

REFERAT Kultur- og Sundhedsudvalget d. 19-02-2026

Mødedato Torsdag d. 19. februar 2026 kl. 08:30

Mødested Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Forretningsorden for Kultur- og Sundhedsudvalget.....	5
Introduktion til Kultur- og Fritidsområdet.....	7
Skærbæk Mølle Golfklub - Garantistillelse.....	9
Fritidspas for pensionister.....	14
Ansøgning om sponsorat 1. ligamatch 2026 Region Varde Elite Speedway.....	18
Godkendelse af vedtægtsændringer Vardemuseerne.....	21
Orientering - Samarbejdet mellem Varde Kommune og Poul Erik Bech Fonden.....	24
Værk af Daniel van der Noon på Fogtmanns Plads samt skulptur af Kirstine Roepstorff ved åen.....	27
Introduktion - Det tværsektorielle sundhedssamarbejde.....	30
Introduktion - Tilbageblik på beslutninger på sundheds og rehabiliteringsområdet og top 5 emner i 2025.....	34
Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse.....	38
Udvikling af Oksbøl midtby - valg af repræsentant.....	41
Orientering - Aktiviteter for februar, marts og april 2026.....	44
Gensidig orientering - Februar 2026.....	48
Underskriftsside.....	50

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt

Fraværende

Henrik Vej Kastrupsen

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Forretningsorden for Kultur- og Sundhedsudvalget

EMN-2025-01051

Bilag

Forretningsorden Kultur- og Sundhedsudvalget 2026 - 2029

2 (ÅBEN) FORRETNINGSORDEN FOR KULTUR- OG SUNDHEDSUDVALGET

Sagsnr. EMN-2025-01051

Sagsbh. kakk

SAGSFREMSTILLING

Forvaltningen har udarbejdet forslag til forretningsorden for Kultur- og Sundhedsudvalget.

Forretningsordenen er i overensstemmelse med styrelsesloven, Styrelsesvedtægt for Varde Kommune og Forretningsorden for Varde Byråd.

RETSGRUNDLAG

Styrelsesloven

Styrelsesvedtægt for Varde Kommune

Forretningsorden for Varde Byråd

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at forslag til forretningsorden for Kultur- og Sundhedsudvalget godkendes.

Beslutning

Forretningsordenen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Forretningsorden Kultur- og Sundhedsudvalget 2026 - 2029 (9285603 - EMN-2025-01051)

Punkt 3: Introduktion til Kultur- og Fritidsområdet

EMN-2025-02672

Bilag

Fritids-, Idræts- og Kulturpolitik - januar 2024 udgave

3 (ÅBEN) INTRODUKTION TIL KULTUR- OG FRITIDSOMRÅDET

Sagsnr. EMN-2025-02672

Sagsbh. last

SAGSFREMSTILLING

På mødet vil forvaltningen tegne det overordnede billede af Udvalgets opgaver indenfor Kultur- og Fritidsområdet.

Den mere detaljerede gennemgang af opgaver og præsentation vil ske hen over forårets udvalgsmøder og vil bl.a. blive prioriteret i takt med, at der er udvalgsbehandlinger og konkrete beslutninger, der skal tages.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens intention, at introduktionen til Udvalgets ansvarsområder vil ske hen over foråret med fokus på både det større overblik og sammenhænge og dybere ned i enkelte opgaveområder.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at introduktionen til Kultur- og Fritidsområdet tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Fritids-, Idræts- og Kulturpolitik - januar 2024 udgave (8656489 - EMN-2022-26020)

Punkt 4: Skærbæk Mølle Golfklub - Garantistillelse

EMN-2025-01943

Bilag

Årsrapport Skærbæk Mølle Golfklub 2024

Årsrapport Skærbæk Mølle Golfklub 2025 - UDKAST

Brev til Varde Kommune

Budget og prognose (inkl. likviditetsbudget)

Golfklubben udtaler

Vurdering af Skærbækvej 14 Ølgod + Mulighed for pant

4 (ÅBEN) SKÆRBÆK MØLLE GOLFklub - GARANTISTILLELSE

Sagsnr. EMN-2025-01943

Sagsbh. nbru

SAGSFREMSTILLING

Skærbæk Mølle Golfklub henvendte sig tilbage i juni måned 2025 til Varde Kommune om deres økonomiske situation, og en evt. mulighed for at få et kommunegaranteret lån eller lignende.

Skærbæk Mølle Golfklub oplyser, at deres økonomiske situation er meget presset, og at de derfor har set sig nødsaget til at henvende sig til Kommunen. Forvaltningen har på den baggrund holdt møde med Skærbæk Mølle Golfklub, og løbende været i dialog med dem siden.

Forvaltningen har afsøgt muligheden for et kommunegaranteret lån. Dette er dog ikke en mulighed da der udelukkende gives kommunegaranteret lån til opførelse af anlæg. Hernæst er der arbejdet med muligheden for, at der kan stilles en kommunal garanti, så golfklubben er bedre stillet ift. deres forhandling med banken og en låneomlæggelse, som skal føre til bedre vilkår rent økonomisk for Skærbæk Mølle Golfklub.

Sagen vedr. Skærbæk Mølle Golfklub blev behandlet i Udvalget for Kultur og Fritid i december 2025. Her blev det besluttet, at sagen skulle sendes tilbage til yderligere kvalificering. Blandt andet blev det bemærket, at der var behov for, at regnskabet for 2025, skulle indgå i sagsbehandlingen. Regnskab for 2024 samt 2025 er vedhæftet sagen.

Forvaltningen har bedt golfklubben om at kontakte banken, og arbejde videre med et konkret løsningsforslag i tilfælde af, at Varde Kommune vil bidrage med en garanti.

Skærbæk Mølle Golfklub er vendt tilbage med følgende løsningsforslag:

Begge DLR-lån indfries (realkreditlån) og bliver i stedet til følgende-

- DLR lån nr. 61 ændres til ca. kr. 4.139.000 F5 med 10 års afdragsfrihed.
- DLR lån nr. 63 indfries via kassekredit i Skjern Bank og nuværende engagement/kreditfaciliteter hos Vestjysk Bank indfries, på dette lån er der en besparelse på ca. 500 t.kr. når lånet indfries.

Kassekredit hos Skjern Bank har følgende vilkår/betingelser:

Kassekredit i Skjern Bank med trækingsret på 4 mio. kr.

Afvikling: Trækingsretten nedskrives hvert kvartal med kr. 50 t.kr. første gang pr. 31.03.2026.

Rentesats: 4,25% p.a. (variabel rentesats). Kassekredit genforhandles årligt.

Plus en ekstra trækingsret i spidsbelastningsperioder på 1 mio. kr.

Vedlagt sagen er brev fra Skærbæk Mølle Golfklub (bilag 3) samt revisionspåtegnet budget 2026, prognose 2027-2031 samt pengestrømsopgørelse (bilag 4), som viser budgettet med ovenstående omlæggelse af lån.

Golfklubben oplyser følgende i forhold til budgettet:

Vi har sammensat et budget lidt ud fra et realistisk minimums princip. Det vil sige, hvad tror vi på at vi som minimum kan generere i omsætning og hvad vi som minimum kan holde vores maskinpark kørende med. Der er medtaget ny investering af 2 robotter som vi forventer etableres i 2026 samt yderligere indkøb af greenklipper i 2027, dette er selvfølgelig forudsat, at vi holder budgettet. På nuværende tidspunkt har vi tilkendegivelser af indskud på op til 1 mio. kr. fra medlemmer, det beløb har vi i budgettet taget udgangspunkt i at skulle tilbagebetale til medlemmerne i 2028. Vi ved dog allerede nu, at der er mange som ønsker at donere dette indskud til klubben, og som altså ikke skal have tilbagebetalt deres indskud.'

Se vedlagte udtalelse fra Golfklubben (bilag 5), hvor der ydermere er nævnt positive tilføjelser som ikke er medtaget i budgettet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Kravet for at overstående løsningsforslag kan gennemføres er, at Varde Kommune stiller en garanti overfor Golfklubbens bank (Skjern Bank).

Golfklubbens økonomiske situation:

Årsresultatet i 2024 viser et resultat på 659 t.kr. Der gøres dog opmærksom på, at der er indregnet erstatning for el-ledninger, uden disse udgør resultatet 320 t.kr. Selvom resultatet viser et overskud kan resultatet ikke bære de årlige renteudgifter og afdrag. Deres gældsbyrde tynger og presser i den grad likviditeten.

