betaler leverandøren for den leverede hjælp. Fritvalgsbeviset vurderes ikke at være en ideel model til så komplekse opgaver som helhedspleje og personlig pleje. Ved brug af enten godkendelsesmodel eller udbud vil Fritvalgsbeviset ikke længere være en mulighed.

Der har været gennemført markedsdialog med tre leverandører, som efter dialogen fastholder at de er interesserede i opgaven som privat leverandør af helhedspleje.

I forhold til private leverandører, vurderes det relevant at drøfte følgende centrale forhold: (for uddybning se bilag).

- Model for frit valg. Skal det frie valg tilvejebringes gennem et udbud eller en godkendelsesmodel?
- Geografisk dækning. Skal private leverandører kunne levere i hele Varde Kommune eller gives mulighed for at kunne vælge at levere i afgrænsede fastsatte distrikter?
- Levering af sygepleje. Skal private leverandører kunne levere sygepleje fra nu/kontraktstart eller først pr. 1/1, 2027 hvor det forventes at blive et lovkrav?
- Erfaring med levering af døgndækkende personligpleje og sygepleje. Vil Varde Kommune stille dette krav til private leverandører?
- Økonomisk soliditet. Vil Varde Kommune stille krav om økonomisk soliditet?

Da Natdækningen er en del af helhedsplejeforløbet, vil de private leverandører som noget nyt, også skulle levere dette, hvilket ikke har været et krav i forhold til Serviceloven. Forvaltningen er bekendt med, at der er kommuner som fraviger kravet om, at leverandøren også skal levere natdækning.

Under sagens behandling vil konsulent, indkøb og myndighed deltage.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer at godkendelsesmodellen vil være mest attraktiv for Varde Kommune, idet den giver den største fleksibilitet, og dermed imødekommer udfordringen med den aktuelle uvished om, hvor meget sygepleje, der kommer til at være en del af helhedsplejen. Derudover er markedet for privatleverandør af helhedspleje endnu præmaturo, og vil modnes de kommende år, og til den tid vil der også være flere leverandører, der vil kunne byde på opgaven.

Det er forvaltningens vurdering, at et krav om geografisk dækning af hele Varde Kommune vil sikre borgerne ens mulighed for frit valg, men samtidig kunne reducere antallet af mulige private leverandører med risiko for, at ingen byder ind på opgaven, og Varde Kommunen dermed bliver nødsaget til at give mulighed for fritvalgsbevis.

Det er forvaltningens vurdering, at et krav om at kunne levere sygepleje vil understøtte de sammenhængende pleje- og omsorgsforløb med flest mulige kendte ansigter i borgernes hjem.

Det er forvaltningens vurdering at krav til erfaring og økonomisk soliditet vil udelukke nogle leverandører fra at byde ind på opgaven. Samtidig vil det sikre større sikkerhed for at leverandøren kan levere kvalitet i opgaven og modstå konkurs.

Det vurderes umiddelbart at kravet om natdækning vil give en merudgift, idet Varde Kommune stadig skal have et fuldt natberedskab, som skal kunne dække hele kommunen, samtidig med at den private leverandør skal betales for natdækningen. Omvendt giver krav om natdækning sammenhæng for borgeren, og det stiller krav om en seriøs og solid leverandør, for at kunne stille med det nødvendige beredskab for at sikre natdækning.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunens ældrepleje, herunder aftaler med fritvalgsleverandører der er organisatorisk og fagligt solide og velfunderede, understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Ældreloven, Serviceloven, Sundhedsloven

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker, at budgettet for hjemmepleje samt helhedspleje udgør 96,3 mio. kr. i 2025 (ekskl. delegerede ydelser), og heraf forventes afregnet 4,1 mio. kr. til private leverandører. Det vurderes at Varde Kommune bliver nødt til fortsat at opretholde samme niveau af nattevagter som i dag, samtidig med at den private leverandør skal afregnes for natdækningen.

