

# **DAGSORDEN Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget d. 09-06-2026**

**Mødedato** Tirsdag d. 09. juni 2026 kl. 08:30

**Mødested** FGU - Hammeren 3, 6800 Varde

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion til Forberedende Grunduddannelse på FGU Vest.....	6
Orientering - Samarbejdet mellem den kommunale ungeindsats og FGU Vest.....	10
Orientering - Oplæg til budgetforhandlingerne til budget 2027-2030 vedrørende tidligere besluttede	14
Forslag til Budget 2027-2030 - Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget juni mødet.....	18
Processtatus på erhvervsanalysen.....	22
Mødeplan 2027 - Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget.....	26
Gensidig orientering - Juni 2026.....	30
Underskriftsside.....	33

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## 1. (Åben) Godkendelse af dagsorden

---

Sagsnr:

DokID:

Sagsbehandler:

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**



## **Punkt 2: Introduktion til Forberedende Grunduddannelse på FGU Vest**

EMN-2022-17319

## 2. (Åben) Introduktion til Forberedende Grunduddannelse på FGU Vest

Sagsnr: EMN-2022-17319

DokID: 9360047

Sagsbehandler: kawi

### **Sagsfremstilling**

Udvalgsmødet den 9. juni afholdes hos FGU Vest i Varde. FGU er et tilbud til unge under 25 år, som endnu ikke har gennemført en ungdomsuddannelse. Målet er at give de unge de faglige, personlige og sociale kompetencer, der skal til for enten at starte på en ungdomsuddannelse eller komme i job.

Uddannelsen består af tre spor:

- AGU – Almen Grunduddannelse
- PGU – Produktionsgrunduddannelse
- EGU – Erhvervsgrunduddannelse

Som følge af Varde Kommunes geografi gennemfører hovedparten af de unge deres FGU-uddannelse i Varde eller Esbjerg (FGU Vest), men også Grindsted (FGU Trekanten) og Skjern (FGU Midt Vest) bliver brugt. Det samlede antal unge fra Varde Kommune, der i de seneste år har været tilknyttet en FGU-uddannelse, fremgår nedenfor.

År	Antal elever	Årselever
<b>2022</b>	173	105
<b>2023</b>	149	74
<b>2024</b>	175	72
<b>2025</b>	171	81

Jesper Hvidbjerg Callesen, uddannelseschef FGU Vest og Rune Jacobsen, uddannelsesleder, FGU Vest Varde vil på mødet give en præsentation af FGU-området og vise rundt på uddannelsesinstitutionen.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at FGU Vest er en væsentlig brik i den lokale uddannelseskæde og en central samarbejdspartner for Varde Kommune i den sammenhængende ungeindsats, hvor målet er at få flest mulige unge i uddannelse og arbejde.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Samarbejdet med FGU Vest understøtter intentionerne i Byrådsgrundlaget i forhold til at sikre tilstrækkelig med arbejdskraft til de lokale virksomheder i de kommende år samt at flest mulige unge får mulighed for at udfolde og udvikle sig.

### **Retsgrundlag**

Lov om Forberedende Grunduddannelse.

### **Økonomi**

Det er staten, der udbetaler alle tilskud til FGU-institutionerne. Kommunerne vil en gang årligt blive opkrævet for udgiften pr. elev. I 2024 har regeringen indgået en aftale, der gør det billigere for kommunerne at sende unge på FGU, med aftalen reduceres den kommunale medfinansiering af FGU fra cirka 65% til cirka 45%.

Varde Kommunes 2025-forbrug til FGU-området er på kr. 11.117.469.

### **Høring**

Ingen

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** introduktionen tages til efterretning.

**Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

**Bilag**



## **Punkt 3: Orientering - Samarbejdet mellem den kommunale ungeindsats og FGU Vest**

EMN-2022-17319

### **3. (Åben) Orientering - Samarbejdet mellem den kommunale ungeindsats og FGU Vest**

---

Sagsnr: EMN-2022-17319

DokID: 9361496

Sagsbehandler: kawi

#### **Sagsfremstilling**

Den kommunale ungeindsats i Varde Kommune er ikke organiseret som én samlet enhed, men fungerer som et tværgående samarbejde på tværs af flere afdelinger. Indsatsen bygger på en fælles forpligtigelse til at støtte unge i overgangen fra skole til ungdomsuddannelse, job eller anden meningsfuld aktivitet.