Regnskabet viser helt i lighed med overstående, et positivt resultat for 2025, men gældsbyrden tynger og likviditeten er meget presset. Årsresultat for 2025 udgør 626 t.kr. Der er igen i 2025 modtaget erstatning for el-ledninger, dette udgør 378 t.kr., uden disse udgør resultatet 248 t.kr.

Både i regnskabet for 2024 og 2025 fremgår der en note vedr. usikkerhed ved forsat drift. I 2025 fremgår det at: *Ved regnskabsårets udgang er alle klubbens kreditfaciliteter opbrugt. Det udarbejdede budget for 2026, viser ikke tilstrækkelig likviditet til at kunne imødekomme de ordinære afdrag på lån til realkredit, leasing samt pengeinstitut.*

Forvaltningen vurderer, at likviditeten er presset helt i bund ved Skærbæk Mølle Golfklub, og at der er behov for en markant ændring, hvis klubben skal have mulighed for at overleve de næste år.

Der lægges op til, at der ydes en Kommunal garanti på 2 mio. kr. Dette vil betyde, at Skærbæk Mølle Golfklub kan gennemføre overstående løsningsforslag, og ud fra det vedlagte budget, at de kan klare sig igennem 2026 og 2027 rent likviditetsmæssigt, men herfra vil det være nødvendigt at gøre brug af den ekstra trækingsret, som kan ydes i spidsbelastningsperioder, da der ellers ikke er likviditetsmæssig dækning. Banken har bevillet den ekstra trækingsret på 1 mio. kr. i spidsbelastningsperioder.

Forvaltningen bemærker, at der på det ene lån ydes afdragsfrihed i en 10-årig periode.

Ydermere gør forvaltning opmærksom på, at der tidligere (tilbage i 2005) har været ydet en garanti til Skærbæk Mølle Golfklub A/S på 2,5 mio.kr. I 2012 indgav golfklubben konkursbegæring, og Varde Kommune måtte udbetale deres garanti.

Forvaltningen vurderer, at der er behov for en form for sikkerhedsstillelse hvis der skal ydes en garanti. Den første mulighed Skærbæk Mølle Golfklub og deres nye bank har præsenteret, er følgende – ved en kommunegaranti overfor Skjern Bank på 3 mio. kr.:

- Prioritetsrækkefølge:
 - 1. prioritet DLR lån på 4,35 mio.kr.
 - 2. prioritet Skjern Bank 1 mio. kr.
 - 3. prioritet Varde Kommune 3 mio. kr.
 - Herudover stiller Skjern Bank 1 mio. kr. i ramme til likviditetsudsving imod efterstående pant.

Efterfølgende har forvaltningen været i dialog med Skærbæk Mølle Golfklub og deres nye bank – og dette er gældende ved en kommunegaranti overfor Skjern Bank på 2 mio. kr.:

- Prioritetsrækkefølge:
 - 1. prioritet DLR lån på 4,35 mio.kr.
 - 2. prioritet Skjern Bank 2 mio. kr.
 - 3. prioritet Varde Kommune 2 mio. kr.
 - Herudover stiller Skjern Bank 1 mio. kr. i ramme til likviditetsudsving imod efterstående pant.

Golfklubben har fået lavet en vurdering af ejendommen Skærbækvej 14, 6870 Ølgod, som for nuværende lyder på 11,6 mio. kr. Se bilag 6, som er vurderingen fra ejendomsmægler.

Forvaltningen vurderer hermed, at hvis budgettet holdes og ejendomsvurderingen holder, vil garantien gøre det muligt for Golfklubben at have en forsat drift og der vil være en sikkerhed i det pant som Varde Kommune får.

Det vil være muligt at undlade at opkræve garantiprovision i forhold til den garanti som det ønskes at Varde Kommune stiller. Dog vil dette anses som et driftstilskud til Golfklubben, men på grund af den økonomiske situation vurderes dette at give bedst mening i forhold til likviditeten. Forvaltningen gør opmærksom på, at en sådan garantistillelse kan danne præcedens for fremtidige lignende forespørgsler i forhold til at stille garanti.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Økonomaifdelingen bemærker, at Skærbæk Mølle Golfklubs likviditet er presset helt i bund. Regnskabet for både 2024 og 2025 viser, at der er usikkerhed omkring forsat drift. Altså en reel risiko for, at der ikke er mulighed for forsat drift, hvis der ikke gøres noget.

Kommunegarantien vil muliggøre ovenstående omlæggelse af lån og hermed en forventning om en forsat drift, under den forudsætning at budgettet holdes. Hvis der gives pant i Skærbæk Mølle Golfklub, vil det betyde, at der med en ejendomsvurdering på 11,6 mio.kr. vil være pantsat for 6,35 mio. kr. (4,35 til lån og 2 mio. kr. til banken) herefter kommer Varde Kommunes pant på 2 mio. kr.

Der gøres dog opmærksom på, at vurderingen omkring forsat drift beror sig på, at det vedlagte budget holdes og ligeledes i forhold til vurderingen omkring pantet, beror det sig på at ejendomsvurderingen holder. Der vil altid være en vis usikkerhed forbundet med budgetlægningen og ejendomsvurderingen.

Økonomaifdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Kultur- og Sundhedsudvalget drøfter sagen, med henblik på eventuel indstilling til Byrådet.

Beslutning

V, I OG C FREMSATTE FØLGENDE ÆNDRINGSFORSLAG:

AT DET INDSTILLES TIL BYRÅDET,

AT DER STILLES EN GARANTI PÅ 2 MIO. KR. PÅ FØLGENDE BETINGELSER:

- SKÆRBÆK MØLLE GOLFKLUB må ikke optage mere gæld, medmindre dette er godkendt i udvalget
- Der ønskes kvartalsvis opfølgning i udvalget, indtil udvalget beslutter anderledes
- Udvalget ønsker et møde med bestyrelse/bank om udvikling af driften og forretningen
- Udvalget gør opmærksom på at dette er en engangsgaranti,
- at forvaltningen arbejder videre med Golfklubben, i forhold til at få formaliseret og gyldiggjort garanti og pant, og
- at der ikke skal betales garantiprovision, men at dette i stedet anses som et driftstilskud til golfklubben.

Udvalget anbefaler desuden, at forvaltningen arbejder videre med, at garantien nedskrives i takt med kassekreditte.

Forslaget blev sat til afstemning.

For stemte: V, I og C

Imod stemte: A og SF

Ingen stemte hverken for eller imod

FORSLAGET ER DERMED GODKENDT.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Årsrapport Skærbæk Mølle Golfklub 2024 (9163107 - EMN-2025-01943)
2. Årsrapport Skærbæk Mølle Golfklub 2025 - UDKAST (9295761 - EMN-2025-01943)
3. Brev til Varde Kommune (9163102 - EMN-2025-01943)
4. Budget og prognose (inkl. likviditetsbudget) (9163103 - EMN-2025-01943)
5. Golfklubben udtaler (9214194 - EMN-2025-01943)
6. Vurdering af Skærbækvej 14 Ølgod + Mulighed for pant (9222829 - EMN-2025-01943)

Punkt 5: Fritidspas for pensionister

EMN-2025-02513

Bilag

Notat om seniorfritidspas i andre kommuner mm.

5 (ÅBEN) FRITIDSPAS FOR PENSIONISTER

Sagsnr. EMN-2025-02513

Sagsbh. aneh

SAGSFREMSTILLING

I budgetaftalen for 2026-2029 blev der afsat 300.000 kr. i både 2026 og 2027 til at igangsætte en forsøgsordning med fritidspas målrettet de pensionister, der har færrest økonomiske midler.

Der er 13.600 personer i Varde Kommune, der er omfattet af en form for pension. Der er 11.000 folkepensionister svarende til 25% af indbyggerne. Hertil kommer 2.300 førtidspensionister, og 300 personer er senorpensionister.

I dag er 7.570 i målgruppen allerede aktive i foreningslivet (obs på dobbeltmedlemskaber). Derudover er en gruppe aktive på egen hånd eller i andre tilbud som for eksempel fitnesscentre og aftenskoletilbud.

Forvaltningen har undersøgt lignende ordninger hos tre andre kommuner, hvor det er erfaringen, at en pulje på 50.000 kr. vil række til at dække de pensionister der har færrest økonomiske midler – typisk dem som kun har folke- eller førtidspension og ingen privat- eller tjenestemandspension. Modeller og erfaringer fra disse kommuner fremgår i bilag.

