

# REFERAT § 17 stk. 4 - Erhverv og Vækst d. 11-05-2021

**Mødedato** Tirsdag d. 11. maj 2021 kl. 16:00

**Mødested** Varde Rådhus

# Indholdsfortegnelse

|              |   |
|--------------|---|
| Referat..... | 3 |
|--------------|---|

## **Punkt 1: Referat**

## REFERAT

### §17, stk. 4 udvalg – styrkelse af kommunens erhvervsservice

Møde: Mandag den 11. maj kl. 16.00-18.00 (FYSISK)

Mødeleder: Erik Buhl

Referent: Jørgen Nielbæk

Bilag fremsendt inden mødet:

*Bilag 1.0. Referat af møde den 22. marts 2021*

*Bilag 2.0. Principper for medfinansiering af vækstpotentialer*

*Bilag 2.1. Ansøgning fra ProVarde om midler til Barrierer for Vækst*

*Bilag 3.0. Opsamling på punktet om ny handleplan til strategien Vækst i Varde Kommune*

Deltagere:

Varde Byråd: Erik Buhl, Søren Laulund og Steen Holm Iversen

Dansk Industri: Jørgen Østergaard, Flensted

Dansk Industri Byggeri: Michael Mathiesen, Max Mathiesen & Søn (afbud)

FH Sydvestjylland: Brian Lyst

ProVarde: Jimmy Nielsen, Ølgod Elektro

Øvrige virksomheder:

- Jens Bach Mortensen, Kvist Industries (afbud)
- Sidsel Marie Løvvang, Sparekassen for Nørre Nebel (afbud)
- Bjørn Rasmussen, BR-EL

Observatørstatus

- Finn Erik Kristiansen, ProVarde
- Mogens Pedersen, Varde Kommune
- Thomas Jaap, Varde Kommune

## Dagsorden/referat

### 1. Velkomst og godkendelse af sidste referat

(Se bilag 1 – fremsendt med dagsordenen)

#### Referat:

- Erik Buhl bød velkommen og referatet blev godkendt.

### 2. Siden sidst

(Ingen bilag)

Med Corona-krisen og følgerne heraf ønskes en drøftelse af den aktuelle situation i de forskellige brancher og i kommunes erhvervsservice (bordet rundt).

#### Referat:

- Generelt er arbejdsløsheden lav i Varde Kommune og der er gang i efterspørgslen på kvalificeret arbejdskraft
- Der er gang i byggeriet og energioptimering. Materialeangel er blevet et problem.
- I forhold til fødevarebranchen er situationen ved at normalisere sig, men de mange aflyste festivaler vidner om, at Corona-krisen ikke er passeret.
- Varde Kommunes byggesagsbehandling er påvirket af flaskehalsen med brandstrategier. Der er især gang i ombygning af sommerhuse. Materialeanglen betyder at tilladelser skal revideres. Kommunen hører gerne om, hvis der er en ledig byggesagsbehandler eller lignende.
- Der er endvidere en række sager der er påvirket af, advokaters henvendelser om forkerte BBR-registreringer.
- ProVarde oplyste, at der er godt gang i projektet DAMRC.

#### Anbefaling til Økonomi- og Erhvervsudvalget:

- Til orientering

### 3. Ansøgning om medfinansiering af Barrierer for vækst

(Se bilag 2.0 og 2.1)

Udvalget er løbende orienteret om samarbejdet mellem ProVarde, Jobcenter Varde, Erhvervshus Sydjylland og en række uddannelsesinstitutioner i Esbjerg.

Konceptet hedder Barrierer for Vækst og er nu afprøvet af flere omgange i private virksomheder. Afprøvningen har vist gode resultater, men også at der er en større koordinerende opgaver i forhold til de deltagende parter og de enkelte virksomheder, herunder mødeplanlægning, opfølgning m.m.

Parterne bag projektet, med ProVarde som formel ansøger, har fremsendt en ansøgning om medfinansiering af projektet det første år – gående fra august 2021 til august 2022. Der ansøges om medfinansiering af 250.000 kroner til en halvtidsstilling svarende til ca. 850 timer til de nævnte opgaver.

Paterne bag ansøgningen har forpligtet sig til at levere ca. 1.210 timer, hvilket udgør mere end 50% af det ansøgte beløb.

ProVarde, Jobcenter Varde og Rybners vil fremlægge en case på mødet.

### **Forvaltningens vurdering:**

Ansøgningen falder ind under to af de seks kriterier i de godkendte principper for medfinansiering, herunder:

- b) Kvalificeret arbejdskraft til virksomhedernes behov – med afsæt i virksomhedernes forventninger på kort og mellemlang sigt
- f) Samarbejde mellem kommune og virksomheder

Dertil kommer, at medfinansieringskravet er opfyldt.

Det er forvaltningens vurdering

- at de fastlagte principper
- at der med afsæt i virksomhedernes behov og ønsker er tale om en ny og dynamisk erhvervsfremmemetode, hvor de relevante parter er samlet omkring den enkelte virksomheds udfordringer og potentialer
- at med virksomhederne i centrum vil konceptet resultere i et nyt og konstruktivt samarbejde mellem ProVarde, Jobcenter Varde, Erhvervshus Sydjylland og de relevante uddannelsesinstitutioner.

### **Referat:**

- Lars Buch - ProVARde, Martin Dunlap Svane – Rybners og Karina Winther Juel fremlagde ansøgningen og en case på anvendelse af konceptet Barrierer for vækst.
- Svar på afklarende spørgsmål:
  - Det vurderes at de 20 virksomheder, der får tilbuddet både er de helt store virksomheder og de mellemstore virksomheder. Det vil typisk ikke være de helt små.
  - Der vil særligt være fokus på brancher, hvor der er mangel på arbejdskraft
  - Konceptet baseres på én indgang for virksomheden
  - Den halve stilling vurderes at kunne dække opgaven med koordinering, opfølgning m.m. for de 20 virksomheder, som parterne bag konceptet kan løfte.
- Finn Erik Kristiansen og Jimmy Nielsen deltog ikke i voteringen.
- Efter nogen drøftelse og anerkendelse af det fremlagte indstiller udvalget ansøgningen om 250.000 kroner til et halv årsværk i et år til gennemførelse af konceptet til godkendelse i Økonomi- og erhvervsudvalget

### **Anbefaling til Økonomi- og Erhvervsudvalget:**

- § 17,4 udvalget til fremme af erhvervsservice i Varde Kommune indstiller ansøgningen Barrierer for vækst på 250.000 kroner til godkendelse i Økonomi- og Erhvervsudvalget.

#### 4. Status på uddelinger og ny ansøgningsrunde

(Se bilag 2.0)

Der er i alt uddelt 785.250 kroner til forskellige tiltag, der blev redegjort for på sidste møde.

Det betyder, at der er brugt lidt af puljen for 2021, således der nu resterer 714.750 kroner plus 50.000 kroner der er tilbageført fra Teknik og miljø i Varde Kommune – eller i alt 764.750 kroner.

Der var på det sidste møde enighed om, at igangsætning af ansøgningsrunde udsættes til næste møde. Forvaltningen laver oplæg hertil.

Såfremt udvalget godkender ansøgningen om midler til gennemførelse af projektet Barrierer for Vækst et år fra 15. august og et år frem på 250.000 kroner (punkt 3), vil der restere 514.750 kroner i puljen for 2021.

Jfr. principperne for tildeling af midler til fremme af erhvervsservicen i Varde Kommune kan der bevilges midler til følgende:

- a) Digitalisering og anvendelse af nye teknologier – fremme teknologinysgerrighed
- b) Kvalificeret arbejdskraft til virksomhedernes behov – med afsæt i virksomhedernes forventninger på kort og mellemlang sigt
- c) Grøn og cirkulær omstilling – såvel bæredygtig produktion og nye produkter
- d) Klynger og innovationssamarbejde – samarbejder på tværs af virksomheder og videns institutioner
- e) Iværksætter og vækstambitioner – med særlig fokus på jobskabelse
- f) Samarbejde mellem kommune og virksomheder

Nedenfor sættes de hidtidige indsatser i forhold til de seks kriterier:

| Indsatsområder  | Tiltag   | Bemærkning  |
|---|--|---|
| a) Digitalisering og anvendelse af nye teknologier – fremme teknologinysgerrighed | <p><b>ProVarde:</b><br/>Tilskud til konsulenthjælp til digitalisering/ salg/ markedsføring/ web og sociale medier</p> <p>Tilskud til konsulenthjælp til ansøgninger / fundraising mv.</p> <p>E-handel og digital marketingforløb</p> | <p>Der er bevilget tilskud til 24 virksomheder – primært til digitalisering/markedsføring og i 3 tilfælde til Fundraising. Rådgivningsopgaverne er primært løst af lokale Varde-virksomheder.</p> <p>Der var flere, der ønskede tilskud til digitalisering end der var midler.</p> <p>20 virksomheder var interesserede. Lige før afholdelse fremeldte 8 virksomheder sig kurset og på selve dagen dukkede yderligere 4 virksomheder ikke op, så kun 8 virksomheder gennemførte kurset.</p> |

|   |  |  |
|---|--|--|
|   |  | Det giver stof til eftertanke når vi fremover, tilbyder noget bredt til detailhandelen.  |
| b) Kvalificeret arbejdskraft til virksomhedernes behov – med afsæt i virksomhedernes forventninger på kort og mellemlang sigt | <b>Jobcenter Varde:</b><br>Code of Care<br>Jobdating<br><br><b>ProVarde:</b><br>ELP – Effektiv Leder Proces<br><br>Power-Innovationsleder-Uddannelse | <b>Jobcenter Varde:</b><br>To virtuelle møder med cirka 30 deltagende virksomheder pr. gang.<br>Småjobs-kampagne overfor de lokale virksomheder i februar<br>Udarbejdet diplomer og træskilte (Kvist) til alle ambassadører i Code of Care<br>Planlagt udendørs ”Jobdating-møde” mellem 5 arbejdsgivere og 10 ledige ved<br><br><b>ProVarde:</b><br>ELP – Effektiv Leder Proces<br>13 deltagere fra private virksomheder. En deltog kun i modul 1 og 2 og en deltog kun i modulerne 1,2 og 3.<br><br>Gennemføres i november 2021 |
| c) Grøn og cirkulær omstilling – såvel bæredygtig produktion og nye produkter   | <b>Teknik og miljø i Varde Kommune:</b>  | Virtuelt informationsmøde med lokale varmepumpeinstallatører blev afholdt d. 1. december 2020 kl. 16.00-18.00.<br>Der er gennemført virtuelt borgermøde d. 16. marts 2021 kl. 19.00-20.30 med 47 deltagere, herunder ejere af udlejningsejendomme. Påtænkes gentaget.  |
| d) Klynger og innovationssamarbejde – samarbejder på tværs af virksomheder og videns institutioner                            | DMARC - produktionsoptimering  | Der er nu kørt fem virksomheder igennem og der mangler nu 20 virksomheder i de næste to år. Der er optimeringer i gang i fire ud af fem virksomheder.  |
| e) Iværksætteri og vækstambitioner – med særlig fokus på jobskabelse  | Ingen  | Ingen  |
| f) Samarbejde mellem kommune og virksomheder  | Barrierer for vækst  | Gennemføres fra 15. august 2021 til 15. august 2022, jfr. særskilt punkt 3 ovenfor.  |

Forvaltningen vurdering på grundlag af de 6 temaer, tilbagemeldinger på tiltag og ønsker fra topmødet den 8. april:

- De seks temaer: Der er ikke bevilget til iværksætter og vækstambitioner. Symbo har ansøgt Innovationsfonden – Grand Solution om 28 mio. kroner, hvorfor aktiviteterne i Skovlund er afventende. Der er kontorhoteller og iværksætterstøtte (vækstcentre) i Helle Hallerne, Agerbæk og Varde (PowerTower). Derudover viser Ølgod nu interesse for tilsvarende faciliteter. Det kan være en ide, at anmode ProVarde om en ansøgning om støtte til styrkelse og udbredelse af vækstcentre i Varde Kommune.
- Tilbagemeldinger på tiltag: ProVarde har meddelt, at der var flere ansøgere end der var midler til at understøtte virksomhedsnære digitaliseringstiltag. Dette er tillige en mulighed for udvalget.
- Ønsker fra topmødet: Etablering af et grønt netværk. Det er tillige en mulighed, at understøtte etableringen af grønt netværk med tilskud til foredragsholdere og andet.

#### **Referat:**

- Efter nogen drøftelse af perspektiverne ved energiøen i Nordsøen og den grønne bølge, blev udvalget enige om, at lave en ny ansøgningsrunde på den resterende pulje på 514.750 kroner under overskriften GRØN OMSTILLING. Alle seks indsatsområder kan komme i betragtning, såfremt initiativet er en forberedelse eller understøttelse af erhvervsfremmende tiltag, der fremmer de lokale virksomheders grønne omstilling. Ansøgningerne behandles på udvalgets næste møde den 8. september 2021.

#### **Anbefaling til Økonomi- og Erhvervsudvalget:**

- § 17,4 udvalget til fremme af erhvervsservice i Varde Kommune indstiller igangsætningen af en ny ansøgningsrunde for den resterende pulje på 514.750 kroner under overskriften GRØN OMSTILLING til Økonomi- og Erhvervsudvalgets godkendelse.

## **5. Evaluering af Topledermødet den 8. april med fokus på virksomhedsbazar og ny handleplan til Vækststrategien**

*(Bilag nr. 3.0)*

Mødet blev afviklet elektronisk med deltagelse af 44 virksomhedsrepræsentanter, hvortil der kommer byrådsmedlemmer og deltagere fra forvaltningerne.

Mødet havde de to temaer, der beskrives nedenfor:

- Virksomhedsbazar
- Input til ny handleplan til strategien Vækst i Varde Kommune

#### **Virksomhedsbazar**

Det frem fremgår af opsamlingen fra virksomhedsbazarens grupper, industri, byggeri og øvrige virksomheder, at der var gode og relevante drøftelser i alle grupperne.

Efter tilbagemeldingerne fra 13 af deltagerne fordeler besvarelsene på de fem spørgsmål sig således:

| Spørgsmål   | Ja | Nej | Kommentarer   |
|---|----|-----|---|
| Spørgsmål 1: Har du taget kontakt til deltagerne på virksomhedsbazaren efter den 8. april – og i givet fald hvor mange?     | 5  | 8   | De fleste af dem der svarer ja har haft kontakt til to virksomheder – en enkelt fem virksomheder    |
| Spørgsmål 2: Har du taget kontakt til andre lokale virksomheder efter den 8. april – og i givet fald hvor mange?            | 1  | 12  | Der er en virksomhed der før opmærksom på, at de samarbejder med flere lokale virksomheder allerede |
| Spørgsmål 3: Hvis du ikke har kontaktet andre lokale virksomheder – påtænker du at gøre det inden sommerferien?             | 6  | 4   | En virksomhed gør opmærksom på løbende kontakt til lokale virksomheder                              |
| Spørgsmål 4: Er du kontaktet af de deltagende virksomheder efter den 8. april – og i givet fald hvor mange?                 | 8  | 5   | Af dem der svarer ja ligger de fleste på en virksomhed og en enkelt på tre                          |
| Spørgsmål 5: Vil du være interesseret i at deltage, hvis virksomhedsbazaren blev gentaget – og evt. forslag til forbedring? | 11 | 2   | Se kommentarer nedenfor.  |

Kommentarer til spørgsmålet: "Vil du være interesseret i at deltage, hvis virksomhedsbazaren blev gentaget – og evt. forslag til forbedring?"

- Ja tak. Der var ikke mange i håndværkergruppen. Måske kan der lokkes flere til!
- Jeg vil gerne deltage igen. Måske kunne man lave en rotation i grupperum, så man kunne snakke med lidt flere.
- Ja klart! Det var interessant og på langt sigt vurderer jeg det givtigt!
- Det tror jeg ikke, jeg følte ikke at der var noget relevant for mit firma
- "Jeg gik lidt slukøret fra mødet, som jeg havde nogle andre forventninger/forhåbninger til. Jeg havde håbet at vi skulle snakke mere visionært om hvordan man kunne danne forbindelse mellem virksomhederne/ natur og eksempelvis kunstnere for at tegne/opnå en udadtil mere spændende Varde Kommune. I samme form - har jeg desværre ingen interesse i at deltage!
- Jeg synes ideen er god. Tror meget på at en total mapping af alle virksomheder i Varde Kommune ind i hovedbrancher (vedligeholdes af ProVarde) kan være værdifuld hvis den præsenteres på en dynamisk og indbydende måde (hjemmeside). Det kan skabe mange nye gode relationer. "Hvorfor går over åen efter vand?"

Forvaltningens vurdering:

Svarprocenten ligger på ca. 25%, hvilket ikke vurderes højt når der tages i betragtning, at der er rykke en gang for svar. Når det er sagt, så er der en række virksomheder, der kan være med hvis det besluttes, at gentage virksomhedsbazaren.

### **Input til ny handleplan til strategien Vækst i Varde Kommune**

Mogens Pedersen præsenterede de aktuelle indsatser på erhvervsfremmefronten det seneste år. Med afsæt heri blev deltagerne opfordret til at like de vigtigste af nedenstående indsatsområder:

- a) Digitalisering og anvendelse af nye teknologier – fremme teknologinysgerrighed (6 likes)
- b) Kvalificeret arbejdskraft til virksomhedernes behov – med afsæt i virksomhedernes forventninger på kort og mellemlang sigt
- c) Grøn og cirkulær omstilling – såvel bæredygtig produktion og nye produkter
- d) Klynger og innovationssamarbejde – samarbejder på tværs af virksomheder og videns institutioner
- e) Iværksætteri og vækstambitioner – med særlig fokus på jobskabelse
- f) Samarbejde mellem kommune og virksomheder

Set i forhold til de modtagne tilbagemeldinger og statens planer om en ny energiø i Nordsøen, PowerTX, m.m. vurderer forvaltningen,

- at det nye byråd med fordel kan igangsætte en proces med udarbejdelsen af en ny Strategi for Vækst i Varde Kommune i stedet for, som det var planlagt, at udarbejde en handleplan til hele den eksisterende vækststrategi. Det foreslås, at efteråret 2021 bruges til vidensindsamling og strategien udarbejdes i foråret 2022.
- at udvalget drøfter og prioriterer særlige indsatser i 2021 og 2022 – eventuelt ud fra de forskellige kriterier i det brede erhvervsfremmebegreb:
  - (a) Digitalisering og anvendelse af nye teknologier – fremme teknologinysgerrighed
  - (b) Kvalificeret arbejdskraft til virksomhedernes behov – med afsæt i virksomhedernes forventninger på kort og mellemlang sigt
  - (c) Grøn og cirkulær omstilling – såvel bæredygtig produktion og nye produkter
  - (d) Klynger og innovationssamarbejde – samarbejder på tværs af virksomheder og videns institutioner
  - (e) Iværksætteri og vækstambitioner – med særlig fokus på jobskabelse
  - (f) Samarbejde mellem kommune og virksomheder

### **Referat:**

#### **Virksomhedsbazar:**

- Der var generelt gode tilbagemeldinger fra udvalget på den gennemførte virksomhedsbazar.
- Der var tilkendegivelser om, at der kunne have været flere håndværkere og flere af de store virksomheder.
- Der lå en styrke i, at grupperne var blandede – det resulterede i nye ansigter og gav nye muligheder for samhandel.
- Det vil være en svaghed, hvis en gentagelse kun omfatter virksomheder fra Varde Kommune, idet der var en fælles opfattelse af, at lokale virksomheder også ligger i vore nabokommuner.
- Udvalget besluttede, at der skal laves et oplæg til en ny fysisk virksomhedsbazar – gerne i samarbejde med alle nabokommuner.

Input til ny handleplan til strategien Vækst i Varde Kommune:

- Udvalget tilsluttede sig forvaltningens anbefaling, således der udarbejdes en ny vækststrategi i starten af 2022, samt at efteråret 2021 bruges til vidensindsamling.
- Ud fra udvalgets generelle udsagn skal der i efteråret 2021 lægges særlig vægt på erhvervsfremmende tiltag der understøtter den grønne omstilling.

Øvrige emner:

- Udvalget ønskede, at forvaltningen undersøger muligheden for, at § 17,4 udvalget kan møde tilsvarende udvalg i nabokommunerne

#### **Anbefaling til Økonomi- og Erhvervsudvalget:**

- At tage orienteringen om virksomhedsbazar og møde med nabokommuners pendanter til udvalget til efterretning
- At godkende, at der udarbejdes en ny vækststrategi i foråret 2022, samt at de indledende arbejder med vidensindsamling finder sted i efteråret 2021

## **6. Mødekalender**

Med afsæt i tidspunktet fra 16.00 til 18.00 er der følgende møder i foråret og efteråret

- Mandag den 8. september 2021
- Mandag den 8. november 2021

Der er enighed om, at der med kort varsel kan indkaldes ekstra møder – og gerne i tidsrummet 16.00 til 18.00.

#### **Referat:**

- Ingen

## **7. Punkter til de næste møder**

Punkter til næste møde den 8. september 2021

#### **Referat:**

- Punkterne til næste møde bliver
  - Godkendelse af referat
  - Behandling af indkomne ansøgninger om medfinansiering af tiltag til erhvervsfremme
  - Oplæg til ny fysisk virksomhedsbazar i samarbejde med nabokommuner
  - Oplæg til 17,4 udvalgets møde med nabokommunernes tilsvarende erhvervsfremmende udvalg
  - Siden sidst
  - Eventuelt

## **8. Eventuelt**

#### **Referat:**

- Intet
-