HØRING

Sagen skal i høring ved ældrerådet og handicaprådet.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at Varde kommune fremadrettet sikrer det frie valg på helhedspleje, personlig pleje og praktisk hjælp gennem en godkendelsesmodel,

at der stilles krav til leverandøren om at kunne levere helhedspleje i hele Varde kommune,

at der stilles krav til leverandøren om at kunne levere sygepleje fra nu/kontraktstart,

at der stilles krav til leverandøren om erfaring med levering af personlig pleje og sygepleje og,

at der stilles krav til leverandøren om økonomisk soliditet.

Beslutning

Udvalget følger indstillingen fra Social- og Sundhedsudvalget 21. januar 2026, idet det lægges til grund, at bemærkningen fra Ældrerådet ikke blev imødekommet.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 07-01-2026

Elementerne i anbefalingen blev godkendt med undtagelse af kravet om at levere helhedspleje i hele Varde Kommunes geografi. Med formålet at understøtte ældrereformens perspektiv om et frit valg for

borgere leverandører, bør private leverandører kunne byde ind på opgaverne i opdelte geografiske områder.

Fraværende

.

**Social- og Seniorudvalget
den 21-01-2026**

Udvalget godkendte anbefalingen med undtagelse af kravet om at levere helhedspleje i hele Varde Kommunes geografi. Med formålet at understøtte ældrereformens perspektiv om et frit valg for borgere, bør private leverandører kunne byde ind på opgaverne i opdelte geografiske områder.

Fraværende

.

**Ældrerådet 2026 - 2029
den 28-01-2026**

Ældrerådet tilslutter sig beslutningen fra Social- og Seniorudvalget med bemærkning om at private leverandører bør have mulighed for at fravælge natdækningen.

Fraværende

.

Ole Wiil
Idgen Rose

**Handicaprådet 2026 - 2029
den 29-01-2026**

Handicaprådet havde ingen bemærkninger til sagen.

Fraværende

.

Marianne Schmidt Kjærgaard
Irene Fisker

**Social- og Seniorudvalget
den 18-02-2026**

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Bilag

1. Bilag til sagsfremstilling Ældrelov vs Servicelov og udbud vs. godkendelse (9231462 - EMN-2022-01128)

Punkt 20: Tiltag vedr. robotstøvsugere i forbindelse med ældreloven

EMN-2025-00599

Bilag

Status på implementering af robotstøvsugere

20 (ÅBEN) TILTAG VEDR. ROBOTSTØVSUGERE I FORBINDELSE MED ÆLDRELOVEN

Sagsnr. EMN-2025-00599
Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Der har indtil videre ikke været lovhjemmel til generelt at udlåne eller yde økonomisk støtte til robotstøvsugere, da de har været defineret som sædvanligt indbo. Dog har borgere som er særligt vanskeligt stillet økonomisk, mulighed for at søge et personligt tillæg eller dækning af en enkeltudgift, afhængig af deres indkomstgrundlag. Siden juni 2022 har én borger søgt om enkeltydelse til formålet.

Med Ældrelovens § 15, som er trådt i kraft pr. 1 juli 2025, kan kommunen vælge at udlåne robotstøvsugere eller yde økonomisk støtte til køb heraf til personer, som modtager et pleje- og omsorgsforløb efter Ældreloven.

Der lægges derfor op til at Udvalget for Social og Sundhed tager stilling til om Varde Kommune fremadrettet skal:

- Fastholde nuværende serviceniveau og dermed ikke gøre brug af § 15
- Anvende en udlånsmodel
- Anvende en model hvor der ydes støtte til køb

Forvaltningen anbefaler, at fastholde nuværende serviceniveau, og dermed ikke gøre brug af § 15. Hvis udvalget ønsker, at gøre brug af § 15, vil forvaltningen indenfor den valgte model komme med forslag til hvordan modellen konkret kan udmøntes og estimerer af udgifter forbundet med forskellige serviceniveauer indenfor modellen.

I bilaget gives kort opsummering af implementering af robotstøvsugere som blev besluttet ved budgetaftalen for 2022-2025.

Leder af Ældre og Sundhed – Myndighed deltager under sagens behandling på udvalgsmødet.

FORVALTNINGENS VURDERING

I forhold til Ældrelovens § 15 vurderer forvaltningen at der er følgende opmærksomhedspunkter ved de tre mulige modeller:

Fastholde nuværende serviceniveau og dermed ikke gøre brug af § 15

Økonomisk vanskeligt stillede borgere har allerede i dag mulighed for at søge personligt tillæg eller enkeltydelse. Der er aktuelt ingen borgere der har gjort brug af denne mulighed. Modellen er udgiftsneutral og tilfører ikke flere opgaver til området.

