

# REFERAT Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget d. 20-01-2026

**Mødedato** Tirsdag d. 20. januar 2026 kl. 08:30

**Mødested** Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Foreløbig plan for første halvår 2026 for Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget i Varde Kommune.	5
Foreløbig plan for introduktion til beskæftigelsesområdet i Varde Kommune.....	8
Introduktion - Økonomi.....	11
Orientering om tværkommunal borgerundersøgelse af jobcentrene.....	14
Navn og logo til fremtidens beskæftigelsesindsats i Varde Kommune.....	17
Udpegning af medlemmer til Styregruppe vedrørende strategisk udviklingsplan for Boulevard-Kvar	20
Lukket: Gensidig orientering.....	23
Underskriftsside.....	24

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## 1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

### **Beslutning**

Godkendt

### **Fraværende**

Simon Burkarl

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 2: Foreløbig plan for første halvår 2026 for Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget i Varde Kommune**

EMN-2025-02755

### **Bilag**

Bilag. Foreløbig plan for første halvår 2026 for EA udvalget

## **2 (ÅBEN) FORELØBIG PLAN FOR FØRSTE HALVÅR 2026 FOR ERHVERVS- OG ARBEJDSMARKEDSUDVALGET I VARDE KOMMUNE**

---

Sagsnr. EMN-2025-02755  
Sagsbh. kawi

### **SAGSFREMSTILLING**

Planen for det første halvår af 2026 for Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget har til formål at klæde de nye udvalgsmedlemmer på til arbejdet i udvalget og understøtte, at udvalgsmedlemmerne kan sætte retning for udvalgsarbejdet de kommende 4 år.

I hovedtræk dækker Udvalget beskæftigelses-, erhvervs-, bosætnings-, uddannelses-, garnisons- og turismepolitikken i Varde Kommune. I foråret står udvalget overfor store politiske prioriteringer i beskæftigelsesindsatsen. Der vil derfor sideløbende med udvalgsmøderne være temamøder indenfor beskæftigelsesområdet fra januar til april.

Forvaltningen vil gennemgå planen for første halvår på mødet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at planen understøtter en introduktion til Udvalgets arbejdsområder.

Forvaltningen vurderer desuden, at Udvalget med fordel kan drøfte, om der er behov for mere introduktion til konkrete emner, som skal indarbejdes i planen for første halvår 2026.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Planen understøtter kommunens politikker.

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** den foreløbige plan for Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget for første halvår 2026 godkendes.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte den foreløbig plan for første halvår.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

1. Bilag. Foreløbig plan for første halvår 2026 for EA udvalget (9231821 - EMN-2025-02755)



## **Punkt 3: Foreløbig plan for introduktion til beskæftigelsesområdet i Varde Kommune**

EMN-2025-02755

### **Bilag**

Bilag. Foreløbig plan for introduktion til beskæftigelsesområdet i Varde Kommune

### **3 (ÅBEN) FORELØBIG PLAN FOR INTRODUKTION TIL BESKÆFTIGELSESMOMRÅDET I VARDE KOMMUNE**

---

Sagsnr. EMN-2025-02755  
Sagsbh. kawi

#### **SAGSFREMSTILLING**

Frem mod 2030 skal Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget udmønte en besparelse på 16,39 mio. kr., hvor Udvalget skal finde de 10,72 mio. kr. i foråret 2026. Der vil derfor være behov for en hurtig og grundig introduktion til beskæftigelsesområdet.

Sideløbende med udvalgsmøderne vil der derfor cirka hver 14. dag være et 2 timers tema-fyraftensmøde om beskæftigelsesindsatsen i Varde Kommune.

På alle møder vil der være et konkret tema som omdrejningspunkt. Temamøderne vil bestå af oplæg med mulighed for at stille små som store spørgsmål til beskæftigelsesområdet.

Møderne vil foregå på seks udvalgte torsdage fra kl. 15.30 til 17.30 fra januar til april 2026.

Det er frivilligt, om udvalgsmedlemmerne ønsker at deltage i alle temamøder eller kun udvalgte temaer.

Program og datoer for temamøderne kan ses i bilag.

Under punktet vil forvaltningen lave en introduktion til Jobcenter Varde.

#### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget skal i april 2026 træffe endelig beslutning om udmøntning af besparelser i Jobcenter Varde. Besparelser, som potentielt kan have store konsekvenser for serviceniveauet i fremtidens beskæftigelsesindsats i Jobcenter Varde. Derfor vurderer forvaltningen, at der er behov for i en fart at klæde udvalgsmedlemmerne på til at kunne træffe beslutninger baseret på viden og kendskab til mekanismerne i beskæftigelsesområdet i Varde Kommune. Tilbud om de seks frivillige temamøder skal ses i dette lys.

#### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Temamøderne understøtter kommunens politikker indenfor beskæftigelse.

#### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

#### **ØKONOMI**

Ingen

#### **HØRING**

Ingen

#### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, **at** den foreløbige plan for introduktion til beskæftigelsesområdet i Varde Kommune godkendes.

#### **Beslutning**

Udvalget godkendte den foreløbig plan for introduktionen til beskæftigelsesområdet. Forvaltningen kigger på flere muligheder for tilrettelæggelse af temamøderne.

**Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

**Bilag**

1. Bilag. Foreløbig plan for introduktion til beskæftigelsesområdet i Varde Kommune (9232459 - EMN-2025-02755)

## **Punkt 4: Introduktion - Økonomi**

EMN-2025-02817

### **Bilag**

Budget 2026

## 4 (ÅBEN) INTRODUKTION - ØKONOMI

Sagsnr. EMN-2025-02817

Sagsbh. mdvi

### **SAGSFREMSTILLING**

Varde Kommunes samlede driftsudgifter udgør 3,95 mia. kr. i 2026. Den 2. december 2025 blev der vedtaget en ny styrelsesvedtægt, der bl.a. medfører en ny udvalgsstruktur i Varde Kommune fra 2026. De enkelte udvalgs budgetter i 2026 fremgår af tabellen nedenfor.

<b>Tabel. Nettodriftsudgifterne i budget 2026 fordelt på udvalg</b>	
<b>Mio. kr. (2026-priser)</b>	<b>2026</b>
Økonomi- og Personaleudvalget	281,0
Plan- og Udviklingsudvalget	67,9
Teknik- og Miljøudvalget	276,3
Børn- og Familieudvalget	1.006,5
Kultur- og Sundhedsudvalget	450,8
Social- og Seniorudvalget	838,9
Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget	1.034,1
<b>Nettodriftsudgifter i alt (2026-priser)</b>	<b>3.955,5</b>

På udvalgsrådet vil forvaltningen (økonomiafdelingen) give en introduktion til udvalgets budget og økonomi. I introduktionen vil bl.a. følgende emner blive gennemgået:

- Udvalgets budget i sammenhæng med kommunens øvrige områder
- Gennemgang af udvalgets hovedområder
- Relevante aktivitetstal
- Særlige budgetmæssige opmærksomhedspunkter i 2026, blandt andet fra forligsteksten i budgetaftalen for 2026.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at der er meget relevant information omkring udvalgets budget i budgetbogen for 2026, jf. vedhæftede bilag.

Budgetbogen indeholder både en del med generelle bemærkninger og en del med specielle bemærkninger.

Den generelle del indeholder blandt andet følgende:

- Forligsteksten fra budgetaftalen for 2026-2029, hvor der bl.a. er særlige opmærksomhedspunkter.
- Oversigt over nye driftstiltag i budget 2026-2029
- Oversigt over anlægsprojekter i budget 2026-2030
- Generelle bemærkninger med beskrivelse af bl.a. udviklingen i indbyggertallet og indtægterne (skatter, tilskud og udligning). Desuden gennemgås økonomiaftalen mellem regeringen og KL, som sætter rammerne for kommunernes økonomi.

I de specielle bemærkninger findes budgettet for hvert enkelt fagudvalg, hvor der blandt andet gennemgås følgende:

- Beskrivelse af udvalgets hovedområder (opgjort på funktionsniveau i henhold til ministeriets autoriserede kontoplan)

- Beskrivelse af forudsætningerne for budgettet (og eventuelle relevante sammenligninger og aktivitetstal)

Beskrivelse af eventuelle ændringer til budget 2026 i forhold til 2025 (herunder særlige budgetmæssige opmærksomhedspunkter for 2026).

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Styrelsesvedtægten

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen har ingen yderligere bemærkninger

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** introduktionen til økonomi tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

1. Budget 2026 (9280065 - EMN-2024-02734)

## **Punkt 5: Orientering om tværkommunal borgerundersøgelse af jobcentrene**

EMN-2025-02231

## 5 (ÅBEN) ORIENTERING OM TVÆRKOMMUNAL BORGERUNDERSØGELSE AF JOBCENTRENE

Sagsnr. EMN-2025-02231  
Sagsbh. kawi

### SAGSFREMSTILLING

Der er i efteråret 2025 gennemført en tværkommunal borgerundersøgelse i 29 kommuner i samarbejde med Kommunernes Landsforening (KL). De deltagende kommuner er repræsentative i forhold til geografi, kommunestørrelse og rammevilkår for beskæftigelsesindsatsen.

Målgruppen for undersøgelsen er borgere med en aktiv jobcentersag i 3. kvartal 2025, som har haft mindst én jobcentersamtale i perioden.

Formålet med undersøgelsen er at understøtte den lokale kvalitetsudvikling i kommunerne og give et samlet billede af borgernes oplevelser af deres forløb i landets jobcentre.

Varde Kommune har en svarprocent på 39,5 %, hvilket ligger over gennemsnittet for de 29 kommuner (35,3 %). Aldersgruppen 50-66 år har den højeste svarprocent i Varde (60,37 %). Aldersgruppen 16-29 år har den laveste svarprocent (21,67 %).

Spørgeskemaet er opdelt i 6 temaer, der belyser borgernes oplevelser af:

1. Samlet tilfredshed med jobcenterforløbet
2. Mødet med jobcentret
3. Mål og aktiviteter i forløbet
4. Samarbejde på tværs
5. Samtale med sagsbehandler
6. Progression mod arbejde eller job

Svarene er angivet på en skala fra 1-5, hvor 1 er mest negativ og 5 mest positiv.

Tema	Forår 2024 Varde	Efterår 2025 Varde	Efterår 2025 29 kommuner
Overordnet tilfredshed	3.91	3.93	3.59
Mødet med jobcentret	3.90	3.92	3.66
Mål og aktiviteter	3.66	3.66	3.37
Samarbejde på tværs	3.41	3.50	3.00
Samtale	3.95	3.92	3.73
Progression	3.29	3.23	2.95

Resultaterne viser, at borgere i kontakt med Jobcenter Varde generelt er tilfredse med samarbejdet – både i foråret 2024 og efteråret 2025. På alle seks temaer ligger Varde over gennemsnittet for de 29 deltagende kommuner.

Forvaltningen vil på udvalgmødet give en nærmere gennemgang af resultaterne og pege på eventuelle opmærksomhedspunkter og udviklingsmuligheder.

### FORVALTNINGENS VURDERING

Den kommunale beskæftigelsesindsats skal fremover måles på både resultater og på borgernes og virksomhedernes tilfredshed. Forvaltningen vurderer, at den gennemførte tilfredshedsundersøgelse understøtter ambitionen om at tilrettelægge en indsats, der i højere grad tager udgangspunkt i de lediges og sygemeldtes behov og ønsker.

Borgernes oplevelse af Jobcenter Varde ligger over gennemsnittet for de deltagende kommuner. Forvaltningen vurderer, at resultaterne udgør en stærk modfortælling til den generelle negative diskurs om jobcentrene. Undersøgelsen peger på, at Jobcenter Varde gennem de seneste år har arbejdet målrettet med at styrke borgerperspektivet og skabe mere meningsfulde forløb. Denne udvikling flugter med intentionerne i den nye beskæftigelsesreform og viser, at Varde allerede er godt på vej i den retning, reformen lægger op til.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Borgerundersøgelsen understøtter intentionerne i de politiske fokusområder for beskæftigelsesindsatsen i Varde Kommune 2024-2026.

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, **at** orientering om borgerundersøgelsen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning. Udvalget ser med tilfredshed på målingen og ser den som et godt afsæt for udvalgets videre arbejde med området.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

## **Punkt 6: Navn og logo til fremtidens beskæftigelsesindsats i Varde Kommune**

EMN-2025-00713

## 6 (ÅBEN) NAVN OG LOGO TIL FREMTIDENS BESKÆFTIGELSESINDSATS I VARDE KOMMUNE

---

Sagsnr. EMN-2025-00713  
Sagsbh. kawi

### **SAGSFREMSTILLING**

Punktet omhandler en stillingtagen til, hvilket navn og logo, der skal kendetegne fremtidens beskæftigelsesindsats i Varde Kommune.

Som følge af beskæftigelsesreformen afskaffes kravet om, at kommunerne skal have et jobcenter med fælles navn og logo fra 1. februar 2026. Det betyder, at Varde Kommune selv kan beslutte, hvilket navn og logo, der skal kendetegne fremtidens beskæftigelsesindsats i Varde Kommune.

På nuværende tidspunkt, hvor den fremtidige administrative organisering som følge af den ændrede udvalgsstruktur ikke kendes, ser forvaltningen 5 muligheder for navn og logo for fremtidens beskæftigelsesindsats i Varde Kommune:

1. Vi fortsætter med at benytte navnet *Jobcenter* samt *jobcenterlogoet*.
2. Vi finder et nyt navn, men beholder jobcenterlogoet.
3. Vi finder både et nyt navn og får udviklet et nyt logo til den lokale beskæftigelsesindsats.
4. Vi finder et nyt navn og gør brug af Varde Kommunes eksisterende design.
5. Vi beholder navnet Jobcenter og gør brug af Varde Kommunes eksisterende design.

Ny lovgivning fastslår, at det er op til den enkelte kommune, om man vil fastholde nuværende organisering og identitet. Der er ingen formkrav til kommunernes navngivning, og der stilles heller ikke krav om, at kommunerne skal have et fælles logo, grafisk design mv. i kommunikationen med borgene, virksomhederne eller andre samarbejdspartnere.

Varde Kommune har ikke nedskrevne retningslinjer for udvikling af logoer.

Med udgangspunkt i de 5 muligheder skal Udvalget tage stilling til navn og logo til fremtidens beskæftigelsesindsats i Varde Kommune.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

På den ene side har jobcenternavnet i flere år været udskældt i medier og blandt landspolitikere.

På den anden side tilkendegiver 90% af virksomhederne, at de er tilfredse med samarbejdet med jobcentrene (Kilde: KL Tilfredshedsmåling, virksomhedernes tilfredshed med jobcentrenes service). Samtidig er borgerne generelt tilfredse med deres forløb i Jobcenter Varde, jf. sagen "Orientering om tværkommunal borgerundersøgelse af jobcentrene".

Forvaltningen vurderer derfor, at der kan være forskellige veje at gå i forhold til navn og logo, afhængig af hvilket perspektiv man indtager.

- Hvis Varde Kommune ønsker at understrege den lokale frisættelse af beskæftigelsesindsatsen, kan vi benytte lejligheden til at ændre navnet på den lokale beskæftigelsesindsats. Inspireret af andre kommuner kunne et nyt navn eksempelvis være Job-Varde med nyt logo i Varde Kommunes farvekoder.
- Hvis Varde Kommune ønsker at tage afsæt i virksomhedernes kendskab og tilfredshed med jobcentrene, kan det overvejes at beholde Jobcenter Varde som navn eller lave en mindre ændring til fx Job-Varde og beholde det nuværende logo for at sikre genkendelighed i samarbejdet med de lokale virksomheder.

- Et andet perspektiv kan være økonomisk, idet det vil være forbundet med omkostninger at skifte navn og logo. Omkostninger, som Københavns Kommune har anslået til at beløbe sig til ca. 1,2 mio. kr. Der er ikke lavet en nærmere undersøgelse af mulige omkostninger for Varde Kommune.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Frisættelsen i beskæftigelsesreformen understøtter intentionerne i Byrådsgrundlaget på den måde, at fremtidens beskæftigelsesindsats i langt højere grad bliver lokalfunderet på samme måde som Byrådsgrundlaget.

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om Aktiv Beskæftigelsesindsats

### **ØKONOMI**

Eventuelle omkostninger til ændring af logo og visuel identitet finansieres indenfor Jobcentrets egen ramme.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** Udvalget beslutter, hvilket navn og logo, der skal kendetegne fremtidens beskæftigelsesindsats i Varde Kommune.

### **Beslutning**

Udvalget besluttede at fortsætte med at benytte navnet *Jobcenter* samt *jobcenterlogoet*.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

## **Punkt 7: Udpegning af medlemmer til Styregruppe vedrørende strategisk udviklingsplan for Boulevard-Kvarteret**

EMN-2025-02582

## **7 (ÅBEN) UDPEGNING AF MEDLEMMER TIL STYREGRUPPE VEDRØRENDE STRATEGISK UDVIKLINGSPLAN FOR BOULEVARD-KVARTERET**

---

Sagsnr. EMN-2025-02582  
Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

Varde Kommune indgår i den strategiske udviklingsplan som part i den boligsociale helhedsplan og som planmyndighed.

Børn- og Familieudvalget, Social- og Seniorudvalget, Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget samt Plan- og Udviklingsudvalget indstiller hver et udvalgsmedlem til godkendelse i Byrådet.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Byrådsbeslutning af d. 1. december 2020

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** sagen oversendes henholdsvis til Børn- og Familieudvalget, Social- og Seniorudvalget, Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget samt Plan- og Udviklingsudvalget.

### **Beslutning**

Udvalget udpegede Peter Nielsen

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

**BYRÅDET 2026 - 2029**  
**den 12-12-2025**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

Mikkel Berggreen Schmidt

**PLAN- OG UDVIKLINGSUDVALGET**  
**den 19-01-2026**

*Beslutning foreligger ikke endnu.*

## **Bilag**

## **Punkt 8: Lukket: Gensidig orientering**

EMN-2025-02447

## **Punkt 9: Underskriftsside**

## 9 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

### **Fraværende**

Deltagere der ikke var til stede, eller .

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**