

REFERAT Social- og Seniorudvalget d. 18-03-2026

Mødedato Onsdag d. 18. marts 2026 kl. 12:30

Mødested Ådalen, Rådhuset

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Beslutning om finansiering af nyt Ældretilsyn.....	5
Opstart af proces for ændret anvendelse af ældreboligerne på Bavnbo efter høring.....	8
Serviceinformation for plejehjem.....	11
Kommissorium for kapacitets- og strukturanalyse for plejeboliger.....	14
Løbende konvertering til demensplejeboliger ved behov på den demenssikrede almene afdeling på ..	17
Udpegning af forhandlingsdelegation vedr. Sundhedsreformens Bodelingsaftale mellem Varde Kon	21
Kvalitetsstandard for Senior- og Sundhedsområdet.....	24
Rammeaftale 2027-2028 - Socialområdet.....	27
Orientering - Regnskab 2025 og budgetoverførsel til 2026 - Udvalget for Social og Sundhed.....	31
Orientering - Budgetprocedure til Budget 2027-2030.....	35
Introduktion til Social- og Seniorudvalget - marts 2026.....	39
Gensidig orientering.....	42
Underskriftsside.....	44

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Beslutning om finansiering af nyt Ældretilsyn

EMN-2025-00589

Bilag

Beslutning om finansiering af ikke-permanent finansierede tiltag tiltag på Ældreområdet

2 (ÅBEN) BESLUTNING OM FINANSIERING AF NYT ÆLDRETILSYN

Sagsnr. EMN-2025-00589

Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

I oktober 2025 fik Udvalget for Social og Sundhed forelagt en sag om beslutning vedrørende ikke-permanent finansierede tiltag på Ældreområdet.

Sagen blev i januar 2026 behandlet på Økonomi og Personaleudvalget, som godkendte indstillingen vedrørende finansiering af nyt Ældretilsyn, men sendte sagen retur til Social- og Seniorudvalget i forhold til uddannelseskoordinatoren og SAM:BO aftalen, med henblik på at opgaven kan løses på anden vis.

Anbefalingen om finansiering af nyt Ældretilsyn sendes hermed videre til Byrådet.

Det nye Ældretilsyn er en del Ældrereformen. Med den nye lov om Ældretilsyn, er Varde Kommune fremadrettet pålagt at betale til det nye Ældretilsyn, som til dels tidligere har været afviklet internt. Finansieringen overstiger i væsentlig grad de ressourcer Varde Kommune hidtil har anvendt til de interne tilsyn. Der findes dermed ikke tilstrækkeligt med midler der kan omfordeles til det nye eksterne tilsyn og der er derfor behov for anvisning af finansieringen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Varde Kommune er med Ældrereformen lovmæssigt pålagt at indgå i og finansiere det nye Ældretilsyn.

Der er derfor behov for, at der anvises permanent finansiering til det nye Ældretilsyn.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lov om Ældretilsyn

ØKONOMI

Der er behov for permanent finansiering af Ældretilsynet med 270.000 kr. pr år.

Ældretilsynet foreslås finansieret af midler, der er tildelt Seniorområdet til implementering af Ældreloven.

Midlerne er tildelt permanent til Ældreområdet med 4.000.000 kr. i 2026 og 6.000.000 kr. årligt med virkning fra 2027. De resterende midler til implementering af Ældreloven er pt. reserveret til delegeret sygepleje i 2026.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at midlerne til implementering af Ældreloven anvendes som permanent finansiering af det nye Ældretilsyn.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen og sender til endelig godkendelse i Byrådet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Byrådet 2026 - 2029

den 03-03-2026

Sendes retur til behandling Social- og Seniorudvalget.

Fraværende

Poul Burggaard

Bilag

1. Beslutning om finansiering af ikke-permanent finansierede tiltag tiltag på Ældreområdet (9146214 - EMN-2025-00589)

Punkt 3: Opstart af proces for ændret anvendelse af ældreboligerne på Bavnbo efter høring

EMN-2023-00670

Bilag

Indstilling til opstart af proces for ændret anvendelse af ældreboligerne på Bavnbo Høringssvar Blaabjerg Udviklingsråd

Indstilling til opstart af proces for ændret anvendelse af ældreboligerne på Bavnbo

3 (ÅBEN) OPSTART AF PROCES FOR ÆNDRET ANVENDELSE AF ÆLDREBOLIGERNE PÅ BAVNBO EFTER HØRING

Sagsnr. EMN-2023-00670
Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Byrådet sendte d. 3. februar denne sag til genbehandling i Social- og Seniorudvalget grundet manglende høring i Udviklingsråd.

I den oprindelige sagsfremstilling, som er vedhæftet som bilag, var Blaabjerg Udviklingsråd ved en fejl ikke indstillet som høringspart.

Der er sidenhen modtaget høringssvar fra Blaabjerg Udviklingsråd.

I sagen er der modtaget følgende høringssvar fra henholdsvis Ældrerådet, Handicaprådet og Blaabjerg Udviklingsråd:

Ældrerådet kan tilslutte sig anbefalingen med følgende bemærkninger,

- at der skal være ældreboliger i Lunde
- at forvaltningen undersøger muligheden for opkøb af Bavnbo med henblik på ombygning og modernisering af ældreboligerne
- at der sikres at der er lovhjemmel til at give fuld refusion af indskud og flytteomkostninger til beboerne.

Handicaprådet bakker op om godkendelsen fra Udvalget for Social og Sundhed.

Blaabjerg Udviklingsråd

Den fælles indstilling fra Sogneforening og BUR vil være at vi følger den indstilling som Plan og Økonomi har lavet. (se bilag med det fulde høringssvar for uddybning).

FORVALTNINGENS VURDERING

De indkomne høringssvar giver ikke anledning til ændringer i forvaltningens anbefalinger.

Ældrerådet bemærker, at der fortsat skal være ældreboliger i Lunde.

Gennemføres der en ændret anvendelse af Bavnbo, vil der ikke længere være ældreboliger i Lunde. 60 % af de udlejede boliger på Bavnbo er aktuelt udlejet udenfor målgruppen. Det indikerer, at efterspørgslen efter ældreboliger i Lunde er begrænset.

I den oprindelige sagsfremstilling beskrives det, at forventningerne er, at efterspørgslen efter ældreboliger i Lunde sandsynligvis vil falde i fremtiden.

Ældrerådet bemærker, at forvaltningen bør undersøge muligheden for opkøb af Bavnbo med henblik på ombygning og modernisering af ældreboligerne.