En sådan ordning vil kunne sættes i system i løbet af foråret, og være klar til at der kan ansøges til fritidspas gældende fra efteråret 2026.

Det er imidlertid erfaringen, at økonomiske barrierer ikke er eneste årsag til, at nogle pensionister ikke går til en fritidsaktivitet. Medarbejdere på ældreområdet, som gennem projektet "Klippekort til fællesskab" har opnået erfaringer med målgruppen, peger på en række øvrige barrierer, som i flere tilfælde kan være mindst lige så væsentlige for målgruppens deltagelse i fritidsfællesskaber:

1. Geografiske udfordringer og transport

Varde Kommune er blandt landets største kommuner målt på areal. I flere mindre byer og landområder findes der begrænsede fritidstilbud til målgruppen, og en del ældre kan have svært ved at transportere sig til aktiviteter i de større byer.

Derfor kunne det være relevant at undersøge behov for:

- Flere lokale tilbud i nærområderne
- Samkørsels-ordninger

2. Kapacitet i medborgerhusene

Der bliver peget på, at flere af aktiviteterne i medborgerhusene er så efterspurgt, at det er dem med flest ressourcer, der først får meldt sig til. Hvis flere ældre skal inviteres ind i fritidsfællesskaber, kan der være behov for flere lokale tilbud og rekruttering af frivillige, der kan drive nye aktiviteter.

3. Information og tryghed ved opstart til aktivitet

Det er en væsentlig barriere for nogle ældre, at de enten ikke kender til tilbuddene eller oplever usikkerhed ved at skulle starte i en ny aktivitet. De medarbejdere, der varetager forebyggende hjemmebesøg, er i kontakt med målgruppen og spiller en rolle i både formidling og brobygning. De har dog mellem 300 og 400 besøg om året. En medarbejder er ansat 22 timer ugentligt til at hjælpe seniorerne ind i fællesskaber. Det bør undersøges, om der er brug for flere ressourcer til denne opgave.

4. Kønsforskelle i deltagelse

Mænd i aldersgruppen 60+ deltager i mindre omfang end kvinder i foreningslivet. I dag er 3.818 medlemmer kvinder og 3.752 mænd. Der kan være behov for initiativer, der specifikt imødekommer mændenes ønsker og behov i fritidslivet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen anbefaler, at Udvalget drøfter, om løsningen udelukkende skal være en økonomisk model målrettet pensionister med kun folke-, senior- eller førtidspension. Eller om der sættes gang i en proces, der medtager flere i målgruppen med de barrierer, der er nævnt. Hvis Udvalget ønsker at gå med den førstnævnte ordning, vil forvaltningen vende tilbage med en beslutningssag angående kontingentsatser, administration og rammer.

Forvaltningen ser et godt perspektiv i en ordning, hvor der arbejdes med flere barrierer end blot økonomien. For der er et behov for at styrke ældres deltagelse i fritidslivet, både blandt de mest økonomisk udsatte pensionister og for inaktive borgere, fordi deltagelse i fritidstilbud styrker sundhed, trivsel og livskvalitet. Den demografiske udvikling viser, at der med tiden kommer flere ældre i kommunen.

Partnerskabsaftalen med DGI Sydvest rummer allerede et fokus på udviklingen af seniortilbud i foreningerne, og der vurderes at være potentiale for at afprøve nye initiativer og prøvehandling, hvis der prioriteres yderligere ressourcer.

Forvaltningen foreslår følgende proces, hvis Udvalget vælger at gå efter en bredere model:

Dato	Aktivitet
19. februar	Drøftelsessag
Februar/Marts	Individuelle dialogmøder med relevante interessenter med henblik på at starte en interessegruppe: - Ældrerådet og Handicaprådet - DGI Sydvest - Interesserede foreninger (med fokus på aldersgruppen 60+) - Aftenskolerne
Marts	Møde i interessegruppe – input til målgruppe, kriterier og øvrige behov
23. april	Beslutningssag
	Evt. Høring
11. juni	Beslutningssag
	Formidling af Fritidspas for pensionister hjemmeside, nyhedsbrev, sociale medier
August/ september	Åbning af puljen
December 2027	Evaluerings

I dag bruger forvaltningen ca. 8 timer om ugen på administrationen af fritidspas til børn og unge, der er en pulje på 250.000 kr.

Forvaltningens erfaring er, at det tager tid at brede kendskabet til en ny ordning ud, og derfor kræver det, at der afsættes ressourcer og tid til det, derfor anbefaler forvaltningen også, at den valgte ordning testes i mindst 3 år for, at effekten kan vurderes.

KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Initiativet understøtter flere af kommunens politikker og strategier:

- Fritid-, Idræts- og Kulturpolitikken, hvor målet er, at Varde Kommune skal være Danmarks bedste foreningskommune, hvor der skal være plads til alle. Dette er i tråd med tidligere indsatser som Mere Mangfoldig – også plads til dig, som er blevet forlænget i 2026.
- Sundhedspolitikken, hvor der lægges vægt på at skabe frihed og øget livskvalitet for ældre borgere samt at reducere ulighed ved at prioritere indsatser, hvor behovet er størst.

- Ældre- og værdighedspolitikken, som peger på en demografisk udvikling med flere borgere over 67 år og færre i den erhvervsaktive alder. Her skitseres behov for indsatser, der understøtter de ældres funktionsniveau og selvstændighed.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Der er afsat 300.000 kr. årligt til fritidspasset til pensionister i 2026 og 2027.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ældrerådet og Handicaprådet høres ved en ordning baseret udelukkende på økonomi.

Ved en ordning baseret på flere barrierer inviteres Ældrerådet og Handicaprådet til at deltage i processen som ovenfor beskrevet.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Udvalget drøfter om der skal arbejdes videre med en ordning udelukkende baseret på økonomi eller en ordning, der også medtager andre barrierer, og

at sagen sendes til orientering i Social- og Seniorudvalget.

Beslutning

Udvalget drøftede sagen og besluttede, at der i første omgang arbejdes videre med en økonomisk model.

ORIENTERINGEN TIL SOCIAL- OG SENIORUDVALGET AFVENTER EN ENDELIG BESLUTNING I UDVALGET.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Notat om seniorfritidspas i andre kommuner mm. (9224975 - EMN-2025-02513)

Punkt 6: Ansøgning om sponsorat 1. ligamatch 2026 Region Varde Elite Speedway

EMN-2026-00432

Bilag

Ansøgning til Kultur og Sundhedsudvalget i Varde Kommune

Ansøgning sponsorat RVE GDPR-sikret 2

6 (ÅBEN) ANSØGNING OM SPONSORAT 1. LIGAMATCH 2026 REGION VARDE ELITE SPEEDWAY

Sagsnr. EMN-2026-00432
Sagsbh. kale

SAGSFREMSTILLING

Kultur- og Sundhedsudvalget har fra denne byrådsperiode overtaget ansvaret for Varde Kommunes sponsorater fra det daværende Udvalg for Økonomi og Erhverv. I den forbindelse blev der overført 1 mio. kr. årligt til Udvalgets budget. Det skyldes, at sponsorater i langt overvejende grad søges af aktører inden for Udvalgets område.

Region Varde Elite Speedway (RVE) har henvendt sig for at søge om et sponsorat til den 1. ligamatch på hjemmebane i 2026. Det er på Outrup Speedway Arena d. 6. maj.

Der ansøges om 50.000 kr. for at gøre det muligt for RVE at give fri entré til ligamatchen. Normalt ligger entréindtægterne i omegnen af 100.000 kr. Det betyder, at RVE selv finansierer halvdelen af de tabte entréindtægter.

RVE ser dette som en investering i at skabe opbakning og øge publikumsantallet til holdet efter et par sæsoner med meget svingende resultater – i 2025-sæsonen tabte de alle deres ligamatcher. Derfor sigter de efter, at tiltaget vil hæve publikumsantallet fra de normale 1.500 til 2.500 publikummer d. 6. maj.

RVE har et generelt sponsorat fra Varde Kommune i perioden 2023-2026 på 127.500 kr.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at der kan ydes et sponsorat på de ansøgte 50.000 kr., og at Varde Kommune får en markedsføringsmæssig værdi svarende til det ansøgte beløb.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Et sponsorat øger opmærksomheden på Varde Kommune som en kommune, der fremmer sport og idræt.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Der er 1.020.300 kr. i sponsoratpuljen. Af dem er der tidligere blevet disponeret følgende beløb til udbetaling i 2026:

Region Varde Elite Speedway: 127.500 kr.
NUIF Volley 2025/2026: 100.000 kr.
Nordic Cup Volleyball NUIF Volley: 75.000 kr.

Det betyder, at der resterer 717.800 kr. i puljen til fordeling i 2026.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at Udvalget drøfter, om de vil give et sponsorat på de ansøgte 50.000 kr.

Beslutning

Udvalget besluttede at give afslag på ansøgningen.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Ansøgning til Kultur og Sundhedsudvalget i Varde Kommune (9305499 - EMN-2026-00432)
2. Ansøgning sponsorat RVE GDPR-sikret 2 (9310520 - EMN-2026-00432)

Punkt 7: Godkendelse af vedtægtsændringer Vardemuseerne

EMN-2026-00436

Bilag

Vedtægter 2025 underskrevet

Vedtægter for Vardemuseerne 2020

7 (ÅBEN) GODKENDELSE AF VEDTÆGTSÆNDRINGER VARDEMUSEERNE

Sagsnr. EMN-2026-00436

Sagsbh. kale

SAGSFREMSTILLING

Vardemuseerne har indsendt ændringer til deres vedtægter. Ifølge vedtægterne skal ændringerne godkendes af Varde Byråd og vil efterfølgende blive sendt til orientering i Slots- og Kulturstyrelsen.

Ændringerne har til formål at modernisere og præcisere bestyrelsens sammensætning og udpegningsgrundlag, samtidig med at vedtægterne fortsat lever op til museumsloven og gældende krav fra Slots- og Kulturstyrelsen.

Hovedændringer i forhold til vedtægter 2020

1. Bestyrelsens sammensætning (§ 5.2)

- Bestyrelsen består fortsat af 8–9 medlemmer.
- Tidligere faste pladser til specifikke organisationer (bl.a. JANUS-foreningen og Friluftsrådet) er erstattet af en mere kompetencebaseret udpegning.
- Bestyrelsen kan nu udpege 2–3 medlemmer i fællesskab, med fokus på relevante kompetencer såsom:
 - projektledelse
 - økonomi og jura
 - markedsføring og publikumsudvikling
 - museumsfaglig og forskningsmæssig forankring
- Destination Vesterhavet udpeger fortsat ét medlem med særlig viden om markedsføring og turisme.
- Museumsforeningerne udpeger fortsat ét medlem.

Formål med ændringen:

At sikre en mere fleksibel og tidssvarende bestyrelsessammensætning, der kan understøtte museets strategiske udvikling og komplekse opgaver.

2. Valgperioder og genudpegnings (§ 5.3–5.4)

- Byrådsudpegede medlemmer følger fortsat den kommunale valgperiode.
- Øvrige medlemmer udpeges for en 4-årig periode, forskudt i forhold til byrådsvalgene.
- Der indføres en klarere begrænsning for genudpegnings:
 - Et medlem kan maksimalt sidde i bestyrelsen svarende til 3 kommunale valgperioder.
- For at sikre en smidig overgang gælder der i 2026 en særlig 2-årig udpegningsperiode for visse medlemmer.

Formål med ændringen:

At sikre kontinuitet, fornyelse og god bestyrelsespraksis.

3. Mindre sproglige og præciserende ændringer

- Museets nationale fokusområder er sprogligt præciseret, uden indholdsmæssige ændringer.
- Bestemmelser om godkendelse og tilsyn er justeret sprogligt for øget klarhed.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at ændringerne vil styrke museets strategiske ledelse ved at tilføre bestyrelsen kompetencer, som kan hjælpe med museets fortsatte udvikling. Vardemuseerne har gennem de sidste 10 år fået en omsætning på 60-70 mio. kr. og har en stadig stigende betydning for kulturerhvervet og kulturturismen i Varde Kommune.

På den baggrund anbefaler forvaltningen, at vedtægtsændringerne godkendes.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ændringerne reflekterer Udvalgets fokus på at gentænke det bestående for hele tiden at se, hvordan kvaliteten af museets udstillinger, forskning, publikumsudvikling mv. kan højnes.

RETSGRUNDLAG

Lov om museer

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** vedtægtsændringerne for Vardemuseerne godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Vedtægter 2025 underskrevet (9304882 - EMN-2026-00436)
2. Vedtægter for Vardemuseerne 2020 (91499 - EMN-2022-01630)

Punkt 8: Orientering - Samarbejdet mellem Varde Kommune og Poul Erik Bech Fonden

EMN-2022-13448

Bilag

Bilag 1 _Samarbejdsaftale mellem Varde Kommune og Poul Erik Bech Fonden

Bilag 2 _Samarbejdsaftale om en fælles medarbejder

Bilag 3 _Procesplan for behandling af kunst

8 (ÅBEN) ORIENTERING - SAMARBEJDET MELLEM VARDE KOMMUNE OG POUL ERIK BECH FONDEN

Sagsnr. EMN-2022-13448
Sagsbh. mkrs

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune har siden maj 2017 haft et løbende samarbejde med Poul Erik Bech Fonden om at gøre kunst synlig og tilgængelig i hele kommunen.

Samarbejdet har til formål at:

- Styrke interessen for kunst og kultur
- Øge kommunens attraktivitet og identitet for både nuværende og kommende borgere
- Øge turismen og antallet af besøg til Varde Kommune

Poul Erik Bech Fonden betaler for kunstværkerne og transporten.
Varde Kommune står for opsætning, drift og vedligeholdelse.

Samarbejdet har ført til en markant udvikling i kommunens kunstmiljø. Siden aftalen blev indgået, er der opsat 120 kunstværker rundt omkring i kommunen. De fleste er placeret i Varde bymidte og i Kunsthaven i VARDE GARTEN. Derudover er tre skulpturer opsat ved indfaldsvejene, og 11 skulpturer er doneret til oplandsbyerne. Interesserede byer står i kø for at få kunst, hvilket viser en tydelig lokal opbakning.

Samarbejde om en fælles medarbejder

I 2023 valgte kommunen og fonden at udvide samarbejdet ved at ansætte en fælles kunstfaglig medarbejder, som finansieres ligeligt af parterne. Medarbejderen er ansat i Varde Kommune.

Formålet med udvidelsen er:

- At styrke samarbejdet og sikre kvalitet i arbejdet med opsætning af kunst
- At øge fokus på kunst og kunstneriske aktiviteter i kommunen
- At understøtte det langsigtede formål om at udbrede kendskabet til kunst i kommunen.

Den fælles medarbejder har bidraget til flere større aktiviteter, herunder Kunstugen i både 2023 og 2025, hvor bl.a. Store Kunstdag samlede flere hundrede borgere.

I 2026 er Varde Kommune udvalgt af Art Matter til at være værtskommune for Art Matter Local, en professionel kunsthøjtidelse med national rækkevidde. Dette forventes at styrke kommunens position som kunstby yderligere.

Der er igangsat flere tiltag for at formidle kunsten til borgere og besøgende. Hjemmesiden www.kunstivarde.dk giver et samlet overblik over kunstværker og kunstnere. Der er uddelt plakater, flyers og kunstmalebøger til børn, som ligger frit tilgængeligt i hele kommunen. I løbet af de næste par år forventes det, at de omkring 250 kunstværker i kommunen alle får QR-koder, så man nemt kan finde ekstra information.

Proces for godkendelse af opstilling af kunst

Hvert forslag til ny kunst behandles af Kunstudvalgets arbejdsgruppe, som består af en landskabsarkitekt, en kunstfaglig museumsinspektør, en professionel billedkunstner og den fælles medarbejder. Denne arbejdsgruppe vurderer kunstværkets kunstneriske værdi og placering.

Når gruppen godkender et forslag, sendes der byggeansøgning til Teknik og Miljø, og i visse tilfælde skal der også indhentes accept fra eksterne parter. Når alle tilladelser er på plads, sendes sagen til Kultur- og Sundhedsudvalget, som har til opgave at godkende placeringen. Når og hvis dette sker, sættes kunstværket op.

FORVALTNINGENS VURDERING

Dette samarbejde med fonden gør det muligt for Varde Kommune at vise kunst af høj kvalitet i det offentlige byrum, hvilket både skaber fællesskab, dialog mellem mennesker, tiltrækker nye borgere, besøgende/turister og styrker kommunens identitet som kunstkommune.

Et udendørs og offentligt tilgængeligt kunstmuseum i byrummet, rammer også den befolkningsgruppe, som ikke går på museer og kulturinstitutioner.

Forvaltningen anbefaler, at Udvalget udelukkende forholder sig til placeringerne af de indstillede kunstværker. Det vil gøre at eventuelle problemer med armslængdeprincippet undgås.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Samarbejdet med Poul Erik Bech Fonden er en integreret del af Byrådets kunststrategi 2021-2033 ligesom samarbejdet er nævnt som en fælles ambition om at udvikle Varde som en spændende kunstby og kunstkommune i Fritids-, Idræts- og Kulturpolitik 2024.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Budgettet for kontoen vedrørende opsætning og vedligeholdelse af kunst udgør 456 t.kr. Det er tidligere besluttet at der tilføres 10 t.kr. til budgettet, for hvert værk der opsættes ift. samarbejdsaftalen, til vedligeholdelsesudgifter.

Herudover udgør budgettet for Kunst og Skulpturer 399 t.kr. Herudover bidrager Poul Erik Bech fonden med 340 t.kr.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Udsat

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Bilag 1_Samarbejdsaftale mellem Varde Kommune og Poul Erik Bech Fonden (9293349 - EMN-2022-13448)
2. Bilag 2_Samarbejdsaftale om en fælles medarbejder (9293350 - EMN-2022-13448)
3. Bilag 3_Procesplan for behandling af kunst (9298202 - EMN-2022-13448)

Punkt 9: Værk af Daniel van der Noon på Fogtmanns Plads samt skulptur af Kirstine Roepstorff ved åen

EMN-2022-13448

Bilag

Bilag A_Stedsspecifikt værk af Daniel van der Noon på Fogtmanns Plads

Bilag B_Through the Mosaic Eye af Kirstine Roepstorff

9 (ÅBEN) VÆRK AF DANIEL VAN DER NOON PÅ FOGTMANN'S PLADS SAMT SKULPTUR AF KIRSTINE ROEPSTORFF VED ÅEN

Sagsnr. EMN-2022-13448
Sagsbh. mkrs

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune har siden maj 2017 haft et løbende samarbejde med Poul Erik Bech Fonden om at gøre kunst synlig og tilgængelig i hele kommunen jf. forrige sag på udvalgets dagsorden

Poul Erik Bech Fonden har nu tilbudt at donere følgende to kunstværker til Varde Kommune:

1) Værk af Daniel van der Noon på Fogtmann's Plads (Bilag A)

Fonden og Kunstudvalgets arbejdsgruppe foreslår, at et stedsspecifikt og borgerinddragende værk af kunstneren Daniel van der Noon monteres på gavlen af toiletbygningen på Fogtmann's Plads.

2) Skulptur af Kirstine Roepstorff ved åen (Bilag B)

Fonden og Kunstudvalgets arbejdsgruppen foreslår, at skulpturen "Through the Mosaic Eye" af Kirstine Roepstorff placeres ved trappen ned til åen i Torvegade.

Arbejdsgruppen har forholdt sig til både værker og placeringer, og der er givet byggetilladelse til placeringerne fra Teknik og Miljø.

Udvalget bedes nu tage stilling til, om de to værker skal opsættes de foreslåede steder.

FORVALTNINGENS VURDERING

Værkerne vil tilføre Varde by kunst af høj kvalitet og styrker kommunens identitet som kunstkommune. Samtidig forventes værkerne at bidrage positivt til byens attraktivitet for både borgere, besøgende og potentielle tilflyttere.

Forvaltningen anbefaler derfor, at Udvalget følger Kunstudvalgets arbejdsgruppes indstilling og godkender kunstværkerne på de anbefalede placeringer.

KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Samarbejdet med Poul Erik Bech Fonden er en integreret del af Byrådets kunststrategi 2021-2033 ligesom samarbejdet er nævnt som en fælles ambition om Varde som kunstby og kunstkommune i Fritids-, Idræts- og Kulturpolitik 2024. De to værker medvirker til at opfylde begge.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Udgiften afholdes indenfor det allerede afsatte budget. Budgettet til opsætning og vedligeholdelse af kunst udgør i 2026 447 t.kr.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at skulpturerne godkendes på de anbefalede placeringer, og

at udgiften til opsætning finansieres af kontoen til vedligeholdelse af kunstværker.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Bilag A_Stedsspecifikt værk af Daniel van der Noon på Fogtmanns Plads (9293629 - EMN-2022-13448)
2. Bilag B_Through the Mosaic Eye af Kirstine Roepstorff (9293659 - EMN-2022-13448)

Punkt 10: Introduktion - Det tværsektorielle sundhedssamarbejde

EMN-2025-02742

Bilag

Det tværsektorielle sundhedssamarbejde

10 (ÅBEN) INTRODUKTION - DET TVÆRSEKTORIELLE SUNDHEDSSAMARBEJDE

Sagsnr. EMN-2025-02742
Sagsbh. kabi

SAGSFREMSTILLING

Udover at der kommunalpolitisk fastsættes rammer for det kommunale sundhedsarbejde, arbejder sundhedsområdet inden for rammer, der er fastlagt af både nationale og regionale aktører - herunder national lovgivning samt nationale og regionale retningslinjer og anbefalinger. Disse rammer omsættes til praksis gennem tværgående samarbejdsfora i Region Syddanmark, KL og Varde Kommune – både på politisk og administrativt niveau, som understøtter koordinering, implementering og fælles udvikling på sundhedsområdet.

Organisering af det tværsektorielle sundhedssamarbejde på regionalt niveau

- Regionsrådet er den øverste politiske myndighed og har det endelige ansvar for drift og udvikling.
- Forretningsudvalget har indsigt i de økonomiske og almindelige administrative forhold. Forretningsudvalget skal behandle alle sager, der forelægges regionsrådet til beslutning.
- Strategisk sundhedsstyregruppe – det overordnede administrative organ og består af kommunale og regionale ledelsesrepræsentanter samt fra almen praksis. Gruppen fortsætter i 2026, og derefter beslutning om den nedlukkes eller består.
- De fire Sundhedsråd har det umiddelbare politiske forvaltningsansvar for drift og udvikling af de regionale sundhedsopgaver i et afgrænset geografisk område. Sundhedsrådene skal varetage opgaverne ud fra de rammer og retningslinjer, der besluttet af regionsrådet samt er fastlagt nationalt. Formålet er at sikre bedre sammenhæng på tværs af sektorer, opbygge stærke indsats tætte på borgerne og at tilbuddene i højere grad indrettes efter lokale behov og tilbydes uden for sygehusene.

Organisering af KL's sundhedspolitiske og administrative fora:

- Kommunekontakttrådene (KKR) - består af borgmestre og udvalgte kommunalbestyrelsesmedlemmer fra alle kommuner i en region. Formålet er at arbejde for at fremme kommunernes fælles interesser i forhold til regionerne samt at varetage opgaver af fælles interesse for kommunerne i området.
- Sundhedskoordinationsforum (SKF) – et i hver region. Varde Kommune er en del af Sundhedskoordinationsforum Syd. Formålet er at sikre sammenhæng og koordinering mellem sundhedsrådenes arbejde og KL's politiske linje på sundhedsområdet.
- Sundhedsdirektørforum – kommunale sundhedsdirektører i regionen drøfter relevante emner og koordinerer/ afstemmer relevante temaer, aftaler mv
- KLs netværk for sundheds- og ældrechefer. Et fagligt chefnetværk.
- Kommunalt sundhedssekretariat – fælles sekretariat, der sikrer relevant viden flyder mellem møder og aktører, herunder formidling af materiale fra KL, Sundhedsstyrelsen og sundheds- og indenrigsministeriet.

Organisering af det lokale tværsektorielle samarbejde omkring Esbjerg-Grindsted sygehus:

- Sundhedsråd Sydvestjylland – se nærmere beskrivelse under afsnittet "Det tværsektorielle sundhedssamarbejde på regionalt niveau" ovenfor.
- Dialog- og samarbejds møder med sygehuset på direktør og chefniveau.
- Emneafgrænsede netværk og mødefora med sygehuset og kommunale fagpersoner/ ledere.
- KLU (Kommunalt Lægeligt Udvalg): Samarbejdsfora med de praktiserende læger, der er beliggende i Varde Kommune. Her drøftes samarbejdet, orienteres om indsatser der har betydning for samarbejdet og emner af fælles interesse behandles. Deltagerkredsen er fra forskellige forvaltningsområder samt repræsentanter fra almen praksis.

- Møder med den kommunale praksiskonsulent, der er en praktiserende læge, og ansat af kommunen til at facilitere samarbejdet mellem kommunen og de praktiserende læger.

Tværasektorielle samarbejdsaftaler og forløbsprogrammer

Som en vigtig del af at kunne tilbyde sammenhængende og koordinerede patientforløb på tværs af sektorer udarbejdes der løbende aftaler, der understøtter det tværasektorielle samarbejde. Aftalerne beskriver blandt andet behandlingsindsats, ansvars- og arbejdsdeling mellem aktørerne for forskellige patientgrupper og sygdomme. Som kommune har vi ansvaret for at implementere aftalerne i praksis. I Region Syddanmark er der pr. 1. januar 2026 29 samarbejdsaftaler samt 5 forløbsprogrammer.

Som en konsekvens af Sundhedsreformen vil der i løbet af 2026 blive justeret i de tværasektorielle samarbejdsaftaler og forløbsprogrammer. Det forventes, at langt de fleste samarbejdsaftaler og forløbsprogrammer fortsat vil være nødvendige i et tværasektorielt regi, da de sikrer ensartede patientforløb på tværs af sygehuse og kommuner.

Administrativ organisering:

Når tværasektorielle aftaler sendes til implementering i kommunerne, formidles opgaven til rette fagchef. På sundheds- samt senior og socialområdet foregår koordineringen i gruppen 'Det Nære sammenhængende Sundhedsvæsen' (DNS), hvor deltagerkredsen er direktør, chefer og ledere på området.

Særligt ift. Sundhedsrådet:

Sundheds- og sygehusledelserne har i samarbejde med regionhuset ansvaret for betjening af sundhedsrådets medlemmer. Dog er der i Varde Kommune planlagt for- og opfølgingsmøder for hvert sundhedsrådsmøde. Møderne skal medvirke til at afstemme dagsordenen med fagområderne, at kommunes repræsentant er klædt på til møderne i sundhedsrådet samt at der koordineres og handles på beslutninger truffet i Sundhedsrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det tværasektorielle sundhedssamarbejde bidrager væsentligt til udvikling og styrkelse af sammenhængende patientforløb med høj kvalitet i indsatserne. Det er vigtigt med et kommunalt, tværgående set-up, der understøtter koordinering og ansvarsfordeling på tværs og dermed medvirker til en effektiv opgaveløsning på tværs.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig", "Kommunen er 1 enhed" samt Sundhedspolitikken 2024-2028.

RETSGRUNDLAG

Sundhedsloven

ØKONOMI

Økonomaftdelingen har ingen bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, **at** orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Det tværsektorielle sundhedssamarbejde (9304374 - EMN-2022-81513)

Punkt 11: Introduktion - Tilbageblik på beslutninger på sundheds og rehabiliteringsområdet og top 5 emner i 2026

EMN-2025-02742

Bilag

Bilag Digitale og teknologiske løsninger sagsfremstilling 19.8.25

Sundhedsområdet 2025 og 2026

11 (ÅBEN) INTRODUKTION - TILBAGEBLIK PÅ BESLUTNINGER PÅ SUNDHEDS OG REHABILITERINGSOMRÅDET OG TOP 5 EMNER I 2026

Sagsnr. EMN-2025-02742
Sagsbh. kabi

SAGSFREMSTILLING

Et samlet tilbageblik på de centrale beslutninger på sundheds- og rehabiliteringsområdet i den forrige byrådsperiode kan give udvalget et overblik og forståelse for de strategiske valg, der har formet de nuværende indsatser, og som skaber et godt grundlag for at kunne træffe kvalificerede beslutninger om kommende prioriteringer og udviklingsspor på området.

Det tidligere Udvalg for Social og Sundhed vedtog følgende vision:

"Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt. Det du kan selv – skal du selv. Vi støtter og motiverer dig i at mestre eget liv, træffe egne frie valg og leve det gode liv".

Visionen har sat en klar retning og understøttes af bl.a. Sundhedspolitikken 2024-2028 samt udvalgets 9 reformspor hen mod Varde 2030. Af væsentlige sundhedsinitiativer igangsat under udvalgte reformspor kan nævnes:

Reformsporet Serviceniveau og forventningsafstemning:

- Politisk opbakning til princippet *"Digitale tilbud først"*: Altid med udgangspunkt i den enkelte borgers kompetencer og behov fx udvikling af det digitale sundhedscenter i samarbejde med Regionen omkring appen *"Mit liv – Min sundhed"* samt implementering af Helpii, der er online e-læringskurser til borgere, der foretrækker at forebygge hjemme (bilag 1)
- I Center for Træning og Rehabilitering (CTR) (og Emcare) arbejdes der med digitalt understøttet træning som alternativ til fysisk fremmøde og supplement til borgere, der kan klare sig med delvis digital træning. Der er nationale mål om at der på tværs (af kommuner, målgrupper og leverandører) forventes at ca. 1/3 af genoptræningsforløbene er overvejende digitale med udgangen af 2028.

Reformsporet Rehabilitering:

- Digital understøttelse af træning i eget hjem, finansieret via budgettildelte investeringsmidler fx Assistent+
- Kompetenceudviklingsforløb om tilgangen Fælles Faglig Referenceramme på ældre- og sundhedsområdet, der skaber fælles forståelse, sprog og retning i borgerforløb
- Nye lokaler til CTR i Sportium primo 2025. De nye rammer understøtter mere holdtræning og at det er borgerne, der transporterer sig fremfor ansatte (budgetreduktion på personale på 250.000 årligt). Placeringen skaber desuden synergi med civilsamfundet og foreningsliv.

Reformsporet Børn og unges trivsel og sundhed

- Det gode ungeliv – tværgående internt samarbejde om unge med spiseforstyrrelse og selvskadende adfærd. Samarbejdsmodel, der nu er udbredt til også at rumme andre målgrupper
- UngeLiv – tilbud til unge om seksuel sundhed og trivsel, i samarbejde med sygehuset og Esbjerg Kommune. Fra projekt til drift
- Fælles om Ungelivet – nationalt projekt med fokus på det gode ungeliv, hvor rusmidler ikke spiller en markant rolle. Et tværfagligt projekt forankret i sundhed og rehabilitering
- Tværgående chefgruppe, der organisatorisk understøtter indsatserne for børn og unge med fokus på tidlig forebyggelse og trivsel (Børn og Læring, Social, Sundhed og Kultur)
- CTR har fokus på at styrke tværfaglig indsats for børn med nedsat funktionsniveau i samarbejde med Børn og Familie inkl. dagtilbud og styrket forældreinddragelse.

Sammen om sundhed og trivsel

- Sundhedshus Varde – fungerer som et centralt sted for borgernære sundhedstilbud med sygeplejeklinik, almen praksis, speciallægepraksis samt Center for Sundhedsfremmes (CFS) borgerrettede kurser og samtaler
- Pulje, der støtter lokale initiativer, som fremmer sundhed, trivsel og fællesskab
- Digital platform "Din vej til sundhed, trivsel og fællesskab", der fungerer som samlet indgang og brobygningsværktøj til lokale tilbud.

Under Sundhedspolitikken 2024-2028 er der udarbejdet en Sundhedsstrategi med fem spor. Sporene understøtter og afspejler udvalgets ni reformspor og omfatter: Sammen om sundhed og fællesskab, Børn og unges trivsel, Når helbredet svigter, Rehabilitering samt Tilstrækkelig kapacitet. Under hvert spor er der igangsat sundhedsinitiativer, hvoraf flere er beskrevet ovenfor.