Udlånsmodel

Udlånsmodellen medfører en logistisk opgave, som kræver medarbejderressourcer, f.eks. i Hjemmeplejen eller hjælpemiddeldepotet, afhængig af hvor opgaven skal løses. Med en udlånsmodel har kommunen ansvaret for robotstøvsugerens drift, vedligehold og reparation. Der henledes opmærksomhed på, at der kan være udfordringer omkring datasikkerhed ved udlånsmodellen, afhængig af hvilket produkt der vælges. Der vil skulle tages stilling til, hvorvidt udlånsmodellen gælder for alle borgere der ikke bevilges manuel støvsugning eller f.eks. ud fra en vurdering ud fra økonomiske forhold. Der vil skulle tages stilling til funktionalitet og kvalitet af det produkt der udlånes.

Model hvor der ydes støtte til køb

Modellen medfører en administrativ opgave i myndigheden, hvor ansøgninger til støtte skal behandles og der efterfølgende skal godkendes dokumentation for den indkøbte robotstøvsuger.

Der vil skulle tages stilling til støttebeløbets størrelse.

Der vil skulle tages stilling til, hvorvidt støttemodellen gælder for alle borgere der ikke bevilges manuel støvsugning eller f.eks. ud fra en vurdering ud fra økonomiske forhold.

Der vil skulle tages stilling til om støtten også dækker eventuel generhvervelse.

Der vil skulle tages stilling til om støtten også gælder borgere med et midlertidigt behov.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Implementeringen af robotstøvsugere til støvsugning blandt de borgere hvor det er muligt, understøtter en del af Social og Sundhedsvalgets vision; *"Det du kan selv, skal du selv"*.

RETSGRUNDLAG

Ældrelovens § 15. Kommunalbestyrelsen kan udlåne robotstøvsugere eller yde økonomisk støtte til køb heraf til personer, som modtager tilbud efter § 10.

ØKONOMI

Implementeringen af en udlånsmodel eller en model hvor der ydes støtte til køb, vil medføre udgifter, som vil være udgiftsdrivende og vil skulle finansieres ved omprioriteringer indenfor udvalgets økonomiske ramme.

Afhængig af hvilken model der vælges og hvilket serviceniveau der ønskes indenfor modellen, kan udgiftsniveauet variere.

Vælges der f.eks. en model hvor alle borgere, der ikke tildeles manuel støvsugning, bevilges støtte til køb eller udlån af en robotstøvsuger til 2.000 kr., vil det på årsbasis, hvor ca. 300 ny borgere visiteres til rengøringshjælp uden at de tildeles manuel støvsugning, medføre udgifter på ca. 600.000 kr. plus administration.

Dertil kan der komme løbende udgifter til udskiftning og evt. vedligehold og service, hvis der vælges en udlånsmodel eller en model, hvor borgeren kan få støtte til udskiftning.

Besluttet det, at også borgere der allerede har indkøbt en robotstøvsuger er omfattet af ordningen, kan det medføre en engangsudgift til indkøb/støtte på op til ca. 1.860.000 kr. plus udgifter til administration.

Økonomaifdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ældrerådet og Handicaprådet

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at det foreløbig godkendes at fastholde det nuværende serviceniveau omkring robotstøvsugere og dermed ikke gøre brug af § 15.

at sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet

Efter høring

at sagen genbehandles med indkomne høringssvar

at fastholdelse af det nuværende serviceniveau omkring robotstøvsugere og dermed ikke gøre brug af § 15 er godkendt hvis der ikke er indsigelse fra høring

at sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet.

Beslutning

Julie Gottschalk stillede følgende ændringsforslag om:

at følge Handicaprådets og Ældrerådets indstilling om at afprøve ordningen med udlån af robotstøvsugere i henhold til Ældrelovens § 15

at Forvaltningen undersøger om Hjælpermiddelcentralen kan stå for ordningen.

at Forvaltningen kommer med 3 forslag til finansiering og disse forelægges Handicaprådet og Ældrerådet mhp en udtalelse.

FOR STEMTE: O

IMOD STEMTE: A, V

FORSLAGET ER DERMED FALDET.

Forvaltningens anbefaling blev sat til afstemning.

For stemte: A, V

Imod stemte: O

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Social og Sundhed
den 09-12-2025**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen i høring hos Ældrerådet og Handicaprådet.

Udvalget noterer sig at muligheden gælder borgere som er omfattet af Ældreloven, og dermed som udgangspunkt borgere over 67 år.

Fraværende

.

**Handicaprådet
den 17-12-2025**

Handicaprådet ønsker, at der afprøves en ordning af udlån af robotstøvsuger i henhold til §15 og det undersøges om Hjælpemiddelcentralen kan stå for ordningen.

Fraværende

.

Birger Filskov
Helene Billeschou

**Ældrerådet
den 18-12-2025**

Ældrerådet anbefaler udlånsordning, hvis det besluttes at fastholde nuværende serviceniveau.

Fraværende

.

**Social- og Seniorudvalget
den 18-02-2026**

Danmarksdemokraterne stillede ændringsforslag om:

at følge Handicaprådets og Ældrerådets indstilling om at afprøve ordningen med udlån af robotstøvsugere i henhold til Ældrelovens §15

at Forvaltningen undersøger om Hjælpemiddelcentralen kan stå for ordningen.

at Forvaltningen kommer med 3 forslag til finansiering og disse forelægges Handicaprådet og Ældrerådet mhp en udtalelse.

Forslaget blev sat til afstemning:

	Parti	For	Imod	Hverken for eller imod
Anne Catherine Hoxcer Nielsen	A		X	

Jonna Jul Gudmundsen	A		X	
Christian Bergholdt	I		X	
Daniel Sørensen	V		X	
Inger Marie Kristensen	V		X	
Tina Agergaard Hansen	V		X	
Henriette Harmuth	Æ	X		

Forslaget er hermed faldet

Forvaltningens anbefaling blev sat til afstemning:

	Parti	For	Imod	Hverken for eller imod
Anne Catherine Hoxcer Nielsen	A	X		
Jonna Jul Gudmundsen	A	X		
Christian Bergholdt	I	X		
Daniel Sørensen	V	X		
Inger Marie Kristensen	V	X		
Tina Agergaard Hansen	V	X		
Henriette Harmuth	Æ		X	

Forslaget er hermed vedtaget.

Danmarksdemokraterne ønskede følgende mindretalsudtalelse ført til referat:

Danmarksdemokraterne kan ikke tiltræde flertallets anbefaling om at fastholde det nuværende serviceniveau og ikke gøre brug af §15, da vi ikke finder, det er en økonomisk god beslutning for borgerne.

Man har ved indførelsen af robotstøvsugeren påført borgerne en økonomisk, og ikke uvæsentlig, udgift for en ydelse, borgerne ikke har haft indflydelse på, og denne praksis vil man fastholde.

Fraværende

.

Bilag

1. Status på implementering af robotstøvsugere (9212054 - EMN-2025-00599)

Punkt 21: Godkendelse af kommissorium for Analyse af Sygeplejen

EMN-2026-00040

Bilag

Kommissorium for Analyse af Sygeplejen

Præsentation d. 18. februar 2026

21 (ÅBEN) GODKENDELSE AF KOMMISSORIUM FOR ANALYSE AF SYGEPLEJEN

Sagsnr. EMN-2026-00040
Sagsbh. tjem

SAGSFREMSTILLING

Som led i budgetaftalen for 2026-2029 blev partierne enige om at der skal igangsættes en analyse af Sygeplejens drift med baggrund i de økonomiske udfordringer.

Formålet med analysen er at opnå balance og et godt arbejdsmiljø samt vurdering af, hvilke "skruer" Sygeplejen og Varde Kommune kan benytte i spidsbelastningsperioder og ved politisk prioritering. Analysen omfatter ikke en vurdering af Akutsygeplejen, som afleveres til Regionen.

Udarbejdelse af analysen foretages af et eksternt konsulenthus i samarbejde med seniorchef, områdeledere for Sygeplejen og Hjemmeplejen og økonomichef, leder og medarbejdere fra Budget og Analyse. Herudover indhentes relevante ledere og medarbejdere ad hoc.

Styregruppen udgør ovenstående chefer og ledere med direktøren for Velfærd som formand.

Dataindsamling og analyse forventes udarbejdet i løbet af 1. og 2. kvartal med en afrapportering til Social- og Seniorudvalget i juni måned 2025.

Analysen indledes med en gennemgang af udfordringsbilledet. Herefter analyseres konkrete emner med udgangspunkt i virkemidlerne for Varde2030.

Til sagens behandling på direktionsmødet deltager ældrechefen og chef for budget, analyse og digitalisering

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningens vurderer, at der er et betydeligt behov for en grundig analyse af Sygeplejens drift, da de nuværende økonomiske udfordringer hænger sammen med både aktivitetsstigninger, styringsmæssige forhold og udviklingen i den delegerede sygepleje. En samlet gennemgang vurderes nødvendig for at kunne etablere en varig økonomisk balance, og sikre et bæredygtigt arbejdsmiljø på området.

Det er forvaltningens vurdering, at de foreslåede analysefelter – herunder serviceniveau, opgavefordeling, digitalisering, velfærdsteknologi og strukturelle forhold vil kunne pege på realistiske potentialer både i forhold til et kort og længere sigte, som vil kunne anvendes i en politisk prioritering.

Forvaltningen finder det hensigtsmæssigt, at analysen gennemføres af Deloitte med bred involvering af ledere og nøglemedarbejdere, da konsulenthuset har stort kendskab til sygepleje og praksis både i Varde og andre kommuner, og da konsulenthuset samtidigt vil kunne beregne på potentialer vha. simuleringsmuligheder i den digitale ruteplanlægger.

Et alternativ kunne være en intern analyse, men forvaltningen vurderer, at analyseafdelingen ikke i samme grad vil kunne inddrage praksiskendskab fra andre kommuner og have adgang til simuleringsdelen i den digitale ruteplanlægger.

ØKONOMI

Det foreslås at der afsættes en ramme på 0,5 mio. kr. således at konsulenthuset har mulighed for at komme tæt på praksis. Det foreslås, at beløbet finansieres af Direktionens ad-hoc pulje, hvor der er et budget på 1,35 mio. kr. Derudover er der en forventet overførsel på 1 mio. kr.

Økonomi bemærker, at der i budget 2026 er afsat midler til implementering af ældreloven (4 mio. i 2025/26 stigende til 6 mio. kr. i 2027 og overslagsår) og demografi (2,3 mio. kr. i 2026 stigende til 9,6 mio. i 2027), som vil kunne imødekomme nogen af de budgetmæssige udfordringer på området.

HØRING

Ingen.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Økonomi- og Personaleudvalget, **at** kommissoriet for Analyse af Sygeplejen godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 05-02-2026

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Social- og Seniorudvalget

den 18-02-2026

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Bilag

1. Kommissorium for Analyse af Sygeplejen (9293841 - EMN-2026-00040)
2. Præsentation d. 18. februar 2026 (9312548 - EMN-2026-00023)

Punkt 22: Tilretning af kommissorium for Udvikling af Oksbøl midtby

EMN-2025-00974

Bilag

Kommissorium

Oprindelig sagsfremstilling

22 (ÅBEN) TILRETNING AF KOMMISSORIUM FOR UDVIKLING AF OKSBØL MIDTBY

Sagsnr. EMN-2025-00974
Sagsbh. mbjk

SAGSFREMSTILLING

Den 20. august 2025 godkendte Udvalget for Plan og Teknik kommissoriet for Udvikling af Oksbøl midtby. Med ændringerne af udvalgsstrukturen der trådte i kraft den 1. januar 2026, er der behov for en tilretning af det tidligere godkendte kommissorium.

Ændringerne, der foreslås til kommissoriet, er, at:

- de steder, der står "Udvalget for Plan og Teknik" udskiftes med "Plan- og Udviklingsudvalget", og
- at medlemmet i styregruppen "Leder af planafdeling" ændres til "En repræsentant for Plan, GIS og Bæredygtig udvikling".

Derudover ønskes en justering af de politiske udpegninger, da de nuværende udpegninger i kommissoriet ikke længere stemmer overens med den nuværende udvalgsstruktur. Forvaltningen forslår følgende:

- 2 medlemmer fra Plan- og Udviklingsudvalget, herunder formanden for Plan- og Udviklingsudvalget som formand for styregruppen
- 1 medlem fra Kultur- og Sundhedsudvalget
- 1 medlem fra Børn- og Familieudvalget

Vedhæftet som bilag 1 findes det godkendte kommissorium. Ligeledes er den tidligere sagsfremstilling vedhæftet som bilag 2.

Herunder fremgår til orientering baggrunden fra den oprindelige sagsfremstilling, fra da kommissoriet blev godkendt den 20. august 2025.

Baggrund

Varde Kommune har afsat midler til udvikling af Oksbøl midtby. Med budgetaftalen for 2025-2028 er der afsat 1,025 mio. kr. i 2025 til udarbejdelse af en helhedsplan og 4,669 mio. kr. i 2027 til den fysiske gennemførelse af byfornyelsesprojektet. Det fremgår af budgetaftalen, at der skal udarbejdes en helhedsplan.

Helhedsplanen skal tage udgangspunkt i de eksisterende område- og udviklingsplaner for Oksbøl og skal samtidig afklare det samlede finansieringsbehov for det videre arbejde. Helhedsplanen skal indeholde en prioriterings- og rækkefølgeplan og vedtages i Udvalget for Plan og Teknik. Efter vedtagelse af planen skal den fysiske realisering af projektet igangsættes.

Forvaltningen har i samarbejde med en ekstern rådgiver gennemført en indledende fase, som har strakt sig fra uge 13 til uge 28. Den indledende fase har haft til formål at udarbejde et tegningsmateriale der skal understøtte dialogen ved et centralt borgermøde i Oksbøl den 3. september 2025.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det nuværende kommissorium med de tilretninger, der fremgår herover, vil være dækkende.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Den beskrevne proces for den strategisk-fysiske plan for Oksbøl er i tråd med byrådsgrundlaget for Varde Kommune. Den afspejler kommunens strategiske retning om at skabe attraktive lokalsamfund gennem samarbejde, borgerinddragelse og helhedsorienteret planlægning.

Projektet har fokus på at gøre Oksbøl attraktiv for tilflyttere, især familier, hvilket stemmer overens med ambitionen om at tiltrække nye borgere og skabe vækst i kommunen.

Inddragelse af interessenter, rådgivere og borgere afspejler byrådsgrundlagets værdi om at arbejde på tværs og skabe helhed i løsningerne.

Fokus på forskønnelse, trafikale løsninger og grønne forbindelser i Oksbøl matcher byrådets ambition om at skabe attraktive og bæredygtige bymiljøer.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget godkender ændringerne i kommissoriet,

at udvalget udpeger formanden for udvalget som formand for styregruppen, og

at udvalget udpeger et medlem til styregruppen for byfornyelsesprojektet i Oksbøl.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget udpegede Henrik Vej Kastrupsen til styregruppen for byfornyelsesprojektet i Oksbøl.

Fraværende

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Plan- og Udviklingsudvalget

den 19-02-2026

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget udpegede Erling Thrane som medlem til styregruppen.

Udvalget anbefaler, at Økonomi- og Personaleudvalget udpeger et medlem til styregruppen.

Fraværende

.

Bilag

1. Kommissorium (9287748 - EMN-2025-00974)
2. Oprindelig sagsfremstilling (9288113 - EMN-2025-00974)

Punkt 23: Lukket: Sundhedsreform

EMN-2026-00054

Punkt 24: Gensidig orientering

EMN-2025-02728

24 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

Sagsnr. EMN-2025-02728

Sagsbh. finl

SAGSFREMSTILLING

Orientering ved borgmesteren:

- Møder med ministre, folketingsmedlemmer m.fl.

Orientering ved kommunaldirektøren

Orientering ved direktørerne

Løbende orientering om aktuelle sager

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Drøftet.

Fraværende

.

Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 25: Underskriftsside

25 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .
Henrik Kastrupsen

Tidligere beslutninger

.

Bilag