Ombygning og modernisering af boligerne vil betyde meget væsentlige huslejestigninger for boligerne, fordi ombygningen kun kan betales af lån, der skal finansieres over huslejen.

Forvaltningen vurderer derfor ikke at scenariet er bæredygtigt, da det med stor sandsynlighed vil medføre en husleje, der ikke er konkurrencedygtig.

KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lov om almene boliger §§ 5, 27, 54 og 58

ØKONOMI

Der henvises til beskrivelse af økonomien i den oprindelige sagsfremstilling.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Byrådet,

at forvaltningen får mandat til at opstarte en proces for ændret anvendelse af Bavnbo sammen med boligselskabet DAB, og

at der yderligere udlejning af boligerne på Bavnbo på permanente lejekontrakter foreløbigt sættes i bero, mens processen omkring muligheden for ændret anvendelse foregår.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Indstilling til opstart af proces for ændret anvendelse af ældreboligerne på Bavnbo Høringssvar Blaabjerg Udviklingsråd (9319238 - EMN-2023-00670)
2. Indstilling til opstart af proces for ændret anvendelse af ældreboligerne på Bavnbo (9206349 - EMN-2023-00670)

Punkt 4: Serviceinformation for plejehjem

EMN-2025-00599

Bilag

Serviceinformation for ældreloven - plejehjem

4 (ÅBEN) SERVICEINFORMATION FOR PLEJEHJEM

Sagsnr. EMN-2025-00599

Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

D. 1. juli 2025 trådte Ældreloven i kraft, hvilket betyder, at kommunerne skal tilbyde helhedspleje i form af få, sammenhængende og rummelige pleje- og omsorgsforløb til ældre borgere over 67 år samt borgere med behov for pleje og omsorg, som svarer til det behov ældre personer over folkepensionsalderen kan have. Det betyder i praksis at alle beboere på Varde Kommunes plejehjem i dag modtager hjælp efter Ældreloven, idet de alle falder ind under målgruppen for Ældreloven.

Ældreloven stiller krav om, at kommunen sikrer tilgængelige oplysninger om rammerne for og indholdet af kommunens pleje- og omsorgsforløb, en såkaldt serviceinformation. Serviceinformationen er Ældrelovens pendant til kvalitetsstandarder, som kendes fra mange områder i forhold til Serviceloven og som fungerer som et pejlemærke for, hvad borgeren kan forvente og hvilke vilkår indsatsen modtages under.

Der er derfor blevet udarbejdet en serviceinformation for plejehjem, som erstatter den hidtidige kvalitetsstandard for plejehjem under Serviceloven.

Der er i serviceinformationen lagt vægt på at beskrive, hvad borgerne kan forvente som modtagere af et pleje- og omsorgsforløb når de bor på plejehjem, men også hvad der forventes af borgerne, der modtager støtten.

Efter høring vil sagen blive genbehandlet i Social- og Seniorudvalget og derefter til endelig godkendelse i Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

I praksis har overgangen til Ældreloven ikke haft betydning for beboere på Varde Kommunes plejehjem, da hjælpen på kommunens plejehjem i forvejen var tilrettelagt som helhedspleje leveret af et fast team tilknyttet boenheden, hvor støtten leveres med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte og hvor der hele tiden har været fokus på borgerens selvbestemmelse og inddragelse af pårørende og civilsamfund.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Grundpillerne i Ældreloven, som bl.a. er selvbestemmelse og mål om at støtten skal leveres med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte, er i god overensstemmelse med Social- og Sundhedsudvalgets vision:

Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt.

Det du kan selv skal du selv.

Vi støtter og motiverer dig i at mestre eget liv, træffe egne frie valg og leve dit gode liv.

RETSGRUNDLAG

Ældreloven § 9.

ØKONOMI

Godkendelse af serviceinformationen for plejehjem har ingen økonomiske konsekvenser.

Den økonomiske ramme for løsningen af opgaven under Ældreloven er lig den økonomiske ramme for den hidtidige løsning af opgaverne under Serviceloven.

Derudover har Økonomiafdelingen ingen bemærkninger.

HØRING

Ældrerådet

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at den fremlagte serviceinformation til pleje- og omsorgsforløbene foreløbig godkendes

at sagen sendes i høring i Ældrerådet

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen med følgende tilføjelse:

Serviceinformationen tilføres en overbliksskabende indholdsfortegnelse og oplysning om hvor man kan søge vejledning.

Udvalget sender sagen til høring i Ældrerådet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Social- og Seniorudvalget
den 18-02-2026**

Udvalget besluttede, at sagen udsættes til næste møde.

Fraværende

.

Bilag

1. Serviceinformation for ældreloven - plejehjem (9162118 - EMN-2025-00599)

Punkt 5: Kommissorium for kapacitets- og strukturanalyse for plejeboliger

EMN-2024-01021

Bilag

Kommissorium for kapacitets- og strukturanalysen for plejeboliger

5 (ÅBEN) KOMMISSORIUM FOR KAPACITETS- OG STRUKTURANALYSE FOR PLEJEBOLIGER

Sagsnr. EMN-2024-01021
Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Kapacitets- og strukturanalysen for plejeboliger er afledt af forligspartiernes beslutning i budgetaftalen for 2026.

Baggrunden for beslutningen om at gennemføre analysen er en vigende efterspørgsel efter plejeboliger indenfor kommunen, som har medført midlertidig nedlukning af 16 plejeboliger og de afledte konsekvenser af sundhedsstrukturen, hvor Regionen pr. 1 januar 2027 overtager driften af et væsentligt antal midlertidige plejeboliger.

Der er derfor behov for at der gennemføres permanente omstruktureringer og kapacitetstilpasning i forhold til plejeboligstrukturen, for at sikre en langsigtet bæredygtig struktur på plejeboligområdet.

Analysen skal understøtte de politiske beslutninger om den fremtidige struktur og komme med forslag til, forskellige scenarier for udformningen af den fremtidige struktur.

Analysen vil indeholde en præsentation af relevante data fra plejeboligområdet, prognoser for fremtidig efterspørgsel og befolkningsudvikling, faglige anbefalinger og en individuel vurdering af de enkelte plejecentre.

Analysen vil danne grundlag for forslag til forskellige scenarier for den fremtidige plejeboligstruktur, hvor der tages hensyn til:

- Borgernes præferencer og behov
- Forventninger til befolkningsudvikling
- Muligheder for optimal rekruttering, faglighed og arbejdsmiljø
- Økonomi
- Behovet for at skære ned i det samlede antal plejeboliger

Kapacitets- og strukturanalysen forventes at danne grundlag for beslutninger til budget 2027. Analysen vil derfor blive færdiggjort i løbet af 2 kvartal 2026.

Relevante politiske organer og råd vil løbende blive involveret i analysearbejdet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Kapacitets- og strukturanalysen er en vigtig forudsætning for, at der til budget 2027 kan træffes langsigtede, bæredygtige beslutninger om den fremadrettede plejeboligstruktur.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

En bæredygtig plejeboligstruktur understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Almenboligloven

ØKONOMI

Økonomi bemærker:

Der vil være behov for kapacitetstilpasning som følge af:

- Midlertidig tilpasning af 16 pladser (8 midlertidige og 8 faste) som følge af stigende efterspørgsel blandt andet fordi flere borgere vælger plejebolig i anden kommune
- Forventning om yderligere kapacitetstilpasning, da op til 35 midlertidige pladser (70% af 50 midlertidige pladser jf. Sundhedsreformen) overgår til Regionen

Hertil kommer, at Varde Kommune i dag betaler for huslejen mv. i de midlertidige boliger og tomgangshusleje. Huslejen for en midlertidig bolig er pr. år er ca. 64.000 kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Økonomi- og Personaleudvalget, **at** kommissorium for kapacitets- og strukturanalyse for plejeboliger godkendes.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Kommissorium for kapacitets- og strukturanalysen for plejeboliger (9320156 - EMN-2024-01021)

Punkt 6: Løbende konvertering til demensplejeboliger ved behov på den demenssikrede almene afdeling på Lyngparken

EMN-2022-10680

6 (ÅBEN) LØBENDE KONVERTERING TIL DEMENSPLEJEBOLIGER VED BEHOV PÅ DEN DEMENSSIKREDE ALMENE AFDELING PÅ LYNGPARKEN

Sagsnr. EMN-2022-10680
Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune har i alt 72 demensplejeboliger målrettet borgere der pga. demenssygdomme har et særligt behov for tilpasset pleje og afskærmning.

Varde Kommunes demensplejeboliger adskiller sig fra de almene plejeboliger, ved at boligerne er demenssikrede og at der en højere personalenormering.

De 72 demensplejeboliger er inkl. 8 boliger, der midlertidigt i 2022 blev konverteret til demensplejeboliger.

De konverterede boliger er en del af den almene plejeboligmasse på Lyngparken, beliggende på en enhed med i alt 14 plejeboliger, hvor der i forbindelse med konverteringen er foretaget demenssikring af klyngen.

Selvom kapaciteten inden for demensplejeboliger blev udvidet i 2022, har der siden december 2025 været et stigende pres på området.

Borgere på venteliste har ofte et akut og komplekst plejebestandsbehov, som er vanskeligt at imødekomme i eget hjem eller i midlertidige boliger, der ikke er demenssikrede, og hvor rammerne ikke understøtter behovet for afskærmning og stabile, genkendelige omgivelser.

Til budget 2026 besluttede forligspartierne at udarbejde en kapacitetsanalyse af plejeboliger i Varde Kommune. Formålet er at understøtte de politiske beslutninger, herunder at sikre en bæredygtig boligstruktur for ældre, på baggrund af et solidt datagrundlag. Analysen skal tage højde for den demografiske udvikling og de ændringer, som Sundhedsreformen medfører – herunder overgangen af midlertidige pladser til Regionen, som forventeligt vil efterlade ledige lokaler i kommunen.

Indtil der er truffet beslutning om hvordan plejeboligstrukturen skal indrettes efter Sundhedsreformen, indstilles der til at de resterende 6 almene plejeboliger på den demenssikrede almene enhed Lyngparken ad hoc kan konverteres, efterhånden som der opstår ledige boliger og der er borgere der har et akut behov for en demensplejebolig.

Når en bolig konverteres til en demensplejebolig, betyder det i praksis at personalenormeringen til boligen stiger, for at kunne imødekomme de særlige behov borgere der er visiteret til en demensplejebolig har.

Efter høring vil sagen blive genbehandlet i Social- og Seniorudvalget og derefter til endelig godkendelse i Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Gennem den seneste tid ses en stigning i antallet af borgere på venteliste, til en demensplejebolig i Varde Kommune. Seniorområdet står derfor i en situation, hvor det er tiltagende vanskeligt at tilbyde borgere med demens en demensplejebolig indenfor et tidsrum der set fra et fagligt og borger/pårørende perspektiv er ideelt.

Det vurderes derfor på den korte bane at være rettidig omhu, at forholde sig til hvordan den aktive plejeboligmasse kan anvendes mest hensigtsmæssigt og fleksibel, for at sikre at borgernes behov samlet set kan imødekommes bedst muligt, uden at udvide det samlede antal af plejeboliger i Varde Kommune.

Det er et sandsynligt scenarie, at der på sigt vil blive behov for permanent at konvertere hele boenheden til demensplejeboliger, da forventningen er, at efterspørgslen efter demensplejeboliger vil

stige fremadrettet pga. den demografiske udvikling. Tendensen er, at borgere med stort plejebenhov pga. fysiske funktionsnedsættelser i højere grad foretrækker at blive i eget hjem. Denne tendens gør sig ikke på samme måde gældende, når plejebenhovet skyldes demenssygdomme.

Der har gennem længere tid været meget begrænset venteliste til almene plejeboliger i Varde Kommunen. En konvertering af op til yderligere 6 almene plejeboliger til demensplejeboliger vurderes derfor ikke at have betydning for Varde Kommunes mulighed for at opfylde borgernes behov for almene plejeboliger. Dog vil det have den betydning, at færre borgere kan tilbydes en almen plejebolig på Lyngparken.

Pt. står ingen borgere på venteliste til en almen plejebolig på Lyngparken.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Et tilstrækkeligt antal demensplejeboliger understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Lov om social service
Lov om almene boliger

ØKONOMI

Økonomi bemærker:

En omkonvertering af en somatisk (almen) plejebolig til en demensplejebolig har en årlig merudgift på 159.000 kr. i 2026.

I punktet "Regnskab 2025 og budgetoverførsel til 2026 – Udvalget for Social og Senior" er der forslag om at der overføres engangsmidler til at dække udgiften på 1,0 mio. kr. Dette svarer til udgiften af at omkonvertere 6,3 boliger i et år.

Forslaget indføres successivt, når der er ledige boliger på Lyngparken.

Dermed forventes, at der vil være finansiering til omkonvertering af boliger i 2026 og muligvis delvis i 2027. Herefter skal der findes ny finansiering til omkonverteringen.

