

# REFERAT Økonomi- og Personaleudvalget d. 28-01-2026

**Mødedato** Onsdag d. 28. januar 2026 kl. 12:30

**Mødested** Ådalen, Rådhuset

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion og drøftelse af budgetproceduren til budget 2027.....	5
Orientering: Sundhedsreformen.....	8
Foreløbige økonomiske konsekvenser af Sundhedsreform.....	12
Orientering: Sundhedsråd og Sundhedskoordinationsforum.....	16
Kommissorium for § 17.4 udvalg for Sundhedsreformen.....	20
Finansiering af ikke-permanent finansierede tiltag på Ældreområdet.....	23
Ansættelse af social- og sundhedsassistent/-hjælper under 25 år fra Grundforløb 2.....	27
Takster for Social og Handicap 2026 - Revideret.....	31
Ældreboligerne på Bavnbo.....	34
Oprettelse af en stilling som krise- og beredskabskoordinator.....	39
Ansøgning. Kommunegaranti til Outrup Varmeværk a.m.b.a.....	42
Arealerhvervelse. Vejudvidelse i kryds i Ølgod og Varde.....	45
Godkendelse af udkast for horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse.....	49
Godkendelse af konvertering af fondsmoms til Ølgod Kulturhus.....	52
Udpegning af medlemmer til byggebestyrelsen for Varde Teater og Musikhus.....	56
Udpegning af formand og medlem til kystvandråd 2026-2027.....	59
Ansøgning. Lånoptagelse til udskiftning af vinduer afdel. 4902 Engparken, Oksbøl.....	62
Ansøgning. Lånoptagelse og huslejeforhøjelse - 13 kommunale ældreboliger, Fredensvej, Oksbøl...	65
Sundhedsreform - Den specialiserede rehabilitering på Lunden.....	68
Gensidig orientering.....	71
Underskriftsside.....	73

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## 1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

### **Beslutning**

Godkendt

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 2: Introduktion og drøftelse af budgetproceduren til budget 2027**

EMN-2025-02806

### **Bilag**

Udkast til tidsplan for budgetlægningen for budget 2027-2029

## 2 (ÅBEN) INTRODUKTION OG DRØFTELSE AF BUDGETPROCEDUREN TIL BUDGET 2027

---

Sagsnr. EMN-2025-02806  
Sagsbh. jonq

### **SAGSFREMSTILLING**

Budgetprocessen er den årlige proces for at lægge budgettet for det kommende år og de næste tre overslagsår. Budgettet er politikernes vigtigste redskab til at styre den økonomiske udvikling i kommunen. Det er ved budgetlægningen, de store beslutninger om fastlæggelse af serviceniveau, fokusområder og den politiske prioritering af ressourcerne tages. Budgetprocessen er således et element i den overordnede og strategiske udvikling af kommunen.

Formålet med budgetproceduren er at sikre et gennearbejdet og velkvalificeret budgetmateriale, der kan danne grundlag for de politiske budgetforhandlinger.

Økonomiafdelingen vil på mødet give en overordnet introduktion til, hvad en budgetprocedure kan indeholde.

Økonomi- og Personaleudvalget skal på mødet 25. februar 2026 tage stilling til budgetproceduren for budget 2027, dvs. processen for budgetlægningen i 2026.

Budgetproceduren fastlægger retningslinjerne for den kommende budgetlægning i 2026 vedrørende budget 2027-2030. Budgetproceduren indeholder en række delprocedurer, der skal tages stilling til, herunder:

- Rammerne for fagudvalgenes budgetproces, herunder
  - Forslag til nye driftsønsker fra fagudvalgene
  - Forslag til nye anlægsprojekter fra fagudvalgene
  - Forslag til finansiering
- Forslag fra de politiske partier
- Høringsprocessen for budgetmaterialet

Budgetproceduren fastlægger også tidsplanen for budgetlægningen i år. En række af datoerne er fastlagt på forhånd, fordi det er et krav, at kommunernes budget for 2027 er vedtaget senest 15. oktober 2026. Vedhæftet er et foreløbigt udkast til tidsplan for budgetlægningen.

Budgetproceduren fastlægger også de overordnede økonomiske målsætninger, der arbejdes med i budgetlægningen. Byrådets økonomiske målsætninger har i en årrække været:

- Uændret skat og grundskyld
- Årligt anlægsniveau på mindst 100 mio. kr.
- En kassebeholdning på ca. 175 mio. kr. ved udgangen af budgetperioden.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Folketinget har gennemført en række store reformer på skoleområdet, ældreområdet, socialområdet, sundhedsområdet og beskæftigelsesområdet samt en grøn trepart. Disse får væsentlig betydning for opgaveløsningen og økonomien i kommunerne. Reformerne kræver også væsentlige ressourcer at implementere. Det vil lægge en begrænsning på, hvad der kan arbejdes med i budgetlægningen i 2026.

Der skal også arbejdes med udmøntning af de elementer, som blev aftalt i budget 2026-2029. I økonomiaftalen for 2026 blev der givet en række engangsbeløb, som gav mulighed for at dække de kendte budgetudfordringer på den korte bane, men det betyder, at udvalgene og forvaltningen fortsat skal arbejde med virkemidlerne i Varde2030 for at håndtere udfordringerne på de enkelte områder og skabe balance i budgetterne frem mod 2029.

Efterfølgende er der kommet nye budgetudfordringer på andre områder, som ikke er indregnet i budget 2026-2029. I budgetproceduren for budget 2026-2029 er en målsætning om stram rammebudgettering, så der i løbet af budgetåret ikke bevilges tillægsbevillinger til driftsudgifter finansieret af kassebeholdningen. Overskridelser på enkelte områder vil skulle finansieres ved omprioriteringer inden for det enkelte udvalgs budgetramme. Der skal således igangsættes initiativer og handlinger ved konstaterede budgetudfordringer, hvor det forventede regnskab viser udsigt til budgetoverskridelser.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** introduktion af budgetproceduren tages til efterretning, og

**at** det drøftes, om der er forhold, som skal indarbejdes i budgetproceduren for budget 2027, og som Økonomi- og Personaleudvalget skal tage stilling til 25. februar 2026.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning, og budgetproceduren blev drøftet.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

1. Udkast til tidsplan for budgetlægningen for budget 2027-2029 (9285926 - EMN-2025-02806)

## **Punkt 3: Orientering: Sundhedsreformen**

EMN-2024-02630

### **Bilag**

Forståelsespapir -Varde Kommune

Punkt 4 Orientering Sundhedsreform til KS udvalg

### 3 (ÅBEN) ORIENTERING: SUNDHEDSREFORMEN

---

Sagsnr. EMN-2024-02630

Sagsbh. kabi

#### **SAGSFREMSTILLING**

Sundhedsreformen blev lanceret i november 2024 med det formål at styrke sundhedsvæsenet og rykke det tættere på borgerne.

Implementeringen af reformen sker bl.a. gennem et styrket samarbejde mellem kommuner, regioner og almen praksis samt en ny organisering af en række sundhedsopgaver, der flytter fra kommunerne til regionerne:

- Akutsygeplejen (er i dag en del af den kommunale sygepleje)
- Den patientrettede forebyggelse (varetages i dag af Center for Sundhedsfremme)
- Midlertidige pladser (70 % af pladserne overgår til regionen. De resterende pladser forbliver i kommunen og skal anvendes som aflastnings- og ventepladser)
- Den specialiserede rehabilitering (varetages i dag på Lunden)
- Den komplekse del af den avancerede genoptræning (varetages i dag af Center for Træning og Rehabilitering)

Reformen følger en trinvis plan frem mod implementering af en ny struktur 1. januar 2027, herunder vedtages lovgivningen i flere lovpakker.

I forberedelsen af opgaveoverdragelsen har der i løbet af 2025 været en afdækning i Varde Kommune af de forskellige opgaver samt de tilhørende ressourcer herunder medarbejdere, bygninger, drift m.v. Afdækningen har tilvejebragt oplysninger til Regionen om opgaveløsning og omkostningsniveau, som skal indgå i bodelingsaftalen, som kommunen, med frist 1. maj 2026, skal forelægge udkast til. Aftalen skal være indgået med Regionen 1. juli 2026.

Som led i opgaveflytningen vil kommunens ansatte, der helt eller overvejende arbejder med de opgaver, der overgår til Regionen, blive overført 1. januar 2027. Overførslen sker dog ikke, hvis kommunen fortsat skal varetage opgaven på vegne af Regionen.

På Sundhedsrådsmødet d. 23. januar fremlægges et fælles forståelsespapir (vedlagt som bilag), der opsummerer status på drøftelserne mellem sygehuset og kommunen.

#### Lokal implementering af Sundhedsreformen

Der er nedsat en styregruppe og flere arbejdsgrupper, som understøtter og kvalificerer processen. KL anerkender, at tidsplanen er utrolig stram, og at der ikke levnes megen plads til politiske drøftelser – et vilkår, der er fastlagt i bekendtgørelser og lovgivning.

#### Bygningsmasse og scenarier

Sundhedsreformen får konsekvens for bygningsmassen, da opgaver, der i dag løses på forskellige matrikler, overgår til Regionen. Derfor udarbejdes scenarier for, hvordan bygningerne fremadrettet kan anvendes. Det politiske niveau vil løbende blive involveret i processen.

#### Medarbejderoverdragelse

For at sikre balance i ressourceforbrug på opgaver og antal årsværk, der overføres til Regionen, skal ansatte i januar tilkendegive ønske om at overgå til Regionen eller blive i kommunen. Den endelige fordeling forhandles mellem Regionen og Varde Kommune. MED-systemet er løbende inddraget og orienteret i takt med delingsprocessens faser.

#### Drift af opgaver

Der pågår drøftelser med Esbjerg Sygehus om kommende opgaveoverdragelse:

- Driftsansvaret for Akutsygeplejen og Sundheds- og omsorgspladser overgår til Regionen
- Der arbejdes på at indgå horisontalsamarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse

- Specialiserede rehabilitering og den komplekse del af avanceret genoptræning overgår til Regionen

Sundhedschefen holder oplæg om Sundhedsreformen på udvalgsmødet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det er forvaltningens vurdering, at Sundhedsreformen styrker det nære sammenhængende sundhedsvæsen. Dog en opmærksomhed på, at overdragelse af opgaver til Regionen kan have konsekvenser for kommunens økonomi, de berørte medarbejdere samt tilbageværende opgaver. Der skal derfor være blik for både faglig kvalitet samt bæredygtighed i implementeringen af Sundhedsreformen.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Sundhedsreformen har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig"

### **RETSGRUNDLAG**

Sundhedsloven og Overgangsloven

### **ØKONOMI**

Økonomi bemærker: Den samlede økonomi for Sundhedsreformen er på 4,2 mia. kr., som skal overgå fra kommunerne til regionerne. Der er udarbejdet særskilt dagsordenspunkt om Varde Kommunes finansiering af opgaver, der overgår til Region Syd.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** orienteringen tages til efterretning, og

**at** punktet sendes til orientering i Handicaprådet, Ældrerådet og Udsatterådet.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt, og orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

#### **Social- og Seniorudvalget den 21-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

### **Fraværende**

.

#### **Kultur- og Sundhedsudvalget den 22-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

### **Fraværende**

.

### **Udsatterådet 2026 - 2029**

**den 26-01-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning.

**Fraværende**

.

Lilian Lyngholm Bertelsen  
Anni Vindbjerg  
Ulla Verman

**Ældrerådet 2026 - 2029**  
**den 28-01-2026**

Sagen udsættes til næste møde.

**Fraværende**

.

Ole Wiil  
Idgen Rose

**Bilag**

1. Forståelsespapir -Varde Kommune (9285415 - EMN-2024-02630)
2. Punkt 4 Orientering Sundhedsreform til KS udvalg (9290743 - EMN-2025-02445)

## **Punkt 4: Foreløbige økonomiske konsekvenser af Sundhedsreform**

EMN-2026-00018

## 4 (ÅBEN) FORELØBIGE ØKONOMISKE KONSEKVENSER AF SUNDHEDSREFORM

Sagsnr. EMN-2026-00018  
Sagsbh. tjem

### SAGSFREMSTILLING

Sundhedsreformen påvirker Varde Kommunes økonomi fra 1. januar 2027 på tre områder:

1. **Opgaveflytning:** En del af myndigheds- og forvaltningsansvar for en række sundhedsopgaver overflyttes til Region Syd, hvor økonomien til følgende opgaver flyttes fra 1. januar 2027:
  - o akutsygepleje, midlertidige pladser, den specialiserede rehabilitering, den komplekse del af genoptræning samt den patientrettede forebyggelse.
2. **Nedlæggelse af KMF:** Den kommunale medfinansiering af sundhedsområdet nedlægges pr. 1. januar 2027.
3. **Ændringer i bloktilskud og udligning.** Da kommunerne samlet set får et fald i udgifterne som følge af opgaveflytningen (4,2 mia. kr. på landsplan) og nedlæggelsen af KMF (ca. 26 mia. kr.), så vil det samlede bloktilskud til kommunerne blive reduceret. Der vil dog være en overgangsordning i 2027 og 2028 for at afbøde større økonomiske konsekvenser for den enkelte kommune.

Udgifterne vil skulle fordeles mellem udvalgene: Kultur- og Sundhedsudvalget, Social- og Seniorudvalget samt Teknik og Miljøudvalget.

Hertil kommer den centrale overhead. Sundhedsreformen vil påvirke både budget, personale og på sigt forventes at resultere i ledige m2, når opgaver rykker til Regionen.

Som en del af økonomiforhandlingerne har alle landets kommuner i starten af 2025 indberettet data til KL om omfang og forbrug for de enkelte opgaver. På baggrund heraf har KL og ministeriet udarbejdet en fordeling af udgifterne for de enkelte opgaver til de enkelte kommuner. I denne fordeling har ministeriet og KL lagt 10% oveni kommunernes indberetninger til finansiering af centralt overhead (herunder chefer, politisk sekretariat, økonomi og personale/HR, IT og digitalisering mm.)

KL har udarbejdet nedenstående foreløbige beregning, *jf. tabel 1*, hvor det fremgår, at Varde Kommune vil få et samlet fald i udgifterne på 280,8 mio. kr. Da Varde Kommune kun får et fald i bloktilskud og udligning på 268,4 mio. kr., så er der en beregnet gevinst på 12,4 mio. kr. En del af gevinsten på 5,9 mio. kr. vil dog blive modregnet i overgangsordningen for 2027 og 2028, så Varde Kommune samlet set får et beregnet overskud i 2027 og 2028 på 6,5 mio. kr. Størstedelen af gevinsten kan henføres til nedlæggelsen af KMF.

Der bemærkes, at det beregnede overskud er under forudsætning af, at Varde Kommune kan reducere udgifterne som følge af opgaveflytningen med 39,7 mio. kr. som forudsat i KL's DUT-opgørelse.

<b>Tabel 1: Forudsatte økonomiske konsekvenser for Varde Kommune ifm. Sundhedsreformen</b>	<b>Mio. kr. (2025-PL)</b>
<b>Fald i udgifter:</b>	<b>280,8</b>
Heraf Opgaveflytning <i>jf. beregning (Nærmere beskrevet i Tabel 2)</i>	39,7
Heraf Kommunal medfinansiering af sundhedsvæsenet - (KMF)	241,1
<b>Ændringer i bloktilskud og udligning</b>	<b>-268,4</b>
<b>I alt gevinst (Inden overgangsordning)</b>	<b>12,4</b>
Beregning af overgangsordning (gældende for 2027 og 2028) <i>(kommunerne bliver modregnet gevinster/tab over 0,05% af beskatningsgrundlaget)</i>	-5,9
<b>Varde Kommunes samlede overskud efter overgangsordning, under forudsætning af, at fald i udgifter som følge af opgaveflytningen kan realiseres.</b>	<b>6,5</b>

Varde Kommune indberettede i starten af 2025 til KL, at udgifterne vedrørende **opgaveflytningen** udgjorde 33,9 mio. kr. i 2023 (jf. tabel 2) imens KL opgør Varde Kommunes udgifter til 39,7 mio. kr.

Af forskellen på 5,8 mio. kr. kan 3,4 mio. kr. henføres til, at ministeriet og KL har lagt 10% oveni til finansiering af centralt overhead. Restbeløbet på 2,4 mio. kr. kan primært henføres til, at KL og ministeriet har forudsat, at de midlertidige pladser, som overgår til Regionen, er dyrere end de øvrige pladser, som bliver tilbage i kommunen. Desuden har KL og ministeriet indregnet, at der er sket en stigning i antal forløb i den specialiserede rehabilitering i 2024 i forhold til det indberettede for 2023.

<b>Tabel 2: Foreløbig økonomi i opgaveflytningen for Varde Kommune fordelt på opgaver, mio. kr. (2025 pl)</b>	<b>Indberettet til KL</b>	<b>DUT (KL)</b>	<b>Forskel</b>	<b>Central overhead</b>	<b>Rest</b>
Midlertidige pladser (70 % af pladserne overgår til Region Syd)	23,6	27,7	<b>4,1</b>	2,4	1,7
Akutsygepleje (I dag en del af sygeplejen)	5,2	6,0	<b>0,8</b>	0,5	0,3
Specialiseret rehabilitering (Varetages i dag på Lunden)	1,8	2,4	<b>0,6</b>	0,2	0,4
Specialiseret genoptræning (Varetages af Sygehuset)	0,2	0,2	<b>0,0</b>	0,0	0,0
Avanceret genoptræning (Varetages af Center for Træning og Rehabilitering)	0,6	0,6	<b>0,0</b>	0,0	0,0
Den patientrettede forebyggelse (Varetages af Center for Sundhedsfremme)	2,6	2,8	<b>0,2</b>	0,2	0,0
<b>I alt</b>	<b>33,9</b>	<b>39,7</b>	<b>5,8</b>	<b>3,4</b>	<b>2,4</b>

Udgifterne i tabel 2 vil skulle fordeles mellem udvalgene: Kultur- og Sundhedsudvalget, Social- og Seniorudvalget samt Teknik og Miljøudvalget.

Hertil kommer den centrale overhead. Sundhedsreformen vil påvirke både budget, personale og på sigt forventes at resultere i ledige m2, når opgaver rykker til Regionen.

Økonomikonsulenter fra Budget, Analyse og BI deltager under sagens behandling på udvalgmødet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Økonomi vurderer, at Varde Kommunes indmeldinger til KL ift. økonomien forventes at skulle genberegnes, da de første indberetninger tog udgangspunkt i 2023 tal. Desuden har ministeriet ønsket, at der skulle ske en revisorgodkendelse af kommunernes indberetninger til KL. Denne del er dog udskudt indtil videre.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Sundhedsreformen

### **ØKONOMI**

Samlet set sker der en samlet opgaveflytning for i alt 4,2 mia. kr. på landsplan, mens nedlæggelse af KMF betyder en reducere af det samlede bloktilskud på ca. 26 mia. kr.

Der bemærkes, at Varde Kommune ikke kan påvirke udgifterne til den kommunale medfinansiering og ændringer i bloktilskuddet og udligning. Det er derfor kun udgifterne i opgaveflytningen (39,7 mio. kr.), som Varde Kommune kan påvirke. Det bemærkes, at ovenstående tal vedrørende fordelingen blandt kommunerne er foreløbige tal, da der forventes en ny gennemgang af kommunale data i foråret 2026.

Med afsæt i KL's DUT-opgørelse skal områderne finansiere de 36,3 mio. kr. (=33,9 mio. kr. + 2,4 mio. kr.). Herudover skal der findes finansiering for det centrale overhead på 3,4 mio. kr.

## **HØRING**

Ingen

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler at det indstilles Byrådet,  
**at** den foreløbige økonomiske fordeling tages til efterretning.

## **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

**Direktionen**  
**den 14-01-2026**

Direktion anbefaler indstillingen til Byrådet.

## **Fraværende**

.

**Social- og Seniorudvalget**  
**den 21-01-2026**

Taget til efterretning

## **Fraværende**

.

**Kultur- og Sundhedsudvalget**  
**den 22-01-2026**

Taget til efterretning

## **Fraværende**

.

## **Bilag**

## **Punkt 5: Orientering: Sundhedsråd og Sundhedskoordinationsforum**

EMN-2024-02630

### **Bilag**

Håndbog om sundhedsråd

VK lokal organisering under Sundhedsråd

Kommissorium for sundhedskoordinationsfora

## 5 (ÅBEN) ORIENTERING: SUNDHEDSRÅD OG SUNDHEDSKOORDINATIONSFORUM

---

Sagsnr. EMN-2024-02630  
Sagsbh. kabi

### **SAGSFREMSTILLING**

Som led i Sundhedsreformen etableres 17 sundhedsråd, der fungerer som Regionernes stående udvalg på sundhedsområdet og har det politiske og forvaltningsmæssige ansvar for sundhedsopgaverne i deres område.

Formålet er at sikre bedre sammenhæng på tværs af sektorer, opbygge stærke indsatser tættere på borgerne og at tilbuddene i højere grad indrettes efter lokale behov og tilbydes uden for sygehusene.

Sundhedsrådet hovedopgaver:

- Prioritere midler til sundhedstilbud tæt på borgerne
- Udarbejde Nærsundhedsplan med afsæt i den nationale sundhedsplan og den regionale sundhedsplanlægning
- Ansvarlig for de opgaver, der flytter fra kommuner til region samt udviklingen heraf
- Sikre mere sammenhængende forløb for borgerne og koordinering på tværs af sektorer
- Lokal planlægning af almen praksis og praksissektoren

Sammensætning og rolle

Sundhedsrådet består af politisk valgte repræsentanter fra Regionsrådet og de kommuner, som ligger i Sundhedsrådets geografiske område. Varde Kommune er en del af Sundhedsråd Sydvestjylland sammen med kommunerne Esbjerg, Fanø, Vejen og Billund.

Varde Kommunes borgmester er kommunens repræsentant i Sundhedsrådet og udvalgsformanden for Kultur og Sundhedsudvalget er suppleant.

De kommunalt udpegede medlemmer har stemmeret på linje med rådets regionale medlemmer. De er ikke underlagt instruktioner fra kommunalbestyrelsen, men kommunalbestyrelsen kan give vejledende rammer for medlemmets virke i Sundhedsrådet. Sundhedsrådet handler på Regionsrådets vegne og kan derfor ikke indgå aftaler, der pålægger kommune eller sundhedsråd nye forpligtelser. Eventuelle aftaler skal indgås mellem kommunalbestyrelserne og Regionsrådet, hvor Sundhedsrådet kan deltage på Regionsrådets vegne.

Alle medlemmer af Sundhedsrådet kan anmode om at få en sag taget op til behandling i rådet.

Mødestruktur og lokal organisering

Det er regionernes ansvar at sikre et godt og inddragende samarbejde med kommunerne. Sundhedsrådet afholder 10 møder årligt.

Forberedende Sundhedsråd i 2026

I overgangsåret 2026 er der etableret et forberedende Sundhedsråd, som skal:

- Planlægge overdragelsen af sundhedsopgaver fra kommuner til regioner
- Forberede samarbejdsaftaler mellem region og kommuner (frist 1. april 2026)
- Drøfte og udmønte midler til indsatser i det nære sundhedsvæsen
- Udarbejde den første nærsundhedsplan (frist 1. april 2027)
- Påbegynde drøftelser om almen praksis og praksissektoren

Etablering af sundhedskoordinationsfora

KL har oprettet fire sundhedskoordinationsfora (SKF), hvor kommunale medlemmer fra alle Sundhedsråd i en region kan drøfte og koordinere sundhedsområdet. Møder i SKF placeres som udgangspunkt, så de kan fungere som forberedelse til møder i sundhedsrådet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det er forvaltningens vurdering, at etableringen af de nye sundhedsråd har potentiale til at styrke og udvikle det nære sammenhængende sundhedsvæsen. Dog en opmærksomhed på, at der er behov for tværgående koordination både på tværs af kommunerne indenfor et Sundhedsråd og på tværs af Sundhedsrådene på både politisk og administrativt niveau (i regi af SKF).

## **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Sundhedsreformen har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig"

### **RETSGRUNDLAG**

Sundhedsloven, Overgangsloven og Regionsloven

### **ØKONOMI**

Økonomi bemærker:

På landsplan er der afsat i alt 4,4 mia. kr. fra 2030 og frem til udbygning af det nære sundhedsvæsen. Heraf er 2,0 mia. kr. målrettet investeringer til reelle løft af de nære sundhedsindsatser i kommunerne. Dette gennem aftaler mellem sundhedsrådet og kommunen.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Økonomi og Personaleudvalget, **at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

#### **Social- og Seniorudvalget den 21-01-2026**

Taget til efterretning

### **Fraværende**

.

#### **Kultur- og Sundhedsudvalget den 22-01-2026**

Taget til efterretning

### **Fraværende**

.

### **Bilag**

1. Håndbog om sundhedsråd (9263765 - EMN-2024-02630)
2. VK lokal organisering under Sundhedsråd (9148619 - EMN-2025-02419)
3. Kommissorium for sundhedskoordinationsfora (9244217 - EMN-2025-02419)



## **Punkt 6: Kommissorium for § 17.4 udvalg for Sundhedsreformen**

EMN-2026-00090

### **Bilag**

Kommissorium for § 17.4 udvalg Sundhedsreform

## 6 (ÅBEN) KOMMISSORIUM FOR § 17.4 UDVALG FOR SUNDHEDSREFORMEN

---

Sagsnr. EMN-2026-00090

Sagsbh. kabi

### **SAGSFREMSTILLING**

Implementeringen af Sundhedsreformen er en omfattende opgave for kommunen i det kommende år. Reformen berører flere centrale velfærdsområder, og har derfor konsekvenser på tværs af flere politiske udvalg, herunder Kultur og Sundhed, Social og Senior samt Økonomi og Personale, og mere indirekte Teknik og Miljøudvalget. Da Overgangsloven fastlægger en stram tidsramme for implementeringen, stilles der høje krav til både den administrative og den politiske forberedelse og beslutningstagen.

For at sikre en strategisk, koordineret og rettidig implementering nedsættes et § 17, stk. 4-udvalg som et rådgivende forum. § 17, stk. 4 udvalgets formål er at understøtte implementeringen af Sundhedsreformen, og skabe dialog om centrale problemstillinger og lokale hensyn. Udvalget skal samtidig bidrage til en smidig og effektiv behandling af sager, der udspringer af reformen og Sundhedsrådets arbejde samt sikre, at politiske beslutninger træffes på et solidt og kvalificeret grundlag.

Udvalget sammensættes af politiske repræsentanter på tværs af politiske partier, kommunaldirektør, direktører for de berørte områder og relevante forvaltningschefer. Sammensætningen skal sikre både politisk forankring og faglig indsigt i arbejdet. Herudover inddrages efter behov interne og eksterne fagpersoner, som kan bidrage med viden om reformens betydning, herunder om opgaveflytning mellem region og kommune samt øvrige afledte konsekvenser.

Udvalget har ingen beslutningskompetence, men fungerer som et centralt rådgivende forum.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det er forvaltningens vurdering, at nedsættelsen af § 17.4 udvalget vil medvirke til at kvalificere de politiske sager, og understøtter den politiske proces i forbindelse med implementeringen af Sundhedsreformen. Desuden vurderes, at sammensætningen af udvalget vil sikre at politiske prioriteringer, lokale forhold og konsekvenser belyses samlet og tidligt i processen.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

§17.4 udvalget for Sundhedsreformen har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig".

### **RETSGRUNDLAG**

Sundhedsloven

Overgangsloven

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** kommissoriet godkendes.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

### **Direktionen den 15-01-2026**

Direktionen anbefaler indstillingen til Byrådet.

## **Fraværende**

.

### **Social- og Seniorudvalget den 21-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

## **Fraværende**

.

### **Kultur- og Sundhedsudvalget den 22-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

## **Fraværende**

.

## **Bilag**

1. Kommissorium for § 17.4 udvalg Sundhedsreform (9280430 - EMN-2026-00090)

## **Punkt 7: Finansiering af ikke-permanent finansierede tiltag på Ældreområdet**

EMN-2025-00589

### **Bilag**

Budgetønske - Fortsættelse af ordning med uddannelseskoordinator i forhold til sosu-elever

Budgetønske - Implementering af ny lov om ældretilsyn

Budgetønske - Implementering af ny SAMBO-aftale

## **7 (ÅBEN) FINANSIERING AF IKKE-PERMANENT FINANSIEREDE TILTAG PÅ ÆLDREOMRÅDET**

---

Sagsnr. EMN-2025-00589  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

Der er i budgetaftalen for 2026-2029 afsat 6 mio. kr. årligt fra 2027 til at implementere Ældrereformen.

Til budget 2026-2029 præsenterede Ældreområdet ønsker om finansiering af en række ikke-permanent finansierede tiltag, hvoraf en del blev imødekommet. Ældreområdet har vurderet de tiltage der ikke blev finansieret ved budget 2026-2029. Vurderingen er, at der med virkning fra 2026 bør ske finansiering til følgende tre tiltag ved intern omprioritering fra de tildelte midler til implementering af Ældrereformen.

#### 1) Finansiering af ny lov om Ældretilsyn

Den nye lov om Ældretilsyn er en del Ældrereformen. Med den nye lov om Ældretilsyn, er Varde Kommune fremadrettet pålagt at betale til afviklingen af det nye Ældretilsyn, som til dels tidligere har været afviklet internt. Finansieringen overstiger i væsentlig grad de ressourcer Varde Kommune hidtil har anvendt til afviklingen af de interne tilsyn, der findes dermed ikke tilstrækkeligt med midler der kan omfordeles til det nye eksterne tilsyn.

#### 2) Implementering af ny SAM:BO aftale

I en ny SAM:BO aftale fra 2025 stilles der krav om at Varde Kommune kan hjemtage borgere fra sygehuset til kommunens plejecentre og hjemmepleje i weekender og helligdage. Dette kræver at der afsættes ekstra ressourcer til vurdering og koordinering af borgerens hjemtagelse, på tidspunkter hvor der normalt ikke har været personale på job til at varetage denne opgave.

#### 3) Uddannelseskoordinatoren

Varde Kommunes uddannelseskoordinator på SOSU-området er pt. finansieret t.o.m. juni 2026. Uddannelseskoordinatoren vurderes at være af afgørende betydning, i forhold til at Varde Kommune pt. opfylder dimensioneringen i forhold til SOSU-elever, et område hvor mange kommuner er udfordrede. SOSU-elever er afgørende som rekrutteringsgrundlag for SOSU-personale, som er en faggruppe hvor der fremadrettet forventes alvorlige rekrutteringsproblemer.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Alle tre tiltag er enten en direkte konsekvens af Ældrereformen, eller vigtige tiltag i forhold til at sikre kvaliteten i det fremtidige arbejde omkring arbejdet med Ældrereformen.

Varde Kommune er med Ældrereformen pålagt at indgå i og finansiere Ældretilsynet.

SAM:BO aftalen understøtter at borgere kan komme hurtigt tilbage til vante omgivelser efter indlæggelse, til gavn for borgerens selvbestemmelse og trivsel, som er vigtige kerneværdier i Ældreloven. Den hurtige tværfaglige koordinering og vurdering der afsættes ressourcer til, er afgørende for en god oplevelse for borgeren i forbindelse med udskrivelse i weekender og på helligdage.

Uddannelseskoordinatoren vurderes at være afgørende for at sikre et fremtidigt rekrutteringsgrundlag i forhold til SOSU-personale. Under ældreloven får plejepersonalet større frihed og indflydelse på de daglige arbejdsopgaver og bærer samtidig en vigtig rolle i at understøtte borgerens selvbestemmelse og dialogen med pårørende og civilsamfund. Dette kræver høj faglighed, som uddannelseskoordinatoren er med til at understøtte, ved at sikre at der uddannes et tilstrækkeligt antal SOSU-hjælpere og assistenter.

## **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Der er behov for følgende finansiering til tiltagene:

	2026	2027	2028
Uddannelseskoordinator	250.000 kr.	500.000 kr.	500.000 kr.
Ældretilsyn	270.000 kr.	270.000 kr.	270.000 kr.
SAM:BO aftale	100.000 kr.	100.000 kr.	100.000 kr.

Tiltagene foreslås finansieret af midler der er tildelt Ældreområdet til implementering af Ældreloven.

Midlerne er tildelt permanent til Ældreområdet med 4.000.000 kr. i 2026 og herfra 6.000.000 kr. årligt med virkning fra 2027. Midlerne er indtil videre ikke prioriteret.

### **HØRING**

Ældrerådet.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** en permanent prioritering af midlerne til implementering af Ældreloven til finansiering af de tre tiltag foreløbig godkendes

**at** sagen sendes til høring i Ældrerådet.

Efter høring:

**at** sagen genbehandles med indkomne høringssvar,

**at** en permanent prioritering af midlerne til implementering af Ældreloven til finansiering af de tre tiltag er godkendt, hvis der ikke er indsigelser fra høring, og

**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet.

### **Beslutning**

Anbefalingen vedrørende finansieringen af ny lov om ældretilsyn blev godkendt.

Udvalget sender sagen retur til Social- og Seniorudvalget med bemærkningen, at set i lyset af drøftelsen om budgetprocessen er det vigtigt, at Udvalget genbehandler sagen for så vidt angår uddannelseskoordinatoren og SAM:BO aftalen med henblik på at opgaven kan løses på anden vis.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalget for Social og Sundhed  
den 21-10-2025**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet.

### **Fraværende**

.

Anja Karlsson

### **Ældrerådet**

**den 29-10-2025**

Ældrerådet anerkender behovet for de tre tiltag og tilslutter sig anbefalingen.  
Ældrerådet ser med bekymring på, om der er tilstrækkelige midler til implementeringen af Ældreloven og derfor bør finansieringen af de tre tiltag findes et andet sted.

**Fraværende**

.

Anette Mandahl-Barth  
Hanne Plesner

**Udvalget for Social og Sundhed  
den 11-11-2025**

Udvalget anerkender bekymringen fra Ældrerådet i forhold til om der er tilstrækkelige midler til implementeringen af Ældreloven.  
Det vurderes at de tre tiltag tilsammen understøtter implementeringen af Ældreloven.

Samtidig noterer Udvalget sig, at Ældrerådet tilslutter sig anbefalingen og sender derfor sagen videre til endelig godkendelse i Byrådet.

**Fraværende**

.

**Bilag**

1. Budgetønske - Fortsættelse af ordning med uddannelseskoordinator i forhold til sosu-elever (9036333 - EMN-2025-00589)
2. Budgetønske - Implementering af ny lov om ældretilsyn (9036337 - EMN-2025-00589)
3. Budgetønske - Implementering af ny SAMBO-aftale (9036336 - EMN-2025-00589)

## **Punkt 8: Ansættelse af social- og sundhedsassistent/-hjælper under 25 år fra Grundforløb 2**

EMN-2024-01216

### **Bilag**

Overblik over økonomiske vilkår for SOSU-elever

## 8 (ÅBEN) ANSÆTTELSE AF SOCIAL- OG SUNDHEDSASSISTENT/-HJÆLPER UNDER 25 ÅR FRA GRUNDFORLØB 2

Sagsnr. EMN-2024-01216  
Sagsbh. chrb

### SAGSFREMSTILLING

I Varde Kommune ansættes social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever under 25 først efter at de har gennemført grundforløb 2.

Det betyder, at elever under 25 på grundforløb 2, som har en varighed på 20 uger, modtager SU, mens elever over 25 modtager elevløn.

Undtaget herfra, er elever under 25 der starter op via særligt tilrettelagte forforløb, f.eks. "Work in Healthcare", som har til hensigt at afklare og forberede potentielle elever til en SOSU-uddannelse.

At social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever over 25 ansættes fra grundforløb 2, har for social- og sundhedsassistentelever baggrund i trepartsaftalen om flere lærepladser og entydigt ansvar, som med virkning fra juli 2021 har forpligtet kommunerne til at ansætte voksne elever over 25 allerede fra grundforløb 2 på social- og sundhedsassistentuddannelsen. For social- og sundhedshjælperelever over 25 er det et aktivt valg Varde Kommune har truffet, for at understøtte rekrutteringen.

Varde Kommune kan frit vælge at ansætte elever under 25 fra grundforløb 2, hvilket Vejen, Fanø og Billund Kommune gør. Dertil er Varde Kommune bekendt med, at der er andre nabokommuner der går i overvejelser om at gøre det samme.

Rekrutteringssituationen i forhold til social- og sundhedsassistentelever er, at det i Varde Kommune igennem de seneste år er blevet vanskeligere at rekruttere elever nok til at opfylde dimensioneringen. For social- og sundhedshjælperelever gør denne tendens sig p.t. ikke gældende i Varde Kommune. Samtidig er der ifølge SOSU-Esbjerg i løbet af 2025 sket en tendens til nedgang i elevoptaget på SOSU-Esbjerg og der oprettes færre hold både for social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever end vanligt.

Der ses dermed tendenser til at rekrutteringssituationen omkring social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever bliver tiltagende udfordrende.

Status og udvikling på optag af elever i forhold til dimensionering

Dimensioneringen angiver, hvor mange elever Varde Kommune som minimum skal optage.

	Social- og sundhedsassistent		Social- og sundhedshjælper	
	Dimensionering	Optag	Dimensionering	Optag
2021	58	63	30	37
2022	58	73	30	21
2023	58	55	30	23
2024	58	57	30	40
2025	58	50	30	40

Forvaltningen anbefaler at Varde Kommune fremadrettet tilbyder alle social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever under 25 elevløn på grundforløb 2, for at støtte op omkring rekrutteringen.

### FORVALTNINGENS VURDERING

Forventningen er, at et tilbud om elevløn for elever under 25 på grundforløb 2, vil være med til at understøtte, at Varde Kommune fremadrettet kan få så mange ansøgere til elevpladserne, at dimensioneringen fremadrettet lettere kan opfyldes.

SOSU-Esbjerg observerer, at flere meget kvalificerede elever under 25 skifter til andre uddannelser på grundforløb 2. Løn under grundforløb 2 kan muligvis være et redskab, der kan medvirke til i højere grad at fastholde denne gruppe af elever.

Risikoen ved en praksis, hvor elever under 25 har ringere vilkår i Varde Kommune end nogle i andre kommuner er, at de kan vælge at starte op som elever i andre kommuner, der kan tilbyde bedre vilkår.

Ansættelse af elever under 25 på grundforløb 2 skal ses som en del af en samlet indsats for at understøtte rekrutteringen af social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever. Blandt andre indsatser kan nævnes iværksættelse af særlige forløb.

Varde Kommune oplever allerede i dag udfordringer med rekruttering af SOSU-personale, særligt i forhold til social- og sundhedsassistenter.

Prognoser viser, at manglen på SOSU-personale vil blive væsentligt større fremadrettet.

Data viser at ca. 80 % af de social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever, der har været elever i Varde Kommune, efterfølgende ansættes i Varde Kommune. Eleverne udgør dermed et særdeles vigtigt rekrutteringsgrundlag for SOSU-personale i Varde Kommune.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Et solidt rekrutteringsgrundlag i form af veluddannet SOSU-personale er afgørende for at kunne understøtte visionen: *"Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt. Det du kan selv skal du selv. Vi støtter og motiverer dig i at mestre dit eget liv, træffe egne fire valg og leve dit gode liv."*

### **RETSGRUNDLAG**

EUD-loven.

### **ØKONOMI**

Økonomi bemærker:

Forudsætning for beregning er, at der ansættes 15 elever under 25 i grundforløb 2. Heraf er de 4 social- og sundhedshjælperelever, mens resten er social- og sundhedsassistentelever. I så fald vil den samlede merudgift til aflønning af social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever på grundforløb 2 være ca. 0,3 mio. kr. pr. år i 2025 priser.

Budgettet til elevløn er med udgangspunkt i, at der optages elever svarende til den nuværende dimensionering og de gennemfører den fulde uddannelse på den planlagte tid.

Erfaringen viser, at der er en del elever, der enten har orlov, rammes af sygdom eller stopper undervejs i forløbet. På den baggrund forventes, at merudgiften kan indeholdes i det nuværende budget.

Der er afsat et budget på ca. 24 mio. kr. til elevløbninger i 2025.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever under 25 år med virkning fra 1. marts 2026 ansættes som elever med elevløn fra grundforløb 2, og

**at** merudgiften finansieres indenfor budgettet til social- og sundhedsassistentelever og social- og sundhedshjælperelever.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**  
**Social- og Seniorudvalget**  
**den 21-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

**Fraværende**

.

**Bilag**

1. Overblik over økonomiske vilkår for SOSU-elever (9212615 - EMN-2024-01216)

# **Punkt 9: Takster for Social og Handicap 2026 - Revideret**

EMN-2025-00589

## 9 (ÅBEN) TAKSTER FOR SOCIAL OG HANDICAP 2026 - REVIDERET

---

Sagsnr. EMN-2025-00589

Sagsbh. mdvi

### **SAGSFREMSTILLING**

Taksterne for ophold i Social- og Handicaps botilbud fastsættes årligt i overensstemmelse med gældende lovgivning på området samt de takstberegningsprincipper, der er beskrevet i Rammeaftalen for Region Syddanmark 2025-2026. Blandt andet beskrives praksis for hvordan over/underskud fra tidligere år indregnes i taksten.

Godkendelse af taksterne for 2026 er behandlet i Udvalget for Social og Sundhed den 11. november 2025 og i Byrådet den 2. december 2025.

Forvaltningen har efter politisk behandling fundet en teknisk fejl i beregningen af taksten for Kirkegade, hvor underskud fra tidligere år har været indregnet som et overskud.

Rettelsen i taksten betyder, at basistaksten stiger jf. nedenstående oversigt.

Takst	Takst pr. døgn 2025	Første udgave pr. døgn 2026	Ny takst pr. døgn 2026
Kirkegade m. nat	885	808	950
Kirkegade u. nat	231	134	263

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det vurderes, at forslaget til takster er i overensstemmelse med gældende regler om takstfastsættelse samt det godkendte budget.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om Social Service

Bekendtgørelse nr. 1387 af 12 december 2006

Rammeaftalen for Region Syddanmark 2025-2026

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen har ingen yderligere bemærkninger

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** taksterne for Kirkegade godkendes

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**  
**Social- og Seniorudvalget**  
**den 21-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

**Fraværende**

.

**Bilag**

## **Punkt 10: Ældreboligerne på Bavnbo**

EMN-2023-00670

## 10 (ÅBEN) ÆLDREBOLIGERNE PÅ BAVNBO

---

Sagsnr. EMN-2023-00670

Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

D. 23. april 2025 behandlede Udvalget for Økonomi og Erhverv opstarten af proces for ændret anvendelse af ældreboligerne på Bavnbo. Udvalget for Økonomi og Erhverv valgte at returnere punktet til drøftelse i Udvalget for Social og Sundhed.

Bavnbo er et tidligere plejecenter i Lunde, som i dag rummer 14 ældreboliger. Der har gennem længere tid været udfordringer med massiv tomgang på Bavnbo. Aktuelt står 4 boliger tomme og 6 boliger er lejet ud til borgere udenfor målgruppen for ældreboliger. I juni 2024 blev der afholdt åbent hus og borgermøde omkring Bavnbo. Arrangementet var velbesøgt, men det har ikke medført øget interesse for indflytning.

En udfordring for lejlighederne er, at der er tale om små lejligheder der bærer præg af, at der er tale om tidligere plejeboliger. På borgermødet blev der bl.a. stillet forslag om sammenlægning af lejligheder, etablering af udestue og renovering af køkkenen, for at gøre boligerne mere attraktive.

Boligerne ejes af boligselskabet Filsø v/ DAB, som er positivt stemt overfor mindre renoveringer såsom køkkenrenovering ved konkrete henvendelser fra potentielle beboere. Derudover har boligselskabet arbejdet aktivt med at promovere boligerne på egen hjemmeside og ved at udarbejde en pjece der er omdelt lokalt. Indsatsen har været uden væsentlig effekt.

Sammenlægning af lejligheder, for på denne måde at få større og mere tidssvarende lejemål, er økonomisk meget omfattende og vil medføre massive huslejestigninger, hvor det er tvivlsomt, om boligerne efterfølgende kan udlejes.

Boligselskabet har haft en intern drøftelse af situationen omkring Bavnbo. Her var konklusionen at man er indstillet på en ændret anvendelse af Bavnbo fremadrettet, da boligforeningen ikke forventer at situationen med massiv tomgang står til at ændre fremadrettet, da der er for lille efterspørgsel efter denne boligtype i Lunde.

Processen omkring ændret anvendelse af ældreboliger involverer både Landsbyggefonden, Udbetaling Danmark og Social- og Boligstyrelsen. Processen er tidsmæssigt omfattende og forventes at tage op til tre år.

Et salg vil herefter kræve endelig godkendelse af boligorganisationens øverste myndighed og Byrådet. I forbindelse med et salg gælder reglerne om tilbudspligt for ejendomme med mere end 6 boliger. Det betyder, at lejerne skal tilbydes at overtage ejendommen på andelsbasis, inden ejendommen sælges til anden side.

Hensynet til nuværende lejere vejer tungt i processen. De vil derfor blive orienteret forud for indstillingen til Byrådet og de vil blive tilbudt første prioritet til andre ældreboliger, samt kompensation for flytteomkostninger og fuld refusion af indskud fra deres nuværende bolig. Der er mulighed for at søge om lån til indskud til ny bolig, hvis dette overstiger indskuddet til den nuværende bolig. Bor de fortsat i boligerne på tidspunktet for et salg, kan de vælge at blive boende i deres boliger, da de som lejere i en almen bolig bor på en uopsigelig lejekontrakt. Hvis Byrådet godkender opstart af processen med ændret anvendelse, anbefaler forvaltningen et stop for udlejning af boligerne på permanente lejekontrakter, med henblik på at sikre potentielle beboere klare vilkår og lette et eventuelt salg.

Der indstilles derfor til, at forvaltningen får mandat til at indlede en proces omkring ændret anvendelse af Bavnbo. Det forventes i dette tilfælde at være salg til en privat investor, men kan også være nedrivning, hvis der ikke er købere til bygningen.

Det er boligselskabet der træffer beslutningen om at indlede en proces omkring ændret anvendelse. Boligselskabet er i tæt samarbejde omkring processen med Varde Kommune, som har anvisningsretten og forpligtelsen til at betale tomgangshusleje.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Varde Kommunes boliganalyse fra 2024 viser, at Lunde er en by med en forholdsvis ung befolkning. Kun 12 % af befolkningen er over 70, og dermed i en aldersgruppe der indenfor nogle år måske vil efterspørge en ældrebolig, mens det for hele kommunen gælder at 17 % af befolkningen er over 70. Samtidig er Lunde en relativt lille by, der jævnfør boliganalysen pga. sin størrelse med et indbyggertal under 3000 borgere generelt ikke vil være i stand til at tiltrække borgere fra nært beliggende områder og faktisk også kun i meget begrænset omfang er efterspurgt af tilflyttere. Der er derfor ikke forventninger om en stigende efterspørgsel efter ældreboliger i byen fremadrettet, snarere tværtimod.

Bavnbo er bygget sammen med kommunale arealer der anvendes til aktivitetstilbuddet Købmandsgården samt lokaler til Hjemmeplejen. Et eventuelt salg vil ikke få betydning for den fremtidige drift heraf.

Anden kommunal anvendelse af bygningen vurderes ikke at være en realistisk mulighed.

### **KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

En velafstemt ældreboligmasse understøtter byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser... Og ved at tilbyde boliger til alle behov.

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om almene boliger §§ 5, 27, 54 og 58

### **ØKONOMI**

Gennem de seneste år, har udgifterne til tomgangshusleje været som følgende:

År	Beløb
2025 (t.o.m. oktober)	367.000 kr.
2024	275.000 kr.
2023	105.000 kr.
2022	117.000 kr.
2021	159.000 kr.

Der er tinglyst lån i ejendommen på ca. 1.600.000 kr. Lånet er et grundkapitallån som er ydet i forbindelse med opførelse af boligerne. Ved salg skal lånet indfries, alternativt kan lånet søges eftergivet i forbindelse med et salg for at minimere tabet.

Hvis ikke lånet kan indfries med midlerne fra et salg, må Varde Kommune forvente at skulle indfri lånet. Dette kan eventuelt finansieres via de afsatte anlægsmidler målrettet struktur, reformer, klima mv., som er afsat ved Budget 2026-2029.

I forbindelse med processen må der forventes øget tomgangshusleje, fordi borgerne generelt vil fravælge boligerne, når det forventes at anvendelsen ændres fremadrettet.

En udvikling i tomgangshuslejen kan se ud som følgende:

År	Beløb
2026 (50 % tomgang)	473.256 kr.
2027 (75 % tomgang)	709.884 kr.
2028 (75 % tomgang)	709.884 kr.
2029 (90 % tomgang)	851.861 kr.

Udover tomgangshusleje, er der udgifter til forbrug, som afholdes af boligselskabet.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

## **HØRING**

Ældrerådet og Handicaprådet

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** forvaltningen foreløbig får mandat til at opstarte en proces for ændret anvendelse af Bavnbo sammen med boligselskabet DAB,

**at** der foreløbig sættes yderligere udlejning af boligerne på Bavnbo på permanente lejekontrakter i bero, mens processen omkring muligheden for ændret anvendelse foregår, og

**at** sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

Efter høring,

**at** sagen genbehandles med indkomne høringsvar,

**at** sagen er godkendt, hvis der ikke er indsigelser fra høring, og

**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet.

## **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

### **Udvalget for Social og Sundhed**

**den 09-12-2025**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

## **Fraværende**

.

## **Handicaprådet**

**den 17-12-2025**

Handicaprådet bakker op om godkendelsen fra Udvalget for Social og Sundhed.

## **Fraværende**

.

Birger Filskov

Helene Billeschou

## **Ældrerådet**

**den 18-12-2025**

Ældrerådet kan tilslutte sig anbefalingen med følgende bemærkninger,

- at der skal være ældreboliger i Lunde
- at forvaltningen undersøger muligheden for opkøb af Bavnbo med henblik på ombygning og modernisering af ældreboligerne.
- at der sikres at der er lovhemmel til at give fuld refusion af indskud og flytteomkostninger til beboerne.

## **Fraværende**

.

## **Økonomi- og Personaleudvalget den 07-01-2026**

Sendes tilbage til Social- og Seniorudvalget.

## **Fraværende**

.

## **Social- og Seniorudvalget den 21-01-2026**

Udvalget tager høringssvarene til efterretning og godkender forvaltningens oprindelige anbefaling; at forvaltningen foreløbig får mandat til at opstarte en proces for ændret anvendelse af Bavnbo sammen med boligselskabet DAB, og at der foreløbig sættes yderligere udlejning af boligerne på Bavnbo på permanente lejekontrakter i bero, mens processen omkring muligheden for ændret anvendelse foregår.

## **Fraværende**

.

## **Bilag**

# **Punkt 11: Oprettelse af en stilling som krise- og beredskabskoordinator**

EMN-2025-02094

# 11 (ÅBEN) OPRETTELSE AF EN STILLING SOM KRISE- OG BEREDSKABSKOORDINATOR

---

Sagsnr. EMN-2025-02094  
Sagsbh. tmlz

## **SAGSFREMSTILLING**

Varde Kommunes beredskab har sammen med Esbjerg og Fanø kommuner traditionelt været forankret gennem kommunens deltagelse i det fælleskommunale beredskab i Sydvestjysk Brandvæsen. Men i takt med at den geopolitiske situation har ændret sig og som en konsekvens af hyppigere og mere alvorlige klima- og vejrligshændelser, har det været nødvendigt at anskue beredskab mere holistisk.

Varde Kommune har som konsekvens af den ændrede geopolitiske situation igangsat en revurdering og opdatering af kommunens beredskabsplaner og kriseorganisation. Dette arbejde sker i regi af en arbejdsgruppe på tværs af kommunens forvaltningsområder og med en ad hoc-leder af arbejdsgruppen.

For alle beredskabsplaner gælder, at kommunen løbende skal tilpasse planerne og kriseorganisationen efter behov, så kommunen altid kan reagere bedst muligt på de kritiske hændelser. Dette betyder også, at kommunen jævnligt har brug for at teste planerne i øvelser.

Med henblik på at sikre, at kommunen har et tilstrækkeligt plangrundlag og er i stand til at imødekomme de øgede krav inden for beredskabsområdet, vurderes det nødvendigt at oprette en stilling (37 timer) som krise- og beredskabskoordinator. Stillingsindehaveren vil referere til direktionen og have kompetence til at gå på tværs i forvaltningen. Stillingsindehaveren skal udover rollen som koordinator og leder af arbejdsgruppen også løse konkrete projektopgaver i relation til beredskab på tværs af forvaltningen.

## **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at etablering af en stilling som krise- og beredskabskoordinator vil styrke kommunens beredskab og krisehåndtering samt være i tråd med anbefalinger fra både KL og Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab.

Etablering af stillingen vil sikre en entydig forankring, koordination og afprøvning (øvelser) af beredskabsområdet i Varde Kommune og forbedre mulighederne for at agere hurtigt og smidigt på nye beredskabskrav samt forbedre samarbejdet med eksterne aktører i form af politiet og Sydvestjysk Brandvæsen m.fl.

Flere af landets kommuner gennemfører i øjeblikket lignende organisatoriske tiltag.

## **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Etablering af en stilling som krise- og beredskabskoordinator ses i god overensstemmelse med Varde Kommunes styrelsesvedtægt, som beskriver beredskab som en væsentlig opgave.

## **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten.

## **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen bemærker, at finansieringen foreslås udmøntet ved at reducere budgettet på alle områders serviceudgifter, det vil sige alle driftsbudgetterne undtaget overførselsudgifter på arbejdsmarkedsområdet, samt Kommunal Medfinansiering af Sundhedsvæsenet mv. Alternativt kan forslaget og finansiering fremsendes til budgetforhandlingerne.

## **HØRING**

Ingen

**ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** der oprettes en stilling (37 timer) som krise- og beredskabskoordinator, og **at** der gives en tillægsbevilling på 650.000 kr. til funktionen, hvilket finansieres ved at reducere serviceudgifterne på alle kommunens områder.

**Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

**Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**

**Plan- og Udviklingsudvalget  
den 19-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

**Fraværende**

.

**Bilag**

## **Punkt 12: Ansøgning. Kommunegaranti til Outrup Varmeværk a.m.b.a.**

EMN-2022-03838

### **Bilag**

Outrup Varmeværk ansøgning om kommunegaranti

Referat bestyrelsesmøde 15.juli 2025

Outrup Varmeværk årsrapport 2024-2025

Outrup Varmeværk Årsrapport 2023 - 2024

Varde Kommunes godkendelse af elkedel og akkumuleringstank

Outrup Varmeværk Kreditvurdering

Outrup Varmeværk - Kodeks for godt bestyrelsesarbejde

## **12 (ÅBEN) ANSØGNING. KOMMUNEGARANTI TIL OUTRUP VARMEVÆRK A.M.B.A.**

---

Sagsnr. EMN-2022-03838  
Sagsbh. GRNI

### **SAGSFREMSTILLING**

Outrup Varmeværk a.m.b.a. søger om kommunegaranti for byggekredit på 18,7 mio. kr. til etablering af en 8 MW elkedel og en 1.500 m<sup>3</sup> akkumuleringstank ved varmeværkets anlæg på Gartnervænget 22 i Outrup. Projektet er godkendt af Varde Kommune den 30. oktober 2025 og forventes gennemført i perioden uge 15 til uge 52, 2026.

Formålet med projektet er at udfase gasforbruget, reducere CO<sub>2</sub>-udledningen og sikre en mere fleksibel og økonomisk fordelagtig varmeproduktion, blandt andet ved at udnytte billig overskudseffekt fra elnettet. Investeringen forventes at give økonomiske fordele for både varmeværket og forbrugerne, herunder lavere energigiffter og øget forsyningssikkerhed.

Der søges om kommunegaranti for byggekrediten på 18,7 mio. kr. med efterfølgende konvertering til 20-årigt lån med fast rente. Det er en forudsætning for låneoptagelsen, at Byrådet giver tilsagn om garantien.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at ansøgningen kan imødekommes, fordi projektet understøtter kommunens målsætninger om grøn omstilling og bæredygtig udvikling. Værket har aktuelt kommunal garanti på 4,8 mio. kr., som svarer til 10.522 kr. pr. forbruger, og gennemgang af 3 års regnskaber samt supplerende risikovurdering placerer værket med en samlet kreditscore på 4,70 og dermed vurderingen "meget god", der er den bedste kategori i vurderingen.

Garantistillelsen vurderes at være økonomisk forsvarlig.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Projektet understøtter Byrådsgrundlaget om grøn omstilling og bæredygtig udvikling i Varde Kommune. Ved at investere i moderne og energieffektive løsninger, bidrager kommunen til at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen og fremme anvendelsen af vedvarende energi, hvilket er i tråd med kommunens vision om at skabe vækst og sikre attraktive rammer for borgere og virksomheder.

### **RETSGRUNDLAG**

Lånebekendtgørelsen  
Kommunalfuldmagten  
EU's statsstøtteregler  
Kommunens retningslinjer for garantistillelser.

### **ØKONOMI**

Hvis Outrup Varmeværk a.m.b.a. optager et samlet lån på 18,7 mio. kr. med kommunal garantistillelse, skal kommunen stille garanti for hele beløbet. Der opkræves en stiftelsesprovision på 0,25 % af garantibeløbet (46.750 kr.) samt en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 % af restgælden i lånets løbetid. Garantiprovisionsprocenten genvurderes årligt.

### **HØRING**

-

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** Varde Kommune stiller garanti for byggekredit på op til 18,7 mio. kr. til Outrup Varmeværk a.m.b.a.,

**at** der opkræves en stiftelsesprovision på 0,25 % og en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 % af restgælden, og  
**at** de budgetmæssige konsekvenser indarbejdes i budgetlægningen.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

#### **Teknik- og Miljøudvalget den 21-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

### **Bilag**

1. Outrup Varmeværk ansøgning om kommunegaranti (9255891 - EMN-2022-03838)
2. Referat bestyrelsesmøde 15.juli 2025 (9255861 - EMN-2022-03838)
3. Outrup Varmeværk årsrapport 2024-2025 (9255807 - EMN-2022-03838)
4. Outrup Varmeværk Årsrapport 2023 - 2024 (9272899 - EMN-2022-03838)
5. (Lukket bilag)
6. Varde Kommunes godkendelse af elkedel og akkumuleringstank (9255802 - EMN-2022-03838)
7. Outrup Varmeværk Kreditvurdering (9272919 - EMN-2022-03838)
8. Outrup Varmeværk - Kodeks for godt bestyrelsesarbejde (9272996 - EMN-2022-03838)

## **Punkt 13: Arealhvervelse. Vejudvidelse i kryds i Ølgod og Varde**

GEO-2025-09478

### **Bilag**

Kort\_inkl beskrivelse

Oversigt over ekspropriationsforløb

## **13 (ÅBEN) AREALERHVERVELSE. VEJUDVIDELSE I KRYDS I ØLGOD OG VARDE**

---

Sagsnr. GEO-2025-09478  
Sagsbh. mgkr

### **SAGSFREMSTILLING**

Udvalget for Plan og Teknik besluttede 17. april 2023 at søge tilskud hos Transportministeriet til medfinansiering af projekter til trafikikkerhedsmæssige forbedringer på det kommunale vejnet, jf. bilag.

Der blev søgt om tilskud til to projekter:

1. Krydset Grindstedvej/Krusbjergvej (Ølgod).  
Etablering: 1,3 mio. kr. - Kommunens andel vil være 780.000 kr.
2. Krydset Gellerup Plantagevej/Roustvej (Varde).  
Etablering: 1,28 mio. kr. - Kommunens andel vil være 768.000 kr.

Transportministeriet har meddelt, at begge projekter er imødekommet. Den samlede kommunale andel udgør således 1.548.000 kr.

Udvalget for Plan og Teknik besluttede 7. februar 2024 at der skulle fremsendes ønske til budget 2025 om finansiering af 1.548.000 kr., så de to ovenstående projekter kan egenfinansieres med 50 %.

I forbindelse med budgetaftalen for 2025 er der afsat anlægsmidler til de to anlægsprojekter på i alt 1.548.000 kr. til egenfinansiering på 50 %.

Projekterne er under projektering og skal realiseres i løbet af 2026.

Overstående beslutning medfører, at der skal ske arealerhvervelse til krydsanlæg, buslomme og oversigtsarealer, dette kan erhverves ved ekspropriation eller indgåelse af frivillige forlig med lodsejerne.

### Åsteds- og forligsforretning

En ekspropriation er opdelt i en åsteds- og en forligsforretning.

Ved åstedsforretningen gøres der rede for den påtænkte ekspropriation og dennes nærmere omfang. Under forretningen beskrives det overfor den enkelte fremmødte lodsejer, hvordan de påtænkte foranstaltninger vil berøre dennes ejendom, og hvordan adgangsforholdene agtes ordnet m.v.

Efter forevisningerne i marken afholdes forligsforretningen, hvorunder der søges indgået en aftale om erstatningens størrelse. I de tilfælde, hvor der ikke kan opnås enighed om erstatningens størrelse, går sagen videre til taksation og eventuelt overtaksation.

I åstedsforretningen skal deltage mindst ét medlem af den kommunalbestyrelse, der er vejbestyrelse, og den skal ledes af et af de deltagende kommunalbestyrelsesmedlemmer.

Indkaldelse af lodsejerne til åstedsforretningen skal ske med mindst 4 ugers varsel.

### Tidsforløb

Åsteds- og forligsforretningen ønskes afholdt snarest muligt. Efter åstedsforretningen har lodsejerne en 4 ugers frist til at fremkomme med bemærkninger til de planlagte foranstaltninger og til erstatningen. Beslutning om gennemførelse af ekspropriationen træffes af Byrådet, når denne frist er udløbet.

Anlægsarbejderne pågår i umiddelbar tilknytning til godkendelsen af ekspropriationen eller de indgåede forlig.

Se bilag for eksproprieringsforløb.

#### Lovgrundlag

Det er vejmyndighedens ansvar at holde sine offentlige veje i den stand, som trafikens art og størrelse kræver, jf. vejlovens § 8, stk. 1. Vejmyndigheden bestemmer, hvilke arbejder, der skal udføres på dens veje og afholder de udgifter, der er forbundet med sikring og andre forberedende foranstaltninger, anlæg, drift og vedligeholdelse af disse veje, medmindre andet er aftalt mellem vejmyndigheden og en anden vejmyndighed eller en fysisk eller en juridisk person er bestemt efter denne lov, jf. vejlovens § 8, stk. 2.

I medfør af vejlovens § 97, stk. 1, kan Kommunen ekspropriere til nyanlæg, udvidelse og ændring af offentlig vej, når det er nødvendigt af hensyn til almenvellet, jf. vejlovens § 96, stk. 1.

#### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at der, for at ovenstående projekter kan gennemføres, skal ske en ekspropriering af arealer, og det skal være afklaret, om Byrådet vil ekspropriere, inden forhandlingerne om arealerhverv bliver igangsat.

#### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

#### **RETSGRUNDLAG**

Vejloven

#### **ØKONOMI**

Ovenstående finansieret af tilskud fra Vejdirektoratets pulje på 1.548.000 kr., samt 1.548.000 kr. fra budget 2025.

#### **HØRING**

Ingen

#### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** der berammes åstedsforretning snarest muligt, hvis der ikke opnås frivillig aftale med samtlige lodsejere,

**at** der udpeges mindst et medlem fra Teknik- og Miljøudvalget til deltagelse i åsteds- og forligsforretningen, og

**at** ekspropriering kan gennemføres.

#### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

#### **Fraværende**

.

#### **Tidligere beslutninger**

**Teknik- og Miljøudvalget  
den 21-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget udpegede Jonna Jul Gudmundsen og Preben Friis-Hauge til deltagelse i åsteds- og forligsforretningen.

Udvalget ønsker, at forvaltningen er særligt opmærksom på oversigtsforhold og ønsker en tilbagemelding herom.

**Fraværende**

.

**Bilag**

1. Kort\_inkl beskrivelse (9259036 - GEO-2025-09478)
2. Oversigt over ekspropriationsforløb (9259035 - GEO-2025-09478)

## **Punkt 14: Godkendelse af udkast for horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse**

EMN-2024-02630

### **Bilag**

Bilag Aftaleudkast Horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse

SST notat om ændret ansvar for den patientrettede forebyggelse

## **14 (ÅBEN) GODKENDELSE AF UDKAST FOR HORIZONTAL SAMARBEJDSAFTALE OM PATIENTRETTET FOREBYGGELSE**

---

Sagsnr. EMN-2024-02630  
Sagsbh. kabi

### **SAGSFREMSTILLING**

Sundhedsreformen omfatter bl.a. at opgaver vedrørende den patientrettede forebyggelse overdrages fra kommune til region pr. 1. januar 2027. Patientrettet forebyggelse omfatter både KRAM-indsatser (kost, rygning, alkohol og motion) og de mere specialiserede, sygdomsrettede forebyggelsesindsatser til borgere med kronisk eller langvarig sygdom, som kræver regelmæssig kontakt med sundhedsvæsenet. Særligt i relation til KRAM-indsatserne er der et betydeligt overlap til den borgerrettede forebyggelse, der fortsat skal varetages af kommunen.

Region Syddanmark ønsker at indgå en horisontal samarbejdsaftale med kommunerne om den patientrettede forebyggelse, da det vurderes, at den bedste forebyggelse opnås ved at kombinere viden og erfaring fra begge parter med den nære tilknytning til borgerne og civilsamfundet, som kommunen kan bidrage med.

Samarbejdsaftalen vil betyde, at kommunen drifter den patientrettede forebyggelse, mens regionen fortsat vil have myndighedsansvaret og er forpligtet til at føre kontrol og tilsyn med kommunens udførelse af opgaven. Som en del af regionens myndighedsansvar, skal der sikres et ensartet tilbud af den patientrettede forebyggelse på tværs af sundhedsrådet i sundhedsrådets optageområde og hele regionen, så borgere på tværs af kommuner får samme muligheder. Der er derfor en forpligtelse til at drøfte samarbejdet, opgaverne og udviklingen heraf i sundhedsrådet.

Med indgåelsen af samarbejdsaftalen vil der jf. overgangsloven ikke ske overførsel af aktiver, passiver, rettigheder og ansatte, der helt eller i overvejende grad er tilknyttet opgaven. Dette vil først ske ved samarbejdes ophør, og omfanget heraf er beskrevet i kontrakten. Der er lagt op til, at aftalen i første omgang løber fra 2027 til og med 2030.

Som nævnt i aftalen vil kommunens varetagelse af den patientrettede forebyggelse ske i henhold til gældende rammer for opgaven herunder de nationale kvalitetsstandarder for borgere med kroniske sygdomme samt krav om patientsikkerhed og nationale aftaler. Det forventes, at opgaven udvikler sig med revideringen af Kvalitetsstandarder for borgere med kronisk sygdom samt med de kommende kronikerpakker for borgere med KOL, Lænderyg-smerter, Diabetes, Hjertesygdom og Multisygdom.

Aftaleudkastet er udarbejdet i et samarbejde mellem Varde Kommune og Esbjerg-Grindsted Sygehus. Grundet en meget stram tidsplan, vil det administrative aftaleudkast blive parallelt behandlet i kommunen og sundhedsrådet. Der vil således løbende kunne ske en administrativ tilpasning af udkastet som vil blive forelagt både det kommunalpolitiske niveau samt sundhedsrådet. Den endelige aftale skal politisk godkendes i Kultur- og Sundhedsudvalget til februar samt i Byrådet og Regionsrådet til marts, hvorefter det sendes til Indenrigs- og sundhedsministeriet med frist 1. april.

Sagen sendes til orientering i Økonomi- og Personaleudvalget.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at Varde Kommune med fordel kan indgå horisontal samarbejdsaftale med regionen om den patientrettede forebyggelse. Baggrunden for denne vurdering er:

- Sammenhæng i de borgerrettede og patientrettede indsatser i borgeres forløb.
- At en horisontal samarbejdsaftale giver gode muligheder for en fortsat bæredygtig opgavevaretagelse
- Mulighed for at kunne opretholde den nærhed, tilgængelighed og kvalitet i indsatserne som borgerne i dag oplever kommunen leverer.

Sundhedsstyrelsen har vurderet vigtigheden af samarbejde om borger- og patientindsatser. Regionen anbefaler derfor at indgå samarbejdsaftaler om denne opgave.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Indgåelse af horisontal samarbejdsaftale har betydning for Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig" samt Sundhedspolitikken 2024-2028.

### **RETSGRUNDLAG**

Overgangsloven  
Sundhedsloven

### **ØKONOMI**

Økonomi bemærker:

Der indgås en kapacitetsaftale inden for den tildelte DUT-ramme med udgangspunkt i antallet af sygdomsvægtede borgere på i alt 3,5 mio. kr. i 2025 priser.

I dette beløb skal også afholdes udgifter til fx bygningsdrift og overhead.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** aftaleudkastet til den horisontale samarbejdsaftale om den patientrettede forebyggelse godkendes, og **at** sagen sendes til orientering i Økonomi- og Personaleudvalget.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

**Kultur- og Sundhedsudvalget  
den 22-01-2026**

Aftaleudkastet blev godkendt og sagen sendes til orientering i Økonomi- og Personaleudvalget.

### **Fraværende**

.

### **Bilag**

1. Bilag Aftaleudkast Horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse (9264515 - EMN-2024-02630)
2. SST notat om ændret ansvar for den patientrettede forebyggelse (9264514 - EMN-2024-02630)

# **Punkt 15: Godkendelse af konvertering af fondsmoms til Ølgod Kulturhus**

EMN-2024-00824

## **Bilag**

Finansierings- og inventarbudget Ølgod Kulturhus pr. 15.01.2026 - bilag til udvalgs møde 22.01.2026

## 15 (ÅBEN) GODKENDELSE AF KONVERTERING AF FONDSMOMS TIL ØLGOD KULTURHUS

Sagsnr. EMN-2024-00824  
Sagsbh. Imik

### SAGSFREMSTILLING

Ombygningen af Ølgod Kulturhus er i gang og projektet forventes afleveret til Varde Kommune den 15. maj 2026, hvorefter indretningen af huset går i gang. Det betyder, at kulturhuset forventeligt kan indvies og blive taget i brug efter sommerferien.

Kulturhusets Venner indsendte i foråret 2025 et budgetønske på fire mio. kr. til at dække eventuel manglende finansiering af det inventar, som de står for. Byrådet bevilgede på budgetseminar 2025 2,5 mio. kr. Kulturhusets Venner har siden budgetseminaret både fået tilsagn om og afslag på en række ansøgninger til inventar, men der mangler stadig finansiering. Derfor har forvaltningen sammen med Kulturhusets Venner arbejdet med, hvordan finansieringen af inventaret kan komme i mål, uden at der skal findes yderligere finansiering.

Centralt i løsningen er at konvertere restmidler til fondsmoms til finansiering af inventar. Varde Kommune har i 2021 bevilget 4.017 t.kr. (fremskrevet til 4.388 t.kr.) til dækning af fondsmoms. Med den nuværende samlede finansiering af hele projektet forventes kun 3.229 t.kr. anvendt. Der opstår derved et uudnyttet beløb på 1.159.425 kr. Årsagen til det reducerede budget for fondsmoms skyldes dels, at bevillingen fra Lokale og Anlægsfonden er momsfri og at Varde Kommunes andel af finansieringen er større end budgetteret på ansøgningstidspunktet i 2021. Det kan tilføjes, at inventarbudgettet er reduceret, ved at Kulturhusets Venner har indkøbt 1½ år gammelt lys og lydudstyr ved konkursbo til en favorabel pris.

Budget til inventar er 9.116.787 kr. som finansieres på følgende vis:

Varde Kommune *	6.318.424 kr.
Kulturhusets Venner	1.338.938 kr.
Vardemuseerne	300.000 kr.
Restmidler fondsmoms	1.159.425 kr.
I alt	9.116.787 Kr.

\*Beløbet udgør bevillingerne på opr. 3.000 t.kr. + 2.500 t.kr. + bibliotekets medfinansiering. Se i øvrigt under økonomi samt finansierings- og inventarbudget vedlagt sagen.

Anlægsbudgettet er fuldt finansieret.

Anlægget af Ølgod Kulturhus styres af en styregruppe med repræsentanter fra Udvalget, Kulturhusets Venner og fonde. Den nye formand for Kultur- og Sundhedsudvalget indtræder i styregruppen sammen med de nuværende repræsentanter fra Udvalget. Der resterer et-to styregruppemøder.

### FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at en omlægning vil få det samlede projekt sikkert og godt i mål, og dermed opfylde formålet med at lave et fremtidssikret kulturhus og hjemsted for en række kulturinstitutioner og frivillige foreninger og fællesskaber. Universelt design er derfor også et gennemgående mål i projektet herunder teleslynge og gode adgangsforhold.

Det kan tilføjes, at Realdania netop har bevilget 1 mio. kr. yderligere til indretning af udearealer for at understøtte projektets mulighed for at fremstå færdigt og klart til brug ved indvielsen. Kultur og Fritid og Kulturhusets Venner er i dialog med en lokal fond, som også ønsker at støtte indretningen af udearealerne.

### KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ølgod Kulturhus understøtter Varde Kommunes hensigt om at skabe værdi for mennesker og lokalsamfund ved at løse opgaver sammen, hvor kommunen hjælper med at lukke op for borgernes drømme om det gode liv og for det lokale engagement.

## **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

## **ØKONOMI**

Varde Kommune har tidligere bevilget:

<b>Tidligere bevilget</b>	<b>Beløb</b>
Anlægstilskud – 2018	6.236.000 kr.
Udgifter til moms på fondsindtægter - 2021	4.017.000 kr.
Inventar til Musik & Billedskolen og Varde Bibliotek - 2022	3.000.000 kr.
Anlægstilskud - 2023	2.407.788 kr.
Inventar til Ølgod Kulturhus - 2025	2.500.000 kr.
<b>I alt bevilget</b>	<b>18.160.788 kr.</b>
<b>I alt bevilget inkl. fremskrivning</b>	<b>19.272.938 kr.</b>

En konvertering af den uudnyttede fondsmoms vil ikke belaste Varde Kommunes økonomi yderligere, da det er allerede afsatte midler.

Momsmidlerne er bevilget fordi, der (ofte) skal betales fondsmoms af de fondsmidler, der gives til et projekt. De ubrugte momsmidler er hovedsageligt opstået fordi der er modtaget et stort anlægstilskud, som er momsfrit. I sagen fra 2021, hvor ønsket om at Kommunen bidrager med fondsmomsen i projektet behandles, er der fremsat et budget hvor forventningen er, at der indsamles 23,5 mio. kr. i fondsmidler og at der skal betales fondsmoms af alle bevillingerne.

For nuværende er der reelt indsamlet 26 mio. kr. (til anlæg og inventar, foruden bidrag fra Vardemuseerne og Lag-midler) plus yderligere 0,5 mio. kr. til kunst, dog er de 8,1 mio. kr. fra Lokale og anlægssonden fritaget for fondsmoms, og derved er det et mindreforbrug i forhold til den tidligere bevilligede fondsmoms.

Alternativet til overstående brug vil være, at resterende moms-midler tilfalder Kommunekassen.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

## **HØRING**

Ingen

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** restmidler til fondsmoms på 1.159.425 kr. konverteres til inventarbudgettet til Ølgod Kulturhus.

## **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

**Kultur- og Sundhedsudvalget**

**den 22-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

**Fraværende**

.

**Bilag**

1. Finansierings- og inventarbudget Ølgod Kulturhus pr. 15.01.2026 - bilag til udvalgsmøde 22.01.2026 (9284347 - EMN-2024-00824)

## **Punkt 16: Udpegning af medlemmer til byggebestyrelsen for Varde Teater og Musikhus**

EMN-2023-01753

## **16 (ÅBEN) UDPEGNING AF MEDLEMMER TIL BYGGEBESTYRELSEN FOR VARDE TEATER OG MUSIKHUS**

---

Sagsnr. EMN-2023-01753  
Sagsbh. kale

### **SAGSFREMSTILLING**

Opførelsen af Varde Teater og Musikhus er i gang, og i anlægsperioden styres fonden bag af en byggebestyrelse. Her har Varde Kommune to medlemmer, som udpeges af Kultur- og Sundhedsudvalget.

Hidtil har formanden for Udvalget for Kultur og Fritid samt den nuværende kommunaldirektør været udpeget.

Forvaltningen foreslår, at der udpeges to nye medlemmer af byggebestyrelsen. Når byggeriet er færdigt og Varde Teater og Musikhus overgår til drift, skal Varde Kommune udpege nye repræsentanter til driftsbestyrelsen. Da fonden imidlertid er ved at undersøge muligheder for at ændre sammensætningen af driftsbestyrelsen, så den slankes i forhold til de nuværende vedtægter, foreslår forvaltningen, at udpegning af medlemmer til driftsbestyrelsen først sker, når den endelige bestyrelsessammensætning kendes.

Eventuelle ændringer i fondens vedtægter angående bestyrelsessammensætning skal godkendes af Civilstyrelsen og vil blive sendt til Varde Kommune til orientering. Varde Byråd skal udelukkende godkende ændringer i vedtægterne, hvad angår fondens formål og eventuelle opløsning.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vil foreslå, at Udvalget udpeger formanden for Kultur- og Sundhedsudvalget og kommunens Kultur- og Fritidschef som kommunens repræsentanter i byggebestyrelsen til hhv. at sikre den politiske og administrative forankring. Kultur- og Fritidschefen har arbejdet med Varde Teater og Musikhus siden 2017.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** formanden for Kultur- og Sundhedsudvalget og Varde Kommunes Kultur- og Fritidschef udpeges til bestyrelsen for Varde Teater og Musikhus.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**  
**Kultur- og Sundhedsudvalget**  
**den 22-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

**Fraværende**

.

**Bilag**

## **Punkt 17: Udpegning af formand og medlem til kystvandråd 2026-2027**

GEO-2024-05662

## **17 (ÅBEN) UDPEGNING AF FORMAND OG MEDLEM TIL KYSTVANDRÅD 2026-2027**

---

Sagsnr. GEO-2024-05662  
Sagsbh. akrj

### **SAGSFREMSTILLING**

Udvalget skal udpege Varde Kommunes repræsentanter i Kystvandrådene for Ringkøbing Fjord og Vadehavet.

Kystvandrådene blev første gang oprettet i 2023 for at medvirke til at revurdere vandområdeplanernes indsatsbehov for reduktion af kvælstof. Varde Kommune var formands- og sekretariatskommune for Kystvandrådet for Vadehavet. De øvrige Vadehavskommuner (Esbjerg, Fanø og Tønder Kommuner) understøttede rådets arbejde. Ringkøbing-Skjern Kommune var formands- og sekretariatskommune for Kystvandrådet for Ringkøbing Fjord. Her har Varde Kommune, sammen med Herning og Ikast-Brande Kommuner indgået i at understøtte rådets arbejde for Ringkøbing Fjord. Kystvandrådene er sammensat af medlemmer, der henholdsvis repræsenterer de grønne interesseorganisationer og erhvervsinteresserne i områderne.

Efter den grønne trepartsaftale blev indgået i juni 2024, indgik KL og aftaleparterne en rammeaftale om den regionale organisering i december 2024. Som en del af denne aftale skulle kystvandrådene oprettes igen. Denne gang har kystvandrådene til opgave at bidrage med viden om lokale virkemidler og analyser, der kan understøtte de lokale treparters omlægningsindsats. Kystvandrådene har været aktive i 2025, og det er planen, at de fortsætter deres arbejde frem til og med 2027.

Efter kommunalvalget skal Varde Kommune udpege ny formand for Kystvandrådet for Vadehavet samt ny repræsentant til Kystvandrådet for Ringkøbing Fjord. Begge skal være medlem af Byrådet.

Kystvandrådene finansieres via særligt statsligt tilskud, som er ansøgt og bevilget i perioden 2025-2027. Varde Kommune er blevet tildelt i alt 4,14 mio. kr. for hele perioden. Tilskuddet dækker rådets administration, konsulentbistand, mødeaktivitet, rejser og kørsel samt udgifter til revisor. Kystvandrådene kan desuden søge en særlig forsøgsprojektpulje i perioden 2025-2027. Kystvandrådet for Vadehavet har i 2025 fået bevilget i alt 0,44 mio. kr. til to forsøgsprojekter.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at både formand for Kystvandrådet for Vadehavet og repræsentant til Kystvandrådet for Ringkøbing Fjord med fordel kan udpeges blandt medlemmerne af Teknik- og Miljøudvalget, fordi Udvalget er det primære ressortudvalg for de øvrige indsatser omkring vandområdeplanerne og den grønne trepartsaftale.

### **KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Kystvandrådene understøtter den grønne omstilling og dermed Varde Kommunes vision "Vi i naturen".

### **RETSGRUNDLAG**

Bekendtgørelse om oprettelse og administration af samt tilskud til kystvandråd

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** der fra Teknik- og Miljøudvalget udpeges et medlem, som vil varetage funktionen som formand for

Kystvandrådet for Vadehavet, og  
**at** der fra Teknik- og Miljøudvalget udpeges et medlem, som vil varetage funktionen som repræsentant for Varde Kommune i Kystvandrådet for Ringkøbing Fjord.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

#### **Teknik- og Miljøudvalget den 21-01-2026**

Udvalget udpegede Preben Friis-Hauge til formand for Kystvandrådet for Vadehavet.

Udvalget udpegede Jonna Jul Gudmundsen til repræsentant til Kystvandrådet for Ringkøbing Fjord.

### **Fraværende**

.

### **Bilag**

# **Punkt 18: Ansøgning. Lånoptagelse til udskiftning af vinduer afdel. 4902 Engparken, Oksbøl**

EMN-2026-00195

## **Bilag**

Ansøgning til Varde kommune

4902 finansieringsskitse - Vinduesudskiftning samt døre

# **18 (ÅBEN) ANSØGNING. LÅNOPTAGELSE TIL UDSKIFTNING AF VINDUER AFDEL. 4902 ENGPARKEN, OKSBØL**

---

Sagsnr. EMN-2026-00195  
Sagsbh. brbj

## **SAGSFREMSTILLING**

Boligselskabet Filsø søger Varde Kommune om godkendelse af lånoptagelse til udskiftning af vinduer og døre, jf. almenboliglovens §§ 28 og 29.

Udskiftningen af vinduer og døre gælder for afdeling 4902 Engparken i Oksbøl. De samlede udgifter til udskiftningen forventes at udgøre 1.822.000 kr. inklusive rådgiver og finansieringsomkostninger.

Finansieringen sker ved optagelse af realkreditlån på 1.322.000 kr. samt et tilskud fra dispositionsfonden på 500.000 kr.

Optagelse af lån vil få konsekvenser for huslejen. Den nuværende leje udgør 988 kr. pr. m<sup>2</sup> og med optagelse af lån stiger huslejen til 1.033 kr. pr. m<sup>2</sup>. En stigning på 4,56 %. Det svarer til en husleje på 7.317 kr. pr. måned for en bolig på 85 m<sup>2</sup>.

Udskiftningen af vinduer og døre samt tilskud fra dispositionsfonden er godkendt på afdelingsmøde 17. november 2025 og efterfølgende på bestyrelsesmøde 8. december 2025.

## **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at der er tale om vedligeholdelsesarbejder, som ikke kræver Byrådets godkendelse, jf. lov om almene boliger § 28 vedrørende væsentlige ændringer af ejendommen.

Byrådet skal godkende huslejeforhøjelser på mere end 5 %, når stigningen skyldes udførelse af forbedringsarbejder på ejendommen, der enten sker i form af renovering eller forbedring, jf. driftsbekendtgørelsen § 79 stk. 4 og bekendtgørelse af lov om almene boliger § 10 stk. 3. I det konkrete tilfælde stiger huslejen 4,56 % og kræver derfor ikke byrådets godkendelse.

Byrådet skal derimod godkende lånoptagelse, jf. lov om almene boliger § 29.

## **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

## **RETSGRUNDLAG**

Lov om almene boliger mv.  
Driftsbekendtgørelsen om drift af almene boliger mv.

## **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen udtaler:  
Lånet til finansiering af udskiftning af vinduer og døre kræver ikke kommunegaranti.

## **HØRING**

Ingen

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** ansøgning om lånoptagelse af realkreditlån på 1.322.000 kr. godkendes.

## **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

1. Ansøgning til Varde kommune (9285486 - EMN-2026-00195)
2. 4902 finansieringsskitse - Vinduesudskiftning samt døre (9285487 - EMN-2026-00195)

## **Punkt 19: Ansøgning. Lånoptagelse og husleje-forhøjelse - 13 kommunale ældreboliger, Fredensvej, Oksbøl**

EMN-2026-00196

## **19 (ÅBEN) ANSØGNING. LÅNOPTAGELSE OG HUSLEJEFORHØJELSE - 13 KOMMUNALE ÆLDREBOLIGER, FREDENSVEJ, OKSBØL**

---

Sagsnr. EMN-2026-00196  
Sagsbh. brbj

### **SAGSFREMSTILLING**

13 kommunale ældreboliger på Fredensvej 1-18 i Oksbøl står overfor et renoveringsprojekt på grund af udfordringer med kloaksystemet. I afdelingen er der 13 kommunale ældreboliger, hvoraf 2 af boligerne allerede har fået udbedret kloak, herunder kloakseparering. Det ønskes nu efterfølgende, at de resterende 11 ældreboliger får udført arbejderne.

Projektets samlede udgift udgør 1.351.875 kr. inkl. moms. Afdelingen har ikke opsparet henlæggelser til planlagt vedligehold til kloaksepareringen. Det er derfor nødvendigt at optage lån i Kommunekredit for at finansiere projektet.

Der søges derfor om optagelse af lån på 1.352.000 kr.

Ved gennemførelse af projektet stiger huslejen 240 kr. pr. måned, så den derefter udgør 5.239 kr. Dette svarer til en stigning på 4,89 %.

Arbejderne forventes påbegyndt foråret 2026. Beboerne er orienteret om projektet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at der er tale om vedligeholdelsesarbejder som ikke kræver Byrådets godkendelse, jf. § 28 i lov om almene boliger vedrørende væsentlige forandringer af ejendommen.

Byrådet skal godkende huslejestigninger på mere end 5 %, når stigningen skyldes udførelse af forbedringsarbejder på ejendommen, der enten sker i form af renovering eller forbedring, jf. driftsbekendtgørelsens § 79 stk. 4 og bekendtgørelsen af lov om almene boliger § 10, stk. 3. I det konkrete projekt kræver huslejestigningen derfor ikke byrådets godkendelse.

Byrådet skal derimod godkende lånoptagelse, jf. § 29 i lov om almene boliger.

Forvaltningen vurderer, at kloakrenoveringen er nødvendig, fordi der har været problemer med kloakken og dermed udgifter til løbende udbedring af skader på den.

Forvaltningen vurderer også, at huslejen efter lånoptagelse fortsat er fornuftig sammenlignet med øvrige boliger i området.

På den baggrund anbefales det, at ansøgningen om lånoptagelse godkendes.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om almene boliger mv  
Bekendtgørelsen om drift af almene boliger mv

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen udtaler: Lånet på 1.352.000 kr. påvirker ikke Kommunens låneramme. Lånet optages i Kommunekredit.

### **HØRING**

Ingen

**ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,  
**at** ansøgningen om lånoptagelse af nyt fastforrentet lån på 1.352.000 kr. godkendes.

**Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

**Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**

.

**Bilag**

## **Punkt 20: Sundhedsreform - Den specialiserede rehabilitering på Lunden**

EMN-2024-02630

## **20 (ÅBEN) SUNDHEDSREFORM - DEN SPECIALISEREDE REHABILITERING PÅ LUNDEN**

### **OFFENTLIG TITEL: SUNDHEDSREFORM - DEN SPECIALISEREDE REHABILITERING PÅ LUNDEN**

---

Sagsnr. EMN-2024-02630

Sagsbh. maix

#### **SAGSFREMSTILLING**

En af de opgaver, der i forbindelse med Sundhedsreformen 2024 overgår til Regionen, er den specialiserede rehabilitering efter Sundhedsloven § 140, der i dag varetages på Lunden. Lunden har 10 pladser til den specialiserede rehabilitering, og betjener foruden borgere i Varde Kommune, også borgere fra en række andre kommuner, primært i Syddanmark.

Foruden Rehabiliteringsafdelingen er der på Lunden:

- længerevarende botilbud målrettet borgere med senhjerneskade (Servicelovens § 105/85 og § 108)
- et samværs- og aktivitetstilbud (Servicelovens §104)
- vederlagsfri fysioterapi (Sundhedsloven §140a).

Derudover anvendes Lundens bassin af en række interne og eksterne aktører.

I forbindelse med implementeringen af Sundhedsreformen og herunder udarbejdelse af udkast til en bodelingsaftale, der skal være klar 1. maj 2026, er Varde Kommune og Region Syddanmark gået i dialog om, hvor opgaven kan varetages bedst for borgerne fremadrettet. Da der for både botilbuddet og rehabiliteringsafdelingen er høje krav til specialisering i opgaveløsningen, er der stor enighed om, at det er hensigtsmæssigt at de to tilbud også fremadrettet fastholdes med én organisering og drift. Det vil betyde at der kan opretholdes en høj volumen og dermed både høj faglighed, høj kvalitet og effektiv drift – af både den specialiserede rehabilitering og botilbuddet.

Det regionale socialområde er indstillet på at overtage hele Lunden, og dermed varetage såvel den regionale, specialiserede rehabilitering samt botilbudsdelen og evt. samværs- og aktivitetstilbuddet. Det bemærkes i den forbindelse, at Lunden har været drevet regionalt (amtsligt) frem til kommunalreformen, og desuden driver andre botilbud inden for det specialiserede område.

Sundhedsreformen har deadline for en endelig bodelingsaftale den 1. juli 2026, og der bør så vidt muligt være en afklaring i forhold til en eventuel overdragelse inden. Derfor vil processen for en afklaring af de bygningsmæssige, juridiske og økonomiske omstændigheder ske under stort tidspres. I det omfang der skal ske politisk stillingtagen til elementer i processen, vil udvalgene blive inddraget løbende.

Socialchef Lilian Bertelsen deltager under punktets behandling.

#### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at en overdragelse af hele Lunden er en nødvendighed, idet det ikke vil være realistisk at drive Lunden økonomisk effektivt, når den specialiserede rehabilitering overgår til regional drift. I særdeleshed hvis Regionen på længere sigt vælger ikke at drive det på Lunden.

Ved at overdrage hele Lunden giver det mulighed for at opretholde en stor volumen på hjerneskadeområdet. Hvis ikke botilbud og specialiseret rehabilitering holdes samlet, vil det betyde:

- Tab af faglig ekspertise på hjerneskadeområdet grundet mindre volumen.
- Føringede tilbud til borgerne - kvaliteten falder, og borgerne står tilbage med et svagere og mindre sammenhængende tilbud.

Derudover vil Varde Kommune miste en stor arbejdsplads med stærke kompetencer.

## **KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Serviceoven

Sundhedsloven

Lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur (overgangsloven) med tilhørende bekendtgørelser

Almenboligloven

Bekendtgørelsen om offentligt udbud ved salg af kommunens hhv. regionens faste ejendomme § 2, stk. 1.

### **ØKONOMI**

Økonomien skal afklares.

Varde Kommune og Region Syddanmark er indstillet på, at der findes en god løsning for begge parter.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Social- og Seniorudvalget,

**at** godkende, at der arbejdes frem mod en overdragelsesaftale af Lunden til Region Syddanmark, og

**at** sagen sendes til orientering i Teknik- og Miljøudvalget, Økonomi- og Personaleudvalget og Byrådet.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

**Direktionen**

**den 14-01-2026**

Direktionen anbefaler indstillingen til Social- og Seniorudvalget.

### **Fraværende**

.

**Social- og Seniorudvalget**

**den 21-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt

### **Fraværende**

Tina Agergaard Hansen

### **Bilag**

## **Punkt 21: Gensidig orientering**

EMN-2025-02728

## 21 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

---

Sagsnr. EMN-2025-02728

Sagsbh. finl

### **SAGSFREMSTILLING**

Orientering ved borgmesteren

- Møder med ministre, folketingsmedlemmer m.fl.

Orientering ved kommunaldirektøren

Orientering ved direktørerne

Løbende orientering om aktuelle sager

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 22: Underskriftsside**

## 22 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

### **Fraværende**

Deltagere der ikke var til stede, eller .

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**