

REFERAT Ældrerådet d. 27-08-2025

Mødedato Onsdag d. 27. august 2025 kl. 22:00

Mødested Den lille kantine, Rådhuset, Bytoften 2, 6800 Varde

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Evaluering af opstillingsmøderne - Ældrerådvalg 2025.....	5
Ankestyrelsens Danmarkskort for 2024 - Social og Sundhed.....	7
Orientering - Ændringer i tilsyn på ældreområdet i forbindelse ikrafttrædelse af ældreloven og ældr	12
Digitale og teknologiske løsninger.....	16
Høring af forslag til budget 2026-2029.....	21
Orientering - Status på arbejdet med reformsporet plejeboligstruktur.....	24
Lønmidler til første linjeledere på ældreområdet.....	27
Gensidig orientering.....	31

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt

Fraværende

.

Agnes Østergård Clausen
Ole Wiil
Anette Mandahl-Barth
Hanne Plesner

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Evaluering af opstillingsmøderne - Ældrerådvalg 2025

EMN-2025-00166

2 (ÅBEN) EVALUERING AF OPSTILLINGSMØDERNE - ÆLDRERÅDSVALG 2025

Sagsnr. EMN-2025-00166
Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

I forbindelse med det kommende Ældrerådvalg 2025, blev der d. 18. august afholdt opstillingsmøder med henblik på opstilling af kandidater til det kommende valg.

Der vil blive givet en orientering fra opstillingsmøderne.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Ældrerådet tog orienteringen til efterretning.

Fraværende

.

Agnes Østergård Clausen
Ole Wiil
Anette Mandahl-Barth
Hanne Plesner

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 3: Ankestyrelsens Danmarkskort for 2024 - Social og Sundhed

EMN-2025-00534

3 (ÅBEN) ANKESTYRELSENS DANMARKSKORT FOR 2024 - SOCIAL OG SUNDHED

Sagsnr. EMN-2025-00534
Sagsbh. chzo

SAGSFREMSTILLING

Social- og Boligstyrelsen offentliggør hvert år et danmarkskort over Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for alle danske kommuner. Jf. §79b i lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, skal Byrådet behandle Ankestyrelsens danmarkskort. Tidligere skulle Byrådet i denne forbindelse tage stilling til, hvorvidt der var behov for at udarbejde en handlingsplan til at styrke den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen. Dette krav er rullet tilbage ved lov nr. 1686 af 30. december 2024.

Det betyder, at Byrådet fra 1. januar 2025 alene er forpligtet til at behandle danmarkskortet på et byrådsmøde, inden udgangen af det år, hvor danmarkskortet over omgørelsesprocenter er offentliggjort.

Omgørelsesprocenten beskriver, hvor mange procent af de klagesager der behandles i Ankestyrelsen, der bliver hjemvist til fornyet behandling i Varde Kommune eller bliver ændrede/ophævede. Ankestyrelsen bemærker, at omgørelsesprocenten udelukkende fortæller noget om rigtigheden af de afgørelser der påklages til styrelsen og ikke fortæller noget om den generelle kvalitet af kommunernes sagsbehandling.

Ankestyrelsen udgiver tre danmarkskort i forhold til henholdsvis socialområdet, voksenhandicapområdet og børnehandicapområdet.

Det er værd at bemærke, at kortet for socialområdet er et overordnet kort, der både indeholder omgørelsesprocenter for voksen- og børnehandicapområdet samt voksen- og børnesocialområdet.

Af tabel 1 nedenfor, fremgår antal realitetsbehandlede klager og omgørelsesprocent, for hvert af danmarkskortene for henholdsvis hele landet og Varde Kommune.

Tabel 1: Omgørelsesprocent 2024 ved Ankestyrelsens danmarkskort for Varde Kommune og hele Landet

Danmarkskort	Socialområdet		Voksenhandicapområdet		Børnehandicapområdet	
	Realitetsbehandlede sager i alt	Omgørelsesprocent	Realitetsbehandlede sager i alt	Omgørelsesprocent	Realitetsbehandlede sager i alt	Omgørelsesprocent
Varde Kommune	52	46%	3	33%	19	68%
Hele Landet	6.905	45%	532	40%	1.881	49%

Klager over afgørelser på socialområdet og voksenhandicapområdet, er fordelt imellem forskellige paragraffer i serviceloven, nogle af paragrafferne er i Varde Kommune organiseret i Social og Handicap Myndighed og nogle i Ældre og Sundhed Myndighed.

I tabel 2 herunder er tallene opstillet, som det er opdelt organisatorisk i Varde Kommune.

Ud af de 52 sager på danmarkskortet over socialområdet, relaterer de 21 sager sig til voksenområdet. De 21 sager fordeler sig som vist i tabellen herunder.

Tabel 2: Omgørelsesprocent 2024 ved Ankestyrelsen, opdelt på Varde Kommunes Social og Sundhedsområdet

Forvaltning	Ældre og Sundhed Myndighed	Social og Handicap Myndighed
	Realitetsbehandlede sager i alt	Realitetsbehandlede sager i alt
Varde Kommune	14	6
	11 sager er blevet stadfæstet 3 sager er blevet hjemvist	1 sag er blevet stadfæstet 4 sager er blevet hjemvist 1 sag er blevet ændret /ophævet

I Ældre og Sundhed Myndighed er der blevet påklaget 15 sager, ud af dem er 1 blevet afvist og der er derfor 14 realitetsbehandlede sager. Ud af de 14 er 11 sager blevet stadfæstet, hvilket vil sige at Ankestyrelsen er enig i Kommunens afgørelse. 3 sager er blevet hjemvist, hvilket betyder at Ankestyrelsen sender sagen tilbage til kommunen, som skal behandle sagen igen. Det giver i alt 3 sager der er blevet omgjort af Ankestyrelsen.

I Social og Handicap Myndighed er der blevet påklaget 6 sager og ingen er blevet afvist og der er derfor 6 realitetsbehandlede sager. En sag er blevet ændret/ophævet og 1 er blevet stadfæstet og 4 hjemvist ved at Ankestyrelsen sender sagen tilbage til kommunen, som skal behandle sagen igen.

I Børn og Familie præsenterer de deres omgørelsesprocenter for Udvalget for Børn og Læring, efter samme procedure.

FORVALTNINGENS VURDERING

Sammenlignet med hele landet er det forvaltningens vurdering, at Varde Kommune ligger på et pænt niveau, i forhold til antal påklagede sager. 1 af voksenparagrafferne er blevet ændret/ophævet. Størstedelen er blevet stadfæstet og under halvdelen er blevet hjemvist til yderligere afdækning.

Det er forvaltningens vurdering, at det er brugbart at have fokus på ankestyrelsens omgørelsesprocenter, da Varde Kommunes afgørelser i Ankestyrelsen er med til at forbedre vores sagsbehandling. Ankestyrelsens afgørelser følges derfor tæt og der drages læring ud af de sager, som hjemvises eller ændres.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

At have fokus på omgørelsesprocenterne hænger godt i tråd med Byrådsgrundlaget om at kommunens service handler om det gode, lange bæredygtige liv i trygge omgivelser. Vi skal sørge for kvalitet i borgernes sagsbehandling, så borgerne føler sig ordentligt behandlet og i trygge hænder.

RETSGRUNDLAG

Lov om retssikkerhed og administration
Lov om social service

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** orienteringen tages til efterretning, og **at** sagen sendes til orientering i Handicaprådet og Ældrerådet

Beslutning

Ældrerådet tog orienteringen til efterretning.

Fraværende

Agnes Østergård Clausen
Ole Wiil

Anette Mandahl-Barth
Hanne Plesner

Tidligere beslutninger
Udvalget for Social og Sundhed
den 19-08-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.
Sagen sendes til orienteringen i Ældrerådet og Handicaprådet.

Fraværende

.

Udvalget for Økonomi og Erhverv
den 27-08-2025

Orienteringen blev taget til efterretning og sagen oversendes.

Fraværende

Handicaprådet
den 28-08-2025

Handicaprådet tog orienteringen til efterretning.

Handicaprådet noterer sig, at den reel omgørelsesprocent er ikke alarmerende i forhold til det samlede antal afgørelser.

Fraværende
Birger Filskov
Irene Fisker
Susanne Christensen

Bilag

Punkt 4: Orientering - Ændringer i tilsyn på ældreområdet i forbindelse ikrafttrædelse af ældreloven og ældretilsynsloven

EMN-2022-28386

4 (ÅBEN) ORIENTERING - ÆNDRINGER I TILSYN PÅ ÆLDREOMRÅDET I FORBINDELSE IKRAFTTRÆDELSE AF ÆLDRELOVEN OG ÆLDRETILSYNSLOVEN

Sagsnr. EMN-2022-28386
Sagsbh. aang

SAGSFREMSTILLING

Indtil d. 1. juli 2025 har tilsynene på ældreområdet været håndteret på følgende måde:

Tilsyn med de kommunale plejecentre har været håndteret internt og Styrelsen for Patientsikkerhed har stået for øvrige tilsyn indenfor pleje og sundhed.

Pr. 1. juli 2025 erstattes kommunernes eget tilsyn og Styrelsen for Patientsikkerheds ældretilsyn af et nyt tværkommunalt ældretilsyn. Tilsynet varetages af de tre udpegede tilsynskommuner; Gentofte, Silkeborg og Hjørring.

Det nye tværkommunale ældretilsyns opgaver/funktioner er:

- Rådgivnings- og sparringsfunktion ift. kvalitet i helhedsplejen samt koordinerende og vejledende over mod andre myndigheders indsatser. Tidligere gav Styrelsen for Patientsikkerhed råd og vejledning.
- Drive Ældrelinjen som er en direkte indgang til tilsynet, hvor man som ældre, pårørende, medarbejder m.fl. kan henvende sig, med muligheden for at være anonym og med oplysninger om bekymrende forhold i plejeenheder og hos leverandører. Tidligere kunne man ringe eller skrive til Styrelsen for Patientsikkerhed med bekymringshenvendelser.
- Udføre Risikobaseret og reaktivt tilsyn med kvalitet i helhedsplejen. Tidligere blev disse tilsyn varetaget af Styrelsen for Patientsikkerhed.
-

Det nye tværkommunale ældretilsyn er, som det gamle, gældende for både plejehjem, friplejehjem, lokalplejehjem samt kommunale og private leverandører af hjælp i borgers hjem.

Tilsynet kan være;

- Risikobaseret, hvor formålet er at fremme dialog og læring. Det risikobaserede tilsyn anmeldes på forhånd og vil forekomme ca. hvert 5. år på alle enheder.
- Reaktivt, hvor formålet er at undersøge en konkret bekymring for kvaliteten. Bekymringerne kan fx være rettet via ældrelinjen, som orientering fra en kommune, andet tilsyn, presseomtale mv. Reaktive tilsyn kan foretages som uanmeldte tilsyn, hvis formålet med tilsynet ellers forspildes.

Det nye tværkommunale ældretilsyn vil være baseret på dialog mellem tilsynet og plejeenheden og have fokus på læring frem for, som tidligere, på dokumentation. Tilsynene kan være enten fysiske besøg eller administrativt tilsyn.

Der føres tilsyn med og vurderes på, at helhedsplejen generelt har en kvalitet, som lever op til Ældrelovens tre bærende værdier:

- Den ældres selvbestemmelse
- Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
- Et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Ældretilsynets område er afgrænset til de elementer, der indgår i ældrelovens helhedspleje, som omfatter:

- Personlig hjælp og pleje.
- Hjælp eller støtte til nødvendige praktiske opgaver m.v. i hjemmet.

- Genoptræning af fysisk funktionsnedsættelse forårsaget af sygdom, der ikke behandles i tilknytning til en sygehusindlæggelse.

For at mindske antallet af tilsyn på plejecentrene (gælder ikke for hjemmeplejen) indføres der som noget nyt, samtilsyn, hvor formålet er:

- At reducere plejeenhedens tids- og ressourceforbrug anvendt på tilsyn.
- At sikre et koordineret og helhedsorienteret tilsyn med plejeenheden.
- At understøtte, at de forskellige tilsyn, som er omfattet af samtilsyn, opleves som fagligt meningsfulde og koordinerede af borgerne og personalet i plejeenheden og af kommunerne.

Samtilsyn gennemføres når to eller flere tilsynsmyndigheder (Ældretilsynet, arbejdstilsynet og Det Sundhedsfaglige tilsyn) udtager samme enhed til tilsyn i samme år.

Uændrede tilsyn

De Sundhedsfaglige tilsyn efter sundhedsloven, som varetages af Styrelsen for Patientsikkerhed og Kommunernes personrettede tilsyn efter serviceloven/ældreloven i borgernes handlekommune, videreføres og varetages uændret.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningens vurdering er, at den nye tilsynsstruktur reducerer det samlede antal tilsyn i ældreplejen og dermed også tidsforbruget ved tilsyn i de enkelte enheder. Samtidig bortfalder kommunens opgave med de interne kommunale plejecentertilsyn.

Varde Kommune har hidtil varetaget det formelle interne kommunale plejecentertilsyn gennem egen stab med et minimalt ressourceforbrug. Det vurderes at opgavevaretagelsen ved den eksterne tilsynskommune er væsentlig mere omkostningstung pga. transportudgifter og et større tidsforbrug til tilsynsopgaven.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

De nye tilsyn understøtter Visionen for Social og Sundhedsudvalget; *“ Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt. Det du kan selv skal du selv. Vi støtter og motiverer dig i at mestre dit eget liv, træffe egne fire valg og leve dit gode liv.”*

RETSGRUNDLAG

Serviceloven §151, Sundhedsloven §138.
Ældreloven §31, Ældretilsynsloven.

ØKONOMI

Varde kommune skal fremover årligt betale 320.000 kr. til den nye tilsynskommune (Silkeborg). I forbindelse med budget 2026 er der indstillet til, at der på årsbasis omprioriteres 270.000 kr. til afvikling af tilsyn. De resterende 50.000 kr. finansieres af staben for Social og Sundheds lønbudget, hvorfra dele af opgaven indtil nu er blevet løst.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.
at sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

Beslutning

Ældrerådet tog orienteringen til efterretning.

Fraværende

.

Agnes Østergård Clausen
Ole Wiil
Anette Mandahl-Barth
Hanne Plesner

Tidligere beslutninger
Udvalget for Social og Sundhed
den 19-08-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.
Sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

Fraværende

.

Bilag

Punkt 5: Digitale og teknologiske løsninger

EMN-2025-00108

5 (ÅBEN) DIGITALE OG TEKNOLOGISKE LØSNINGER

Sagsnr. EMN-2025-00108

Sagsbh. last

SAGSFREMSTILLING

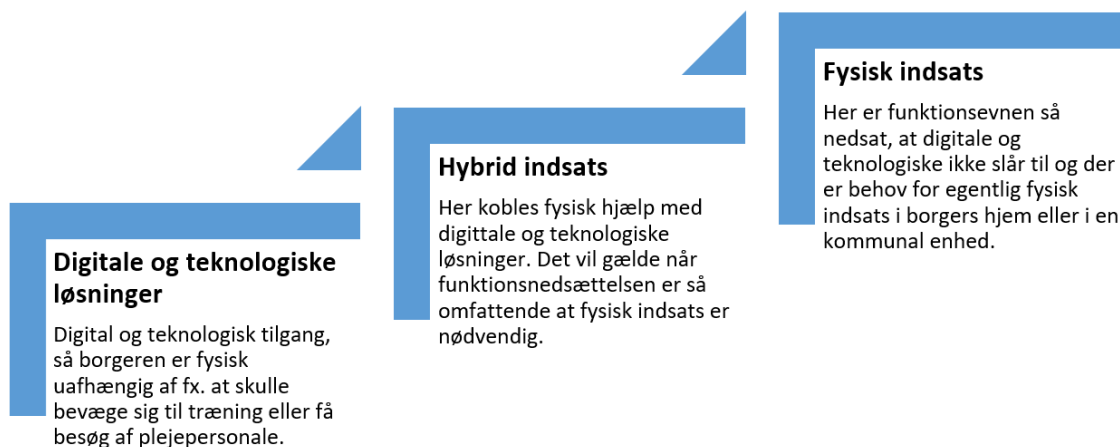
Sagen lægger op til en godkendelse af et princip om, at Varde Kommune på Social og Sundhedsområdet vil tilbyde digitale og teknologiske løsninger som det første tilbud til flest mulige borgere.

Byrådet vil med bl.a. Varde 2030 gentænke velfærden for at imødegå kendte udfordringer med rekruttering af arbejdskraft, demografisk udvikling og økonomisk pres.

På denne baggrund er formålet med princippet om digitale og teknologiske løsninger først:

- at tilbyde borgerne mere individuelt tilpassede løsninger
- borgeren kan få øget frihed til hvornår indsatsen leveres
- borgeren skal kunne leve et så uafhængigt liv som muligt
- medarbejderressourcer kan anvendes mere hensigtsmæssigt
- at imødegå den demografiske udvikling med øget behov for kommunal service
- økonomisk mere effektive løsninger

Varde kommune arbejder allerede i dag på at udvikle digitale og teknologiske løsninger. Det sker ud fra en indsatsstrappe:



Visionen for social- og sundhedsområdet lyder: "Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt. Det du kan selv skal du selv. Vi støtter og motiverer dig i at mestre dit eget liv, træffe egne valg og leve det gode liv".

Det vil bl.a. sige, at ved mødet med borgeren skal den kommunale medarbejder altid forholde sig til hvordan kommunen kan understøtte borgeren i at blive mest mulig selvhjulpent. Flertallet af borgere skal hjælpes ned at indsatsstrappen. Det vil være fagpersonalet, der i mødet med borgeren skal tilrettelægge den konkrete indsats og hermed udmønte den kommunale service.

Digitale og teknologiske løsninger kan f.eks. være digitalt opsyn med borgere, skærmbesøg og digitalt understøttet træning i eget hjem. I takt med at flere løsninger modnes gennemføres prøvehandlinger/tages løsningerne i brug. Digitale og teknologiske løsninger bruges i dag flere steder rundt i Social- og Sundhedsområdet.

Robusthedskommissionen anbefalede allerede i 2023, at der politisk skal indføres et fælles princip om "digitalt og teknologisk først", og at digitale og teknologiske løsninger skal være en integreret del af retningslinjer og vejledninger både nationalt og lokalt.

Senest har KL i 2025 udgivet en digitaliseringsstrategi med overskriften "digitale forpligtelser til stærkere velfærd". Her peges på at digitale og teknologiske løsninger er afgørende, når kommunerne skal løfte reformerne på ældre-, social- og sundhedsområdet. Digitale og teknologiske løsninger vil spare tid hos medarbejderne og gøre livet lettere for borgerne.

På denne baggrund kan princippet om først at tilbyde digitale og teknologiske løsninger lyde, at digitale og teknologiske løsninger skal anvendes som førstevalgsmetode for fagpersonalet til at hjælpe, pleje og behandle borgere, når fagpersonalet finder det relevant.

Anvendelse af digitale og teknologiske løsninger vil være en helhedsvurdering i den konkrete situation ud fra følgende kriterier:

- Borgeren vil kunne profitere af kommunal service leveret som digitale og teknologiske løsninger
- Borgeren har ikke fysiske eller psykiske funktionsbegrænsninger, der forhindrer anvendelse af digitale og teknologiske løsninger
- De digitale og teknologiske løsninger skal være afprøvet i en passende periode
- Digitale og teknologiske løsninger kan være et supplement til fysiske løsninger

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at princippet kan medvirke til at imødegå de kendte udfordringer – demografisk udvikling, rekrutteringsudfordringer og økonomisk pres - i Varde 2030 og i tiden frem. Princippet om digitale og teknologiske løsninger relaterer sig til reformsporene serviceniveau og forventningsafstemning og til tilstrækkelig kapacitet.

Princippet om digitale og teknologiske løsninger understøtter udvalgets vision om " Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt. Det du selv skal du selv. Vi støtter og motiverer dig i at mestre dit eget liv, træffe egne valg og leve det gode liv." som ovenfor beskrevet.

Det er her væsentligt, at anvendelsen af digitale og teknologiske løsninger opnår en stor volumen og at fagpersonalet opnår rutine for at løsningerne i større omfang kan frigøre medarbejderressourcer til andre opgaver.

Princippet om digitale og teknologiske løsninger og de konkrete kriterier for anvendelse af digitale og teknologiske løsninger skal indarbejdes i udmøntning af serviceniveau og kvalitetsstandarder.

Indførelse af digitale og teknologiske løsninger i velfærdsydelser er som anført anbefalet af Robusthedskommissionen og fremgår senest af KL's digitaliseringsstrategi.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Forslaget om digitale og teknologiske løsninger understøtter at hverdagen er vældig, og at den kommunale service på Social og Sundhedsudvalgets tilrettelægges ud fra visionen.

RETSGRUNDLAG

Ældreloven, serviceloven og sundhedsloven.

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at princippet om digitale og teknologiske løsninger godkendes

at kriterierne for anvendelse af digitale og teknologiske løsninger godkendes

at sagen sendes til orientering i Ældrerådet, Handicaprådet og Udsatterådet

Beslutning

Ældrerådet havde følgende bemærkninger:

- at de faste teams i Hjemmeplejen har fokus på at de digitale og teknologiske løsninger er en individuel vurdering og at der er en løbende opfølgning på om tildelte løsninger forsat er en mulighed for den enkelte borger.

- at der er en opmærksomhed på at det kan skabe flere syge borgere når der mindskes på fysiske besøg fra Hjemmeplejen.

Fraværende

.

Agnes Østergård Clausen

Ole Wiil

Anette Mandahl-Barth

Hanne Plesner

Tidligere beslutninger

Udvalget for Social og Sundhed

den 19-08-2025

Udvalget godkendte foreløbig anbefalingen med følgende ændring:

Udvalget ønsker, at sagen sendes til høring i Ældrerådet, Handicaprådet og Udsatterådet.

Hvis der ikke er bemærkninger fra høring, er anbefalingen godkendt.

Fraværende

.

Udsatterådet

den 25-08-2025

Udsatterådet havde følgende bemærkninger:

Udsatterådet ønsker at understrege at ikke alle borgere kan håndtere en digital kontakt. For Udsatterådets målgrupper er den personlige relation og kontakt ofte afgørende og nødvendig. På baggrund heraf bør disse fortsat tilbydes personlig kontakt.

Fraværende

.

Lilian Lyngholm Bertelsen

Maiken Godtfredsen

Allan Hansen

Handicaprådet

den 28-08-2025

Handicaprådet bakker op om indførelsen af digitale og teknologiske løsninger og det beskrevne formål, at det til en hver tid gavner borgerne.

Handicaprådet ønsker en tilbagemelding på udviklingen og erfaringerne om senest et år.

Fraværende

Birger Filskov
Irene Fisker
Susanne Christensen

Bilag

Punkt 6: Høring af forslag til budget 2026-2029

EMN-2025-00166

Bilag

Forslag til budget 2026-2029

6 (ÅBEN) HØRING AF FORSLAG TIL BUDGET 2026-2029

Sagsnr. EMN-2025-00166

Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

Byrådet er i fuld gang med budgetlægningen til budget 2026.

I foråret har fagudvalgene udarbejdet forslag til nye driftsønsker og forslag til modsvarende finansiering, samt forslag til at håndtere budgetudfordringer. Fagudvalgene har desuden også udarbejdet anlægssforslag, som kan indgå i de kommende budgetforhandlinger til budget 2026.

Forslagene fra fagudvalgene til budget 2026 sendes hermed i høring til Hoved-MED, Fælles-MED, Ældrerådet, Handicaprådet, øvrige råd, bestyrelser i skoler og dagtilbud mv., samt på kommunens hjemmeside.

Der er **frist for indsendelse af høringssvar den 28. august** via høringsportalen på Varde Kommunes hjemmeside.

Den 11.-12. september skal partierne på et budgetseminar, hvor der skal forhandles om en endelig aftale omkring budget 2026-2029.

Nedenfor er links til det materiale, som indgår i høringsprocessen:

- Oversigt med forslag og tilhørende beskrivelser fra fagudvalgene.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at der udarbejdes et høringssvar til budget 2026-2029

Beslutning

Ældrerådet havde følgende bemærkninger:

Forslag D30 – Midlertidig kapacitetstilpasning af plejeboligmassen:
Ældrerådet ytrer betænkelighed ved nedlæggelse af plejeboliger.

Der er ingen gennemskuelighed for hvor mange aflastningspladser/midlertidige boliger kommunen råder over i fremtiden.

FORSLAG D35 - Klippekort til hjemmehjælpsmodtagere i forbindelse med overgang til Ældreloven: ÆLDREÅDET KAN IKKE ACCEPTERE AT KLIPPEKORTSORDNINGEN REDUCERES TIL HJEMMEHJÆLPSMODTAGERNE.

D. 19. AUGUST 2025 BESLUTTEDE UDVALGET FOR SOCIAL OG SUNDHED, EFTER HØRING I ÆLDREÅDET, AT ÆNDRE ET AF KRITERIERNE FOR PLEJEBOLIGER TIL:

Bemærkningerne fra Ældreådet tages til efterretning, og det besluttet med baggrund i høringssvaret, at det foreslåede ekstra visitationskriterie ikke godkendes. I stedet vedtages at supplere eksisterende kriterie nr. 2:

Borger har afprøvet relevante muligheder for støtte i egen bolig uden den nødvendige effekt. Borgers behov for hjælp kan derfor ikke dækkes i den nuværende bolig.

ÆLDREÅDET KAN IKKE TILSLUTTE SIG DENNE SUPPLERING TIL EKSISTERENDE KRITERIE, MEN FASTHOLDER DERES HØRINGSSVAR FRA D. 21. MAJ 2025:

Indledningsvis bør det præciseres, at tildeling af en plejebolig sker efter borgerens aktuelle tilstand, med vægt på de indtil nu gældende kriterier og ikke den aktuelle situation på plejeboligmarkedet – antal ledige/venteliste.

Er et eller flere af disse kriterier opfyldt bør tildeling af plejebolig ske, hvorfor der ikke skal ske yderligere træning o.l. som nævnt i forslaget. Disse jo allerede vurderet.

Ældreådet finder, at decideret afprøvning er en unødigt belastning af en svækket borger, hvorfor Ældreådet ikke kan tilslutte sig tilføjesen til kriterierne.

Fraværende

.

Agnes Østergård Clausen
Ole Wiil
Anette Mandahl-Barth
Hanne Plesner

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Forslag til budget 2026-2029 (9105923 - EMN-2024-02734)

Punkt 7: Orientering - Status på arbejdet med reformsporet plejeboligstruktur

EMN-2024-01021

7 (ÅBEN) ORIENTERING - STATUS PÅ ARBEJDET MED REFORMSPORET PLEJEBOLIGSTRUKTUR

Sagsnr. EMN-2024-01021
Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Varde 2030 skal ruste Varde Kommune til en fremtid, hvor der er flere ældre, færre borgere i den erhvervsaktive alder og færre indtægter.

Et af de reformspor der arbejdes med under Varde 2030, er reformsporet plejeboligstruktur. Plejeboligområdet vurderes at være en væsentlig brik i reformarbejdet, da der er tale om en ressourcetung opgave, der løses i forhold til en meget sårbar målgruppe. Arbejdet skal sikre optimal struktur og tilbudsvifte til målgruppen, både i forhold til at sikre effektivitet og kvalitet omkring plejeboligerne i Varde Kommune.

Under reformsporet har Udvalget d. 16. januar 2024 besluttet, at der arbejdes med 6 temaer:

- Indsatsen i eget hjem
- Demens
- Midlertidige pladser
- Struktur
- Øget kompleksitet
- Snitfladen til voksenspecialområdet

Arbejdet med temaerne skal munde ud i anbefalinger til principper, som imødekommer de store udfordringer Varde Kommune står med i fremtiden i forhold til rekruttering, faglighed og økonomi.

Arbejdet pågår fortsat og er i høj grad påvirket af det endelige udfald af Sundhedsstrukturreformen, hvor det er bekræftet at Varde Kommune skal afgive et antal midlertidige pladser til Regionen. Det præcise antal og Regionens hensigt i forhold til placeringen og den fremtidige drift af de pladser de overtager, er endnu ikke kendt, men forventes afklaret i løbet af 2025.

Varde Kommune skal inden 1. maj 2026 i en såkaldt bodelingsaftale, indstille forslag til hvordan ressourcerne omkring de midlertidige pladser der skal overdrages, herunder også bygninger, kan fordeles.

Regionen kan vælge at overtage driften af de midlertidige pladser fra 1. januar 2027, men kan også vælge at indgå en aftale, hvor Varde Kommune er pålagt at fortsætte driften af pladserne frem til og med 2028.

I forbindelse med orienteringen vil der blive redegjort for baggrundsdata fra analysen omkring struktur, faktuelle forhold omkring de midlertidige pladser, og scenarier for konsekvenser af sundhedsstrukturreformen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at det er en uomgængelig konsekvens af Sundhedsstrukturreformen, at der skal ske en kapacitetstilpasning på plejeboligområdet, idet Varde Kommune ikke har en samlet driftsenhed med midlertidige pladser, der kan afgives til regionen i forbindelse med en bodeling.

Orienteringen vil redegøre for baggrundsviden og opmærksomhedspunkter, som er relevant for det fremadrettede arbejde med at tilrettelægge en hensigtsmæssig kapacitetstilpasning.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

En velafstemt plejeboligmasse understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Hvis plejeboligmassen skal kapacitetstilpasses og der dermed skal lukkes plejeboliger, skal eventuelle lån i plejeboligerne indfries.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning

at sagen sendes til orientering i Ældrerådet og Handicaprådet.

Beslutning

Ældrerådet tog orienteringen til efterretning med følgende bemærkning,

- at målet med Sundhedsstrukturreformen må være, at patienten får en bedre behandling.

Fraværende

.

Agnes Østergård Clausen

Ole Wiil

Anette Mandahl-Barth

Hanne Plesner

Tidligere beslutninger

Udvalget for Social og Sundhed

den 19-08-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagen sendes til orientering i Ældrerådet og Handicaprådet.

Fraværende

.

Bilag

1. (Lukket bilag)

2. (Lukket bilag)

Punkt 8: Lønmidler til første linjeledere på ældreområdet

EMN-2025-01101

Bilag

Lønanalyse 2024 - Lederne i Ældreområdet

8 (ÅBEN) LØNMIDLER TIL FØRSTE LINJELEDERE PÅ ÆLDREOMRÅDET

Sagsnr. EMN-2025-01101

Sagsbh. psre

SAGSFREMSTILLING

I 2024 viser lønanalysen af ledere på Ældreområdet, at første linjeledere (afdelings- og plejehjemsledere) i Varde Kommune i gennemsnit har et lavere lønniveau end omegnskommunerne, både på grundlønindplaceringen og på lokallønsprocenten. Lokallønnen er den del af lønnen, der ikke er bestemt af overenskomsten, men som forhandles lokalt, typisk på baggrund af kompetencer og særlige funktioner.

Lederne i Ældreområdet i Varde Kommune fordeler sig på tre overenskomstområder, hvoraf hovedparten hører under Dansk Sygeplejeråd (DSR) eller Forbundet af Offentligt Ansatte (FOA).

De forhold, der har betydning for ledernes lønindplacering og lokallønstillæg ses ud af kommunens forhåndsftaler med organisationerne. Varde Kommune har valgt at forhandle forhåndsftaler opdelt på afdelings- og plejehjemsledere, souschefer og områdeledere. Det tilstræbes i udgangspunktet, at teamledere, uanset overenskomstmæssig baggrund, får en ensartet løn for stillingen som afdelings- og plejehjemsledere, og der gives mulighed for at differentiere med lokallønstillæg.

Det fremgår af forvaltningens lønanalyse, at Varde Kommunes aflønning af afdelings- og plejehjemsledere på Ældreområdets plejeenheder kan blive en udfordring i den stærkt stigende konkurrence om lederne og vil gøre både tilknytning og tiltrækningen sværere. Samtidig vil lønstigninger aftalt i de offentlige overenskomstforhandlinger i 2024 (OK24) medføre en skævvridning i lønnen via overenskomsten både på afdelings- og plejehjemslederniveau og på souschefniveau, da ledere under DSR stiger mere i løn end ledere under FOA.

For at imødegå denne udfordring ønsker forvaltningen at skabe et højere og mere ensartet lønniveau for afdelings- og plejehjemsledere samt et mere ensartet lønniveau for souschefer.

Der gøres opmærksom på, at beløbet er et øjebliksbillede med forbehold for skiftende ledere i forbindelse med fratrædelser.

Dette finansieres fra plejecenterområdet, hvor budgettet på Helle Plejecenter tilpasses, så grundnormeringen på centeret afspejler de øvrige centre, som ikke har midlertidige pladser.

I lønudviklingen skal det tilgodeses, om den enkelte afdelings- og plejehjemsledere kommer med mange års erfaring eller begrænset erfaring, hvilket ønskes afspejlet i lønnen.

Se Lønanalyse 2024 i bilag.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at et højere og mere ensartet lønniveau understøtter Ældreområdets mulighed for at rekrutterer og fastholde dygtige ledere til de enkelte enheder. Særligt i lyset af afdelings- og plejehjemsledernes lavere lønniveau sammenlignet med omegnskommunerne og i lyset af skævvridningen af lønnen via overenskomsten.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Lønniveauet har indflydelse på byrådsgrundlaget "Det er helt vildt så mange nye, vi gerne vil se" i forhold til tiltrækning af medarbejdere. Tiltrækning af medarbejdere er desuden en strategisk satsning på tværs af hele Social- og Sundhedsområdet under Varde 2030-reformsporet "Tilstrækkelig kapacitet"

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten
Gældende overenskomster

ØKONOMI

Økonomiafdelingen bemærker, at der er tale om en midlertidig finansiering, hvorfor området selv skal finde midlerne efter 2027.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** der omplaceres 250.000 kr. i 2025 og 500.000 kr. i 2026 og 2027 fra plejecenterområdet til de enkelte områder til et højere og mere ensartet lønniveau, og **at** sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

Beslutning

Ældrerådet tog orienteringen til efterretning.

Fraværende

.

Agnes Østergård Clausen
Ole Wiil
Anette Mandahl-Barth
Hanne Plesner

Tidligere beslutninger

Udvalget for Social og Sundhed den 16-06-2025

Sagen blev udsat.

Fraværende

.

Anja Karlsson

Udvalget for Social og Sundhed den 19-08-2025

Udvalget godkendte anbefalingen.
Sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

Fraværende

.

Udvalget for Økonomi og Erhverv den 27-08-2025

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

Bilag

1. Lønanalyse 2024 - Lederne i Ældreområdet (9027730 - EMN-2025-01101)

Punkt 9: Gensidig orientering

EMN-2025-00166

9 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

Sagsnr. EMN-2025-00166

Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

Orientering v/formand

- Godkendelse af kriterier for plejebolig fra udvalgsrådet d. 19. august 2025

Orientering v/næstformand

Orientering v/øvrige medlemmer

KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Ældrerådet tog orienteringen til efterretning

Fraværende

.

Agnes Østergård Clausen

Ole Wiil

Anette Mandahl-Barth

Hanne Plesner

Tidligere beslutninger

.

Bilag