HØRING

Ældrerådet og Handicaprådet

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at det foreløbig godkendes at de resterende 6 almene boliger på den demenssikrede afdeling på Lyngparken midlertidigt kan konverteres til demensplejeboliger, hvis der er borgere der har akut behov for en demensplejebolig, når en bolig bliver ledig.

at Udvalget løbende orienteres om udviklingen i behovet for demensplejeboliger.

at sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 7: Udpegning af forhandlingsdelegation vedr. Sundhedsreformens Bodelingsaftale mellem Varde Kommune og Region Syddanmark

EMN-2024-02630

7 (ÅBEN) UDPEGNING AF FORHANDLINGSDELEGATION VEDR. SUNDHEDSREFORMENS BODELINGSAFTALE MELLEM VARDE KOMMUNE OG REGION SYDDANMARK

Sagsnr. EMN-2024-02630
Sagsbh. hjos

SAGSFREMSTILLING

Implementeringen af Sundhedsreformen medfører, at der overdrages kommunale sundhedsopgaver til Regionen pr. 1. januar 2027.

Det handler om følgende opgaver:

- Akutsygepleje (Dele af den kommunale sygepleje)
- Specialiseret rehabilitering (Foregår på Lunden, varetages af Socialområdet)
- Dele af den avancerede genoptræning (Varetages i dag af Center for Træning og Rehabilitering)
- Størstedelen af de Midlertidige pladser (I dag beliggende på Ældre- og Sundhedsområdet)
- Den patientrettede forebyggelse (Varetages i dag af Center for Sundhedsfremme)

Opgaveflytningen beskrives og aftales på baggrund af Overgangsloven, der fastlægger rammerne for overførsel af opgaver, medarbejdere og økonomiske forhold fra kommunerne til regionerne i forbindelse med Sundhedsreformen.

Ifølge Overgangsloven § 151 skal der indgås en aftale mellem kommune og Region om overførsel af aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte inden d. 1. juni 2026. Kommunen har frist d. 1. maj 2026 for at præsentere et udkast til bodelingsaftale.

Formålet med bodelingsaftalen er:

- At sikre tydelig ansvars- og opgavefordeling, dvs. sikre en fælles forståelse af ressourcer, opgaver og juridiske forhold, der overføres.
- At skabe gennemsigtighed i økonomi og drift ved at identificere og værdiansætte aktiver, passiver.
- At afklare medarbejderovergange, herunder afgrænse, hvilke medarbejdere der helt eller overvejende arbejder med opgaverne.
- At beskrive evt. Særlige forhold og lokale aftaler, herunder at der arbejdes hen imod en særlig aftale vedr. den specialiserende rehabilitering og Lunden, samt at der indgås en horisontal samarbejdsaftale vedr. den patientrettede forebyggelse

Ifølge Overgangslovens § 151 kan kommunalbestyrelsen udpege forhandlingsrepræsentanter for bodelingsaftalen:

§ 151. Kommunalbestyrelsen udpeger repræsentanter for kommunalbestyrelsen og indkalder snarest muligt efter forelæggelsen efter § 150 af aftaleudkastet som nævnt i § 149 repræsentanter, der udpeges af regionsrådet for den region, inden for hvis område kommunen ligger, til forhandlinger, med henblik på at der inden for den frist, indenrigs- og sundhedsministeren har fastsat i medfør af stk. 13, indgås en aftale mellem kommunen og regionen om overførslen efter kapitel 10 og 11 af aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte fra kommunen til regionen, jf. dog stk. 2.

Ifølge KL er der ikke krav om, hvilke og hvor mange fra Kommunalbestyrelsen der skal udpeges til at forhandle på vegne af kommunen – og der må gerne deltage ikke-politiske repræsentanter i forhandlingerne. Det betyder i praksis, at:

- Forhandlingen kan delegeres til embedsmænd,
- Der er ingen pligt til politisk deltagelse
- Kommunen har frit råderum til at udpege relevante faglige repræsentanter.

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til en delegation af embedsmænd, der kan repræsentere Varde Kommune i forhandlingerne om bodelingsaftalen mellem kommunen og Region Syddanmark:

- Karoline Klaksvig, Kommunaldirektør
- Anders Stryhn, Direktør for Erhverv, Arbejdsmarked og Kultur
- Hanne Josefsen, Sundhedschef
- Maiken Cramer Schmiegelow, Chef for Budget, Analyse og LIS

§17.4-Udvalget for Sundhedsreformen drøftede sammensætningen af forhandlingsdelegationen på møde den 2. marts 2026. Udvalget bakker op om indstillingen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at den foreslåede delegation har den nødvendige faglige, juridiske og økonomiske kompetence, kan bidrage til en effektiv forhandlingsproces op mod de lovbestemte frister og understøtter en korrekt og gennemsigtig overdragelse af opgaver og ressourcer.

RETSGRUNDLAG

Overgangsloven § 151

ØKONOMI

Økonomi bemærker, at KL forventer, at Varde Kommune kan reducere udgifterne med 39,7 mio. kr. i forbindelse med opgavebortfald.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** kommunaldirektøren, direktør for Erhverv, Arbejdsmarked og Kultur, sundhedschefen samt chefen for budget, analyse og digitalisering udpeges til forhandlingsdelegationen vedrørende bodelingsaftale mellem Varde Kommune og Region Syddanmark.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

KULTUR- OG SUNDHEDSUDVALGET **den 19-03-2026**

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

Punkt 8: Kvalitetsstandard for Senior- og Sundhedsområdet

EMN-2022-12024

Bilag

Kvalitetsstandard for Senior- og Sundhedsområdet i Varde Kommune marts 2026

8 (ÅBEN) KVALITETSSTANDARD FOR SENIOR- OG SUNDHEDSOMRÅDET

Sagsnr. EMN-2022-12024

Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Kvalitetsstandarden for Senior- og Sundhedsområdet, samt madservice for Socialområdet skal sikre sammenhæng mellem det politisk fastsatte serviceniveau og de indsatser, der leveres til borgerne af kommunale og private leverandører.

Kvalitetsstandarden fungerer som et dagligt arbejdsredskab for Myndighed og leverandørerne, og præciserer hvem der kan få indsatserne, hvad indsatserne indeholder og hvilke vilkår de skal leveres under.

Ifølge lovgivningen skal Byrådet hvert år godkende kvalitetsstandarden for personlig og praktisk hjælp m.v. efter Serviceloven §83 samt kommunal genoptræning og vedligeholdelsestræning efter Servicelovens §86. stk. 1 og 2.

Kvalitetsstandarden er derfor blevet gennemgået af Myndighed og leverandørerne.

