

REFERAT Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget d. 19-05-2026

Mødedato Tirsdag d. 19. maj 2026 kl. 08:30

Mødested Ådalen, Rådhuset

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion til Varde Kommunes turismefremmeindsats.....	5
Budgetopfølgning pr. 31. marts 2026 - Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget.....	9
Behandling af budget 2027-2030.....	12
Orientering - Varde Kommunes Veteran- og pårørendepolitik.....	15
Gensidig orientering - Maj 2026.....	18
Underskriftsside.....	20

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Dagsorden blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Introduktion til Varde Kommunes turismefremmeindsats

EMN-2026-01032

Bilag

Strategi for bæredygtig turismeudvikling

Delstrategi for bæredygtig indlandsturisme - Januar 2024

051125_Vestkysten_udviklingsplan_compressed

Samarbejdsaftale Destination Vesterhavet 2024-2026

Handlingsplan Destination Vesterhavet 2024-2026

Rammebeskrivelse - Opgave- og ansvarsfordeling vedr. turismefremme, Marts 2026

intro til turisme - indsatser på kort

EAU - AMS - endelig version

2 (ÅBEN) INTRODUKTION TIL VARDE KOMMUNES TURISMEFREMMEINDSATS

Sagsnr. EMN-2026-01032
Sagsbh. tinc

SAGSFREMSTILLING

Med den gældende styrelsesvedtægt er turismefremme forankret i Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget.

Udvalget har ansvar for kommunens overordnede turismepolitik, herunder udvikling af den kystnære turisme og turismen inde i landet. Derudover retningssætter Udvalget arbejdet i det tværkommunale destinationsselskab – Destination Vesterhavet.

I konstitueringsaftalen fremgår det, at

'turismeindsatsen bygger på kvalitet, kulturturisme og indlandsturisme med fokus på lokal gevinst og højere forbrug pr. gæst. Private aktører opfordres til at etablere autocamperpladser og nye oplevelsestilbud.'

Gældende strategier

Den gældende turismestrategi *Strategi for bæredygtig turismeudvikling* blev vedtaget i 2022. Under overskriften *'Fra mere turisme til bedre turisme'* sætter strategien retningen for Varde Kommunes turismefremmeindsats frem til 2028. Den ledsages af *Delstrategi for bæredygtig indlandsturisme* fra 2024. Delstrategien fungerer som et tillæg til turismestrategien og skal sikre, at udviklingen af turisme inde i landet understøttes med tilstrækkeligt fokus.

Begge strategier har fire pejlemærker:

- **BÆREDYGTIGHED:** Indsatser vurderes på tre bundlinjer – den økonomiske, den natur-, klima- og miljømæssige og den sociale bundlinje. Målet er minimal natur- og klimamæssig påvirkning, positive effekter for lokalsamfundene og opbakning til turismen og turismeerhvervet.
- **GÆSTETILFREDSHED:** Indsatser skal bidrage til at fastholde eller forbedre den overordnede gæstetilfredshed og anbefalingsvilje blandt gæsterne i Varde Kommune.
- **ØGET OMSÆTNING:** Indsatser skal bidrage til vækst i forbruget og det forretningsmæssige udbytte af den enkelte gæst. Kvalitet i turismeproduktet er en forudsætning og kan samtidig bidrage til tiltrækning af attraktive målgrupper.
- **HELÅRSTURISME:** Indsatser skal bidrage til turisme udenfor højsæsonen, til nye sæsoner og udvikling af helårsturisme. Derved skabes der grundlag for attraktive, stedbundne arbejdspladser.

Turismestrategien og Delstrategi for indlandsturisme supplerer hinanden og implementeres sideløbende.

Strategierne indeholder udviklingstiltag, som ønskes løftet af Destination Vesterhavet, og kommunale indsatser, som Varde Kommune selv varetager. De kommunale indsatser omfatter blandt andet byforskønnelse og rekreativ infrastruktur som understøtter outdoor-oplevelser.

Indhold i de to strategier, som vedrører fysisk planlægning, er afstemt med kommuneplan 2025, hvor tema 4 omhandler turisme. På tværs af de styrende dokumenter er der fokus på mål og indsatser,

som understøtter en kvalitetspræget og bæredygtig turismeudvikling til glæde for både borgere og gæster.

Udviklingsplan for Vestkystturisme

Varde Kommune er en del af Partnerskab for Vestkystturisme, som dækker ti vestkystkommuner og fire destinationsselskaber. Udviklingsplan for Vestkystturisme, der indeholder fælles målsætninger og indsatser for turismeudvikling i de ti vestkystkommuner, er udarbejdet i regi af partnerskabet og blev senest opdateret i 2025. Planen har følgende vision for 2030:

'Vestkysten skal fortsat være en af motorerne for turismen i Danmark og skal være blandt Nordeuropas mest attraktive kystdestinationer. Turismen skal være en drivkraft for bæredygtig, lokal udvikling.'

Udviklingsplan for Vestkysten er et vigtigt strategisk redskab for turismeudviklingen i Varde Kommune. Den sætter en fælles retning og skaber samtidig et mulighedsrum for udvikling af og planlægning for bæredygtig, kvalitetspræget turisme, som Varde Kommune understøtter og arbejder for. Udviklingsplanen kan betragtes som et mulighedskatalog, som kan udfoldes i den lokale geografi i det tempo og med den udformning, som de lokale ønsker og forhold kalder på.

Destination Vesterhavet

Destination Vesterhavet er operatør for turismefremmeindsatsen i Varde og Ringkøbing-Skjern kommuner og har medansvar for implementeringen af gældende turismepolitikker og-strategier i de to kommuner – samtidig varetager de den kommunale turismeservice. Samarbejdet mellem de to kommuner og Destination Vesterhavet styres af en samarbejdsaftale mellem parterne. Hertil foreligger en handlingsplan med konkrete indsatser, som revideres hvert 2. år.

Samarbejdsaftale og handlingsplan skal revideres i 2026, så en ny kan træde i kraft 1. januar 2027. Den gældende samarbejdsaftale og handlingsplan er vedhæftet som bilag. Rammebeskrivelsen, der er vedlagt som bilag, opsummerer turismerelaterede opgaver og snitflader mellem de lokale aktører på turismeområdet.

Destination Vesterhavet og forvaltningen deltager under punktet og præsenterer turismeindsatsen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det nye Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalg har gode forudsætninger for at arbejde med synergier og indsatser med flere bundlinjer på tværs af bosætning, arbejdskraft samt erhvervs- og turismeudvikling.

I en ny vækststrategi for Varde Kommune er der mulighed for at sætte nye og supplerende mål for turismeudviklingen samt tilhørende indsatser. Det er vigtigt, at nye mål og indsatser implementeres under hensyntagen til igangværende projekter, herunder byfornyelsen i Blåvand og Vejers samt arbejdet med indlandsturisme på Karlsgårdeegnen.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Mål og indsatser i turismefremmeindsatsen understøtter Byrådsgrundlaget 2026–2029 ved at bidrage til bæredygtig lokal udvikling samt understøtte bosætning, tiltrækning og fastholdelse af arbejdskraft og erhvervsudvikling. Turismeindsatsen har fokus på at skabe værdi for fællesskabet og dermed gavne både borgere, virksomheder og gæster i kommunen.

Visionen "Vi i naturen" understøttes ved, at der tages udgangspunkt i kommunens natur og udviklingen af stedbundne, naturnære oplevelser i både kystområderne og indlandet.

RETSGRUNDLAG

Den kommunale styrelseslov, kommunalfuldmagten og lov om erhvervsfremme.

ØKONOMI

Økonomiafdelingen oplyser, at der i budget 2026 er afsat 5,5 mio. kr. til Varde Kommunes turismeindsats, samt en overførsel på 1,8 mio. kr. Beløbet dækker bl.a. driftstilskud til Destination Vesterhavet på ca. 4,5 mio. kr.

Realiseringen af de konkrete indsatser i turismestrategierne sker løbende via politisk prioritering og finansiering. Tidligere er projektindsatser søgt medfinansieret via Byrådets Udviklingspulje. I 2025 er der afsat en særskilt pulje til finansiering/medfinansiering fra Byrådets Udviklingspulje til projektindsatser hos Destination Vesterhavet, dette udgør 0,5 mio. kr. af overførslen fra tidligere år.

Økonomiafdelingen udtaler:

Vedtaget budget	5.491.700 kr.
Budgetoverførsel fra tidligere	1.830.945 kr.
Korrigeret budget	7.322.645 kr.

Det bemærkes, at der udover ovennævnte budget er disponeret 0,5 mio. kr. som tilføres fra Byrådets Udviklingspulje til projekterne "Indlandsturisme og naturnær overnatning på Karlsgårdeegnen" og "Udvikling af vesterhavskøkkenet som fælles fødevarebrand".

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at introduktionen til turismeindsatsen tages til efterretning.

Beslutning

Introduktionen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Strategi for bæredygtig turismeudvikling (8460155 - EMN-2022-25647)
2. Delstrategi for bæredygtig indlandsturisme - Januar 2024 (8651807 - EMN-2022-25647)
3. 051125_Vestkysten_udviklingsplan_compressed (9189729 - EMN-2025-01420)
4. Samarbejdsaftale Destination Vesterhavet 2024-2026 (8897316 - EMN-2024-01031)
5. Handlingsplan Destination Vesterhavet 2024-2026 (8897312 - EMN-2024-01031)
6. Rammebeskrivelse - Opgave- og ansvarsfordeling vedr. turismefremme, Marts 2026 (9369054 - EMN-2024-01031)
7. intro til turisme - indsatser på kort (9383320 - EMN-2026-01032)
8. EAU - AMS - endelig version (9393713 - EMN-2026-01032)

Punkt 3: Budgetopfølgning pr. 31. marts 2026 - Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

EMN-2025-02817

Bilag

Bemærkning er til budgetopfølgning pr. 31.03.2026 - Erhverv og Arbejdsmarkedsudvalget

3 (ÅBEN) BUDGETOPFØLGNING PR. 31. MARTS 2026 - ERHVERVS- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET

Sagsnr. EMN-2025-02817
Sagsbh. mdvi

SAGSFREMSTILLING

I Varde Kommune udarbejdes der i 2026 budgetopfølgninger til politisk behandling i Byrådet to gange årligt (pr. 31/3 og 31/8). Budgetopfølgningen pr. 31/3-2026 er baseret på oplysninger til og med februar/marts. Der er fortsat en vis usikkerhed omkring udviklingen i resten af 2026.

Ved budgetopfølgningen pr. 31/3-2026 er forventningen et mindreforbrug på 25,9 mio. kr. på forsørgelsesydelse.

Mio. kr.	Korr. Budget	Heraf overført til 2026	Forventet forbrug 2026	Afvigelse incl. overførsel	Forventet budget-overførsel	Påvirkning af kassen (+ = penge i kassen / - = træk fra kassen)
Forsørgelsesydelse	942,8	-0,2	916,9	25,9	0,0	25,9
Total	942,8	-0,2	916,9	25,9	0,0	25,9

For områderne, hvor der er budgetoverførselsadgang, forventes der et mindreforbrug inklusive budgetoverførsler fra sidste år, jf. nedenstående tabeller. Således forventes et mindreforbrug på 7,8 mio. kr. inkl. mindreforbrug på UU/FGU.

På UU/FGU forventes et mindreforbrug på 2,7 mio. kr. inklusive budgetoverførslerne fra sidste år, hvoraf 2,4 mio. kr. forventes overført til Børn- og Familieudvalget i forbindelse med regnskabet. De forventede budgetoverførslerne til 2027 på Jobcentret skal bruges til indfasning af besparelser vedr. beskæftigelsesreformen.

Mio. kr.	Korr. Budget	Heraf overført til 2026	Forventet forbrug 2026	Afvigelse incl. overførsel	Forventet budget-overførsel	Påvirkning af kassen (+ = penge i kassen / - = træk fra kassen)
Socialpædagogisk støtte	3,2	0,0	3,2	0,0	0,0	0,0
Aktive beskæftigelsesindsats	10,6	2,0	9,6	1,0	1,0	0,0
Jobcentre	50,6	6,3	46,5	4,1	4,1	0,0
IT-kontrakter	7,6	0,0	7,6	0,0	0,0	0,0
Voksen-, ældre- og handicapområdet	0,4	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0
UU	8,4	0,4	8,1	0,3	0,3	0,0
FGU	5,5	0,0	4,3	1,2	0,0	1,2
Forsørgelse FGU	5,3	0,5	4,1	1,2	0,0	1,2
Total	91,7	9,2	83,9	7,8	5,4	2,4

For Turisme og Erhverv forventes at der et samlet mindreforbrug på 0,2 mio. kr., således den samlede overførsel til 2027 forventes at lande på 1,8 mio. kr. Det er særligt puljen til aktivitetsafhængige udgifter på turisme som der ikke er disponeret på.

Mio. kr.	Korr. Budget	Heraf overført til 2026	Forventet forbrug 2026	Afvigelse incl. overførsel	Forventet budget-overførsel	Påvirkning af kassen (+ = penge i kassen / - = træk fra kassen)
Turisme	7,3	1,8	5,4	1,9	1,9	0,0
Erhvervsudvikling	6,1	-0,2	6,2	-0,1	-0,1	0,0
Total	13,4	1,6	11,6	1,8	1,8	0,0

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at gennemgangen giver et retvisende billede ud fra forhold kendt på opfølgningstidspunktet. Der er dog stadigvæk usikkerheder, og der bør derfor tages forbehold for, at resultatet kan afvige fra skønnet grundet beskæftigelsesreformen.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Styrelsesloven og Økonomiregulativet

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at budgetopfølgningen pr. 31. marts 2026 tages til efterretning.

Beslutning

Budgetopfølgningen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Bemærkning er til budgetopfølgning pr. 31.03.2026 - Erhverv og Arbejdsmarkedsudvalget (9369229 - EMN-2025-02817)

Punkt 4: Behandling af budget 2027-2030

EMN-2026-00713

4 (ÅBEN) BEHANDLING AF BUDGET 2027-2030

Sagsnr. EMN-2026-00713

Sagsbh. mdvi

SAGSFREMSTILLING

Økonomi- og Personaleudvalget godkendte den 25. februar 2026 budgetproceduren til budget 2027-2030. På udvalgsmøderne i marts fik udvalgene en orientering om budgetproceduren til budget 2027-2030.

På udvalgsmøderne i april var der opstart vedrørende budget 2027-2030 i udvalgene. På baggrund af udvalgsmøderne i april har Økonomi- og Personaleudvalget den 29. april præciseret budgetproceduren.

Økonomi- og Personaleudvalget bemærker, at der skal arbejdes videre med et samlet råderumskatalog på minimum 50 mio. kr. fordelt på de enkelte udvalg, sådan som det fremgår af nedenstående tabel, og det tilkendegives, at der minimum skal findes 40 mio. kr., men med et råderumskatalog på 50 mio. kr. pr. år, er der rum til forhandling på budgetseminaret. Økonomi- og Personaleudvalget bemærker, at det er en del af 2030-planen, at der skal ses på struktur og serviceniveau i de forslag, der kommer, så Varde Kommunes organisation og struktur tilpasses fremtidens behov.

Råderumskatalog, Udvalg, mio. kr.	Mio. kr. årligt
Økonomi og Personale	7,5
Plan og Udvikling	1,8
Teknik og Miljø	7,0
Børn og Familie	12,5
Social og Senior	11,5
Kultur og Sundhed	8,3
Erhverv og Arbejdsmarked	2,0
I alt	50,6

Ifølge budgetproceduren foregår fagudvalgenes budgetproces på udvalgsmøderne i april til juni:

- Udvalgsmøder i maj – Forvaltningen udarbejder en oversigt med beskrivelser af finansieringsforslag, som udvalgene kan vælge imellem eller stille spørgsmål til. For at udvalgene har mulighed for at foretage politiske prioriteringer og har noget at vælge imellem, så skal forvaltningen udarbejde forslag for mere end de angivne beløb i råderumskataloget.
- Udvalgsmøder i juni – Fagudvalgene laver en endelig prioritering af de forslag, som de sender videre til budgetforhandlingerne og budgetseminaret.

FORVALTNINGENS VURDERING

Der er en række forhold, som har afgørende betydning for budgetlægningen, herunder:

- Folketingets reformer, som får væsentlig betydning for opgaveløsningen og økonomien i kommunerne.
- En række områder har fået midler i budget 2026-2029 til at dække budgetudfordringer på kort sigt, men udvalgene skal fortsat arbejde med virkemidlerne i Varde2030 for at skabe balance i budgetterne frem mod 2029.
- Efterfølgende er der kommet nye budgetudfordringer på andre områder, som ikke er indregnet i budget 2026-2029. I budgetproceduren er der en målsætning om stram rammebudgettering, så der i løbet af budgetåret ikke bevilges tillægsbevillinger til driftsudgifter finansieret af kassebeholdningen. Overskridelser på enkelte områder vil skulle finansieres ved omprioriteringer inden for det enkelte udvalgs budgetramme. Der skal således igangsættes initiativer og handlinger ved konstaterede budgetudfordringer, hvor det forventede regnskab viser udsigt til budgetoverskridelser.

KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Økonomiregulativet

ØKONOMI

Økonomiafdelingen har ingen yderligere bemærkninger

HØRING

Materiale til budgetforhandlingerne sendes i høring den 12. august 2026. Der er frist for at komme med høringssvar den 27. august 2026.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget drøfter forslag til budget 2027-2030 med henblik på en endelige prioritering på udvalgsrådet i juni.

Beslutning

Drøftet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. (Lukket bilag)

Punkt 5: Orientering - Varde Kommunes Veteran- og pårørendepolitik

EMN-2023-00513

Bilag

Veteran- og pårørendepolitik 2023-2027

5 (ÅBEN) ORIENTERING - VARDE KOMMUNES VETERAN- OG PÅRØRENDEPOLITIK

Sagsnr. EMN-2023-00513
Sagsbh. samo

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune er med Efterretningsregimentet og Hærens Sergentskole på Varde Kaserne, Danske Artilleriregiment på Oksbøl Kaserne og Hjemmeværnsskolen i Nymindegablejren hjemkommune for mange veteraner og pårørende.

Varde Kommunes Veteran- og pårørendepolitik (vedlagt som bilag) er udarbejdet af en tværfaglig gruppe med repræsentanter fra forskellige dele af forvaltningen, Veterancenteret, kontaktofficerer fra garnisonerne i kommunen, en repræsentant fra KFUM's SoldaterRecreation i Varde, veteranrepræsentanter m.fl. Politikken er udarbejdet med udgangspunkt i faglige anbefalinger og evidens på området.

Politikken blev første gang vedtaget i 2016 og revideret og godkendt i en opdateret version i 2023. I den nye udvalgsstruktur er politikken hjemmehørende i Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget. Indsatserne i politikken går på tværs – bl.a. er socialområdet, børneområdet, jobcenteret og sundhedsområdet omfattet. Der er i politikken beskrevet en række forskellige indsatser indenfor de to overordnede målsætninger om, at kommunens veteraner og deres pårørende anerkendes for deres indsats og får den nødvendige støtte.

Veteran- og pårørendekonsulenten deltager under punktet i Erhvervs- og Arbejdsmarked med oplæg om Varde Kommunes Veteran- og pårørendepolitik. Herunder præsenteres veteranindsatsens forankring, organisering og eksempler på konkrete indsatser og tiltag.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at politikken sætter rammerne for indsatsen for veteraner og pårørende som et prioriteret område i Varde Kommune. Politikken understøtter og kvalificerer indsatsen og samarbejdet på området.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Veteran- og pårørendepolitikken er én af Byrådets politikker. Den skal ses i sammenhæng med kommunens øvrige politikker og strategier, som også omfatter og har betydning for veteraner og pårørende. Det gælder blandt andet Børne- og Ungepolitikken, Social- og Handicappolitikken, Sundhedspolitikken, Fritid, idræt og kulturpolitikken, politiske fokusområder på beskæftigelsesområdet og Bosætningspolitikken.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Økonomien til indsatser afledt af Veteran- og pårørendepolitikken afholdes løbende indenfor den eksisterende økonomiske ramme for de forskellige forvaltningsområder. Desuden er der prioriteret medarbejdertid i de relevante afdelinger til implementering og varetagelse af indsatser.

Der er afsat særskilte midler til markering af flagdag samt til ansættelse af peermedarbejder.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning,
at orienteringen videresendes til Social- og Seniorudvalget, Kultur- og Sundhedsudvalget, Børn- og Familieudvalget samt Udsatterådet.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Veteran- og pårørendepolitik 2023-2027 (8327763 - EMN-2023-00513)

Punkt 6: Gensidig orientering - Maj 2026

EMN-2025-02447

6 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING - MAJ 2026

Sagsnr. EMN-2025-02447

Sagsbh. kakk

SAGSFREMSTILLING

Orientering ved udvalgsformanden

Orientering ved forvaltningen

- Status på arbejdsmarkedsområdet i lyset af reformen v/ Kim
- DI Erhvervstræf 2026 v/ Kim
- Møde med DI Sydvestjylland v/ Peter og Anders
- Status for Greenskills samarbejdsaftalen v/ Anders
- Næste jobmatch dag d. 8. september v/ Kim

Gensidig orientering

Beslutning

Drøftet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 7: Underskriftsside

7 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag