

# **REFERAT §17.4-Udvalget for Sundhedsreformen d. 23-03-2026**

**Mødedato** Mandag d. 23. marts 2026 kl. 07:30

**Mødested** Lille kantine / virtuelt

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Status for implementeringen af Sundhedsreformen.....	5
Forankring af opgaver i relation til Sundhedsreformen.....	7
Drøftelse af den politiske kommunikation af Sundhedsreformen.....	9
Præsentation af de forskellige mødefora, hvor Sundhedsreformen dagsordensættes.....	11
Nyt fra Sundhedskoordinationsforum og Sundhedsrådet.....	13
Drøftelse af ønsker om besøg for at belyse Sundhedsreformen.....	15
Drøftelse af Temadrøftelse i byrådet.....	17
Gensidig orientering.....	19

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning**

Godkendt



## Godkendelse af dagsorden

---

Sagsnr: EMN-2026-00090

DokID: 9306132

Sagsbehandler: kabi

### **Sagsfremstilling**

-

### **Forvaltningens vurdering**

-

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

-

### **Retsgrundlag**

-

### **Økonomi**

-

### **Høring**

-

### **Anbefaling**

-

### **Beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

*Udfyldes automatisk af systemet når punktet er godkendt på dagsordenen*

## **Punkt 2: Status for implementeringen af Sundhedsreformen**

### **Beslutning**

Orienteringen tages til efterretning



## Status for implementering af Sundhedsreformen

---

Sagsnr: EMN-2026-00090

DokID: 9325969

Sagsbehandler: kabi

### **Sagsfremstilling**

På hvert møde gives en mundtlig status for implementeringen af Sundhedsreformen i Varde Kommune.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at implementeringen af Sundhedsreformen forløber inden for de lovpligtige tidsfrister, men tidsplanen er stram. Implementeringen understøttes af et godt samarbejde på tværs af fag- og forvaltningsområder samt med Esbjerg sygehus.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig" og "Kommunen er 1 enhed".

### **Retsgrundlag**

Sundhedsloven

Overgangsloven

### **Økonomi**

Økonomi bemærker:

Samlet set sker der en samlet opgaveflytning fra kommunerne til regionerne for i alt 4,2 mia. kr. på landsplan, mens nedlæggelse af kommunal medfinansiering (KMF) betyder en yderligere reduktion af bloktilskuddet til kommunerne på ca. 26 mia. kr.

Varde Kommune vil have opgavebortfald, som skal reguleres i budgettet fra 2027. De økonomiske konsekvenser vil indgå som en del af arbejdet med budget 2027-30.

### **Høring**

-

### **Anbefaling**

Det anbefales,

**At** orienteringen tages til efterretning

### **Beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

*Udfyldes automatisk af systemet når punktet er godkendt på dagsordenen*

## **Punkt 3: Forankring af opgaver i relation til Sundhedsreformen**

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt med bemærkningen at opgaveoverblikket ændres så det følger det enkelte udvalg

### **Bilag**

Kommissorium for § 17.4 udvalg Sundhedsreformen.docx

Opgaveoverblik i relation til Sundhedsreformen .docx



## Forankring af opgaver i relation til Sundhedsreformen

---

Sagsnr: EMN-2026-00090

DokID: 9326436

Sagsbehandler: kabi

### **Sagsfremstilling**

Som følge af Sundhedsreformen vil der løbende opstå en række nye og varierede opgaver, der vil ramme på tværs af organisationen. For at sikre en effektiv, koordineret og fagligt kvalificeret håndtering af disse opgaver foreslås det, at der etableres en klar struktur for opgavehåndtering.

Strukturen indebærer, at der for hver ny opgave laves en kort beskrivelse og på den baggrund træffes der beslutning om, hvem der har det overordnede ansvar for opgaven.

Udvalget vil løbende blive forelagt et opdateret overblik over de afledte opgaver i takt med, at nye opgaver tilkommer.

### **Bilag:**

Kommissorium for §17.4-udvalget for Sundhedsreformen

Opgaveoverblik i relation til Sundhedsreformen

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at en sådan systematik vil bidrage til tydelig ansvarsplacering og en mere koordineret og effektiv håndtering af de opgaver, som reformen medfører.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

§17.4 udvalget for Sundhedsreformen har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig".

### **Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

Sundhedsloven

Overgangsloven

### **Økonomi**

-

### **Høring**

-

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**At** systematikken for forankring af afledte opgaver godkendes

### **Beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

*Udfyldes automatisk af systemet når punktet er godkendt på dagsordenen*

## **Punkt 4: Drøftelse af den politiske kommunikation af Sundhedsreformen**

### **Beslutning**

Onepageren tilpasses så den beskriver hvad pleje- og omsorgspladserne indeholder i fremtiden, herunder at der er tale om et kvalitetsløft.

### **Bilag**

Sundhedsreform skaber flere behandlingsmuligheder tæt på borgeren.pdf



## Drøftelse af den politiske kommunikation af Sundhedsreform

---

Sagsnr: EMN-2026-00090

DokID: 9306236

Sagsbehandler: kabi

### **Sagsfremstilling**

For at understøtte at Sundhedsreformens formål, indhold og konsekvenser formidles forståeligt, ensartet og tydeligt ønskes en drøftelse af behov og form for en fælles politisk kommunikationslinje.

På mødet præsenteres forslag til onepager, der kan bruges som udgangspunkt for kommunikation med borgere og andre interessenter.

Under punktet deltager Søren Toksvig, kommunikationschef.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at en fælles politisk kommunikationslinje vil bidrage til at sikre en klar og koordineret formidling af Sundhedsreformen. Reformen indebærer væsentlige organisatoriske forandringer, men vores ambition er, at borgerne ikke mærker forandringerne som forringelser. Derfor er det afgørende, at budskaber og prioriteringer kommunikeres ensartet.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig" og "Kommunen er 1 enhed".

### **Retsgrundlag**

Sundhedsloven

Overgangsloven

### **Økonomi**

-

### **Høring**

-

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**At** drøfte indhold og budskab i kommunikationsudkastet

### **Beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

*Udfyldes automatisk af systemet når punktet er godkendt på dagsordenen*

## **Punkt 5: Præsentation af de forskellige mødefora, hvor Sundhedsreformen dagsordensættes**

### **Beslutning**

Orienteringen tages til efterretning med bemærkningen at K22 tilføjes under KL.

### **Bilag**

Møder i det regionalt kommunale sundhedssamarbejde .docx



## Præsentation af forskellige mødefora med relation til Sundhedsreformen

---

Sagsnr: EMN-2026-00090

DokID: 9326106

Sagsbehandler: kabi

### **Sagsfremstilling**

Under punktet præsenteres de forskellige samarbejdsfora, der er på sundhedsområdet på tværs af både kommuner og region Syddanmark. I disse fora bliver implementeringen af Sundhedsreformen løbende dagsordensat for at blive drøftet og koordineret. Samtidig er de forskellige fora rammen for det tværsektorielle/tværkommunale samarbejde omkring sundhed. Afhængigt af det enkelte forums mandat træffes der enten beslutninger eller gives strategiske og faglige input til den videre proces.

Bilag: Overblik over mødefora i relation til Sundhedsreformen

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at et samlet overblik over de mange mødefora på tværs af kommuner og region giver en styrket forståelse af, hvor implementeringen af Sundhedsreformen drøftes, koordineres og besluttet.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig" og "Kommunen er 1 enhed".

### **Retsgrundlag**

Sundhedsloven

### **Økonomi**

-

### **Høring**

-

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**At** orienteringen tages til efterretning

### **Beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

*Udfyldes automatisk af systemet når punktet er godkendt på dagsordenen*

## **Punkt 6: Nyt fra Sundhedskoordinationsforum og Sundhedsrådet**

### **Beslutning**

Orienteringen tages til efterretning.



## Nyt fra Sundhedskoordinationsforum og Sundhedsrådet

---

Sagsnr: EMN-2026-00090

DokID: 9326314

Sagsbehandler: kabi

### **Sagsfremstilling**

Under punktet gives en mundtlig orientering om, hvilke emner vedrørende Sundhedsreformen, der har været behandlet i Sundhedskoordinationsforum og i Sundhedsrådet.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at en løbende orientering om behandlingen af Sundhedsreformen i Sundhedskoordinationsforum og Sundhedsrådet vil give udvalget et bedre overblik over de tværsektorielle drøftelser og beslutninger. Endvidere vil det understøtte udvalget i at sikre sammenhæng mellem kommunens egne indsatser og de tværgående beslutninger på sundhedsområdet.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Sundhedsreformen har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig"

### **Retsgrundlag**

Sundhedsloven

### **Økonomi**

-

### **Høring**

-

### **Anbefaling**

Det anbefales,

**At** orienteringen tages til efterretning

### **Beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

*Udfyldes automatisk af systemet når punktet er godkendt på dagsordenen*

## **Punkt 7: Drøftelse af ønsker om besøg for at belyse Sundhedsreformen**

### **Beslutning**

punktet udsættes til næste møde



## Drøftelse af ønsker om besøg for at belyse Sundhedsreformen

---

Sagsnr: EMN-2026-00090

DokID: 9306258

Sagsbehandler: kabi

### **Sagsfremstilling**

Jf. kommissoriet for udvalget, er der mulighed for at invitere både eksterne og interne fagpersoner til at give oplæg med perspektiver på Sundhedsreformens betydning for deres område, eller oplysende oplæg om de sundhedsopgaver, der i dag udføres i kommunalt regi, men som fremover skal flyttes til Regionen.

Aktuelt planlægges mulige besøg af;

- April: Ledelsen ved Esbjerg og Grindsted sygehus
- Maj: Leder og medarbejder, Akutsygeplejen i Varde Kommune
- Juni: Uffe Hansen, praktiserende læge i Varde Kommune og kommunens praksiskonsulent
- Mette With Hagensen, S, Regionspolitikker

Der ønskes en drøftelse af behovet for at invitere andre eksterne og interne fagpersoner.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at inddragelse af relevante interne og eksterne fagpersoner vil bidrage til at kvalificere udvalgets drøftelser og skabe et fælles vidensgrundlag om Sundhedsreformens betydning for Varde Kommune.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig" og "Kommunen er 1 enhed".

### **Retsgrundlag**

Sundhedsloven

Overgangsloven

### **Økonomi**

-

### **Høring**

-

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**At** udvalget drøfter behovet for konkrete oplæg på kommende møder

### **Beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

*Udfyldes automatisk af systemet når punktet er godkendt på dagsordenen*

## **Punkt 8: Drøftelse af Temadrøftelse i byrådet**

### **Beslutning**

Drøftet. Onepageren præsenteres og er klar til teammødet, hvor sygehuset deltager.



## Drøftelse af temadrøftelse i Byrådet omkring Sundhedsreformen

---

Sagsnr: EMN-2026-00090

DokID: 9326341

Sagsbehandler: kabi

### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med Byrådsmødet d. 7. april vil der være en temadrøftelse om Sundhedsreformen med henblik på at skabe en fælles politisk forståelse for reformen.

Temadrøftelsen er tidssat til 45 minutter og vil være af en kort, orienterende karakter med følgende tre fokusområder:

1. Formål, hvor står vi nu, og hvad er på vej?
2. Sygehusets perspektiv og planer for de overdragede sundhedsopgaver
3. Kommunikation om Sundhedsreformen

Udvalget bedes drøfte, om der er opmærksomhedspunkter, der er særligt vigtigt at have fokus på i temadrøftelsen.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at der er behov for en temadrøftelse i Byrådet, idet Sundhedsreformen er kompleks og har væsentlig betydning for Varde Kommune både organisatorisk, fagligt og økonomisk. En temadrøftelse kan bidrage til at skabe en fælles politisk forståelse af status og retning samt sikre en samlet forståelse for det videre arbejde med implementeringen.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Sundhedsreformen har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig"

### **Retsgrundlag**

Sundhedsloven

Overgangsloven

### **Økonomi**

-

### **Høring**

-

### **Anbefaling**

Det anbefales,

**At** udvalget drøfter opmærksomhedspunkter for temadrøftelsen

### **Beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

*Udfyldes automatisk af systemet når punktet er godkendt på dagsordenen*

## **Punkt 10: Gensidig orientering**

### **Beslutning**

Drøftet.



## Gensidig orientering

---

Sagsnr: EMN-2026-00090

DokID: 9332450

Sagsbehandler: kabi

### **Sagsfremstilling**

Skriv sagsfremstillingen

### **Forvaltningens vurdering**

Skriv Forvaltningens vurdering

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Skriv om konsekvensen

### **Retsgrundlag**

Skriv om retsgrundlaget

### **Økonomi**

Skriv om økonomien

### **Høring**

Skriv om høring

### **Anbefaling**

Skriv om anbefalingen

### **Beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

*Udfyldes automatisk af systemet når punktet er godkendt på dagsordenen*