Der er sket enkelte småjusteringer der sikrer sammenhæng mellem kvalitetsstandard og praksis. Det handler f.eks. om snitflader mellem Sundhedslov og Servicelov, og præciseringer af sammenhænge mellem indsatser indenfor Serviceloven. Dette er ændringer der ikke har betydning for borgerens serviceniveau, men udelukkende interne arbejds gange i kommunen.

Derudover indstilles der til godkendelse af følgende præciseringer/ændringer, der har betydning for borgerens serviceniveau:

- For træningsindsatser er det tilføjet at de kan tilbydes digitalt / teknologisk hvor det vurderes relevant.
- Borgere på botilbud er nu indskrevet i kvalitetsstandard omfattet af Madservice. Der er tale om forskellige målgrupper, og der stilles ikke ens krav til madservice på henholdsvis botilbud, plejecentre og til borgere i egen bolig, da maden produceres på forskellige måder.
- Permanent plejebolig er helt taget ud af kvalitetsstandard, idet borgere der visiteres til en plejebolig enten er over 67 år eller har behov svarende til ældre borgere. Her henvises i stedet til serviceinformation for plejehjem.

Efter høring vil sagen blive genbehandlet i Social- og Seniorudvalget samt Kultur- og Sundhedsudvalget for derefter at skulle til endelig godkendelse i Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Myndighed og leverandører har vurderet, at den reviderede udgave af kvalitetsstandard og indsatskatalog er i overensstemmelse med gældende lovgivning, og generelt kan fungere i praksis.

Med ikrafttrædelse af Ældreloven pr. 1 juli 2025 er borgere over 67 år og borgere der har behov svarende til ældre, dækket af serviceinformation for helhedspleje hvad angår personlig og praktisk hjælp, rehabilitering og træning. Omlægningen til Ældreloven er stadig i proces, der vil derfor indtil omlægningen forventes afsluttet til juli 2027, fortsat være borgere over 67 år og borgere med behov svarende til ældre, der er omfattet af Serviceloven hvad angår disse indsatser.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kvalitetsstandard skal understøtte Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Serviceloven

ØKONOMI

Ændringerne har ingen økonomiske konsekvenser.

HØRING

Ældrerådet og Handicaprådet.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at kvalitetsstandard for Senior- og Sundhedsområdet samt madservice for Socialområdet foreløbig godkendes

at sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen i høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

KULTUR- OG SUNDHEDSUDVALGET den 19-03-2026

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

1. Kvalitetsstandard for Senior- og Sundhedsområdet i Varde Kommune marts 2026 (9170628 - EMN-2022-12024)

Punkt 9: Rammeaftale 2027-2028 - Socialområdet

EMN-2026-00258

Bilag

Tidsplan for arbejdet med Rammeaftalen 2027-2028

Rammeaftale 2025-2026

9 (ÅBEN) RAMMEAFTALE 2027-2028 - SOCIALOMRÅDET

Sagsnr. EMN-2026-00258

Sagsbh. psre

SAGSFREMSTILLING

KKR Syddanmark (Kommunekontakttråd) inviterer udvalg på Socialområdet i de 22 syddanske kommuner og Region Syddanmark til at bidrage med perspektiver til kommende Rammeaftale for 2027-2028. Rammeaftalen for det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet dækker både børneområdet og voksenområdet.

Kommunerne og Region Syddanmark bærer ansvaret for koordineringen af det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet i henhold til BEK nr. 1561 af 05/12/2025
Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde.

I forbindelse med dette arbejde udarbejdes der hvert andet år en toårig rammeaftale, som godkendes af kommunalbestyrelserne og Regionsrådet. Rammeaftalen er kommunalbestyrelsernes og Regionsrådets redskab til at styre den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet.

Rammeaftalen består af en udviklingsdel og en styringsdel. Udviklingsdelen sætter fokus på politisk valgte temaer og sætter retning for faglig udvikling, styring og koordinering af de kommunale og regionale tilbud. Styringsdelen beskriver rammerne for køb og salg af pladser mellem kommunerne og mellem kommunerne og regionen, hvordan taksterne for tilbuddene udregnes samt andre regler for køb og salg af tilbud og ydelser.

Den nuværende rammeaftale har følgende 5 fokuspunkter: Borgeroplevels kvalitet, Kvalificerede medarbejdere og faglig ledelse, Botilbudskapacitet og økonomisk styring, Fælles implementering af nationale tiltag, Tværsektorielt samarbejde – specielt med fokus på psykiatrien.

Fokusområderne og indsatserne i Rammeaftale 2025-2026 vurderes fortsat aktuelle og bør have mulighed for at blive yderligere forankret i kommunernes praksis. Det vurderes at en videreførelse af den nuværende rammeaftale i en revideret udgave, vil skabe kontinuitet i det tværkommunale samarbejde og give mulighed for, at igangværende indsatser kan konsolideres.

På denne baggrund opfordrer KKR Syddanmark til lokale drøftelser af behov og udfordringer på det specialiserede socialområde og udvikling af området. Drøftelserne kan tage udgangspunkt i følgende spørgsmål:

- Hvad er vigtigt, og hvad optager os på den tværkommunale og tværsektorielle bane?
- Hvad skal vi samarbejde om fremadrettet?
- Hvilke af de nuværende udviklingstiltag i rammeaftalen bør revideres?
- Hvilke principper bør det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede område have?

Der opfordres til at have fokus på såvel kortsigtede og langsigtede perspektiver.

De lokalpolitiske bidrag samles og danner grundlag for en samlet prioritering i forbindelse med formuleringen af Rammeaftale 2027-2028.

I 2024 bidrog Socialudvalg og Handicapråd i kommuner og Region i Syddanmark med forslag til den overordnede politisk strategiske retning for rammeaftalen og med konkrete temaer til rammeaftalen for 2025-2026. Det er denne strategiske retning som ønskes videreført i Rammeaftale 2027-2028.

Tidsplan for arbejdet med Rammeaftale 2027-2028 og den nuværende Rammeaftale, gældende for 2025-2026 er vedhæftet som bilag.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det er relevant at bidrage med lokalpolitiske perspektiver til den kommende Rammeaftale for 2027-2028, da Rammeaftalen er Kommunalbestyrelsernes og Regionsrådets redskab til at styre den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet i Region Syddanmark.

- Handicaprådet har d. 29. januar bidraget med deres perspektiver til den politiske behandling af den kommende Rammeaftale for 2027-2028. Handicaprådet er særligt optaget af den borgeroplevede kvalitet i indsatser, der bliver leveret.
- Forvaltningen vurderer ligesom KKR, at fokusområderne og indsatserne i Rammeaftale 2025-2026 fortsat er aktuelle og bør videreføres, så de kan blive yderligere forankret i kommunernes praksis og så allerede igangværende indsatser også kan forankres. Forvaltningen ser fokusområder omkring fælles implementering af nationale tiltag, økonomisk styring og tværsektorielt samarbejde – specielt med fokus på psykiatrien som særligt væsentlige at videre føre.
- Det kan overvejes, om de udvalgte temaer i rammeaftalen/ og eller rammeaftalen i sin helhed fremover skal være gældende for en fireårig periode i stedet for en toårig periode - eventuelt med ét til to års overlap mellem byrådsperioderne. En fireårig periode vil give kommunerne længere tid til at arbejde målrettet med de valgte temaer og et overlap mellem byrådsperioderne kan understøtte en glidende overgang samt videns-overførsel mellem byrådsperioder.

Udvalget skal fremsende tilbagemelding til KKR-Syddanmark senest d. 31. marts 2026.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunen er 1 enhed

Hverdagen er vældig

Derudover kan Rammeaftalen 2027-2028 understøtte Social- og handicapområdet arbejde med Varde 2030 reformsporene: Faglig og økonomisk styring, Tilbudsstrategi og tilbudsvifte samt Overgange og sammenhæng.

RETSGRUNDLAG

Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område

ØKONOMI

Økonomiafdelingen oplyser, at rammeaftalen fungerer som kommunernes fælles styringsredskab til at koordinere den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på tværs af det specialiserede socialområde. Økonomiafdelingen er repræsenteret i KKR´s tværgående takstgruppe.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at henvendelsen fra KKR Syddanmark med udgangspunkt i ovenstående spørgsmål drøftes og kommer med input til Rammeaftalen 2027-2028.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen med følgende bemærkning, at der skal arbejdes på hjemtagning af botilbud på specialiserede område.

Udvalget har noteret sig Handicaprådets input og bakker op om at der skal være fokus på den borgeroplevede kvalitet i indsatser, der bliver leveret.

Udvalget ønsker samtidig fokus på det fælles samarbejde omkring det specialiserede område.

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Tidsplan for arbejdet med Rammeaftalen 2027-2028 (9289298 - EMN-2026-00258)
2. Rammeaftale 2025-2026 (9289313 - EMN-2026-00258)

Punkt 10: Orientering - Regnskab 2025 og budgetoverførsel til 2026 - Udvalget for Social og Sundhed

EMN-2026-00463

Bilag

Regnskabsbemærkning 2025 - Udvalget for Social og Sundhed

Budgetoverførsler fra 2025 til 2026 - samlet oversigt

10 (ÅBEN) ORIENTERING - REGNSKAB 2025 OG BUDGETOVERFØRSEL TIL 2026 - UDVALGET FOR SOCIAL OG SUNDHED

Sagsnr. EMN-2026-00463
Sagsbh. mdvi

SAGSFREMSTILLING

Regnskabet vedrører 2025 og er udarbejdet på baggrund af den tidligere udvalgsstruktur. Pr. 1. januar 2026 trådte en ny udvalgsstruktur i kraft, og flere regnskabsområder er i den forbindelse overført til andre udvalg. Regnskabet for 2025 for de enkelte udvalg sendes i orientering i fagudvalgene. Det samlede regnskab 2025 sendes til godkendelse i Økonomi- og Personaleudvalget og Byrådet.

Det regnskabsmæssige resultat for driften på udvalgets område udgør:

DRIFT Mio.kr.	Korr. Budget	Heraf overført fra 2024	Regn- skab	Afvigelse		Overføres til 2026	Påvirkning af kassen (+ = forbedring)
				Ekskl. overførsle r	Inkl. overførsler (regnskab - korr. budget)		
Aktivitetsbestemt medfinansiering	238,6	0,0	238,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Sundhed og Rehabilitering	87,2	7,2	75,8	4,1	11,3	8,8	2,5
Ældreområdet	518,8	-0,6	533,1	-13,8	-14,3	-11,4	-2,9
Social og Handicap	255,4	-0,3	259,0	-3,3	-3,6	-1,6	-2,0
IT-kontrakter	4,3	0,0	4,9	-0,6	-0,6	-0,2	-0,4
Omsorgs-, special- og socialtandpleje	3,2	0,8	1,9	0,5	1,3	0,2	1,1
I alt drift	1.107, 5	7,1	1.113, 3	-12,9	-5,7	-4,2	-1,5

(+=større indtægt/mindre udgift eller positiv budgetoverførsel/påvirkning af kassen).

Merforbruget på udvalgsområdet er opgjort til 5,7 mio. kr. (inkl. overførsler fra 2024), hvor det indstilles at der overføres en negativ budgetoverførsel på -4,2 mio. kr., mens -1,5 mio. kr. finansieres af kassebeholdningen.

Sundhed og Rehabilitering – Mindreforbrug på 11,3 mio. kr.

- Myndighed: Der har særligt været et mindreforbrug på kontoen for den eksterne leverandør af genoptræning.
- På Center for Træning og Rehabilitering har der været et merforbrug på døgnrehabilitering.
- På ydelserne der afregnes til regionen, har der i 2025 været mindreforbrug på 0,9 mio. kr., hvor særligt vederlagsfri fysioterapi har forbedret sig i forhold til tidligere år.

Ældreområdet – Merforbrug på 14,3 mio. kr.

- Myndighed: Merforbrug på 9,2 mio. kr. på respirationsborgere og mellemkommunale betalinger. (Flere borgere vælger plejebolig udenfor kommunen.)
- Myndighed: Hjælpebidler har et mindreforbrug på 4 mio. kr., hvilket særligt skyldes færre bevillinger til tilskud til handicapbiler og boligtilpasning.

- Plejecentrene har været udfordret med merforbrug på 2,5 mio. kr. bl.a. grundet sygefravær, udskiftning af personale og lokale rekrutteringsudfordringer.
- På Sygeplejen er der samlet et merforbrug på 5,7 mio. kr. Her har man blandt andet været udfordret af sygefravær og personaleomsætning.
- Hjemmeplejen har et merforbrug på 3,8 mio. kr. merforbrug fra sidste år på 1,8 mio. kr. og udfordringer med store udsving i aktiviteten og gruppestørrelser.

Social og Handicap – merforbrug på 3,6 mio. kr.

- Myndighed: Samlet merforbrug på 5,4 mio. kr. ekskl. overførsler, og 5,3 mio. kr. inkl. overførsler fra 2024. Der har været et merforbrug på udgifter til botilbud, og som følge heraf er der også hjemtaget væsentligt mere i refusion i særligt dyre enkeltsager. Derudover har der været et merforbrug på Mandekrisecentre og Forsorgshjem.
- Bo- og Rehabiliteringscenter Lunden har et mindreforbrug på 1,9 mio. kr. inkl. overførslen fra 2024 på 0,5 mio. kr.
- Center for Voksenstøtte og Mestring har et mindreforbrug på 2,1 mio. kr. inkl. den overførsel fra 2024 på 1,0 mio. kr.
- Samstyrken havde samlet en negativ overførsel fra 2024 på 5,6 mio. kr., som i 2025 er reduceret til 4,7 mio. kr.

Anlæg

Det samlede mindreforbrug på anlæg udgør 8,4 mio. kr., hvoraf de 8,2 mio. kr. overføres til 2026, mens 0,2 mio. kr. tilgår kassebeholdningen.

Restbeløb for de enkelte projekter fremgår af regnskabsbemærkningerne.

FORVALTNINGENS VURDERING

I de økonomiske principper er der følgende regler for budgetoverførsler. Ved mindreforbrug på mere end 5% skal der foreligge en redegørelse for formålet med opsparingen, og en plan for hvordan midlerne tænkes anvendt. Ved merforbrug på mere end 5% skal der foreligge en redegørelse til den politiske behandling ved tilbagebetaling. Det bemærkes dog, at der ikke angives forklaring på beløb under 100.000 kr., at der altid afgives forklaring på beløb på +/- 500.000 kr. uanset procentbeløb.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Styrelsesloven og Økonomiregulativet

ØKONOMI

Budgetoverførslerne bevilges som tillægsbevillinger på berørte områder.

Økonomi bemærker at der har været budgetmæssige udfordringer på ældre og handicapområdet, imens der fortsat er store overførsler på sundhedsområdet.

Økonomi bemærker, at der i budget 2026 er tilført budget til Myndighed Handicap (10,4 mio. kr.). På Seniorområdet er der tilført budget til mellemkommunale betalinger (7,5 mio. kr.) og til demografipuljen (2,3 mio. kr.).

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger
KULTUR- OG SUNDHEDSUDVALGET
den 19-03-2026

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

1. Regnskabsbemærkning 2025 - Udvalget for Social og Sundhed (9310655 - EMN-2026-00463)
2. Budgetoverførsler fra 2025 til 2026 - samlet oversigt (9324169 - EMN-2026-00463)

Punkt 11: Orientering - Budgetprocedure til Budget 2027-2030

EMN-2026-00041

Bilag

Budgetprocedure til budget 2027-2030

Præsentation - Social- og Seniorudvalget

11 (ÅBEN) ORIENTERING - BUDGETPROCEDURE TIL BUDGET 2027-2030

Sagsnr. EMN-2026-00041

Sagsbh. tjem

SAGSFREMSTILLING

Økonomi- og Personaleudvalget godkendte den 25. februar 2026 budgetproceduren til budget 2027-2030. Budgetproceduren fastlægger retningslinjerne for den kommende budgetlægning i 2026 vedrørende budget 2027-2030, *jf. vedhæftede bilag.*

I budgetproceduren indgår følgende principper:

- Budget-i-balance for fagudvalgene – Udvalgene skal med afsæt i virkemidlerne i Varde2030 komme med forslag til at håndtere budgetudfordringer i 2026 og fremover.
- Nye driftsønsker fra fagudvalgene følger 'Byt-for-nyt'-princippet, dvs. at nye driftsønsker skal ledsages af forslag til modsvarende finansiering indenfor udvalgets område.
- Forslag til finansiering – Råderumskatalog – Udvalgene skal finde forslag til finansiering til budgetforhandlingerne, *jf. følgende efterfølgende tabel.*
- Anlægsfrit år – Ingen nye anlægsønsker, da anlægsbudgettet er fuldt udmøntet på anlægsprojekter i perioden 2026-2029. Hvis udvalgene har nye anlægsforslag, så skal udvalget pege på, hvilke allerede besluttede anlægsprojekter, som det ønsker skal udgå eller udskydes. Direktionen vil komme med et oplæg til budgetforhandlingerne omkring, hvilke tidligere besluttede anlæg, som kan skubbes eller annulleres.
- Områderne skal som udgangspunkt håndtere de økonomiske konsekvenser af *Folketingets reformer.*
- Ingen politiske forslag til budget 2027, men pulje på 10 mio. kr. til byrådsgrundlaget.

Ifølge budgetproceduren skal der udarbejdes et råderumskatalog på minimum 40,6 mio. kr. til budget 2027-2030. Da udvalgene er forskellige og har forskellige udgangspunkter, så er det forskelligt, hvad de enkelte udvalg skal arbejde med og levere til råderumskataloget til budgetforhandlingerne til budget 2027.

- Økonomi- og Personaleudvalget: Finansieringsforslag for 2% i 2027 (*ekskl. tværgående udgifter*). Stigende til 3% i 2028 via effektiviseringer og digitalisering.
- Plan- og Udviklingsudvalget, samt Teknik- og Miljøudvalget: Udvalgene skal ses sammen og finde finansieringsforslag for 2% bl.a. via puljer, serviceniveau, effektivisering, sagsbehandlere og samtænkning af opgaverne under Ejendomscentret og Vej og Park.
- Børn- og Familieudvalget: Forslag for 10 mio. kr. bl.a. ved at se på, hvor serviceniveauet er over lovgivningen, herunder kan/skal opgaver. Udvalget skal fortsat arbejde med at få balance i budgettet som forudsat i budget 2026-2029.
- Social- og Seniorudvalget: Forslag på 10 mio. kr. bl.a. ved at se på, hvor serviceniveauet er over lovgivningen, herunder kan/skal opgaver. Udvalget skal fortsat arbejde med at få balance i budgettet som forudsat i budget 2026-2029. Skal derudover også implementere sundhedsreformen, samt kigge på struktur med et længere sigte.
- Kultur- og Sundhedsudvalget: Finansieringsforslag for 3% af servicebudgettet, da der har været væsentlige mindreforbrug på især sundhedsområdet. Skal derudover også implementere sundhedsreformen.

- Erhverv- og Arbejdsmarkedsudvalget: Finansieringsforslag for 2% af serviceudgifterne. Derudover skal beskæftigelsesreformen implementeres.

Det er de politiske fagudvalg, som er ansvarlige for at udarbejde kataloget. Fordelingen af råderumskataloget fremgår af nedenstående tabel:

Råderumskatalog Udvalg, mio. kr.	Service-budget 2027	2027	2028	2029	2030
Økonomi og Personale	255	4	6	6	6
Plan og Udvikling	68	1,4	1,4	1,4	1,4
Teknik og Miljø	273	5,5	5,5	5,5	5,5
Børn og Familie	999	10,0	10,0	10,0	10,0
Social og Senior	888	10,0	10,0	10,0	10,0
Kultur og Sundhed	210	6,3	6,3	6,3	6,3
Erhverv og Arbejdsmarked	71	1,4	1,4	1,4	1,4
I alt	2.765	38,6	40,6	40,6	40,6

Det er afgørende, at fagudvalgene har rimelig tid til at gennemgå nye forslag. Budgetproceduren lægger op til, at fagudvalgenes budgetproces foregår på udvalgsmøderne i april til juni:

- Udvalgsmøder i april – Opstart i udvalgene og indledende drøftelse af, hvilke forslag og emner, som udvalget ønsker at arbejde videre med.
- Udvalgsmøder i maj – Forvaltningen får en bruttoliste over finansieringsforslag, som de kan vælge imellem eller stille spørgsmål til. For at udvalgene har mulighed for at foretage politiske prioriteringer og har noget at vælge imellem, så skal forvaltningen udarbejde forslag for mere end de angivne beløb i råderumskataloget.
- Udvalgsmøder i juni – Fagudvalgene laver en endelig prioritering af de forslag, som de sender videre til budgetforhandlingerne og budgetseminaret

Fagudvalgene har frist den 17. juni 2026 for at fremsende udvalgenes bidrag til budgetforhandlingerne til budget 2027-2030, herunder:

- Forslag til råderumskataloget
- Nye driftsønsker og modsvarende finansieringsforslag
- Tekniske ændringer til Budget 2027-2030

FORVALTNINGENS VURDERING

Der er en række forhold, som har afgørende betydning for budgetlægningen, herunder:

- Folketingets reformer, som får væsentlig betydning for opgaveløsningen og økonomien i kommunerne.
- En række områder har fået midler i budget 2026-2029 til at dække budgetudfordringer på kort sigt, men udvalgene skal fortsat arbejde med virkemidlerne i Varde2030 for at skabe balance i budgetterne frem mod 2029.
- Efterfølgende er der kommet nye budgetudfordringer på andre områder, som ikke er indregnet i budget 2026-2029. I budgetproceduren er der en målsætning om stram rammebudgettering, så der i løbet af budgetåret ikke bevilges tillægsbevillinger til driftsudgifter finansieret af kassebeholdningen. Overskridelser på enkelte områder vil skulle finansieres ved omprioriteringer inden for det enkelte udvalgs budgetramme. Der skal således igangsættes initiativer og handlinger ved konstaterede budgetudfordringer, hvor det forventede regnskab udsigt til budgetoverskridelser.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Styrelsesloven

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Materiale til budgetforhandlingerne sendes i høring den 12. august 2026.
Der er frist for at komme med høringssvar den 27. august 2026.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen om budgetproceduren tages til efterretning.

Beslutning

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Budgetprocedure til budget 2027-2030 (9319175 - EMN-2026-00041)
2. Præsentation - Social- og Seniorudvalget (9339180 - EMN-2026-00041)

Punkt 12: Introduktion til Social- og Seniorudvalget - marts 2026

EMN-2025-02672

Bilag

Præsentation - Socialområdet - D. 18. marts 2026

12 (ÅBEN) INTRODUKTION TIL SOCIAL- OG SENIORUDVALGET - MARTS 2026

Sagsnr. EMN-2025-02672
Sagsbh. last

SAGSFREMSTILLING

Sagen omhandler en introduktion til Udvalgets ansvarsområder.

Udvalgets ansvarsområder er beskrevet i Styrelsesvedtægten, som Byrådet har vedtaget i slutningen af 2025. Desuden er der indgået en konstitueringsaftale, som definerer hvilke særlige fokusområder, som Byrådet har aftalt inden for de enkelte udvalg.

På mødet vil forvaltningen fortsætte introduktionen til udvalgets opgaver og den organisation, som udvalget har ansvaret for.

Denne gang indeholder introduktionen:

1. Ekspertudvalg på det specialiserede socialområde og rammeaftalen på handicapområdet
I 2022 nedsatte regeringen et Ekspertudvalg for at håndtere det stigende udgiftspres der nationalt er på det specialiserede socialområde. Udvalget kom i 2024 med 19 anbefalinger, der skal understøtte en bæredygtig faglig udvikling og skabe bedre økonomisk styring på området.
Rammeaftalen på handicapområdet er en politisk aftale også fra 2024, der sætter den overordnede retning for, hvordan handicapområdet skal udvikle sig de kommende år. Aftalen indeholder 25 initiativer der skal sikre bæredygtig udvikling, skabe større gennemsigtighed i økonomien og sikre, at borgere med handicap får rettidig og kvalificeret hjælp.
Ekspertudvalgets anbefalinger og initiativer fra Rammeaftalen på handicapområdet bliver gradvist udmøntet gennem kommunernes økonomiaftaler.

2. Plejeboligstruktur og midlertidige pladser
Forligspartierne har besluttet at udarbejde en kapacitetsanalyse af plejeboliger og ældreboliger i Varde Kommune, der skal sikre en bæredygtig boligstruktur for ældre, tage højde for den demografiske udvikling og de ændringer som sundhedsreformen medfører, herunder overgangen af midlertidige pladser til regionen, som forventeligt vil efterlade ledige lokaler i kommunen. Det skal samtidigt vurderes hvordan disse lokaler bedst muligt udnyttes fremover.
Forvaltningen arbejder aktuelt på en kapacitetsanalyse af plejeboliger som forventes drøftet på et temamøde i byrådet i juni. På udvalgsmødet tages afsæt i nuværende plejeboligstruktur og der gives en orientering omkring relevante temaer for daglig drift/organisering, fx rekruttering, arbejdsplanlægning, faglighed og mulig udnyttelse af faglighed og velfærdsteknologi.

Der vil i introduktionen blive prioriteret tid til at stille spørgsmål og have dialog om det der optager Udvalget.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens intention, at introduktionen til udvalgets ansvarsområder vil ske hen over foråret med fokus på både det større overblik og sammenhænge og dybere ned i enkelte opgaveområder.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at introduktionen tages til efterretning

Beslutning

Udvalget tog introduktionen til efterretning.

Fraværende

Anne Catherine Hoxcer Nielsen

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 13: Gensidig orientering

EMN-2026-00023

13 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

Sagsnr. EMN-2026-00023

Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

Orientering v/formand

Orientering v/direktør

Orientering v/øvrige medlemmer

KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 14: Underskriftsside

14 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .

Tidligere beslutninger

.

Bilag