I 2026 er der særligt fem emner, som udvalget med fordel kan have opmærksomhed på:

1. **Implementering af Sundhedsreformen** og de afledte konsekvenser for kommunen herunder opgaveoverdragelsen til regionen og den horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse
2. **Opmærksomhed på Ældreformen** og de snitflader, der er i forhold til Social- og Seniorudvalget på sundhedsområdet
3. **Videreudvikling og implementering af Fælles om Ungelivet** i projektets andet år, herunder videreførelse af igangsatte initiativer og etablering af nye i samarbejde med øvrige fagområder, folkeskoler, ungdomsuddannelser samt kultur og fritidslivet
4. **Implementering af Fællesskabsby Varde** som model for styrkelse af borgernes adgang til fællesskaber, understøttet af en fællesskabsguide
5. **Udbredelse af digital understøttelse af træning i eget hjem** gennem anvendelse af video, smartphone og sensorteknologi herunder løsninger som Assistent+. Godt understøttet af princippet *digital først*

Sundhedschefen præsenterer et oplæg

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det er særdeles hensigtsmæssigt, at sundhedsområdet fortsat er koblet op på den fælles vision med senior- og socialområdet, der er praksisnært samarbejde og koordinering, hvor borgernes sundhed og trivsel understøttes gennem fælles strategisk retning på tværs af områderne.

De væsentlige initiativer, der er igangsat under reformsporene frem mod Varde 2030, medvirker til at styrke rammerne for borgernes sundhed og rehabilitering i hverdagslivet, og kan med fordel videreføres. De fem nævnte emner, der særligt skal være opmærksomhed på i 2026, udgør centrale indsatsområder for både borgerrettet og patientrettet forebyggelse på tværs af livsfaser og målgrupper – fra børn og unge til voksne og seniorer.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig", "Kommunen er 1 enhed" samt Sundhedspolitikken 2024-2028.

RETSGRUNDLAG

Sundhedsloven

ØKONOMI

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Bilag Digitale og teknologiske løsninger sagsfremstilling 19.8.25 (9291456 - EMN-2025-02742)
2. Sundhedsområdet 2025 og 2026 (9304679 - EMN-2025-02742)

Punkt 12: Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

EMN-2024-02630

Bilag

Horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse endelig

Kapacitetsplan 2026

Bilag NY Kapacitetsplan Varde Kommune 2026

Bilag Ny Horisontal samarbejdsaftale

12 (ÅBEN) HORIZONTAL SAMARBEJDSAFTALE FOR PATIENTRETTET FOREBYGGELSE

Sagsnr. EMN-2024-02630
Sagsbh. kabi

SAGSFREMSTILLING

Kultur- og Sundhedsudvalget godkendte på udvalgsmødet i januar udkastet til den horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse mellem kommunen og Esbjerg-Grindsted Sygehus. Efterfølgende har sygehuset gennemlæst aftaleudkastet på tværs af de fem kommuners (Varde, Esbjerg, Billund, Vejen og Fanø) aftalekontrakter på området for patientrettet forebyggelse. Den tværgående gennemgang har medført enkelte justeringer i kommunens aftale med regionen for at aftalen flugter med de øvrige kommuners aftaler og dermed understøtter et ensartet regionalt samarbejde.

Den horisontale samarbejdsaftale sendes nu til politisk godkendelse i Udvalget og i Sundhedsrådet, hvorefter den i marts godkendes i Byrådet og Regionsrådet, for dernæst at blive sendt til Indenrigs- og sundhedsministeriet med frist 1. april.

Samarbejdsaftalen fastlægger, at kommunen i perioden 2027–2030 fortsat varetager den driftsmæssige opgave med patientrettet forebyggelse, mens myndighedsansvaret overgår til regionen som led i Sundhedsreformen.

Kommunens opgaveløsning af den patientrettede forebyggelse skal ske inden for de gældende nationale rammer, herunder nationale kvalitetsstandards for borgere med kronisk sygdom, krav til patientsikkerhed samt øvrige nationale aftaler. Kommunen skal årligt fremlægge en kapacitetsplan, der redegør for bl.a. medarbejderressourcer, omfanget af patientrettede tilbud samt planlagte udviklings- og forbedringstiltag.

Da der er forventning om, at opgaven vil udvikle sig i takt med revidering af kvalitetsstandards og implementering af kommende kronikerpakker for KOL, lænderygssmerter, diabetes, hjertesygdom og multisygdom, vil der i aftaleperioden afholdes opfølgningsmøder mellem kommunen og sygehuset for at sikre en systematisk opfølgning og evaluering af samarbejdet. Den årlige kapacitetsplan vil være det centrale omdrejningspunkt for disse møder.

Indgåelsen af samarbejdsaftalen medfører ikke, jf. overgangslovgivningen, overførsel af aktiver, passiver, rettigheder eller medarbejdere, der helt eller overvejende er knyttet til opgaven. En eventuel overførsel kan først finde sted ved samarbejdets ophør og er nærmere reguleret i aftalen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at Varde Kommune med fordel kan indgå horisontal samarbejdsaftale med regionen om den patientrettede forebyggelse. Baggrunden for denne vurdering er:

- Sammenhæng i de borgerrettede og patientrettede indsatser i borgeres forløb.
- At en horisontal samarbejdsaftale giver gode muligheder for en fortsat bæredygtig opgavevaretagelse
- Mulighed for at kunne opretholde den nærhed, tilgængelighed og kvalitet i indsatserne som borgerne i dag oplever kommunen leverer

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Indgåelse af horisontal samarbejdsaftale har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig" samt Sundhedspolitikken 2024-2028.

RETSGRUNDLAG

Overgangsloven

Sundhedsloven

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker:

Varde Kommune har udarbejdet en kapacitetsplan, hvori det fremgår, hvilke opgaver, der indgår i den patientrettede forebyggelse. Heri er også beregnet den samlede udgift, som løsning af opgaven koster for Varde Kommune i 2027. I alt 3.297.300 kr. i 2025 priser.

Heri er indregnet lønudgifter, personale- og aktivitetsudgifter, udgifter til ejendomme og 5 % overhead.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at den horisontale samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse godkendes.

Beslutning

ANBEFALINGEN BLEV GODKENDT.

Bilagene tilpasses efter aftale med Esbjerg Sygehus inden den videre behandling i Økonomi- og Personaleudvalget samt Byrådet; Rammen for den patientrettede forebyggelse bliver løftet fra 3,3 mio. til 3,5 mio.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse endelig (9299774 - EMN-2024-02630)
2. Kapacitetsplan 2026 (9301226 - EMN-2024-02630)
3. Bilag NY Kapacitetsplan Varde Kommune 2026 (9312543 - EMN-2024-02630)
4. Bilag Ny Horisontal samarbejdsaftale (9312542 - EMN-2024-02630)

Punkt 13: Udvikling af Oksbøl midtby - valg af repræsentant

EMN-2025-00974

Bilag

Kommissorium

Oprindelig sagsfremstilling

13 (ÅBEN) UDVIKLING AF OKSBØL MIDTBY - VALG AF REPRÆSENTANT

Sagsnr. EMN-2025-00974

Sagsbh. mbjk

SAGSFREMSTILLING

Den 20. august 2025 godkendte Udvalget for Plan og Teknik kommissoriet for Udvikling af Oksbøl midtby. Med ændringerne af udvalgsstrukturen der trådte i kraft den 1. januar 2026, er der behov for en tilretning af det tidligere godkendte kommissorium.

Ændringerne, der foreslås til kommissoriet, er, at:

- de steder, der står "Udvalget for Plan og Teknik" udskiftes med "Plan- og Udviklingsudvalget", og
- at medlemmet i styregruppen "Leder af planafdeling" ændres til "En repræsentant for Plan, GIS og Bæredygtig udvikling".

Derudover ønskes en justering af de politiske udpegninger, da de nuværende udpegninger i kommissoriet ikke længere stemmer overens med den nuværende udvalgsstruktur. Forvaltningen forslår følgende:

- 2 medlemmer fra Plan- og Udviklingsudvalget, herunder formanden for Plan- og Udviklingsudvalget som formand for styregruppen
- 1 medlem fra Kultur- og Sundhedsudvalget
- 1 medlem fra Børn- og Familieudvalget

Ændringerne i kommissoriet betyder at Børn- og Familieudvalget samt Kultur- og Sundhedsudvalget skal udpege et medlem til styregruppen for Udvikling af Oksbøl midtby.

Vedhæftet som bilag 1 findes det godkendte kommissorium. Ligeledes er den tidligere sagsfremstilling vedhæftet som bilag 2.

Kommissoriet vedtages i resortudvalget, Plan- og Udviklingsudvalget d. 19. februar hvor de ligeledes udpeger deres repræsentanter.

Herunder fremgår til orientering et udpluk af den oprindelige sagsfremstilling, fra da kommissoriet blev godkendt den 20. august 2025.

