

REFERAT Udvalget for Børn og Læring d. 19-08-2025

Mødedato Tirsdag d. 19. august 2025 kl. 10:00

Mødested Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Dialogmøde med FællesMED Børn og Læring.....	5
Orientering om budget 2026 - 2029 - Udvalget for Børn og Læring.....	7
Status på mere mangfoldig - også plads til dig.....	10
Ankestyrelsens Danmarkskort 2024.....	14
Status på tabt arbejdsfortjeneste og udviklingen i Specialrådgivningen.....	19
Beskrivelse af sagsforløb ved anbringelse.....	23
NÆRdemokraterne stiller forslag om princip om interne anbringelser.....	27
Frigivelse af midler til mere uddannet personale i dagtilbud - Opkvalificeringspuljen 2025.....	30
Udvikling af Oksbøl midtby - orientering.....	33
Vurdering af Borkvej som trafikfarlig skolevej.....	38
Vurdering af hvorvidt krydsning af Hjerting Landevej ved nr. 145 skal erklæres trafikfarlig.....	41
Vurdering af Hovborgvej på strækningen mellem Galsthovej og bygrænsen ved Tofterup som trafik	44
Orientering: borgerinddragelse som en del af brugerinddragelse i den fremtidige indretning af Vard	47
Lukket: Gensidig orientering 19.08.2025.....	51
Underskriftsside.....	52

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Dialogmøde med FællesMED Børn og Læring

EMN-2024-01519

Bilag

Høringsoversigt Børn og Læring

2 (ÅBEN) DIALOGMØDE MED FÆLLESMED BØRN OG LÆRING

Sagsnr. EMN-2024-01519

Sagsbh. angu

SAGSFREMSTILLING

FællesMED Børn og Læring ønsker en drøftelse af:

- Åben drøftelse af budget 2026 med udgangspunkt i reformsporene og den økonomi der ligger til grund for disse,
- Varde 2030 med fokus på arbejdsmiljø,
- Effekten af Børn og Unge Politikken.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lokalaftale om medindflydelse og medbestemmelse

ØKONOMI

Budgetforslag 2026

HØRING

Budgetmaterialet sendes i høring i perioden 13.-28. august 2025.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at emnerne drøftes.

Beslutning

Drøftet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Høringsoversigt Børn og Læring (9103754 - EMN-2022-81375)

Punkt 3: Orientering om budget 2026 - 2029 - Udvalget for Børn og Læring

EMN-2025-00241

3 (ÅBEN) ORIENTERING OM BUDGET 2026 - 2029 - UDVALGET FOR BØRN OG LÆRING

Sagsnr. EMN-2025-00241
Sagsbh. JEPO

SAGSFREMSTILLING

Udvalget har den 10. juni 2025 behandlet budgetforslag for 2026 – 2029, herunder godkendt de tekniske tilretninger til budgettet.

Budgettet for 2026 kan opgøres således:

	1.000 kr. (2025-pris)
Udgangspunkt budget 2026 jfr. det vedtagne budget 2025	979.371
Tekniske ændringer juni 2025	-4.351
I alt budgetforslag 2026 juni 2025	975.020

Siden mødet i juni er det en teknisk tilretning af budgettet på -456.000 kr. Ændringen vedr. restbudget vedr. huslejeudgifter fra Lysningen.

Ændringer som følge af lov- og cirkulærepragrammet som har økonomiske konsekvenser for udvalgets områder vedr. følgende:

- Folkeskolens kvalitetsprogram som udgør i alt 2,3 mio. kr. i 2026, 2,8 mio. kr. i 2027 og 4,6 mio. kr. fra 2028 og fremad.
- Implementering af forløbsbeskrivelser for børn og unge, jfr. 10 års planen for psykiatri 0,120 mio. kr.

FORVALTNINGENS VURDERING

-

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Styrelsesloven og kommunernes styrelsesvedtægt.

ØKONOMI

-

HØRING

I henhold til den godkendte budgetproces.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 4: Status på mere mangfoldig - også plads til dig

EMN-2023-00349

Bilag

Bilag 1 - sagsfremstilling

4 (ÅBEN) STATUS PÅ MERE MANGFOLDIG - OGSÅ PLADS TIL DIG

Sagsnr. EMN-2023-00349

Sagsbh. jlud

SAGSFREMSTILLING

Projekt 'Mere Mangfoldig – også plads til dig' blev med støtte fra Socialstyrelsen (SBST) igangsat i januar 2023. Projektet er nu i sin afsluttende fase, da det løber t.o.m. december 2025. Projektets formål er at modne en fritidsvejledningsindsats til inklusion af børn og unge med handicap (6-16 år) i fritidsfællesskaber. Der er yderligere to kommuner, der har været en del af projektet, der skal resultere i en indsatsbeskrivelse, som SBST gør tilgængelig for øvrige interesserede kommuner. VIVE, det nationale forskningscenter for analyse og velfærd, er i gang med at evaluere projektet. Slutevalueringen forventes klar i udgangen af 2025.

Baggrund

Før projektstart blev der lavet en afdækning af eksisterende tiltag og indsatser i kommunen, som fremmer deltagelsesmulighederne i fritidslivet for børn og unge i forskellige udsatte positioner. Konklusionen var, at der ikke eksisterede en samlet systematiseret fritidsvejledningsindsats målrettet børn og unge med handicap. Ambitionen blev derfor at skabe det.

Projektet er forankret i Kultur og Fritid, der er projektejer, derudover der er etableret en styregruppe på tværs af Børn og Familie, Specialrådgivningen, Sct. Jacobi Skole samt KFUM-Spejderne i Danmark for at sikre videndeling, ejerskab og forankring bredt i organisationen. Projektlederen har drevet projektet understøttet af kollegaer i PPR, der har haft en del af fritidsvejledningen.

Resultater

Fritidsvejledningsindsatsen blev igangsat i sommeren 2023 med et mål om at nå 50 igangsatte individuelle fritidsvejledningsforløb i projektet. Der er pt igangsat 45 fritidsvejledningsforløb og to er booket efter sommerferien. Udover de 45 forløb, har projektet håndteret:

- 15 henvendelser omkring børn og unge udenfor målgruppen
- 23 henvendelser der ikke bliver til forløb, men hvor barnet er i målgruppen
- 6 henvendelser fra fagpersoner der ønsker vejledning
- 2 henvendelser fra frivillige der ønsker sparring på problemstillinger relateret til inklusion og rummelighed
- Oprettelsen af specialhold til gavn for ca. 35 børn
- Afprøvning af gruppebaseret fritidsvejledning
- 55 børn med handicap har fået forhøjet medlemstilskud i 2024

Derudover har projektet:

- Understøttet lokale foreninger, via fokus på opkvalificering af frivillige og synlighed på fritidsaktiviteter til målgruppen herunder er der gennemført en temaaften, hvor 7 foreninger deltog
- Gennemført Foreningernes dag på Sct. Jacobi Skole- og Dagtilbud med deltagelse af 10 foreninger, den gentages i efteråret 2025
- Afviklet 2 fritidsforløb i skoletiden m. gruppebaseret brobygning med forælderaften, der gentages i efteråret 2025

Afdækningen af de forandringer projektet har skabt på tværs af aktører i Varde Kommune ses i bilag 1 sammen med individuelle fortællinger om fritidsvejledningens betydning.

I projektets afsluttende fase arbejdes der med at indsamle yderligere erfaringer ligesom forskellige scenarier for forankring af fritidsvejledningen skitseres med henblik på mulighederne for at videreføre indsatsen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at projektet er lykket med formålet og efterlever Social- og Boligstyrelsens mål om at modne en model for fritidsvejledning. Projektet understøtter i høj grad målgruppen, ligesom det skaber synlighed om muligheder og understøtter fritidsfællesskaber i at inkludere målgruppen. Det er værd at bemærke, at halvdelen af børnene, projektet har været i kontakt med, kommer fra almenområdet. Projektet virker derfor også generelt som en beskyttende faktor ift. trivsel, sundhed og lokal tilknytning.

Projektet har opnået betydelige resultater. Resultaterne og fritidsvejlederfunktionens betydning underbygges af nationale undersøgelser og anbefalinger fra Det centrale handicap råd (aug. 2024), Trivselskommissionen (2025), der påpeger, at alle børn og unge bør have en fritidsaktivitet samt rapport fra DGI og Idrættens Analyseinstituts (2025), der understreger fritidsvejledning som en central styrke i arbejdet på tværs af forvaltningsområder.

Forvaltningen vurderer, at projektet er veldesignet og solidt forankret i et tværfagligt samarbejde mellem Kultur og Fritid, Børn og Familie, Specialrådgivningen og civilsamfundsaktører som KFUM-Spejderne. Den tværgående organisering underbygger projektets helhedsorienterede tilgang og er afgørende for indsatsens succes.

På baggrund af de positive erfaringer og dokumenterede effekter, er det forvaltningens vurdering, at der er grundlag for forankring af fritidsvejledningsindsatsen efter projektets afslutning i december 2025. Og der ses potentialer for at tænke målgruppen bredere og koble den til fritidspas-ordningen samt kommende indsatser omkring Ungeløftet.

Ved nedlukning af indsatsen er der risiko for tab af opnået viden, netværk og tilbud. Der arbejdes i forankringsmuligheder ikke kun i Varde Kommune, men også i de andre deltagende kommuner. Hvis der ikke prioriteres økonomi, lukker indsatsen ved udgangen af 2025. Forvaltningen estimerer, at der skal findes mellem 520 t. kr. og 840 t. kr. årligt til indsatsen alt efter hvilken forankringsmodel, der vælges.

Processen herfra er, at forvaltningen bringer en sag op i direktionen og herefter præsenteres Udvalget for Kultur og Fritid og Udvalget for Børn og Læring for en beslutningssag senere.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Projektet taler ind i Byrådsgrundlaget ift.: 'Vild med hverdag', da det skaber en hverdag med deltagelse i fritidsfællesskaber for børn og unge med handicap og 'Vild med Vard1', da den nedbryder siloerne mellem 2 kommunale afdelinger og mellem kommune og civilsamfund.

Projektet er også med til at udmønte ambitionen i Fritids-, Idræts-, og Kulturpolitik om at være 'Danmarks bedste foreningskommune' – også for børn og unge med handicap det har udfordret og skabt nye strukturer på tværs, hvilket også er visionen for politikken.

Ligeledes bidrager projektet til realiseringen af Børn- og Ungepolitikken ved at skabe deltagelsesmuligheder i fritidsfællesskaber, og ved at være en indsats, der i høj grad vægter inddragelse af barnet og deres perspektiver. Det taler dermed også ind i Varde Kommunes fælles børnesyn med værdien: "Alle børn og unge gør det, så godt de kan" og bidrager til at reducere ulighed blandt børn og unge.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten og folkeoplysningsloven

ØKONOMI

Bevillingen fra Social- og Boligstyrelsen var på 3.055.402 kr.

Bevillingen er ikke givet på betingelse af kommunal medfinansiering. Der har dog medgået ledelsestid fra både Kultur- og Fritidschefen samt chefen for Børn og Familie til personaleledelse og styring af projektet.

I 2023 var forbruget 663.452 kr., og i 2024 var forbruget 685.187 kr., hvilket giver et samlet mindre forbrug på 677.215 kr., hvoraf 300.000 kr. tilbagebetalt i 2025 og resterende er overført til budgettet 2025, hvilket betyder, at den samlede tilskudsbevilling for 2025 er 1.344.320 kr.

Projektet afsluttes ultimo 2025, og der er ikke afsat budgetmidler eller indsendt et budgetønske vedr. forlængelse af denne indsats.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Handicaprådet har på et møde d. 25-04-2024 udtalt, at de ønsker, at Udvalget for Kultur og Fritid og Udvalget for Børn og Læring prioriterer at finde finansieringen til at fortsætte projektet med baggrund i projektets positive erfaringer.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler Udvalget for Kultur og Fritid samt Udvalget for Børn og Læring, **at** status tages til efterretning.

Beslutning

Status blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Udvalget for Kultur og Fritid den 18-08-2025

Status blev taget til efterretning. Projektet evalueres inden udløb.

Fraværende

.

Jeremy Bo Pedersen

Bilag

1. Bilag 1 - sagsfremstilling (9074580 - EMN-2023-00349)

Punkt 5: Ankestyrelsens Danmarkskort 2024

EMN-2025-01621

Bilag

Udvikling i omgørelsesprocent og antal realitetsbehandlede klager

5 (ÅBEN) ANKESTYRELSENS DANMARKSKORT 2024

Sagsnr. EMN-2025-01621

Sagsbh. jonk

SAGSFREMSTILLING

Ankestyrelsen offentliggør hvert år et danmarkskort over omgørelsesprocenter for alle danske kommuner. Jf. §79b i lov om retssikkerhed og administration på det sociale område skal Byrådet behandle Ankestyrelsens Danmarkskort.

Omgørelsesprocenten beskriver, hvor mange procent af klagesagerne der behandles i Ankestyrelsen, som bliver hjemvist til fornyet behandling i Varde Kommune eller ændret/ophævet af Ankestyrelsen. Ankestyrelsen bemærker, at omgørelsesprocenten udelukkende fortæller noget om rigtigheden af de afgørelser der påklages til styrelsen, og dermed ikke fortæller noget om den generelle kvalitet af kommunernes sagsbehandling.

Ankestyrelsen udgiver 3 separate danmarkskort for hhv. social-, voksenhandicap- og børnehandicapområdet. Det er værd at bemærke, at kortet for socialområdet, er et overordnet kort, der både indeholder omgørelsesprocenter for voksen- og børnehandicapområdet samt socialområdet. Af tabel 1 nedenfor fremgår omgørelsesprocent og antal realitetsbehandlede klager for hvert af danmarkskortene for hhv. hele landet og Varde Kommune.

Tabel 1: Omgørelsesprocent ved Ankestyrelsen i 2024 for Varde Kommune og hele landet.

	Det samlede socialområde		Voksenhandicap		Børnehandicapområdet	
	Antal klager	Omgørelsesprocent	Antal klager	Omgørelsesprocent	Antal klager	Omgørelsesprocent
Varde Kommune 2024	52	46%	3	33%	19	68%
Hele landet 2024	6.905	45%	532	40%	1.881	49%
Varde Kommune 2023	60	36%	6	33%	17	47%
Hele landet 2023	7.913	39%	664	37%	2.143	48%

Kilde: Ankestyrelsens talportal

Særligt Ankestyrelsens behandling af klager på børnehandicapområdet er relevant for udvalget for Børn og Læring. Nedenfor i tabel 2 ses ankestyrelsens afgørelser for børnehandicapområdet for Varde Kommune. For at give en indikation af hvor stor sagsbehandlings aktiviteten er i kommunerne, indeholder ankestyrelsens danmarkskort også informationer om antal ydelser på området. I tabel 2 nedenfor sammenlignes antal ydelser med antal omgjorde sager på børnehandicapområdet.

Tabel 2: Omgørelsesprocent ved Ankestyrelsen på børnehandicapområdet og antal ydelser på området for Varde Kommune

År	2023	2024
Antal ydelser	278	281
Antal klager	17	19
- Heraf stadfæstede	9	6
- Heraf ændrede	3	5
- Heraf hjemviste	5	8
Omgørelsesprocent	47 %	68 %
Procent omgørelser ift. ydelser	2,8 %	4,6 %

Kilde: Social og Boligministeriet, [Omgørelsesprocenter på børnehandicapområdet i 2024 - Social- og Boligministeriet](#)

Udover klager på børnehandicapområdet er socialsager på børneområdet også relevante for Udvalget for Børn og Læring. Disse klagesager indgår i danmarkskortet for socialområdet. Nedenfor i tabel 3 ses omgørelsesprocenten for klager på socialområdet der omhandler udsatte børn.

Tabel 3: Omgørelsesprocent ved Ankestyrelsen i 2024 socialsager på børneområdet.

	Socialsager på børneområdet	
	Antal klager	Omgørelsesprocent
Varde Kommune 2024	12	25%
Hele landet 2024	1.501	42%
Varde Kommune 2023	21	33%
Hele landet 2023	2.250	32%

Kilde: Ankestyrelsens talportal

Varde Kommunes omgørelsesprocent for børnehandicapområdet ligger over landsgennemsnittet, mens omgørelsesprocenten for socialsager på børneområdet er under landsgennemsnittet. Klagerne over afgørelser i socialsager på børneområdet er bredt fordelt imellem forskellige paragraffer i serviceloven og barnets lov. På børnehandicapområdet handlede klagesagerne mest om kompensation for tabt arbejdsfortjeneste. 11 ud af de 19 behandlede klager handlede således om kompensation for tabt arbejdsfortjeneste.

Det er værd at bemærke, at det kun er et fåtal af de afgørelser der træffes, der påklages til Ankestyrelsen. Som før nævnt indeholder ankestyrelsens danmarkskort informationer om antal ydelser for hver kommune. I tabel 4 nedenfor sammenlignes antal ydelser på de pågældende paragrafer med antal omgjorde sager for udvalgte kommuner.

Tabel 4: Antal omgørelser ift. antal ydelser Ankestyrelsens danmarkskort børnehandicapområdet 2024

	Antal ydelser	Antal omgjorde	Procent
Varde Kommune	281	13	4,6%
Esbjerg	547	44	8%
Ringkøbing -Skjern	353	7	2%

Kilde: Social og Boligministeriet, [Omgørelsesprocenter på børnehandicapområdet i 2024 - Social- og Boligministeriet](#)

Sager på børnehandicapområdet behandles i Myndighed, Børn og Familie af Specialrådgivningen. Sagsbehandlingen i Specialrådgivningen er kompleks og præget af mange forskellige samarbejdspartnere. I forbindelse med en intern dataanalyse af området for tabt arbejdsfortjeneste, og afrapporteringer fra borgerrådgiverne, besluttede Børn og Familie at iværksætte et udviklingsprojekt i Specialrådgivningen.

Udviklingsprojektet er organiseret i tre overordnede temaer:

1. Kommunikation og samarbejde
2. Sagsflow og digitalisering
3. Faglig kvalitet

Udviklingsprojektet er beskrevet mere detaljeret i sagsfremstillingen; *Status på tabt arbejdsfortjeneste og udviklingen i Specialrådgivningen.*

Derudover har specialrådgivningen Børn og Familie i 2024 midlertidigt opnormeret for at bremse ophobningen af ansøgninger og opfølgninger der ikke blev behandlet indenfor fristerne, jf. det politisk fastsatte serviceniveau.

Udvalget for Social og Sundhed behandler deres del af Ankestyrelsens Danmarkskort.

På mødet vil Udvalget for Børn og Læring blive præsenteret for Ankestyrelsens Danmarkskort med omgørelsesprocenter.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at de tiltag, der er gennemføres i forbindelse med udviklingsprojektet i Specialrådgivningen, er med til at styrke kvaliteten i sagsbehandlingen. Tiltagene bidrager til at forebygge eventuelle fejl og mangler, der ligner dem, der er konstateret i de påklagede sager, Ankestyrelsen behandlede, og bidrager til den generelle faglige kvalitet i sagsbehandlingen.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Udviklingen af den faglige kvalitet ved behandling af Børnehandicapsager bidrager til Byrådsgrundlagets målsætning *Hverdagen er Vældig* hvoraf det bl.a. fremgår at kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser, hvilket sagsbehandling af høj kvalitet bidrager til at sikre. Dette understøtter desuden Varde Kommunes børnesyn *Børn og unge gør det så godt som de kan.*

RETSGRUNDLAG

Lov om retssikkerhed

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** Ankestyrelsens Danmarkskort for 2024 behandles, **at** sagen sendes til orientering i Handicaprådet.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Udvikling i omgørelsesprocent og antal realitetsbehandlede klager (9099159 - EMN-2025-01621)

Punkt 6: Status på tabt arbejdsfortjeneste og udviklingen i Specialrådgivningen

EMN-2025-01453

Bilag

Borgerrådgiverens egen drift undersøgelse 2024 - Tabt arbejdsfortjeneste, Barnets lov § 87

Analyse af udgiftsudviklingen - tabt arbejdsfortjeneste

6 (ÅBEN) STATUS PÅ TABT ARBEJDSFORTJENESTE OG UDVIKLINGEN I SPECIALRÅDGIVNINGEN

Sagsnr. EMN-2025-01453
Sagsbh. fjor

SAGSFREMSTILLING

Specialrådgivningen, Myndighed, Børn og Familie visiterer ydelser til familier med børn og unge med langvarig og indgribende funktionsnedsættelse. De primære ydelser er økonomisk kompensation til merudgifter og tabt arbejdsfortjeneste. Derudover bevilges handicap kompenserende foranstaltninger som aflastning, hjemmetræning og praktisk hjælp, ud fra familiens individuelle behov. Desuden behandler Specialrådgivningen også ansøgninger om særlig dagtilbud efter BL § 82. Sidstnævnte opgave er for nyligt overgået til Specialrådgivningen, grundet organisatoriske ændringer i visitationsudvalget, hvilket har medført en tilpasningsperiode.

Baggrund for projektet

Sagsbehandlingen i Specialrådgivningen er kompleks og præget af mange forskellige samarbejdspartnere. Med ikrafttrædelsen af Barnets lov, er kompleksiteten i sagsbehandlingen på specialområdet steget, blandt andet grundet krav om inddragelse af barnet, samt øgede krav til dokumentation.

Yderligere har Specialrådgivningen siden 2022 oplevet øget aktivitet, særligt i henhold til ansøgninger om tabt arbejdsfortjeneste. Den øgede aktivitet har medført stigende udgifter til de førortalte ydelser.

Primo 2025 blev udvalget præsenteret for en intern dataanalyse af området for tabt arbejdsfortjeneste, der var udarbejdet af et bredt repræsenteret kommissorium. Herudover udgav borgerrådgiveren en egen drifts undersøgelse af behandlingen af sager om tabt arbejdsfortjeneste, ligesom borgerrådgiveren behandlede sagsbehandlingen i Specialrådgivningen, Børn og Familie, i sin årsberetning. Disse pegede på en række udviklingspotentialer ift. sagsbehandlingen i afdelingen, som indgår i det igangværende udviklingsprojekt.

Der er fokus på det specialiserede børnesocialområde i hele landet. Udvalget blev i december 2024 præsenteret for en analyse af udgifterne på det specialiserede børnesocialområde, der var udarbejdet af Komponent på foranledning af Socialdirektørforum. Analysen tog afsæt i data fra Varde Kommune, og forvaltningen modtog også en rapport med data fra de øvrige kommuner til sammenligning. Denne sammenligning har været med til at danne grundlag for, at identificere udviklingspotentialerne i Specialrådgivningen, Børn og Familie. Data fra Ankestyrelsens Danmarkskort på børnehandicapområdet er ligeledes anvendt hertil.

Beskrivelse af udviklingsprojektet

Med afsæt i resultaterne og anbefalingerne fra førortalte rapporter og analyser, påbegyndte forvaltningen i februar 2025 et udviklingsprojekt i Specialrådgivningen. Udviklingsprojektet er organiseret i tre overordnede temaer:

1. Kommunikation og samarbejde
2. Sagsflow og digitalisering
3. Faglig kvalitet

Siden projektets opstart er følgende tiltag færdigudarbejdet eller igangsat med inddragelse af personalegruppen:

- Borgerrådgiveren har holdt oplæg om den gode afgørelse og generel god borgerkontakt
- Skabeloner til bl.a. kvitteringsbreve er tilpasset et mere borgervenligt sprog
- Informationsguide om tabt arbejdsfortjeneste er udarbejdet og medsendes kvitteringsbrevet ved modtagelsen af en ansøgning

- Løbende samarbejds møder i faste intervaller er opsat med hhv. Team Hjælpe midler og Sct. Jacobi
- Digital styring af sagsfrister og sagsstatus er under udvikling
- Mulighed for borger adgang til egen sagsstatus er afdækket
- Sagsgangs beskrivelser for behandlingen af ansøgninger til tabt arbejdsfortjeneste og merudgifter kvalificeres
- Fagmøder er formålsdefineret og rammesat, og sparringskort hertil er opdaterede
- Oplæg om tabt arbejdsfortjeneste er afviklet for afdelinger i Jobcentret og Social og Handicap

Konkret forventes af projektets udbytte:

- Styrket forudsætninger for at nedbringe udgifter til tabt arbejdsfortjeneste
- Overholdelse af tidsfrister ifm. behandling af ansøgninger til merudgifter og tabt arbejdsfortjeneste
- Øget borgertilfredshed ift. samarbejde og kommunikation
- Mere smidigt og digitalt understøttet sagsbehandling
- Højnet faglig kvalitet i sagsbehandlingen
- Styrket tværfagligt samarbejde med nærmeste samarbejdspartnere

Projektet forventes afsluttet ultimo 2025.

Øvrige tiltag

Foruden udviklingsprojektet, blev der i 2024 midlertidig opnormeret med to socialrådgivere i Specialrådgivningen. Hensigten med den midlertidige opnormering var at bremse ophobningen af ansøgninger og opfølgninger der ikke blev behandlet indenfor fristerne, jf. det politisk fastsatte serviceniveau.

Derudover vil forvaltningen indgå i et tværfagligt samarbejde om implementeringen af en handlevejledning til skolefravær. Primo 2024 blev handlevejledningen udarbejdet af en bredt repræsenteret arbejdsgruppe, der var nedsat med det formål, at sikre børnenes skolegang og i øvrigt nedbringe de stigende udgifter til tabt arbejdsfortjeneste.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at de igangværende udviklingsspor i Specialrådgivningen er nødvendige for at sikre sagsbehandling af høj kvalitet på specialområdet. Det vurderes ydermere nødvendigt for at skabe faglig og økonomisk balance i Specialrådgivningen.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Sporene i udviklingsprojektet bidrager til Byrådsgrundlagets målsætning *Hverdagen er vældig*, der bl.a. handler om at sikre god service til borgerne, der skal understøtte det gode liv i trygge rammer. Desuden understøtter udviklingsprojektet i Specialrådgivningen til Børne- og ungepolitikens tematikker om trivsel og chancelighed, der handler om inddragelse og lige deltagelsesmuligheder for børn, unge og familier i Varde Kommune.

RETSGRUNDLAG

Barnets lov

ØKONOMI

I budgettet er der afsat 7.917.000 kr. til tabt arbejdsfortjeneste, hjemmetræning og merudgiftsydelser.

Beløbet er fratrukket 50% statsrefusion på tabt arbejdsfortjeneste og merudgiftsydelser.

Der forventes et merforbrug i 2025 på 1,9 mio. kr. i 2025.

Udgifterne til tabt arbejdsfortjeneste forventes i 2025 at blive ca. 14 mio. kr., herfra skal fratrækkes 50% i statsrefusion. I 2019 udgjorde udgifterne til tabt arbejdsfortjeneste ca. 4,2 mio. kr.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Borgerrådgiverens egen drift undersøgelse 2024 - Tabt arbejdsfortjeneste, Barnets lov § 87 (9068855 - EMN-2025-01453)
2. Analyse af udgiftsudviklingen - tabt arbejdsfortjeneste (9068894 - EMN-2025-01453)

Punkt 7: Beskrivelse af sagsforløb ved anbringelse

EMN-2025-01769

Bilag

KL's taksttabel gældende for 2025

7 (ÅBEN) BESKRIVELSE AF SAGSFORLØB VED ANBRINGELSE

Sagsnr. EMN-2025-01769

Sagsbh. fjor

SAGSFREMSTILLING

På foranledning udvalgets anmodning, har forvaltningen udarbejdet følgende beskrivelse. I sagen beskrives således forløbet i en anbringelsessag fra der indstilles til en anbringelse og frem til effektueringen af anbringelsen.

Inden anbringelse

Daglig rådgiver henvender sig til nærmeste leder med henblik på afklaring af, om der kan være behov for støttende indsats i form af anbringelse.

Hvis nærmeste leder vurderer, at der kan være behov for støttende indsats i form af anbringelse udenfor hjemmet, træffer daglig rådgiver afgørelse om udarbejdelsen af en børnefaglig undersøgelse. Når afgørelsen er truffet, tilknyttes en rådgiver fra Anbringelsesfunktionen med henblik på kvalificering af undersøgelsen.

Det Centrale Visitationsudvalg

I samarbejde med rådgiveren fra Anbringelsesfunktionen udarbejder daglig rådgiver den børnefaglige undersøgelse. Forinden undersøgelsen afsluttes fremlægges sagen for Visitationsudvalget, som træffer procesledende beslutning om hvorvidt der ses et anbringelsesgrundlag jf. BL §§ 46 og 47.

Visitationsudvalget træffer i den forbindelse beslutning om anbringelsestype, f.eks. almen plejefamilie, forstærket plejefamilie, netværksplejefamilie, børne- og ungehjem mv. På baggrund heraf fastlægger udvalget rammen for vederlaget.

Fastsættelse af vederlag

I Varde Kommune baseres fastlæggelsen af ydelser på KL's vejledende satser (bilag 1). Med anvendelse af gennemsnitsmodellen fastholdes honoreringen på samme niveau gennem hele anbringelsesforløbet. Det vil sige, at vederlaget som udgangspunkt ikke genforhandles i løbet af anbringelsesperioden.

Ved fastsættelse af vederlagets størrelse tages der altid udgangspunkt i den børnefaglige undersøgelse, barnets/den unges plan og eventuelle andre oplysninger om barnet/den unge.

Fastsættelse af antal vederlag vurderes på baggrund af bl.a.

- Barnets ressourcer, potentialer og muligheder
- Barnets behov for pleje, omsorg og behandling
- Barnets behov for stabilitet, kontinuitet, forudsigelighed og struktur
- Anbringelsens forventede varighed
- Karakteren af forældresamarbejdet

Opgaver afledt af den procesledende beslutning

Når Visitationsudvalget har truffet procesledende beslutning om anbringelse udenfor hjemmet klarlægger primær og sekundær rådgiver nu i fællesskab de juridiske formalia omkring anbringelsen, som samlet udgør den endelige indstilling til Visitationsudvalget, herunder:

- Partshøring af barnet og forældremyndighedsindehaver, jf. BL § 141
- Egenbetaling og oplysningspligt ift. økonomiske konsekvenser, jf. BL § 187
- Barnets plan, jf. BL § 91
- Afslutning af børnefaglig undersøgelse, jf. BL § 20

Selvom der forefindes samtykke, skal sagen efter endt formaliaafklaring forelægges Visitationsudvalget med henblik på endelig godkendelse.

Sideløbende tilknyttes en anbringelseskonsulent med henblik på opstart af matchprocessen med særligt fokus på løbende inddragelse af barnet/den unge og forældrene. Anbringelseskonsulenten, som er organiseret i Familiecentret (udfører-området), får til opgave at afsøge Tilbudsportalen for plejefamilier der passer til barnets behov. Anbringelseskonsulenten går i dialog med potentielle kandidater til plejeopgaven. Plejeopgaven præsenteres generelt ligesom kandidaterne orienteres om rammen for vederlaget.

Efter godkendelse af indstillingen om anbringelse ved det Centrale Visitationsudvalg, bliver rådgiver fra Anbringelsesfunktionen primær rådgiver på sagen, og daglig rådgiver bliver sekundær rådgiver.

Endelig fastsættelse af vederlag foretages herefter af leder af Anbringelsesfunktionen i samarbejde med leder af Familiecentret.

Primær rådgiver træffer nu afgørelse om:

- Anbringelse med samtykke, jf. BL § 46
- Valg af anbringelsessted, jf. BL § 52 (herunder også konkret valg af plejefamilie)
- Støtteperson til forældre og barnet, jf. BL §§ 75 og 53
- Forældrehandleplan, jf. BL § 77
- Støtte til forældrene, jf. BL §§ 32 og 76
- Samvær med netværket, jf. BL § 103

Manglende samtykke

Hvis forældrene ikke samtykker til anbringelsen, indstiller primær rådgiver til tvangsmæssig anbringelse ved Børne- og ungeudvalget jf. BL § 47.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Processen er udarbejdet i overensstemmelse med Barnets lov og kommunens Børne- og ungepolitik. Derudover understøtter processen byrådsgrundlaget "*Hverdagen er vældig*", som handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Barnets lov

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, **at** sagen drøftes.

Beslutning

Venstre(V), Socialdemokratiet(A) og Det Konservative Folkeparti(C) stillede følgende ændringsforslag: Forvaltningen udarbejder retningslinjer der tager højde for de etiske dilemmaer der er forbundet med anbringelser i plejefamilier hos ansatte i Børn og Familie.

I særlige tilfælde, hvor barnets tarv og sikkerhed nødvendiggør en øjeblikkelig indsats, kan der træffes beslutning om intern anbringelse. En sådan beslutning skal altid ske med godkendelse fra direktøren for området og skal være begrundet i en konkret vurdering af:

- Barnets akutte behov for beskyttelse og omsorg
- Manglende mulighed for at finde et eksternt tilbud inden for den nødvendige tidsramme
- En faglig vurdering af, at intern anbringelse midlertidigt er det bedste for barnet

Ved vurdering af intern anbringelse skal der lægges særlig vægt på:

- Barnets tarv og perspektiv
- Faglighed og kvalifikationer hos det interne tilbud
- Match mellem barnets behov og tilbuddet

Ændringsforslaget blev sat til afstemning:

	Parti	For	Imod	Hverken for eller imod
--	-------	-----	------	------------------------

Lars Teglgaard	V	X		
Connie Høj	V	X		
Finn Ladegaard	A	X		
Kent Ager	A	X		
Inger Marie Kristensen	V	X		
Kitty Gamkinn	N		X	
Henrik Kastrupsen	C	X		

Forslaget er hermed vedtaget.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. KL's taksttabel gældende for 2025 (9095438 - EMN-2025-01769)

Punkt 8: NÆRdemokraterne stiller forslag om princip om interne anbringelser

EMN-2025-01842

8 (ÅBEN) NÆRDEMOKRATERNE STILLER FORSLAG OM PRINCIP OM INTERNE ANBRINGELSER

Sagsnr. EMN-2025-01842
Sagsbh. fjor

SAGSFREMSTILLING

NÆRdemokraterne stiller forslag om at forvaltningen formulerer et princip med henblik på at undgå børn anbringes i plejefamilier, hvor én eller flere voksne er ansat i kommunens egen afdeling for Børn og Familie.

NÆRdemokraternes forslag indebærer:

- At dette princip/denne politik kommunikeres tydeligt
- At kommunen samarbejder med andre kommuner om anbringelser, hvis det er nødvendigt for at sikre et tilstrækkeligt plejefamilienetværk uden interne bindinger

Begrundelse

Anbringelser af børn uden for hjemmet er en alvorlig og indgribende foranstaltning, som kræver fuld offentlig tillid til både sagsbehandlingen og plejefamilien. Når børn anbringes hos personer, der samtidig er ansat i den afdeling, som behandler og træffer beslutning i barnets sag, opstår der en uacceptabel interessekonflikt – eller en risiko for, at sådan en opfattes.

RETSGRUNDLAG

Barnets lov

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at sagen drøftes.

Beslutning

FORSLAGET BLEV SAT TIL AFSTEMNING:

	Parti	For	Imod	Hverken for eller imod
Lars Teglgaard	V		X	
Connie Høj	V		X	
Finn Ladegaard	A		X	
Kent Ager	A		X	
Inger Marie Kristensen	V		X	
Kitty Gamkinn	N	X		
Henrik Kastrupsen	C		X	

Forslaget er hermed faldet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 9: Frigivelse af midler til mere uddannet personale i dagtilbud - Opkvalificeringspuljen 2025

EMN-2023-02033

Bilag

2025-tillæg til bevillingsbrev_1

9 (ÅBEN) FRIGIVELSE AF MIDLER TIL MERE UDDANNET PERSONALE I DAGTILBUD - OPKVALIFICERINGSFULJEN 2025

Sagsnr. EMN-2023-02033
Sagsbh. mtoF

SAGSFREMSTILLING

Med Finansloven for 2023 blev det besluttet at fastholde midlerne til opkvalificeringsfuljen på dagtilbudsområdet frem til og med 2025. Midlerne blev oprindeligt aftalt som en del af "Aftalen om minimumsnormeringer", der trådte i kraft pr. 1. januar 2024, og som skal sikre flere voksne til børn i vuggestuer og børnehaver.

Formålet med opkvalificeringsfuljen er at øge fagligheden i dagtilbud ved at understøtte kommunernes mulighed for at opkvalificere det pædagogiske personale. Opkvalificeringsfuljen på dagtilbudsområdet skal være med til at understøtte et bredt løft af kompetencer blandt det pædagogiske personale både i daginstitutioner og dagplejen.

Det er ambitionen, at pengene fra opkvalificeringsfuljen fører til flere pædagogiske assistenter. Herudover gives der mulighed for opkvalificering i bredere forstand gennem voksen- og efteruddannelse.

Fuljen udmøntes til kommunerne som en direkte statslig tildelingsfulje på baggrund af det forventede børnetal i kommunen uden forudgående ansøgning.

Konkret var der i Finansloven afsat 107 mio. kr. i 2023 og 195,9 mio. kr. i henholdsvis 2024 og 2025 til opkvalificeringsfuljen (løbende priser).

Varde Kommunes andel af midlerne udgør følgende beløb (løbende priser):

År	Beløb (kr.)
2023	527.000
2024	1.018.000
2025	1.030.000
I alt	2.575.000

Varde Kommune har modtaget tilsagn om bevilling for 2025, som udgør 1.030.000 kr. (bilag).

Midlerne kan anvendes fra den 1. august 2025 til og med den 31. juli 2026. Der må ikke opstartes nye forløb efter denne dato, og igangværende forløb skal være afsluttet senest den 31. juli 2030.

Supplerende til sagen kan oplyses, at der i forbindelse med Økonomiaftalen for 2026 er aftalt en genudmøntning af opkvalificeringsfuljen i 2026-2028.

FORVALTNINGENS VURDERING

På dagtilbudsområdet er der generelt set meget stor fokus på kompetenceudvikling og opkvalificering – både på landsplan og i Varde Kommune, hvor strategisk kompetenceudvikling er et af reformsporene i Stærke Dagtilbud 2.0.

Der findes aktuelt finansieringsmuligheder til både kompetenceudvikling og opkvalificering for en stor del af medarbejderne på dagtilbudsområdet via bl.a. den kommunale kompetencefond. Herudover er der tilført dagtilbudsområdet 0,5 mio. kr. i 2025 til kompetenceudvikling i forbindelse med budgetforliget for 2025.

Midlerne fra opkvalificeringspuljen skal derfor ses som én af flere finansieringsmuligheder til de opkvalificerings- og kompetenceudviklingsforløb, der de kommende år sættes i gang på dagtilbudsområdet.

Der er i foråret 2025 foretaget en sondering via lederne på dagtilbudsområdet omkring antallet af medarbejdere med ønske om opkvalificering til henholdsvis pædagogisk assistent og meritpædagog inden for en kortere tidshorisont. Sonderingen viser klart flest medarbejdere med ønske om opkvalificering til pædagogisk assistent, hvorfor det er forventningen, at opkvalificeringspuljen fortrinsvis vil blive anvendt til opkvalificering af ufaglærte pædagogmedhjælpere – dog uden at midlerne som sådan er øremærket til dette formål.

Private dagtilbud skal have mulighed for at tilgå opkvalificeringsmidlerne som de kommunale og selvejende dagtilbud. Dette sikres i lighed med tidligere gennem en skriftlig orientering og efterfølgende ansøgningsrunde.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Hverdagen er vældig. Med mere uddannet personale øges mulighederne for at skabe gode læringsmiljøer med deltagelsesmuligheder for alle børn, hvorved chancerne for et godt, langt og bæredygtigt liv i trygge omgivelser øges.

Varde 2030/Stærke Dagtilbud 2.0, hvor strategisk kompetenceudvikling er et af reformsporene.

RETSGRUNDLAG

Dagtilbudsloven, Finansloven.

ØKONOMI

Varde Kommunes bevilling i 2025 er 1.030.000 kr.

Udbetalingen af midlerne forudsætter, at der indsendes redegørelse og regnskab om forbrug hvert år i oktober. Der udbetales kun tilskudsmidler svarende til faktiske udgifter.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der gives indtægtsbevilling på 1.030.000 kr. i 2025 til midlerne fra opkvalificeringspuljen jfr. bevillingsskrivelse,

at der gives tillægsbevilling på 1.030.000 kr. i 2025 til opkvalificering og et bredt løft af de pædagogiske kompetencer blandt personalet i dagtilbud.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. 2025-tillæg til bevillingsbrev_1 (9100128 - EMN-2023-02033)

Punkt 10: Udvikling af Oksbøl midtby - orientering

EMN-2025-00974

Bilag

Kommissorium - udkast

Historisk tidsplan

Udviklingsplan Oksbøl

Områdeplan Oksbøl

10 (ÅBEN) UDVIKLING AF OKSBØL MIDTBY - ORIENTERING

Sagsnr. EMN-2025-00974

Sagsbh. jalz

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune har afsat midler til udvikling af Oksbøl midtby. Med budgetaftalen for 2025-2028 er der afsat 1,025 mio. kr. i 2025 til udarbejdelse af en helhedsplan og 4,669 mio. kr. i 2027 til den fysiske gennemførelse af byfornyelsesprojektet. Det fremgår af budgetaftalen, at der skal udarbejdes en helhedsplan.

Helhedsplanen skal tage udgangspunkt i de eksisterende område- og udviklingsplaner for Oksbøl og skal samtidig afklare det samlede finansieringsbehov for det videre arbejde. Helhedsplanen skal indeholde en prioriterings- og rækkefølgeplan og vedtages i Udvalget for Plan og Teknik. Efter vedtagelse af planen skal den fysiske realisering af projektet igangsættes.

Forvaltningen har i samarbejde med en ekstern rådgiver gennemført en indledende fase, som har strakt sig fra uge 13 til uge 28. Den indledende fase har haft til formål at udarbejde et tegningsmateriale der skal understøtte dialogen ved et centralt borgermøde i Oksbøl den 3. september 2025. Processen for det gennemførte arbejde er nærmere beskrevet i Bilag 2, Historisk tidsplan (9088381 - EMN-2025-00974).

Kommissorium

Efter borgermødet skal arbejdet med helhedsplanen og byfornyelsesprojektet fortsætte. For at sikre fremdrift og kvalitet i processen er der udarbejdet et forslag til kommissorium, som skal danne grundlag for udarbejdelse af planen. I kommissoriet lægges der op til, at kommunen i samarbejde med interessenter udarbejder en strategisk-fysisk plan for Oksbøl, der også tager højde for arbejdet efter planens vedtagelse. Det vil sige en plan, der ikke kun fokuserer på, hvordan Oksbøl skal se ud fysisk, men også hvilke overordnede mål og visioner, der skal styre udviklingen – og især hvordan disse mål kan realiseres gennem konkrete fysiske tiltag. Udkast til kommissorium er vedlagt som bilag (Bilag 1, Kommissorium - udkast (9090723 - EMN-2025-00974).

Formålet med kommissoriet er således at sikre, at der udarbejdes og gennemføres en strategisk-fysisk plan for Oksbøl midtby, som har ejerskab i Oksbøl.

Kommissoriet beskriver blandt andet opgavens rammer og organiseringen af det videre arbejde.

Kommissoriet lægger op til at der nedsættes en styregruppe bestående af politikere, repræsentanter fra Oksbøl og relevante administrative chefer/ledere. Styregruppen igangsætter og leder arbejdet med udarbejdelsen gennem en projektgruppe med en projektleder og en række ad-hoc nedsatte arbejdsgrupper.

Nedenfor fremgår en vurdering af de centrale aktørers roller og ansvar. En mere detaljeret gennemgang findes i det vedlagte kommissorium.

Projektets organisering – Roller og ansvar

Styregruppe

- Har beslutningskompetence og ansvar for projektets fremdrift og realisering af mål.
- Refererer til Udvalget for Plan og Teknik Varde Kommune.
- Arbejder tæt sammen med rådgivere og entreprenører.
- Ansvarlig for at afklare det samlede finansieringsbehov.
- Har mandat til at nedsætte arbejdsgrupper.
- Mødes løbende og efter behov, dog minimum én gang i kvartalet.

Projektgruppe

- Gennemfører styregruppens beslutninger
- Ansvarlige for leveringer og fremdrift i den daglige drift af projektet
- Ansvarlige for kontakten til rådgiver/rådgivere
- Refererer til styregruppen

Arbejdsgrupper

- Nedsættes af styregruppen efter behov.
- Løser konkrete og afgrænsede opgaver i relation til projektet.
- Mødeaktivitet efter behov.

Opgaven ændrer karakter, når der politisk er besluttet en strategisk-fysisk plan for Oksbøl og anlægsfasen går i gang. Opgaven vil blive præciseret når opgaverne der skal løses, er blevet tydeliggjort.

Kommissoriet vedtages i resortudvalget, Udvalget for Plan og Teknik d. 20. august hvor de ligeledes udpeger deres repræsentanter.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at det er vigtigt, at planen ikke bare stopper ved en politisk vedtagelse. Det er derfor vurderingen, at der skal udarbejdes en plan, der også tager højde for arbejdet efter den politiske vedtagelse. Det betyder konkret, at der skal udarbejdes en strategisk-fysisk plan for Oksbøl. Det vil sige en plan, der ikke kun fokuserer på, hvordan Oksbøl skal se ud fysisk, men også hvilke overordnede mål og visioner, der skal styre udviklingen – og især hvordan disse mål kan realiseres gennem konkrete fysiske tiltag. En plan, der kobler langsigtede strategiske mål for udvikling (f.eks. bæredygtighed, erhvervsudvikling, social sammenhængskraft) med konkrete fysiske indsatser og strukturer (f.eks. byrum, infrastruktur, bebyggelse), og som fungerer som et styringsredskab for både offentlige og private aktører i udviklingen af Oksbøl. Den strategisk-fysiske plan giver således retning for udvikling og peger også på, hvem der arbejder videre med de forskellige dele i udviklingen af Oksbøl by efter den politisk vedtagelse.

Den strategisk-fysiske plan skal således forholde sig til:

- a. Hvordan bymidten udvikles og forskønnes, herunder med indtænkning af biblioteksbehov, vejforløb, medborgerhus, og de allerede besluttede nye almennyttige boliger mv.
- b. Hvad det samlede finansieringsbehov er samt
- c. En køreplan for gennemførelsen af det egentlige byfornyelsesprojekt.

For at sikre bredt ejerskab og en helhedsorienteret tilgang til udviklingen af Oksbøl vurderer forvaltningen, at styregruppen skal sammensættes med repræsentanter fra relevante kommunale forvaltninger, politikere, lokale erhvervsaktører og borgere. Denne sammensætning understøtter både strategisk og fysisk forankring af planen, fremmer lokal legitimitet og sikrer, at forskellige interesser og perspektiver bliver inddraget tidligt i processen. Forvaltningen vurderer derfor at følgende bør indgå i styregruppen:

- 4 politikere (1 repræsentant fra følgende 3 politiske udvalg: Udvalget for Børn og Læring, Udvalget for Kultur og Fritid, Udvalget for Plan og Teknik samt at der udpeges en formand fra resortudvalget (Udvalget for Plan og Teknik))
- Direktør for Plan og Teknik
- 2 Repræsentanter for Oksbøl Borger- og Erhvervsforening
- Ejere af nøglematrikler (Nøglematrikler defineres som matrikler, der ligger inden for et af de tre fokusområder, direkte påvirkes af projektet, og hvor der kræves ændringer på selve matriklen)
- 1 repræsentant for foreningslivet
- Chef for Kultur og Fritid
- Leder af Planafdelingen
- Leder af Ejendomscentret
- Projektlederen

Derudover lægges der op til, at styregruppen kan nedsætte en række arbejdsgrupper i forhold til de forskellige scenarier og projekter, der skal igangsættes i forbindelse med udviklingen af planen. Det er forvaltningens vurdering at styregruppen derved opnår en fleksibel mulighed for at igangsætte forskellige initiativer og delprojekter med forskellige hastigheder og sammensætninger i forbindelse med planen. F.eks. vil kommunen eller andre aktører kunne arbejde videre uden at være afhængig af at andre projekter skal være klar inden forskellige initiativer kan igangsættes.

Det er forvaltningens vurdering, at styregruppens arbejde skal afsluttes i forbindelse med vedtagelse af den endelige helhedsplan for Oksbøl. I forbindelse med det, er det styregruppens opgave at videregive opgaven med gennemførelsen helhedsplanen.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Den beskrevne proces for den strategisk-fysiske plan for Oksbøl er i tråd med byrådsgrundlaget for Varde Kommune. Den afspejler kommunens strategiske retning om at skabe attraktive lokalsamfund gennem samarbejde, borgerinddragelse og helhedsorienteret planlægning.

Projektet har fokus på at gøre Oksbøl attraktiv for tilflyttere, især familier, hvilket stemmer overens med ambitionen om at tiltrække nye borgere og skabe vækst i kommunen.

Inddragelse af interessenter, rådgivere og borgere afspejler byrådsgrundlagets værdi om at arbejde på tværs og skabe helhed i løsningerne.

Fokus på forskønnelse, trafikale løsninger og grønne forbindelser i Oksbøl matcher byrådets ambition om at skabe attraktive og bæredygtige bymiljøer.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Som beskrevet ovenfor er der disponeret 1,025 mio. kr. i 2025 til udarbejdelsen af en helhedsplan. Af den 1 mio. kr. er følgende udgifter blevet brugt:

- 285.000 kr. til indledende rådgiveropgaver
- 30.000 kr. til borgermødet i Oksbøl (forventet)

Dermed er der 705.000 kr. tilbage til det fortsatte arbejde med helhedsplanen.

Økonomiafdelingen udtaler:

Afsat budget til udvikling af Oksbøl Midtby:

År	Budget
2025	1.025 mio. kr.
2027	4.669 mio. kr.
I alt	5.694 mio. kr. (2025-priser)

På mødet den 28. august 2024 i Udvalget for Økonomi og Erhverv blev der prioriteret 6.2 mio. kr. til grundkapital for opførelse af ca. 26 almene boliger som en del af udviklingen af Oksbøl Midtby. Grundkapitalen finansieres fra puljen til grundkapital. Der er endnu ikke givet tilsagn til projektet, men 'reserveret' grundkapital til projektet.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, Udvalget for Kultur og Fritid samt Udvalget for Børn og Læring, **at** der udpeges en repræsentant til styregruppen, og **at** orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Udvalget udpegede byrådsmedlem Henrik Vej Kastrupsen til at indtræde i Styregruppen.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Udvalget for Kultur og Fritid
den 18-08-2025**

Udvalget har følgende tilføjelse til kommissoriet:

- Det anbefales, at Udvalget for Økonomi & Erhverv også udpeger et medlem til styregruppen.
- Under udpegning af øvrige medlemmer til styregruppen ændres formuleringen vedr. Oksbøl Borger- og Erhvervsforening til: "Op til 2 medlemmer fra Oksbøl Borger- og Erhvervsforening".

Udvalget udpegede byrådsmedlem Sandie Eis Ravn til at indtræde i Styregruppen.

Fraværende

.

Jeremy Bo Pedersen

Bilag

1. Kommissorium - udkast (9090723 - EMN-2025-00974)
2. Historisk tidsplan (9088381 - EMN-2025-00974)
3. Udviklingsplan Oksbøl (9104365 - EMN-2025-00974)
4. Områdeplan Oksbøl (9104364 - EMN-2025-00974)

Punkt 11: Vurdering af Borkvej som trafikfarlig skolevej

EMN-2025-01589

Bilag

VS Fremsendelse af politiets og vejmyndighedens vurdering af Borkvej som trafikfarlig skolevej

11 (ÅBEN) VURDERING AF BORKVEJ SOM TRAFIKFARLIG SKOLEVEJ

Sagsnr. EMN-2025-01589

Sagsbh. hmar

SAGSFREMSTILLING

Forældre til skolebørn har henvendt sig til forvaltningen med ansøgning om at få erklæret Borkvej mellem nr. 74 og bygrænsen Nr. Nebel som trafikfarlig skolevej, der er tale om en strækning på 400 meter.

Det er Byrådets opgave at vurdere en strækningens trafikfarlighed ud fra:

- Elevens alder og klassetrin
- Vejens fysiske og trafikale forhold, som de vurderes af Politi og Vejmyndighed.

Strækningen er blevet besigtiget og vurderet og kommunen har i samarbejde med Politiet vurderet, at de trafikale forhold på strækningen er af en sådan beskaffenhed, at den nævnte strækning er farlig at færdes på for elever i indskoling.

Der er i 2024 truffet politisk beslutning om, at alle trafikfarlige veje i Varde Kommune fortsat skal erklæres trafikfarlige for alle elever fra 0. til og med 7. klassetrin.

Når en strækning erklæres trafikfarlig, betyder det, at skoleelever fra 0. til og med 7. klassetrin, der bor på en måde der gør, at de skal færdes på den pågældende strækning på vejen til og fra skole, bliver berettiget til skolekørsel. Skolekørslen tilbydes enten i form af et gratis buskort til kollektiv trafik, hvis muligheden findes, eller i form af taxa. På Borkvej vil eleverne skulle tilbydes kørsel med taxa.

Der er ikke i forvejen kørsel med elever fra Borkvej, så det betyder, at der skal indsættes en ny vogn til at løse opgaven. Det er sædvanlig praksis, at eleven befordres hele vejen til kollektiv trafik eller til skolen når en del af skolevejen erklæres trafikfarlig. Ved Borkvej findes ikke kollektiv trafik, der vil kunne benyttes. Det er 1,8 km fra Borkvej nr. 74 til skolen og det betyder, at det vil koste ca. 18.950 kroner pr. skoleår hvis Borkvej på strækningen mellem nr. 74 og bygrænsen erklæres trafikfarlig.

FORVALTNINGENS VURDERING

På baggrund af Politiets og Vejmyndighedens undersøgelse af strækningen vurderes, at Borkvej mellem nr. 74 og bygrænsen bør, jf. tidligere beslutning i Udvalget for Børn og Læring erklæres trafikfarlig for elever til og med 7. klasse.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Folkeskoleloven

ØKONOMI

Der er ikke i forvejen kørsel med elever fra Borkvej, så det betyder, at der skal indsættes en ny vogn til at løse opgaven. Det er 1,8 km fra Borkvej nr. 74 til skolen og det betyder, at det vil koste ca. 18.950 kroner pr. skoleår hvis Borkvej på strækningen mellem nr. 74 og bygrænsen erklæres trafikfarlig.

Der er ikke afsat midler til yderligere kørsel i budgettet. Merudgiften på 18.950 kr. skal finansiering indenfor udvalgets område.

Der er afsat 20,5 mio. kr. til skolekørsel, og der forventes pt et merforbrug på 1,0 mio. kr. i 2025.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Borkvej på strækningen mellem nr. 74 og bygrænsen ved Nr. Nebel erklæres trafikfarlig for elever fra 0. til og med 7. klassesetrin.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. VS Fremsendelse af politiets og vejmyndighedens vurdering af Borkvej som trafikfarlig skolevej (9084911 - EMN-2025-01589)

Punkt 12: Vurdering af hvorvidt krydsning af Hjerting Landevej ved nr. 145 skal erklæres trafikfarlig

EMN-2025-01580

Bilag

Vurdering af krydsningen af Hjerting Landevej ved nr. 145 som trafikfarlig skolevej

12 (ÅBEN) VURDERING AF HVORVIDT KRYDSNING AF HJERTING LANDEVEJ VED NR. 145 SKAL ERKLÆRES TRAFIKFARLIG

Sagsnr. EMN-2025-01580
Sagsbh. hmar

SAGSFREMSTILLING

Forældre til skolebørn på adressen Hjertingvej Landevej nr. 145, Varde har henvendt sig til forvaltningen med ansøgning om at få erklæret krydsning af Hjertingvej Landevej ved nr. 145 trafikfarlig. Hjertingvej Landevej 145 er placeret på den modsatte side af Hjertingvej Landevej ift. den dobbeltrettede cykelsti.

Det er Byrådets opgave at vurdere en strækningens trafikfarlighed ud fra:

- Elevens alder og klassetrin
- Vejens fysiske og trafikale forhold, som de vurderes af Politi og Vejmyndighed.

Strækningen er blevet besigtiget og vurderet og kommunen har i samarbejde med Politiet vurderet, at de trafikale forhold på strækningen er af en sådan beskaffenhed, at krydsning af Hjertingvej Landevej ud for den nævnte adresse er farlig for elever op til 12 år. Vurderingsgrundlaget fremgår af bilag.

Der er i 2024 truffet politisk beslutning om, at alle trafikfarlige veje i Varde Kommune fortsat skal erklæres trafikfarlige for alle elever fra 0. til og med 7. klassetrin.

Når en strækning erklæres trafikfarlig, betyder det, at skoleelever fra 0. til og med 7. klassetrin, der bor på en måde der gør, at de skal færdes på den pågældende strækning på vejen til og fra skole, bliver berettiget til skolekørsel. Skolekørslen tilbydes enten i form af et gratis buskort til kollektiv trafik, hvis muligheden findes, eller i form af taxa. På Hjertingvej Landevej ved nr. 145 vil eleverne skulle tilbydes kørsel med taxa.

Kørselskontoret har vurderet, hvorvidt der for eleverne på strækningen kan anvises alternative ruter til skolen så de undgår den trafikfarlige strækning, det er ikke en mulighed på Hjertingvej Landevej.

Der er i forvejen andre elever i området, der bliver kørt til skole, så det vil på nuværende tidspunkt ikke have nogen nævneværdig økonomisk betydning at børnene fra Hjertingvej Landevej nr. 145 skal køres til skole.

FORVALTNINGENS VURDERING

På baggrund af Politiets og Vejmyndighedens undersøgelse af strækningen vurderes, at krydsning af Hjertingvej Landevej ved nr. 145 bør erklæres trafikfarlig for elever til og med 7. klasse.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Folkeskoleloven

ØKONOMI

Hvis krydsning af Hjertingvej Landevej ved nr. 145 erklæres trafikfarlig har det på nuværende tidspunkt ikke nogen økonomisk betydning, idet der i forvejen bor børn i området, som bliver kørt i skole.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at krydsning af Hjertingvej Landevej ved nr. 145 erklæres trafikfarlig fra 0. til og med 7. klassetrin.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Vurdering af krydsningen af Hjerting Landevej ved nr. 145 som trafikfarlig skolevej (9072678 - EMN-2025-01580)

Punkt 13: Vurdering af Hovborgvej på strækningen mellem Galsthovej og bygrænsen ved Tofterup som trafikfarlig skolevej

EMN-2025-01581

Bilag

Kortudsnit Hovborgvej

Vurdering af Hovborgvej på strækningen mellem Galtshovej og bygrænsen til Tofterup som trafikfarlig skolevej

13 (ÅBEN) VURDERING AF HOVBORGVEJ PÅ STRÆKNINGEN MELLEM GALSTHOVEJ OG BYGRÆNSEN VED TOFTERUP SOM TRAFIKFARLIG SKOLEVEJ

Sagsnr. EMN-2025-01581
Sagsbh. hmar

SAGSFREMSTILLING

Forældre til skolebørn har henvendt sig til forvaltningen med ansøgning om at få erklæret Hovborgvej mellem Galsthovej og bygrænsen ved Tofterup som trafikfarlig skolevej.

Det er Byrådets opgave at vurdere en strækningens trafikfarlighed ud fra:

- Elevens alder og klassetrin
- Vejens fysiske og trafikale forhold, som de vurderes af Politi og Vejmyndighed.

Strækningen er blevet besigtiget og vurderet og kommunen har i samarbejde med Politiet vurderet, at de trafikale forhold på strækningen fra Skovsendevej til Tofterup er af en sådan beskaffenhed, at den nævnte strækning er farlig at færdes på for elever i indskolingen. Strækningen fra Galsthovej til Skovsendevej er vurderet til at være af en sådan beskaffenhed, at den er farlig at færdes på for elever til og med 6. klasse. Vurderingsgrundlaget fremgår af bilag.

Der er i 2024 truffet politisk beslutning om, at alle trafikfarlige veje i Varde Kommune fortsat skal erklæres trafikfarlige for alle elever fra 0. til og med 7. klassetrin.

Når en strækning erklæres trafikfarlig, betyder det, at skoleelever fra 0. til og med 7. klassetrin, der bor på en måde der gør, at de skal færdes på den pågældende strækning på vejen til og fra skole, bliver berettiget til skolekørsel. Skolekørslen tilbydes enten i form af et gratis buskort til kollektiv trafik, hvis muligheden findes, eller i form af taxa. På Hovborgvej vil eleverne skulle tilbydes kørsel med taxa.

Der er i forvejen kørsel med elever i området, så det får på nuværende tidspunkt ingen økonomisk betydning, at Hovborgvej på nævnte strækning bliver erklæret trafikfarlig.

FORVALTNINGENS VURDERING

På baggrund af Politiets og Vejmyndighedens undersøgelse af strækningen vurderes, at Hovborgvej mellem Galsthovej og bygrænsen ved Tofterup jf. tidligere beslutning i udvalget bør erklæres trafikfarlig for elever til og med 7. klasse.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Folkeskoleloven

ØKONOMI

Hvis Hovborgvej på strækningen mellem Galtshovej og bygrænsen ved Tofterup erklæres trafikfarlig har det på nuværende tidspunkt ikke nogen økonomisk betydning, idet der i forvejen bor børn i området, som bliver kørt i skole.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Hovborgvej på strækningen mellem Galtshovej og bygrænsen ved Tofterup erklæres trafikfarlig for elever fra 0. til og med 7. klassetrin.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Kortudsnit Hovborgvej (9072684 - EMN-2025-01581)
2. Vurdering af Hovborgvej på strækningen mellem Galtshovej og bygrænsen til Tofterup som trafikfarlig skolevej (9072685 - EMN-2025-01581)

Punkt 14: Orientering: borgerinddragelse som en del af brugerinddragelse i den fremtidige indretning af Varde Rådhus

GEO-2024-06575

Bilag

Bilag 1_Forslået tidsplan for proces for borgerinddragelse

14 (ÅBEN) ORIENTERING: BORGERINDDRAGELSE SOM EN DEL AF BRUGERINDDRAGELSE I DEN FREMTIDIGE INDRETNING AF VARDE RÅDHUS

Sagsnr. GEO-2024-06575
Sagsbh. knih

SAGSFREMSTILLING

Byrådet godkendt 4. september 2024 aftalen om indretning og udvikling af den kommunale administration, hvor det bl.a. er besluttet at rådhuset på Bytoften udvides, og funktioner på Borgercenter Varde flyttes til Bytoften. Der er i forbindelse med den proces indhentet tilbud og valgt en rådgiver til at foretage behovsafdækning af de administrative og borgerhenvendte områder på rådhuset og BCV.

I behovsafdækningsprocessen inddrages chefer, ledere og medarbejdere. Den del af aftalen, der handler om inddragelse af de kommunale medarbejdere, er allerede besluttet, men der udestår beslutning om, hvorvidt der også ønskes det element af borgerinddragelse, som den valgte rådgiver anbefaler.

Hvis det ønskes, kan borgerinddragelsen gennemføres i uge 35-37 i 2025 som en del af den samlede behovsafdækning. Borgerinddragelsen vil ske i form af anonyme spørgeskemaer, der uddeles til borgere der er mødt op på Borgercenter Varde eller på rådhuset på Bytoften. Her kan de kommentere på de fysiske rammer omkring ankomst, venteområder og møde-/samtalerum i den nuværende indretning.

Med borgerinddragelsen kan vi få relevante indsigter i blandt andet:

- Fordelingen med de forskellige ærinder for de fremmødte
- Deres oplevelse af den nuværende indretning både ved ankomst i venteområdet og i møderummet/samtalerummet
- Den oplevede tilgængelighed – er vi gode nok til at tage hensyn til borgere med handicap og hjælpemidler som f.eks. rollator, og kan man medbringe barnevogn?
- Deres generelle inputs til den fysiske indretning af den del af det nye rådhus på Bytoften, hvor der klargøres til borgerrettede funktioner

Rådgiveren anbefaler, at der indsamles inputs til de konkrete spørgeskemaer til borgerne på en workshop med ledelsesrepræsentanter fra de borgervendte områder i Varde Kommune.

Data indsamles på disse fire borgervendte funktioner:

- Borgerservice
- Jobcenter
- Børn & Familie
- Erhvervscenteret

Succeskriteriet for borgerinddragelsen er, at der indsamles repræsentativ viden – gerne fra 50-75 borgere, der repræsenterer forskellige ærinder i kommunen, forskellige socioøkonomiske baggrunde – herunder alder, køn, uddannelse og livssituation.

Mulig tidsplan fremgår af bilag.

FORVALTNINGENS VURDERING

Den nye indretning af både eksisterende rådhus og tilbygning kræver afdækning af både administrative og borgervendte funktioner, og styregruppen vurderer, at det kan tilføre værdifuld viden at indsamle holdninger fra borgerne. Resultatet af projektet vedrører i høj grad medarbejdernes

hverdag, men som institution er vi som kommune til for borgerne, og det kommende rådhus vil spille en rolle i deres hverdag, når de med forskellige ærinder opsøger kommunen.

Styregruppen finder det troværdigt, når rådgiver understreger, at borgerinddragelsen kan bidrage til at sikre legitimitet, ansvarlighed og engagement i projektet. Når vi forstår borgernes holdninger, kan vi indtænke det i planlægningen og forhåbentlig opnå øget brugertilfredshed og lavere behov for tilretninger.

Det vurderes centralt, at borgerinddragelsen sker på en tryk og anerkendende måde. Derfor planlægges det sådan, at borgerne får udleveret spørgeskemaet af den medarbejder, som de har en skemalagt aftale med.

Målet er at sikre borgerens tryghed og samtidig øge sandsynligheden for, at også mere udsatte og sårbare borgere får mulighed for at dele deres input om, hvad de vurderer vigtigt i den fremtidige indretning.

Særligt udsatte borgere, forældre til børn med særlige behov eller handicap, borgere med handicap, hjemløse og misbrugere kan have behov for særlige procedurer for at kunne gøre deres holdninger gældende, og det tager den foreslåede metode højde for.

Det anbefales, at der indsamles ca. 20 besvarelser fra Borgerservice, Jobcenteret og Børn og Familie. Det vurderes sværere at opnå samme antal fra Erhvervscenteret, så her ønskes indsamlet så mange som muligt op til 20 besvarelser. Styregruppen anbefaler, at der udvælges et begrænset antal medarbejdere fra hver af de fire borgervendte områder, som instrueres i indsamling af besvarelser fra borgere.

Styregruppen vurderer, at metoden for dataindsamling er simpel og let at gennemføre. I modsætning til alternativet med udsendelse af spørgeskemaer i e-Boks, er dette desuden en langt mindre omkostningstung metode. Rådgiver vurderer, at der vil komme flere besvarelser fra flere forskellige borgergrupper med denne håndholdte metode.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

For at være vild med hverdag, som beskrevet i Byrådsgrundlaget, skal borgerne opleve inddragelse og mulighed for reel indflydelse. Den gode borgeroplevelse med kommunen kan styrke sammenhængskraften mellem kommune og borgere og være med til at minimere det skæve magtforhold mellem den enkelte borger og kommunen som myndighed.

I Varde Kommune er vi optagede af at gentænke vores metoder under Varde2030-paraplyen, og borgerinddragelse har potentialet til at bidrage til nytænkende og innovative forslag.

Borgere tænker ofte mere utraditionelt og pragmatisk end ansatte i kommunen, og det kan bane vej for nye indsigter, idéer, løsninger og perspektiver, vi ellers ikke havde tænkt på.

RETSGRUNDLAG

Besvarelsen af skemaet vil være anonym, og dermed er der ingen umiddelbare GDPR-risici.

ØKONOMI

Der er ikke yderligere omkostninger forbundet med borgerinddragelsen. Rådgiverydelsen indgår i den godkendte rådgiverydelse.

HØRING

Proces for politisk godkendelse og orientering:

Udvalg	Indstilling	Mødedato
--------	-------------	----------

Udvalget for Økonomi og Erhverv	Godkendelse	18.06.25
Udvalget for Kultur og Fritid	Orientering	18.08.25
Udvalget for Social og Sundhed	Orientering	19.08.25
Udvalget for Børn og Læring	Orientering	19.08.25
Udvalget for Plan og Teknik	Orientering	20.08.25
Udvalget for Arbejdsmarked og Integration	Orientering	21.08.25

ANBEFALING

Styregruppen anbefaler,
at orienteringen om den forestående proces for brugerinddragelse tages til efterretning

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

UDVALGET FOR KULTUR OG FRITID
den 18-08-2025

Taget til efterretning

Fraværende

.

Jeremy Bo Pedersen

UDVALGET FOR SOCIAL OG SUNDHED
den 19-08-2025

Beslutning foreligger ikke endnu.

UDVALGET FOR PLAN OG TEKNIK
den 20-08-2025

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

1. Bilag 1_Forslået tidsplan for proces for borgerinddragelse (9055943 - GEO-2024-06575)

Punkt 15: Lukket: Gensidig orientering 19.08.2025

EMN-2022-81375

Punkt 16: Underskriftsside

16 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .

Tidligere beslutninger

.

Bilag