Arbejdet koordineres mellem centrale kommunale områder som Børn og Familie, Jobcentret, Ungdommens Uddannelsesvejledning, Social og Handicap, Ungdomsskolen og andre relevante aktører. Hver afdeling bidrager med sin faglige viden og redskaber, så de unge får en helhedsorienteret indsats, der tager højde for både uddannelsesmæssige, sociale og personlige behov.

Ungdommens Uddannelsesvejledning har ansvaret for at visitere unge udenfor uddannelse og job til FGU-uddannelsen, og på mødet vil Udvalget få et indblik i det nuværende samarbejde med de muligheder og potentialer, der ligger i det fremtidige samarbejde mellem den kommunale ungeindsats og FGU Vest.

#### **Forvaltningens vurdering**

Med besparelserne indenfor bl.a. unge i Jobcenter Varde som følge af beskæftigelsesreformen, vurderer forvaltningen, at der er behov for at indgå i dialog med andre afdelinger i Varde Kommune og eksterne samarbejdspartnere herunder FGU Vest om, hvordan vi bedst løser opgaverne indenfor ungeområdet.

Forvaltningen vurderer, at FGU som uddannelsesinstitution spiller en central rolle i at realisere kommunens ambitioner om, at flere unge skal gennemføre en uddannelse og opnå varig tilknytning til arbejdsmarkedet. I samarbejdet med FGU Vest er det derfor afgørende at reflektere over, hvordan kommunen og FGU Vest bedst understøtter de rammer, der giver unge mulighed for at lykkes. Et velfungerende FGU-miljø er en investering i kommunens fremtidige arbejdsstyrke.

#### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Samarbejdet mellem den kommunale ungeindsats og FGU Vest understøtter intentionerne i Byrådsgrundlaget i forhold til at sikre tilstrækkelig med arbejdskraft i de kommende år og tage udgangspunkt i menneskers mulighed for at udfolde og udvikle sig.

#### **Retsgrundlag**

Lov om kommunal ungeindsats

Lov om Forberedende Grunduddannelse

#### **Økonomi**

Ingen

#### **Høring**

Ingen

#### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning.

#### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

**Bilag**



## **Punkt 4: Orientering - Oplæg til budgetforhandlingerne til budget 2027-2030 vedrørende tidligere besluttede anlæg**

EMN-2025-02806

## 4. (Åben) Orientering - Oplæg til budgetforhandlingerne til budget 2027-2030 vedrørende tidligere besluttede anlæg

Sagsnr: EMN-2025-02806

DokID: 9396695

Sagsbehandler: jonq

### Sagsfremstilling

Økonomi- og Personaleudvalget godkendte den 25. februar 2026 budgetproceduren til budget 2027-2030.

I budgetproceduren indgår en række principper, herunder følgende vedrørende anlæg:

- *Anlægsfrit år – Ingen nye anlægsønsker, da anlægsbudgettet er fuldt udmøntet på anlægsprojekter i perioden 2026-2029. Hvis udvalgene har nye anlægsforslag, så skal udvalget pege på, hvilke allerede besluttede anlægsprojekter, som det ønsker skal udgå eller udskydes.*
- *Direktionen vil komme med et oplæg til budgetforhandlingerne om, hvilke tidligere besluttede anlæg, som kan skubbes eller annulleres.*

Med afsæt i budgetproceduren har Direktionen gennemgået tidligere besluttede anlæg, både overførte anlæg fra 2025 eller tidligere, samt besluttede anlægsprojekter i budget 2026-2030. Direktionen har på baggrund heraf udarbejdet et oplæg til budgetforhandlingerne vedrørende tidligere besluttede anlægsprojekter, som enten kan:

1. Omprioriteres til andre projekter og investeringer.
  - 1.1 *Årlige puljer, hvor der er akkumuleret mindreforbrug*
  - 1.2 *Projekter, hvor formål eller behov er ændret*
2. Udskydes til 2031 eller senere.

Vedhæftede oplæg kommer til orientering til udvalgene i juni. Derefter går oplægget videre til budgetforhandlingerne og budgetseminaret.

### Forvaltningens vurdering

Der er overført et væsentligt antal anlægsprojekter fra 2025 eller tidligere til 2026 på samlet set ca. 170 mio. kr. Desuden er anlægsbudgettet fuldt udmøntet på anlægsprojekter i perioden 2026-2029.

- Der er pt. kun ca. 25 mio. kr. i ikke-prioriterede anlægsmidler i 2030.
- Der er et restbeløb på ca. 28 mio. kr. i anlægspuljen målrettet struktur, Folketingets reformer, klima mv.
- I budgetproceduren 2027-2030 er der afsat 10 mio. kr. til at udmønte Byrådsgrundlaget 2026-2029.

I Direktionens oplæg til budgetforhandlingerne til budget 2027-2030 vedr. tidligere besluttede anlægsprojekter er det vurderingen, at en række tidligere besluttede anlægsprojekter kan omprioriteres til andre projekter og investeringer.

- Det vedrører årlige puljer, hvor der er akkumuleret mindreforbrug, hvor det er vurderingen, at selvom en del af dette mindreforbrug kan omprioriteres, så vil det stadig være muligt at gennemføre de planlagte anlægsprojekter, som puljerne vedrører.
- Desuden er det vurderingen, at for en række tidligere besluttede anlægsprojekter, så er formål eller behovet ændret, hvorfor disse anlægsprojekter kan omprioriteres.

Det bemærkes, at oplægget går videre til budgetforhandlingerne og budgetseminaret, hvor det er Byrådet, som skal tage stilling til, om disse anlægsprojekter skal omprioriteres eller udskydes.

### Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

Ingen

**Retsgrundlag**

Økonomiregulativet

**Økonomi**

Økonomiafdelingen har ingen yderligere bemærkning

**Høring**

Ingen

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen om Direktionens oplæg om tidligere besluttede anlægsprojekter tages til efterretning.

**Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

**Bilag**

1. (Lukket bilag)



## **Punkt 5: Forslag til Budget 2027-2030 - Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget juni mødet**

EMN-2026-00713

## 5. (Åben) Forslag til Budget 2027-2030 - Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget juni mødet

Sagsnr: EMN-2026-00713

DokID: 9393375

Sagsbehandler: mdvi

### Sagsfremstilling

Økonomi- og Personaleudvalget godkendte den 25. februar 2026 budgetproceduren til budget 2027-2030. På udvalgmøderne i marts fik udvalgene en orientering om budgetproceduren, mens udvalgene på udvalgmøderne i april og maj har drøftet budgettet på udvalgets område.

I budgetproceduren indgår følgende principper:

- **Budget-i-balance for fagudvalgene** – Udvalgene skal med afsæt i virkemidlerne i Varde2030 komme med forslag til at håndtere budgetudfordringer i 2026 og fremover.
- Nye driftsønsker fra fagudvalgene følger **'Byt-for-nyt'**-princippet, dvs. at nye driftsønsker skal ledsages af forslag til modsvarende finansiering indenfor udvalgets område.
- **Forslag til finansiering – Råderumskatalog** – Udvalgene skal finde forslag til finansiering til budgetforhandlingerne, jf. følgende efterfølgende tabel.
- **Anlægsfrit år – Ingen nye anlægsønsker**, da anlægsbudgettet er fuldt udmøntet på anlægsprojekter i perioden 2026-2029. Hvis udvalgene har nye anlægsforslag, så skal udvalget pege på, hvilke allerede besluttede anlægsprojekter, som det ønsker skal udgå eller udskydes. Direktionen vil komme med et oplæg til budgetforhandlingerne omkring, hvilke tidligere besluttede anlæg, som kan skubbes eller annulleres.
- Områderne skal som udgangspunkt håndtere de økonomiske konsekvenser af Folketingets reformer.
- **Ingen politiske forslag til budget 2027, men pulje på 10 mio. kr. til byrådsgrundlaget.**

Ifølge budgetproceduren skal der udarbejdes et råderumskatalog på minimum 50 mio. kr. til budget 2027-2030 fordelt på de enkelte udvalg, sådan som det fremgår af nedenstående tabel.

Råderumskatalog fordelt på udvalg	Mio. kr. årligt
Økonomi og Personale	7,5
Plan og Udvikling	1,8
Teknik og Miljø	7
Børn og Familie	12,5
Social og Senior	11,5
Kultur og Sundhed	8,3
Erhverv og Arbejdsmarked	2
<b>I alt</b>	<b>50,6</b>

På udvalgmødet i juni skal udvalget tage endelig stilling til forslag, som skal fremsendes til budgetforhandlingerne til budget 2027-2030, herunder:

- Forslag til råderumskataloget. Der bemærkes, at udvalget skal lave en prioritering af de forslag, som udvalget sender videre til budgetforhandlingerne.
- Nye driftsønsker og modsvarende finansieringsforslag.
- Tekniske ændringer til budget 2027-2030, jf. *vedhæftede*.

### Forvaltningens vurdering

Der er en række forhold, som har afgørende betydning for budgetlægningen, herunder:

- Folketingets reformer, som får væsentlig betydning for opgaveløsningen og økonomien i kommunerne.

- En række områder har fået midler i budget 2026-2029 til at dække budgetudfordringer på kort sigt, men udvalgene skal fortsat arbejde med virkemidlerne i Varde2030 for at skabe balance i budgetterne frem mod 2029. Efterfølgende er der kommet nye budgetudfordringer på andre områder, som ikke er indregnet i budget 2026-2029. I budgetproceduren er der en målsætning om stram rammebudgettering, så der i løbet af budgetåret ikke bevilges tillægsbevillinger til driftsudgifter finansieret af kassebeholdningen. Overskridelser på enkelte områder vil skulle finansieres ved omprioriteringer inden for det enkelte udvalgs budgetramme. Der skal således igangsættes initiativer og handlinger ved konstaterede budgetudfordringer, hvor det forventede regnskab viser udsigt til budgetoverskridelser.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Ingen

### **Retsgrundlag**

Økonomiregulativet

### **Økonomi**

Økonomiafdelingen har ingen yderligere bemærkninger

### **Høring**

Materiale til budgetforhandlingerne sendes i høring den 12. august 2026. Der er frist for at komme med høringssvar den 27. august 2026.

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** Udvalget beslutter i prioriteret rækkefølge, hvilke forslag til råderumskataloget, som der skal fremsendes til budgetforhandlingerne,

**at** Udvalget beslutter, hvilke evt. nye driftsønsker og modsvarende finansieringsforslag, som der skal fremsendes til budgetforhandlingerne, og

**at** Udvalget godkender tekniske ændringer til budget 2027-2030.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

1. (Lukket bilag)



## **Punkt 6: Processtatus på erhvervsanalysen**

EMN-2026-00556

## 6. (Åben) Processtatus på erhvervsanalysen

Sagsnr: EMN-2026-00556

DokID: 9386971

Sagsbehandler: kawi

### **Sagsfremstilling**

På udvalgsrådet i april godkendte Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget kommissorierne for både udarbejdelse af vækststrategi og gennemførelse af erhvervsfremmeanalysen.

I forhold til en erhvervsanalyse og vækststrategi har udvalget godkendt følgende aktiviteter i 2026:

Marts og frem	Beskrivelse af nuværende situation, styrkepositioner, potentialer og mål
April-Juni	Virksomhedsbesøg og eventuelle fokusmøder om udvalgte temaer
Juni	Roundtable med eksterne inspiratorer til vækststrategi og erhvervsfremmeindsats
August	Temadrøftelse i Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget
Aug.-Sept.	Invitation til offentlige input til vækststrategi og erhvervsfremmeindsats
September	Prioritering i Byrådet af et antal temaer til vækststrategi og erhvervsfremmeindsats
Oktober	Offentlig præsentation og høring
November	Temadrøftelse i Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget
December	Endelig behandling i Byrådet af vækststrategi og fremtidens erhvervsfremmeindsats

Efter planen er forvaltningen i gang med at udarbejde en erhvervsanalyse, der beskriver den aktuelle situation, kommunens styrkepositioner, potentialer og mål. I arbejdet bidrager erhvervsfremmeaktørerne i Varde Kommune med sektorspecifikke beskrivelser af deres kerneopgaver samt samarbejder og snitflader i den samlede erhvervsfremmeindsats.

Forvaltningen ønsker at få input fra Udvalget til de foreløbige fund og resultater, inden analysen færdiggøres og præsenteres på en temadrøftelse i Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget i august 2026.

Som udgangspunkt for en drøftelse vil forvaltningen på udvalgsrådet gennemgå de vigtigste foreløbige konklusioner fra arbejdet med erhvervsanalysen.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at arbejdet med erhvervsanalysen er vigtig, fordi det giver et fælles, opdateret og faktabaseret grundlag for kommunens erhvervsfremmeindsats. Analysen skal sikre, at kommende prioriteringer bygger på en tydelig forståelse af den nuværende situation, kommunens styrkepositioner, vækstmuligheder og de udfordringer, som virksomhederne oplever.

Arbejdet med erhvervsanalysen er samtidig vigtigt, fordi det skaber et samlet billede af, hvordan de lokale erhvervsfremmeaktører samarbejder, hvor der er overlap, og hvor der er potentiale for bedre koordinering. Det giver mulighed for at styrke indsatsen dér, hvor den gør størst forskel for virksomhederne.

Forvaltningen vurderer desuden, at erhvervsanalysen og en række af de igangsatte aktiviteter samtidig vil virke som input til den kommende vækststrategi for Varde Kommune. Strategien vil

forene de politiske målsætninger med input fra erhvervslivet og erhvervsorganisationer - og på temadrøftelsen til august vil der være en politisk drøftelse af forvaltningens oplæg til temaer i en ny vækststrategi.

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Udarbejdelse af analyse af erhvervsfremmeindsatsen understøtter Byrådsgrundlagets intention om at Varde Kommune skal hjælpe virksomheder med at skabe vækst, fremme grøn omstilling og hjælpe med at skaffe arbejdskraft og uddannelsesmuligheder. Desuden bygger det videre på eksisterende politikker og strategier om vækst, erhverv og arbejdsmarked.

### **Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

### **Økonomi**

Som led i analysen af erhvervsfremmeindsatsen i Varde Kommune gennemføres møder og konferencer, som vil blive finansieret af direktionens udviklingspulje og af puljen til gentænkning af Varde2030.

### **Høring**

Ingen

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** processtatus på erhvervsanalysen drøftes.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**



## **Punkt 7: Mødeplan 2027 - Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget**

EMN-2025-02447

### **Bilag**

Mødeplan 2027 - Politisk mødekalender v2

## 7. (Åben) Mødeplan 2027 - Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

---

Sagsnr: EMN-2025-02447

DokID: 9391724

Sagsbehandler: kakk

### **Sagsfremstilling**

Økonomi- og Personaleudvalget samt de stående udvalg skal for hvert regnskabsår beslutte hvornår og hvor, udvalgets møder skal afholdes. Desuden kan udvalgene fastsætte regler om varigheden af sine møder.

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til mødeplan for de politiske udvalg og Byrådet, hvor der bl.a. er taget hensyn til de stående udvalgs sagers eventuelle videre behandling i Økonomi- og Personaleudvalget/Byrådet.

Ved udarbejdelse af forslaget til mødeplan er der bl.a. taget hensyn til følgende forudsætninger:

- Uge 7, 15 og 42 er mødefri
- Juli måned er som udgangspunkt mødefri
- Der holdes et udvalgs møde i hver måned
- Møderne planlægges i tidsrummet 08.30-12.00
- Mødested er som udgangspunkt mødelokalet Ådalen på Bytoften 2, Varde

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen har konstateret, at ændringen af udvalgsstrukturen fra 1. januar 2026, hvor antallet af udvalg blev øget fra fem til seks, har gjort det vanskeligere at fastlægge mødeplaner for udvalgene.

Det er også konstateret, at KL m.fl. planlægger konferencer og møder op til fire år frem i tiden. Denne langtidsplanlægning optager plads i nogle politikeres kalendere og vanskeliggør den interne mødeplanlægning.

Forvaltningen vurderer, at disse forhold gør det nødvendigt at ændre proceduren for fastlæggelse af de politiske mødeplaner, så der planlægges for mere end et år ad gangen.

Forvaltningen foreslår derfor, at vedhæftede mødeplan for 2027 godkendes, og at møderne i 2028 og 2029 planlægges og bookes efter samme model.

### **Retsgrundlag**

Styrelsesloven

### **Økonomi**

Ingen

### **Høring**

Ingen

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** mødeplanen for 2027 godkendes for så vidt angår Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget,

**at** mødernes varighed fastsættes til 3,5 time i tidsrummet kl. 08.30 til 12.00, og

**at** møder for den resterende del af byrådsperioden planlægges og bookes efter samme model som 2027.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

**Bilag**

1. Mødeplan 2027 - Politisk mødekalender v2 (9401037 - EMN-2025-02716)



## **Punkt 8: Gensidig orientering - Juni 2026**

EMN-2025-02447

## 8. (Åben) Gensidig orientering - Juni 2026

---

Sagsnr: EMN-2025-02447

DokID: 9251085

Sagsbehandler: kakk

### **Sagsfremstilling**

Orientering ved udvalgsformand

Orientering ved forvaltning: møde med virksomhedspanel

Gensidig orientering

### **Forvaltningens vurdering**

Skriv Forvaltningens vurdering

### **Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker**

Skriv om konsekvensen

### **Retsgrundlag**

Skriv om retsgrundlaget

### **Økonomi**

Skriv om økonomien

### **Høring**

Skriv om høring

### **Anbefaling**

Skriv om anbefalingen

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**



## **Punkt 9: Underskriftsside**

## 9. (Åben) Underskriftsside

---

Sagsnr:  
DokID:  
Sagsbehandler:

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

