

REFERAT Fælles Ejendomscenter - § 17, stk. 4 udvalg d. 03-11-2020

Mødedato Tirsdag d. 03. november 2020 kl. 10:30

Mødested TEAMS

Mødedeltagere Erik Buhl Nielsen, Preben Friis-Hauge, Tina Agergaard Hansen, Søren
Laulund, Holger Grumme Nielsen, Sandie Eis Ravn, Peter
Nielsen, Mogens Pedersen, Thomas Jaap, Henning Lindenberg, Peder
Fyhn, Keld Præstegård Stokholm Steffansen, Kjeld Torben
Mathiasen, Jeanette Schmidt Christensen, Annemette Ugelvig, Hans
Peter Due, Kim Sannemand Larsen

Indholdsfortegnelse

Velkomst og godkendelse af dagsorden.....	3
Status på første driftsår.....	4
Status på økonomien i det Fælles Ejendomscenter.....	5
Anden evaluering af Det Fælles Ejendomscenter, efterår 2020.....	6
Den videre proces for Det Fælles Ejendomscenter.....	8
Eventuelt.....	10
Underskriftsblad.....	11

Punkt 1: Velkomst og godkendelse af dagsorden

Beslutning Fælles Ejendomscenter - § 17, stk. 4 udvalgt den 03-11-2020

Dagsordenen blev godkendt.

Punkt 2: Status på første driftsår

Sagsfremstilling

Der gives en status på det første driftsår ved Hans Peter Due.

Status omhandler blandet andet personalemæssige forhold, herunder sygefravær, effektiviseringsgevinster og den daglige drift af Det Fælles Ejendomscenter.

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at §17, 4 Udvalget for Fælles Ejendomscenter tager status til orientering.

Beslutning Fælles Ejendomscenter - § 17, stk. 4 udvalg den 03-11-2020

Status på første driftsår i Det Fælles Ejendomscenter blev taget til orientering.

Punkt 3: Status på økonomien i det Fælles Ejendomscenter

Sagsfremstilling

Økonomien for det Fælles Ejendomscenter gennemgås.

Britta Bech Jørgensen deltager i gennemgangen af punktet.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at §17, stk. 4 Udvalget for Fælles Ejendomscenter tager den økonomiske status til efterretning.

Beslutning Fælles Ejendomscenter - § 17, stk. 4 udvalg den 03-11-2020

Den økonomiske status for Det Fælles Ejendomscenter blev taget til orientering.

Punkt 4: Anden evaluering af Det Fælles Ejendomscenter, efterår 2020

Sagsfremstilling

Ved beslutning om oprettelse af et fælles ejendomscenter, blev det ligeledes besluttet, at denne organisationsændring skulle evalueres i løbet af foråret og efteråret 2020.

Forårets evaluering er vedhæftet som bilag til nærværende sagsfremstilling.

Denne anden evaluering er gennemført i uge 40 og 41. Den er gennemført som tre fokusgruppeinterviews med deltagelse af

- 1) Distriktskoordinatorerne
- 2) Repræsentativt udvalgte institutionsledere
- 3) Medarbejdere fra "back-office"; den del af ejendomscenteret, der har arbejdssted på Bytoften

Formålet med de gennemførte fokusgruppeinterviews har været at udfolde de resultater, den første evaluering af ejendomscenteret (gennemført i foråret 2020), viste.

Den evaluering, der blev gennemført i foråret 2020, viste i helt store træk kun en positiv oplevelse af overgangen til Det Fælles Ejendomscenter. Kun tre områder var væsentlige at fremhæve ift. at optimere på organiseringen, hvorfor den første evaluering anbefaler:

- At arbejde hen imod at give distriktskoordinatorerne bedre vilkår for at håndtere det oplevede arbejdspress som følge af de nye opgaver, de skal varetage i deres nye funktion
- At iværksætte en dialog med skolelederne for at afdække, hvordan samarbejdet mellem Det Fælles Ejendomscenter og skolerne kan forbedres
- Mere kommunikation og informationsdeling på tværs af hele organisationen fra Det Fælles Ejendomscenter

Den nærværende anden evaluering viser overordnet

- en forsat fin hverdagskommunikation mellem det tekniske servicepersonale og institutionslederne
- et forbedret samarbejde mellem det tekniske servicepersonale og medarbejderne i back-office i forhold til de større projekter
- en positiv gevinst af at samle det tekniske servicepersonale i teams, som kan samarbejde og understøtte hinanden i større projekter.

Evalueringen viser dog også, at der fortsat er behov for, at der arbejdes videre med de anbefalinger som fremkom efter første evaluering. Dertil kommer en række nye områder, der viser sig problematiske efterhånden som Det Fælles Ejendomscenter er nået længere ind i "driften".

Det drejer sig om:

- Kommunikation og videndeling
- Funktionen "distriktskoordinator"
- Håndteringen af de opgaver, der "falder ned i mellem stolene"

Disse problematikker er uddybet i evalueringen, der er vedhæftet nærværende sagsfremstilling som bilag.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer, at den anden evaluering af ejendomscenteret er gennemført repræsentativt, og at den er lykkedes med at uddybe de resultater, der viste sig i den første evaluering, der blev gennemført i foråret 2020.

Forvaltningen bemærker, at evalueringen er udarbejdet i Covid19 tiden. Dette har for Det Fælles Ejendomscenter betydet, at der har været begrænsede muligheder for at sætte ressourcer ind på at udvikle de nye og efterspurgte set-up's. Det skyldes, at arbejdet har været fokuseret på at få løst de nødvendige kerneopgaver som f.eks. logistikken i nedlukning og genåbning af institutioner, opsætning af ekstra håndvaske og toiletter samt øget rengøring. Det har været meget svært i denne tid at arbejde med udviklingsprocesser - herunder at udvikle de nye, nødvendige kommunikationsveje.

Forvaltningen vurderer slutteligt, at evalueringen viser en række gode takter i Det Fælles Ejendomscenter, men også at de problematikker, der fremkommer i evalueringen kan håndteres efterhånden som organisationsændringen falder mere på plads.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten.

Høring

Evaluering er gennemgået med overgangs-MED-udvalget for Det Fælles Ejendomscenter. MED-udvalget udtaler, man er enig i, at det overordnet set går godt med at få løst opgaverne i at samarbejdet i Det Fælles Ejendomscenter, men også, at man er enige i de anbefalinger, der fremkommer i evalueringen.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at §17, stk 4 Udvalget for Fælles Ejendomscenter

- tager den anden evaluering af Det Fælles Ejendomscenter til orientering, og
- at Udvalget drøfter de anbefalinger, der fremkommer i evalueringen.

Beslutning Fælles Ejendomscenter - § 17, stk. 4 udvalg den 03-11-2020

Den anden evaluering blev taget til orientering, og de anbefalinger, evalueringen fremkommer med blev drøftet og tiltrådt.

Bilag

Anden evaluering af fælles ejendomscenter, efterår 2020

Evaluering af fælles ejendomscenter, forår 2020

Punkt 5: Den videre proces for Det Fælles Ejendomscenter

Sagsfremstilling

Nærværende dagsordenspunkt har til formål at give et overblik over den foreslåede fremadrettede proces for Det Fælles Ejendomscenter i forhold til en række administrative og politiske ophæng.

Ved oprettelsen af §17, stk. 4 Udvalg for Det Fælles Ejendomscenter blev det besluttet, at udvalget består til udgangen af 2020, hvorefter det nedlægges. Ressortudvalget for Det Fælles Ejendomscenter bliver derefter Udvalget for Plan & Teknik.

Det blev ligeledes besluttet, at der til og med 2020 skulle pågå en udarbejdelse af en ny struktur for MED-udvalgene i Det Fælles Ejendomscenter. Dertil har der været anvendt overgangs MED-udvalg. I efteråret 2020 er der etableret et ny struktur for MED-udvalg i Det Fælles Ejendomscenter.

For at sikre en løbende, tæt opfølgning af udviklingen af Det Fælles Ejendomscenter, bør det drøftes, om der skal foretages en evaluering af Det Fælles Ejendomscenter ved udgangen af 2021. Derefter kan der følges op på medarbejdertrivsel med videre gennem de almene APV-målinger, der gennemføres i Varde Kommune.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer, at orienteringen om forhold vedrørende Det Fælles Ejendomscenter fremadrettet bør ske via ressortudvalget, Plan & Teknik. Afhængig af orienteringernes beskaffenhed vil forvaltningen og Udvalget for Plan & Teknik vurdere, hvornår der skal ske orientering til Byrådet.

Forvaltningen vurderer, at der er sikret en ny MED-struktur for Det Fælles Ejendomscenter, hvorfor overgangs-MED-strukturen bør nedlægges.

Forvaltningen vurderer slutteligt, at det på baggrund af resultaterne fra de to evalueringer, der er gennemført i løbet af år 2020, er hensigtsmæssigt, at der gennemføres endnu en evaluering ved udgangen af år 2021 for at følge udviklingen i Det Fælles Ejendomscenter tættere end det er muligt igennem den APV, der gennemføres for hele Varde Kommune hvert tredje år.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at §17, stk. 4 Udvalget for Fælles Ejendomscenter beslutter,

- At §17, stk. 4 Udvalget for Fælles Ejendomscenter nedlægges ved udgangen af år 2020 som oprindeligt besluttet ved Udvalgets oprettelse, og
- at orienteringer og beslutninger vedrørende Det Fælles Ejendomscenter overgår til Udvalget for Plan & Teknik fra januar 2021, og
- at overgangs-MED-strukturen erstattes af den etablerede MED-udvalgsstruktur for Det Fælles Ejendomscenter, og
- at der gennemføres en evaluering af Det Fælles Ejendomscenter ved udgangen af år 2021.

Beslutning Fælles Ejendomscenter - § 17, stk. 4 udvalg den 03-11-2020

Anbefalingen blev godkendt.

Punkt 6: Eventuelt

Beslutning Fælles Ejendomscenter - § 17, stk. 4 udvalg den 03-11-2020

Det tekniske servicepersonale udtrykte en bekymring for, om fremtidige besparelser vil blive hentet på mandetimer. Det blev dog betonet, at besparelser vil blive realiseret ved hjælp af effektiviseringer, stordrift og smarte m2, ikke ved færre mandetimer.

Punkt 7: Underskriftsblad