Baggrund

Varde Kommune har afsat midler til udvikling af Oksbøl midtby. Med budgetaftalen for 2025-2028 er der afsat 1,025 mio. kr. i 2025 til udarbejdelse af en helhedsplan og 4,669 mio. kr. i 2027 til den fysiske gennemførelse af byfornyelsesprojektet. Det fremgår af budgetaftalen, at der skal udarbejdes en helhedsplan.

Helhedsplanen skal tage udgangspunkt i de eksisterende område- og udviklingsplaner for Oksbøl og skal samtidig afklare det samlede finansieringsbehov for det videre arbejde. Helhedsplanen skal indeholde en prioriterings- og rækkefølgeplan og vedtages i Udvalget for Plan og Teknik. Efter vedtagelse af planen skal den fysiske realisering af projektet igangsættes.

Kommissorium

Efter borgermødet skal arbejdet med helhedsplanen og byfornyelsesprojektet fortsætte. For at sikre fremdrift og kvalitet i processen er der udarbejdet et forslag til kommissorium, som skal danne grundlag for udarbejdelse af planen. I kommissoriet lægges der op til, at kommunen i samarbejde med interessenter udarbejder en strategisk-fysisk plan for Oksbøl, der også tager højde for arbejdet efter planens vedtagelse. Det vil sige en plan, der ikke kun fokuserer på, hvordan Oksbøl skal se ud

fysisk, men også hvilke overordnede mål og visioner, der skal styre udviklingen – og især hvordan disse mål kan realiseres gennem konkrete fysiske tiltag.

Kommissoriet vedtages i resortudvalget, Plan- og Udviklingsudvalget d. 19. februar hvor de ligeledes udpeger deres repræsentanter.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det nuværende kommissorium med de tilretninger, der fremgår henover, vil være dækkende.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Den beskrevne proces for den strategisk-fysiske plan for Oksbøl er i tråd med byrådsgrundlaget for Varde Kommune. Den afspejler kommunens strategiske retning om at skabe attraktive lokalsamfund gennem samarbejde, borgerinddragelse og helhedsorienteret planlægning.

Projektet har fokus på at gøre Oksbøl attraktiv for tilflyttere, især familier, hvilket stemmer overens med ambitionen om at tiltrække nye borgere og skabe vækst i kommunen.

Inddragelse af interessenter, rådgivere og borgere afspejler byrådsgrundlagets værdi om at arbejde på tværs og skabe helhed i løsningerne.

Fokus på forskønnelse, trafikale løsninger og grønne forbindelser i Oksbøl matcher byrådets ambition om at skabe attraktive og bæredygtige bymiljøer.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget udpeger et medlem til styregruppen for byfornyelsesprojektet i Oksbøl.

Beslutning

Udvalget udpegede Peter Nielsen

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Børn- og Familieudvalget
den 17-02-2026**

Udvalget udpegede Harry Voigt

Fraværende

.

Bilag

1. Kommissorium (9287748 - EMN-2025-00974)
2. Oprindelig sagsfremstilling (9288113 - EMN-2025-00974)

Punkt 14: Orientering - Aktiviteter for februar, marts og april 2026

EMN-2022-12770

Bilag

Orkesterklassedag

14 (ÅBEN) ORIENTERING - AKTIVITETER FOR FEBRUAR, MARTS OG APRIL 2026

Sagsnr. EMN-2022-12770
Sagsbh. spee

SAGSFREMSTILLING

Kultur og Fritid har følgende aktiviteter på programmet i februar, marts og april 2026 som Udvalget kan deltage i:

Navn på aktivitet	Sted	Tid
Højskoledag på Medborgerhuset med foredrag, sang og spising: https://medborgerhuset.vardekommune.dk/wp-content/uploads/sites/9/2025/12/Hoejskoledag26.pdf	Medborgerhuset, Storegade 57	Torsdag d. 19. februar kl. 9.00- 15.00
Musik & Billedskolens timekoncert	Blåbjergskolen afdeling Nr. Nebel	Den 25. februar kl. 19.00
Minimalisme og købestop: Vejen til mere frihed	Agerbæk Bibliotek	Den 25. februar kl. 19.00 – 21.00
Bigband og blæserkoncert: Varde Bigband spiller sammen med Orkesterklasserne fra Trane Skole & Børneby afdeling Thorstrup og Blåbjergskolen afdeling Outrup	Medborgerhuset, Storegade 57	Den 26. februar kl. 19.00
Simon Krohn deler teknikker fra sin bog: Stå stærkt i stormen	Varde Bibliotek	Den 26. februar kl. 17.00 – 19.00
Poesi i selvhærdende ler	Varde Bibliotek	Den 28. februar kl. 10.00 – 12.00
Musik & Billedskolens timekoncert	Stålværket	Den 2. marts kl. 19.00
Udstilling med keramiker Young-Jae-Lee	Umbrella West Coast Exhibitions	Den 7. marts – 24. maj
Foredrag med Merete Brix Christensen: Fra bondeknøs til artillerigeneral	Varde Museum, Lundvej 4	Den 9. marts kl. 19.30 – 21.30
Musik & Billedskolens timekoncert	Ølgod Skole – fire9eren	Den 10. marts kl. 19.00
Kommunemøde med DBU	Offentliggøres senere	Den 10. marts (tidspunktet er ikke fastsat endnu)
Interessentmøde – Tambours Haves fremtid: Orientering om potentialeanalyse, interviews, dialog om muligheder	Varde Rådhus	Den 11. marts kl. 16.00 – 18.00
Strik og lyt: Håndarbejdende kvinder i litteraturen	Blåvandshuk Skole, Skolevænget 12, Oksbøl	Den 11. marts kl. 19.00 – 21.00
VARDE:DOX 2026 – mini-filmfestival, som er en del af DOX:DANMARK	Programmet offentliggøres senere	Den 11. – 22. marts
Kirkekoncert	Sct. Jacobi Kirke	Den 16. marts kl. 19.00

Sangklubben	Stålværket	Den 16. marts kl. 19.00
Årets Mestre 2026	Horne Hallen	Den 17. marts kl. 19.00
Foredrag med forfatter og østeuropæksper Vibe Termansen: I skyggen af Rusland	Varde Gymnasium	Den 23. marts kl. 19.30 – 21.30
Temaaften om Nikotin – Jacob Kragelund og Frederik Vestbjerg	Varde Gymnasium	Den 26. marts kl. 19.00 – 21.00
Afslutningskoncert på Orkesterklassedagen (se bilag)	Trane Skole & Børneby, afdeling Thorstrup Skole	Den 26. marts kl. 13.00
Interessentmøde – Varde Minibys fremtid: Orientering om potentialeanalyse, interviews, dialog om muligheder	Varde Rådhus	Den 27. marts kl. 14.00 – 16.00
Foredrag med historiker Anders Ravn Sørensen: Børsen	Varde Gymnasium	Den 13. april kl. 19.30 – 21.30
Forårsrock	Varde Gymnasium	Den 14. april kl. 19.00
GAK Børneteaterfestival - Fællesskabets fredag	Nr. Nebel Skole, Ansager Skole, Nordenskov Skole og Næsbjerg Skole	Den 17. april kl. 15.30 – 20.00
GAK børneteaterfestival	Varde by	Den 18. april kl. 9.30 – 15.00
Sangklubben	Stålværket	Den 20. april kl. 19.00

FORVALTNINGENS VURDERING

Ingen

KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning

Beslutning

Taget til efterretning

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Orkesterklassedag (9275074 - EMN-2022-12770)

Punkt 15: Gensidig orientering - Februar 2026

EMN-2025-02445

15 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING - FEBRUAR 2026

Sagsnr. EMN-2025-02445

Sagsbh. kakk

SAGSFREMSTILLING

Orientering ved udvalgsformanden

- Deltagelse i bibliotekstopmøde den 23. – 24. april – kolliderer med udvalgsmøde

Orientering ved forvaltningen

- Vedligeholdelsesopgaver for selvejende haller
- Nordea Fonden – Vores egn Varde og Ringkøbing Skjern

Gensidig orientering

Nyt fra bestyrelser og samarbejdsfora:

- Sundhedsrådet
- Sundhedskoordinationsforum
- 17.4 udvalg - Sundhedsreformen

Beslutning

Drøftet

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 16: Underskriftsside

16 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag