

REFERAT Udvalget for Social og Sundhed d. 21-04-2020

Mødedato Tirsdag d. 21. april 2020 kl. 08:00

Mødested Microsoft Teams-møde

Mødedeltagere Tina Agergaard Hansen, Niels Haahr Larsen, Connie Høj, Steen Holm
Iversen, Niels Christiansen (Fravær), Stig Leerbeck, A.C. Hoxcer
Nielsen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Status på COVID-19.....	4
Status på cykelvisionen og drøftelse af fremadrettede initiativer.....	5
Status på plejeboligplanen 2020.....	7
Orientering - Budgetprocedure for budget 2021-2024.....	9
Udvikling i nøgletal på ældreområdet.....	12
Beslutning om intern omprioritering af midler i Sygeplejen.....	14
Første drøftelse om potentialekatalog 2021.....	16
Projekt Den tværgående Ungeindsats overgår til drift.....	17
Orientering - Ældrerådets årsberetning 2019.....	20
Ny tidsplan: Tilbudsstrategi.....	22
Endelig godkendelse af Strategi på ældreområdet.....	23
Gensidig orientering.....	25
Underskriftside.....	26

Punkt 353: Godkendelse af dagsorden

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Godkendt

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 354: Status på COVID-19

18/33

Sagsfremstilling

Der gives en orientering om status på COVID-19, herunder kommunens tiltag og opgaver relateret til COVID-19.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 355: Status på cykelvisionen og drøftelse af fremadrettede initiativer

18/7299

Sagsfremstilling

Direktionen godkendte den 22. august 2018 kommissorium for netværksgruppen for udvikling af cyklisme i Varde kommune - se bilag 1.

Formålet med netværksgruppen er at fastholde fokus på forbedring og udvikling af cyklisme i kommunen.

Desuden har Byrådet i forbindelse med budgetforliget for 2020 valgt at fastholde arbejdet med visionen Vi i Naturen og opprioriteret arbejdet med FN's Verdensmål for Bæredygtig Udvikling. Samtidig sætter Byrådet med Udviklingsstrategien fokus på 'Sund Kultur for Hjerne og Krop'. Forvaltningen vurderer i forlængelse af dette, at der er behov for en revitalisering af cykelområdet.

Forvaltningen lægger derfor op til en drøftelse i de enkelte fagudvalg af, hvad der mere kan gøres indenfor de enkelte udvalgs fagområder i forhold til at fastholde fokus på forbedring og udvikling af cyklisme i kommunen. Dette set med baggrund i oplæg om cyklisme set i forhold til FN's verdensmål.

Dette skal danne afsæt for netværksgruppens videre arbejde, hvor netværksgruppen skal komme med forslag til konkrete indsatser.

Status og bud på fremadrettede initiativer

Som grundlag for denne drøftelse har netværksgruppen gjort status på 'Cykelvision Varde – Vi cykler i naturen 2016-2019'. Dette for at skabe et overblik over, hvor kommunen er med i realisering af cykelvisionen, inden nye initiativer udvikles og sættes i værk.

Efterfølgende har netværksgruppen drøftet og givet indledende bud på fremadrettede initiativer inden for de to indsatsområder Børn/unge og Turisme. Efterfølgende er indsatsområdet ændret til at favne alle borgere.

Status og bud på fremadrettede initiativer fremgår af vedhæftede bilag.

Udviklingskonsulent Christine Gärtner vil deltage under sagens behandling på udvalgsmødet.

Forvaltningens vurdering

Det vurderes, at der på nuværende tidspunkt er initiativer inden for Social og Sundhedsområdet, men at der er rum for yderligere initiativer.

Eksempler på eksisterende cykleindsatser på området er cykelrichaws på plejecentre, at der på specialområdet er en opmærksomhed på at benytte cyklen som transportmiddel og at cykling bruges som aktivitet på Rend og Hop, der er Center for Sundhedsfremmes indsats til børn og unge med overvægt.

Konsekvens i forhold til visionen

Arbejdet med at fastholde kommunens fokus på forbedring og udvikling af cyklisme taler ind i visionen Vi i Naturen.

Retsgrundlag

Sundhedsloven

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at det drøftes, hvad der mere kan gøres indenfor Social og Sundhedsområdet i forhold til at fastholde fokus på forbedring og udvikling af cyklisme i kommunen,

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Udvalget drøftede sagen og der var enighed om at der fastholdes fokus på forbedring og udvikling af cyklismen i kommunen.

Der opfordres til at netværksgruppen udarbejder et mere detaljeret oplæg til udvalget senere på efteråret som hænger sammen med initiativerne på Sundhedsområdet.

Fraværende:

Niels Christiansen

Bilag

Status og foreløbige bud på fremadrettede initiativer - cyklisme

PP-præsentation

Punkt 356: Status på plejeboligplanen 2020

15/6795

Sagsfremstilling

Udvalget for Social og Sundhed modtager hvert år en status på plejeboligområdet.

Udvikling i belægningsprocenter, venteliste og ventetid.

Belægningsprocenten i plejeboliger var høj i 2019 og der var stort set ingen tomgang.

Ventelisten viser, at den nuværende efterspørgsel efter plejeboliger er stigende og ligger på det hidtil højeste niveau.

Den gennemsnitlige ventetid til en plejebolig lå i 2019 på 65 dage.

Visitationens indtryk er, at presset på plejeboligerne er stabilt. Dog er presset på demensplejeboliger, særligt i Varde by, tiltagende. Det samme gælder for almene plejeboliger i Oksbøl.

Antallet af meget plejekrævende borgere i hjemmeplejen er stabilt. Dog er det gennemsnitlige visiterede timetal pr borger steget fra 2018 til 2019. Oplevelsen er at relativt flere af de borgere, der tildeles en plejebolig, har et akut behov. Dvs. at de enten opholder sig i en midlertidig plejebolig eller har meget vanskeligt ved at klare sig i hjemmet.

Prognose for fremtidige lokale dækningsgrader med almene plejeboliger

Udviklingen i antallet af ældre er en afgørende faktor for udviklingen i behovet for plejeboliger.

Der er derfor lavet prognoser for dækningsgrader frem til 2029 for de permanente, almindelige plejeboliger.

Prognosen viser at det absolutte fald i dækningsgrader er nogenlunde ens i alle områderne, men at det forskellige udgangspunkt betyder, at særligt område syd/vest hvor Poghøj er det eneste plejecenter ender op med en særdeles lav dækningsgrad i 2029. Det er netop det område hvor der allerede i dag opleves en efterspørgsel efter plejeboliger, som ikke kan honoreres lokalt.

Fremskrivninger for hele kommunen viser, at udviklingen i +85-årige intensiveres yderligere fra 2029 frem til 2045.

Hvis antallet i 2020 sættes til 100 % vil udviklingen fremadrettet se ud som følgende:

2029: 127 %

2039: 180 %

2045: 204 %

Prognoserne for, hvordan udviklingen fordeler sig på geografiske områder i kommunen, rækker kun frem til 2029.

Status på beslutninger fra plejeboligplanen

Ifølge budgetaftalen 2019-2022 er der planlagt opførelse af en enhed med 32 demensboliger i Skovparken i Ølgod til erstatning for de 33 boliger på Vinkelvejscentret. Byggeriet er igangsat og forventes at stå færdig i første halvår af 2021.

Som følge af anbefalinger i plejeboligplanen er døgnrehabiliteringsafdelingen på Carolineparken med stor succes blevet omlagt, så den nu rummer 14 døgnrehabiliterings- og vurderingspladser og seks ventepladser.

Fra den statslige Demenspulje er der givet støtte, til at gennemføre demensvenlig indretning på Carolineparken, Lyngparken, Poghøj og Aktivitetscentret i Ølgod. Arbejdet blev afsluttet i løbet af 2019.

Der er afsat budgetmidler til byggeri af 18 nye boliger til bl.a. plejekrævende udviklingshæmmede ved Rosenvang i Ølgod.

Det igangsat byggeri forventes at stå færdigt ved første kvartal 2021.

Udviklingskonsulent Christina Bonde deltager under sagens behandling på udvalgsrådet.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningens vurdering er, at udviklingen af antal ældre betyder, at efterspørgslen efter plejeboliger indenfor nær fremtid vil overstige udbuddet, og at det vil medføre et afledt pres på hjemmeplejens budget.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Lov om social service.

Lov om almene boliger.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

at sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

Udvalget ser med alvor på tallene og den geografiske udfordring. Udvalget ønsker derfor en yderligere drøftelse på udvalgsrådet i juni.

Fraværende:

Niels Christiansen

Bilag

Status på plejeboligplanen 2020

Status på demensvenlig indretning ultimo 2019

PP-Præsentation til udvalgsrådsmøde marts 2020

Punkt 357: Orientering - Budgetprocedure for budget 2021-2024

20/75

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 3. marts 2020 budgetproceduren for budget 2021-24. Som tidligere besluttet af Byrådet skal der udarbejdes et potentialekatalog på 60 mio. kr. til budget 2021-24, som eventuelt kan komme i spil, hvis det bliver nødvendigt. Det skal bl.a. ses i lyset af, at der er stor usikkerhed om Varde Kommunes budget som følge af en forventet udligningsreform, samt om det ekstraordinære finansieringstilskud.

Udvalgene bidrager med 40 mio. kr. i alt til potentialekataloget med følgende fordeling:

Potentialekatalog til budget 2021 fordelt på udvalg	Mio. kr.
Udvalget for Økonomi og Erhverv	6,3
Udvalget for Plan og Teknik	2,1
Udvalget for Børn og Læring	14,9
Udvalget for Kultur og Fritid	1,4
Udvalget for Social og Sundhed	12,0
Udvalget for Arbejdsmarked og Integration	3,3
I alt	40

Fagudvalgene har frist den 17. juni 2020 for at fremsende nye forslag til budgetforhandlingerne til budget 2021-24, herunder:

- Forslag til potentialekataloget,
- nye drifts- og anlægsønsker tiltag (både drift og anlæg), som ønskes medtaget til budgetseminaret.
- tekniske ændringer til budget 2021-2024

Til udarbejdelsen af nye forslag til budget 2021-2024 skal benyttes vedlagte skabelon.

Nye ønsker til drifts- og anlægsbudgettet

I budgetproceduren er der afsat en ramme på 9 mio. kr. med følgende fordeling, hvor nye driftsønsker fra fagudvalgene ikke skal ledsages af forslag til modsvarende finansiering. Merudgifter til nye driftsønsker, udover den afsatte ramme, skal ledsages af finansieringsforslag.

Ramme til nye driftsønsker fordelt på fagudvalg	Mio. kr.
Udvalget for Økonomi og Erhverv	2
Udvalget for Plan og Teknik	2
Udvalget for Børn og Læring	2

Udvalget for Kultur og Fritid	1
Udvalget for Social og Sundhed	2
Udvalget for Arbejdsmarked og Integration	0
I alt	9

Ovenstående betyder eksempelvis, at hvis et fagudvalg, som har en ramme til nye driftsønsker på 2 mio. kr., kommer med nye driftsønsker for 3 mio. kr., samt skal finde 5 mio. kr. til potentialekataloget, så skal fagudvalget i alt fremsende finansieringsforslag for 6 mio. kr. til budgetforhandlingerne.

Vedrørende anlæg, så kan udvalgene kun komme med nye anlægsønsker i 2022, 2023 eller 2024, hvor der er uprioriterede puljer. Hvis udvalgene har nye anlægsønsker i 2021, skal udvalget pege på, hvilke allerede besluttede anlægsprojekter, som det ønsker skal udgå eller udskydes.

Maiken Schmiegelow deltager under sagens behandling på udvalgmødet.

Forvaltningens vurdering

Det er afgørende, at fagudvalgene har rimelig tid til at gennemgå nye forslag. Budgetproceduren lægger op til, at fagudvalgenes budgetproces foregår på udvalgmøderne i marts til juni:

- Udvalgmøder i april – Opstart i udvalgene og indledende drøftelse af, hvilke forslag og emner, som udvalget ønsker at arbejde videre med.
- Udvalgmøder i maj – Fagudvalgene får en bruttoliste over finansieringsforslag, som de kan vælge imellem eller kan stille spørgsmål til. For at udvalgene har mulighed for at foretage politiske prioriteringer og har noget at vælge imellem, så skal der udarbejdes forslag for mere end 40 mio. kr.
- Udvalgmøder i juni – Fagudvalgene laver en endelig prioritering af de finansieringsforslag og nye ønsker, som de sender videre til budgetseminaret.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Styrelsesloven

Økonomi

Ingen

Høring

Materiale til budgetforhandlingerne sendes i høring den 20. august. Der er frist for at komme med høringssvar den 3. september.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen omkring budgetproceduren tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Niels Christiansen

Bilag

Skabelon til forslag til Budget 2021-2024

Punkt 358: Udvikling i nøgletal på ældreområdet

15/3420

Sagsfremstilling

Nøgletallene på ældre- og sundhedsområdet overvåges på månedlig basis, og orienteres kvartalsvist til Udvalget for Social og Sundhed.

Nøgletallene giver et overblik over den aktuelle udvikling i forbruget af indsatser på de forskellige områder. Formålet med nøgletallene er at sikre, at der kan gribes ind med de nødvendige foranstaltninger, hvis der f.eks. opleves et permanent højt pres på en venteliste, eller hvis forbruget af en særlig indsatstype udvikler sig i en retning, der ikke er ventet.

På baggrund af udviklingen i nøgletallene på ældreområdet, orienteres udvalget ekstraordinært.

Antal timer visiteret til Servicelovsydelser i frit valg

Antallet af timer til personlig og praktisk hjælp har igennem 2018 og det meste af 2019 ligget på et stabilt niveau. Timetallet har været stigende siden efteråret 2019 og nåede sit højeste niveau i to år i januar 2020, dog er det faldet igen fra januar til februar 2020.

Venteliste til plejeboliger

Ventelisten til plejeboliger er i starten af marts 2020 på det højeste niveau, siden registreringen blev påbegyndt i 2015. Når flere borgere med et stort plejebehov skal vente længere tid på en plejebolig, vil det have en afsmittende effekt på forbruget i hjemmeplejen.

Sygepleje varetaget af hjemmeplejen

Antallet af delegerede sygeplejetimer som varetages af Hjemmeplejen er på det højeste niveau i fem år.

Forvaltningens vurdering

Presset på ældreområdet opleves som stigende.

Området har som følge af det støt stigende antal ældre, haft løbende opmærksomhed på at skærpe praksis omkring rehabilitering, visitation og opfølgning på området, dette gælder i særdeleshed i forhold til servicelovsydelser.

Vurderingen er, at dette har haft afgørende betydning for, at man gennem de seneste år har været i stand til at håndtere en voksende målgruppe uden væsentlige budgettildelinger, og der er derfor fortsat stort fokus på visitation og opfølgning. Den aktuelle udvikling antyder dog, at det kan blive vanskeligt fremadrettet fortsat at håndtere en støt stigende målgruppe indenfor budgetrammen.

Antallet af delegerede sygeplejetimer har igennem længere tid været stigende, og er en meget væsentlig faktor i det forøgede pres på myndighedens budget.

Forvaltningen vurderer at der i forhold til sygeplejeindsatser fortsat er et potentiale, i forhold til at rehabilitere borgere og styrke opfølgningen på indsatserne.

Der arbejdes lokalt med dette i hjemmeplejegrupper, men erfaringen er at det kræver investering af ressourcer og et intensivt fokus at opnå afgørende resultater.

Lokalt opleves det, at der ikke er ressourcer til at foretage denne investering, og forvaltningen vurderer derfor at det er nødvendigt at der tildeles ressourcer og støtte fra centralt hold, for at kommunen kan optimere det rehabiliterende arbejde omkring sygeplejeindsatser.

Dette vil indgå i arbejdet med budget 2021.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Det vurderes, at der kan komme budgetoverskridelser for 2020 indenfor hjemmeplejen, hvis aktivitetsniveauet for personlig og praktisk hjælp, samt sygeplejeydelser fortsætter på samme niveau.

Tager fremskrivningen udgangspunkt i aktivitet og forbrug januar 2020 – marts 2020 vil det betyde et merforbrug på ca. 6,1 mio. kr. Overføres aktivitetsniveauet for forbruget i de seneste 12 måneder til hele 2020, vil det betyde et merforbrug på 3,7 mio. kr.

Det samlede budget til opgaver der løses af Hjemmeplejen og fritvalgsleverandører for 2020 er på 113,3 mio. kr.

Der kan være en opmærksomhed på om omlægning af sygeplejeydelser til klinik, da dette vil kunne imødegå en del af aktivitetspresset på hjemmeplejen.

Det kan ligeledes blive nødvendigt at genvurdere øvrige puljer indenfor området (demografi og omstillingspuljen) og tiltag i forbindelse med værdighedsmidlerne i forhold til at imødegå merforbrug på området.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at forvaltningen kigger på mulige besparelser for at imødegå merforbruget på området

at sagen sendes til orientering i Ældrerådet

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Bilag

Nøgletal på ældre- og sundhedsområdet marts 2020 - Udvalget for Social og Sundhed

Punkt 359: Beslutning om intern omprioritering af midler i Sygeplejen

19/12652

Sagsfremstilling

Udvalget for Social og Sundhed har d. 10. december 2019 godkendt de nye kriterier for sygepleje, som betyder at i udgangspunktet leveres sygeplejen i en af kommunens sygeplejeklinikker. Medmindre det ikke er optimalt i forhold til borgerens samlede situation, eller borgeren ikke er mobil.

I den forbindelse blev der gjort opmærksom på, at det på sigt ville blive nødvendigt at udvide og optimere klinikfaciliteterne.

I Varde by er der en sygeplejeklinik i forbindelse med Sygeplejens indmødested på Lerpøthus. Sygeplejeklinikken er fuldt booket i dagtimerne.

Der er i borgergrundlaget potentiale til at henvise flere borgere i Varde by til behandling i klinikken. Men for at udvide kapaciteten, har man derfor truffet en aftale med Region Syddanmark om, at der midlertidig kan lejes et lokale på Borgercenter Varde, med henblik på oprettelse af endnu en sygeplejeklinik. Der er tale om en midlertidig aftale, indtil der er afklaring om et evt. Sundhedshus.

Der er dog behov for indkøb af basalt udstyr i form af f.eks. patientleje, behandlerstol, rullebord til remedier m.m..

Der er i Sygeplejens nuværende budget for 2020 ikke afsat ressourcer til denne disponering, og en intern omprioritering af midlerne er derfor nødvendig.

Det kan oplyses, at der i forbindelse med budgetlægningen for 2021 bliver udarbejdet et forslag, der imødekommer et generelt behov for optimering af indretning af sygeplejeklinikker der findes i kommunen, samt udstyr til indretning af flere nye klinikker, hvis dette vurderes nødvendigt.

Forvaltningens vurdering

Når borgerne møder ind i sygeplejeklinikker, er der mulighed for væsentlige driftsoptimeringer i sygeplejen. En sygeplejerske der leverer sygepleje i en klinik, kan levere

ca. 50% mere borgertid, end en sygeplejerske der besøger borgeren i hjemmet.

De ressourcer der kan frigøres ved øget brug af klinikker, skal bruges til at løse den voksende opgavemængde. Alternativt vil der skulle tildeles yderligere ressourcer til driften i Sygeplejen.

Sygeplejeklinikken kan ikke drives uden indkøb af det basale udstyr.

Opstart af sygeplejeklinikken var oprindeligt planlagt til april 2020, men er midlertidigt udsat pga. situationen omkring COVID-19.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Sundhedslovens § 119

Økonomi

Udgifterne til indkøb af det mest basale udstyr til klinikken på Borgercenter Varde, udgør ca. 72.000 kr.

Midlerne der peges på i forhold til omprioritering, er midler der tidligere er modtaget som en del af bloktilskuddet, i forbindelse med den nationale handlingsplan for den ældre medicinske patient.

Her er der afsat i alt 174.000 kr. til videreuddannelse indenfor bariatri og forflytning og psykiatri og misbrug. Uddannelsesforløbene er stort set gennemført, og det vurderes at der vil være tilstrækkeligt med overskydende midler, til at finansiere indkøbet af udstyr til klinikken.

Midlerne er overført fra 2019 til 2020, og hvis ikke de anvendes i 2020 vil de blive overført til 2021.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at omprioriteringen af midlerne godkendes.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 360: Første drøftelse om potentialekatalog 2021

19/10787

Sagsfremstilling

Økonomi- og Erhvervsudvalget har besluttet, at der skal udarbejdes et potentialekatalog på 40 mio. kr. til budgetlægningen for 2021. Udvalget for Social og Sundhed skal indenfor sit område pege på forslag på 12 mio. kr.

Forvaltningen har udarbejdet en bruttoliste med forslag fra ældre- og sundhedsområdet. Formålet med bruttolisten er, at udvalget foretager en første drøftelse af, hvilke forslag man ønsker, der skal indgå i det katalog, der senere skal fremsendes fra udvalget.

Drøftelsen kan fx føre til beslutninger om, at nogle forslag fjernes fra bruttolisten, og at andre forslag, end de der er på bruttolisten, ønskes belyst.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen bemærker, at nogle af de forslag, der er indeholdt i potentialekataloget, vil medføre en sænkelse af serviceniveauet. Andre forslag vil have betydning for livskvaliteten for nogle af områdets brugere.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Ingen

Høring

Der foretages ikke høring på nuværende tidspunkt. Høring af det endelige potentialekatalog gennemføres som led i høringen af det samlede budgetmateriale senere på året.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget drøfter hvilke forslag til potentialekataloget der skal arbejdes videre med samt om der er andre forslag som forvaltningen skal beregne.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Udvalget drøftede forslagene til potentialekataloget.

Hvis der er forslag fra partierne til potentialekataloget, indsendes disse til forvaltningen indenfor de næste 14 dage.

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 361: Projekt Den tværgående Ungeindsats overgår til drift

16/12628

Sagsfremstilling

I budget 2017 blev der afsat midler til at arbejde med en tværgående ungeindsats mellem Børn og Familie, Jobcentret samt Social og Handicap. Indsatsen blev påbegyndt i januar 2017 og igangsat på baggrund af beskrevet business case, jfr. bilag 1 (dok. 88125-16).

Det overordnede mål var, at der på tværs af forvaltningerne skulle etableres tværgående, sammenhængende og helhedsorienterede indsatser.

I business casen for Den tværgående Ungeindsats er der 4 indsatsområder:

1. Etablering af funktionen som koordinerende rådgiver særligt i overgange mellem Børn og Familie samt Jobcentret
2. Indsatser hen over det 18. år – anvendelse af hele tilbudsviften på tværs af afdelingerne
3. Varigheden på kontaktførelse i Jobcentret forkortes
4. Mindre indgribende foranstaltninger omkring de unge – helhedsorienterede og effektfulde indsatser med behørig hensyntagen til de 2 lovkomplekser (Lov om Social Service og Lov om aktiv beskæftigelsesindsats).

Målgruppen for Den tværgående Ungeindsats var 100 unge, der enten var under 18 år eller i efterværn samt 100 unge på uddannelseshjælp. Det har helt fra begyndelsen været vanskeligt at monitorere på indsatsen, hvorfor der f.eks. i Jobcentret er målt på den samlede gruppe unge og ikke udelukkende på de unge i indsatsen. Der har derudover – heldigvis – været en stor gennemstrømning i målgruppen, da unge forlod målgruppen, når indsatsen virkede, og sagen stoppede, og nye unge kom til undervejs.

Forudsætningen for indfrielsen af målet med Den tværgående Ungeindsats var et tæt og tværgående samarbejde mellem forvaltningerne med ønsket om en bredere og mere langsigtet perspektivering. Der blev med dette udgangspunkt etableret et tværgående team, bestående af 4 socialrådgivere i Børn og Familie og 4 medarbejdere i Jobcentret, som sagsbehandlede med et reduceret sagsantal og med øget faglig ledelse. Det viste sig, at lovgivningen er for kompleks til, at de 8 rådgivere kunne arbejde indenfor både Job- og Børn og Familie-området, hvorfor man gik tilbage til at arbejde indenfor én lovgivning kombineret med stor kontakt til en rådgiver, der arbejdede indenfor anden lovgivning.

Efterfølgende har Jobcentret bredt metoderne ud blandt alle de medarbejdere, der behandler sager for den samlede gruppe af unge, mens Myndighed i Børn og Familie er fortsat med et lille antal rådgivere, der arbejder specielt i disse ungesager. Myndighed i Børn og Familie agter også at udbrede arbejdsmetoden til alle rådgiverne.

Den løbende afrapportering af ungeindsatsen har vist positive tendenser på flere parametre:

- Varigheden på hjælp og støtte til den unge er reduceret – forstået sådan, at der er opnået en bedre og hurtigere effekt af indsatsen
- Den gennemsnitlige udgift pr. forløb for unge under 18 år eller i efterværn er fulgt i perioden januar 2017 – december 2019 er reduceret og ligger nu på et stabilt lavere niveau, jfr. bilag 2 (dok. 14375-20)
- Socialrådgiveren i en støttende funktion, eksempelvis under udslusning fra anbringelse til egen bolig, er oplevet effektivt
- Socialrådgiverne har fået kendskab til de redskaber og muligheder, der ligger i et samarbejde imellem Børn og Familie og Jobcentret. Den tværfaglige og tværsektorielle indsats opleves af medarbejderne derfor som styrket og ses nu velintegreret i medarbejdernes tænkning.

Der er løbende udarbejdet status til udvalgene, dog senest i november 2017, jfr. bilag 3 (dok. 180068-17).

Forvaltningens vurdering

Den tværgående Ungeindsats er et 4-årigt projekt og strækker sig således frem til udgangen af 2020.

Med vedtagelsen af Den sammenhængende Ungeindsats opleves det nu, at arbejdet med Den tværgående Ungeindsats er blevet 'overhalet indenom'. I Varde Kommune har vi med baggrund i Den tværgående Ungeindsats været godt rustet til opgaven med etablering af Den sammenhængende Ungeindsats, hvor vi har kunne anvende erfaringerne fra projektet. Samtidig ses, at udgifterne pr. forløb for unge under 18 år er stabiliseret på et lavere niveau.

Det har således vist sig, at investeringen i flere rådgivere, fagkoordinator samt ledelse har båret frugt, og Myndighed i Børn og Familie har samlet set kunnet fremvise et betragteligt overskud, hvoraf en stor del er tilbageført til kommunens samlede økonomi.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Lov om Social Service og Lov om Aktiv Beskæftigelsesindsats.

Økonomi

Hvis projektet ophører nu, skal der tages stilling til, om investeringen i rådgivere, fagkoordinatorer og ledelse ligeledes skal ophøre. Det må i givet fald forventes, at den opnåede besparelse dermed også vil ophøre.

Der er i budgettet indarbejdet følgende:

Investering (rådgivere, ledelse, fagkoordinator og opfølgning) i alt 3.589.000 kr.

Netto besparelse ved indsats (alle udvalg) i alt 7.475.000 kr.

I alt en nettobesparelse på 3.886.000 kr./årligt.

Der er afsat 252.900 kr. til ledelse. Beløbet er afsat under Børn og Familie, da lederen af projektet var ansat på børne- og ungeområdet.

I 2020 er der afsat 300.000 kr. til evaluering, som ikke indgår i ovennævnte beløb.

Alle beløb er i 2016 priser.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Udvalget for Børn og Læring, Udvalget for Social og Sundhed samt Udvalget for Arbejdsmarked og Integration,

at Den tværgående Ungeindsats ophører som projekt og overgår til almindelig drift (Erfaringerne vil fortsat bringes ind i arbejdet med Den sammenhængende Ungeindsats),

at opnormeringen på rådgivere og ledelse fastholdes for at understøtte, at de opnåede resultater fortsætter, når man går fra projektfase til drift,

at den hidtidige projektlederløn fordeles ligeligt mellem Jobcentret og Børn og Familie, da flere rådgivere og hyppigere opfølgning fortsat kræver ledelse i begge afdelinger, og

at de 300.000 kr., der oprindeligt var afsat til evaluering af projektet, i stedet anvendes på gennemførelse af prøvehandling ind i Den sammenhængende Ungeindsats.

Beslutning Direktionen den 19-02-2020

Anbefalingen blev godkendt.

Beslutning Udvalget for Børn og Læring den 26-03-2020

Anbefalingen blev godkendt.

Sagen forelægges Udvalget for Social og Sundhed samt Udvalget for Arbejdsmarked og Integration til godkendelse.

Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 16-04-2020

Anbefalingen blev godkendt

Udvalget ønsker, at der foretages en intern opsamling af erfaringerne i et fællesmøde med de 3 udvalg.

Udvalget bemærkede, at projektet videreføres i Den sammenhængende Ungeindsats, hvor udvalget vil følge den nøje.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende:

Niels Christiansen

Bilag

Business Case udgave 13.06.16

Børne- og ungeområdet, udgifter mv. 2017-2019

Statusnotat Tværgående Ungeindsats

Punkt 362: Orientering - Ældrerådets årsberetning 2019

20/946

Sagsfremstilling

Ældrerådet skal ifølge § 2 stk. 5 i rådets vedtægter udarbejde en beretning om sin virksomhed i det foregående år. Beretningen skal ifølge vedtægterne offentliggøres.

Ældrerådets formand har i samarbejde med Sekretariatet udarbejdet forslag til årsberetning for 2019.

Årsberetningen er opdelt i følgende hovedpunkter:

- Ældrerådets lovgrundlag
- Ældrerådets repræsentant i råd og grupper
- Møder
- Dialogmøder
- Høringssager
- Orienterings- og efterretningssager
- Temadage, kurser, konferencer m.v.
- Information om Ældrerådet

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Ældrerådets vedtægter

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at årsberetningen godkendes og offentliggøres

Beslutning Ældrerådet den 27-02-2020

Godkendt

Årsberetningen sendes til orientering i Udvalget for Social og Sundhed

Fraværende:

Anette Mandahl-Barth

Ketty Bundgaard

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende:

Niels Christiansen

Bilag

Årsberetning 2020 - Ældrerådet

Punkt 363: Ny tidsplan: Tilbudsstrategi

19/13663

Sagsfremstilling

Den 20. januar 2020 godkendte Udvalget for Social og Sundhed en procesplan for arbejdet med en ny tilbudsstrategi på Social og Handicap området.

Grundet den nuværende arbejdsbelastning som følge af Covid-19 er der behov for at tilpasse procesplanen, således:

1. Den nuværende tilbudsstruktur præsenteres og drøftes på udvalgs mødet den 9. juni 2020.
2. Forvaltningen udarbejder to fremadrettede scenarier i forhold til udviklingen af den nuværende tilbudsstruktur, som præsenteres på udvalgs mødet den 18. august 2020.

Processen tager fortsat udgangspunkt i de principper, som udvalget besluttede i januar. Varde kommunes tilbudsstrategi skal sikre, at tilbuddene:

- 1) matcher udviklingen i borgerbehov
- 2) kan levere en høj faglig kvalitet
- 3) er økonomisk rentable
- 4) anvendes strategisk og systematisk. Det vil sige, at pladserne fyldes efter rette serviceniveau; rette tilbud til rette borger til rette pris.
- 5) er i overensstemmelse med Varde Kommunes kvalitetsstandarder og princippet om mindst indgribende indsats
- 6) at tilbuddene kategoriseres efter målgruppe og takst
- 7) har fokus på vedligehold
- 8) har fokus på at mindske sociale problemer

Forvaltningens vurdering

Der er lige nu et stort arbejdspress i forvaltningen grundet nye tiltag omkring Covid-19. Forvaltningen vurderer derfor, at det er hensigtsmæssigt at revidere tidsplanen, som skitseret ovenfor, af hensyn til muligheden for grundig bearbejdning af materialet.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget godkender den reviderede tidsplan

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Udvalget godkendte den reviderede tidsplan.

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 364: Endelig godkendelse af Strategi på ældreområdet

19/3374

Sagsfremstilling

I Byrådets udviklingsstrategi for 2018-2021 indgår ni strategiske målsætninger for Varde Kommune, der alle tager afsæt i de centrale pejlemærker fra byrådsgrundlaget.

Udvalget besluttede d. 15. januar 2019, at omsætte arbejdet med fokusområder til strategier, hvor også øvrige punkter, der er vigtige for området, samles.

Ældreområdet har på denne baggrund udarbejdet et udkast til en strategi.

Strategien er blevet til i en proces, hvor alle Ældreområdets ledere har leveret input på en temadag, som en arbejdsgruppe efterfølgende har bearbejdet og samlet i strategien.

Strategien danner grundlag for prioriteringen på Ældreområdet i de fire kommende år.

Strategien har været i høring i Ældrerådet og i MED-organisationen.

På baggrund heraf er der gennemført en række ændringer eller tilføjelser i strategien i forhold til følgende emner:

Demografiske og økonomiske udfordringer

Ældreområdet har siden strategiens første udkast erfaret at det økonomiske pres er intensiveret betydeligt. Dette understreges også i et høringssvar fra Ældreområde Nord.

Et afsnit om områdets muligheder for at håndtere de demografiske udfordringer og den økonomiske ramme der forventes at være nødvendig for at dette er muligt, er derfor omskrevet.

Rekruttering og fastholdelse

Fra flere sider er der kommet høringssvar, der peger hen imod en bekymring for arbejdsvilkårene, hvor det opleves at personalet er under tidspres, og ikke kan drage den omsorg de ønsker overfor borgere og pårørende.

Som følge heraf er det skrevet ind, at medarbejderne skal have gode rammer for at udføre deres arbejde i en tilfredsstillende kvalitet, og at der i løbet af 2020 gennemføres en analyse af arbejdsforhold på ældreområdet, for at klarlægge om de kan optimeres.

I strategien er det nævnt at selvvalgt arbejdstid skal udbredes. Flere høringssvar peger dog på at selvvalgt arbejdstid ikke er et ønske for alle. Det tilføjes derfor at der skal tages hensyn til lokale og individuelle ønsker når det udbredes.

Fra Ældreområde Syd er der indkommet flere forslag, som retter sig imod en øget fleksibilitet for medarbejderne. På baggrund heraf skrives det ind, at pilotprojekter der forbedrer kvalitet og arbejdsmiljø, og giver bedre rammer for at imødekomme individuelle ønsker og behov for et fleksibelt arbejdsliv, kan iværksættes og afprøves lokalt.

Fra Ældreområde Syd er der indkommet forslag om at SOSU-faget i højere grad brandes og at der udvikles samarbejde med Sygeplejeskolen om at vejlede studerende der falder fra uddannelsen, over i SOSU-faget.

Det skrives derfor ind at vi vil være opmærksomme på at brande SOSU-faget og Ældreområdet som en attraktiv arbejdsplads, og samarbejde med relevante aktører omkring det.

Forvaltningens vurdering

Der er indkommet mange høringssvar, og det opleves som meget positivt at medarbejderne på denne måde er engagerede i formuleringen af strategien.

Flere af høringssvarene har ikke givet anledning til ændringer i strategien. Kommentarerne tages dog stadig til efterretning, og tænkes ind hvor det er relevant.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

Byrådets Udviklingsstrategi for 2018-2021.

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at strategien godkendes.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Udvalget godkendte strategien med følgende bemærkning:

At der følges op med de lokale målsætninger samt ledelse indarbejdes i strategien.

Fraværende:

Niels Christiansen

Bilag

Strategi på ældreområdet 2020-21

Høringssvar - strategi på ældreområdet

Punkt 365: Gensidig orientering

18/33

Sagsfremstilling

Orientering v/formanden

- Dialogmøderne d. 7. maj 2020.

Orientering v/direktøren

- Analysen på ældreområdet forsinkes grundet situationen vedrørende Covid 19

- Udfordringer på det specialiserede område v/ Liselotte Santarelli

Gensidig orientering/eventuelt

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Orienteringen blev taget til efterretning.

Det blev besluttet at dialogmøderne afholdes virtuelt, dog kun med deltagelse af formænd og næstformand fra Ældrerådet, Handicaprådet og Udsatterådet.

Fraværende:

Niels Christiansen

Punkt 366: Underskriftside

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-04-2020

Fraværende:

Niels Christiansen