

REFERAT Udvalget for Social og Sundhed d. 12-11-2024

Mødedato Tirsdag d. 12. november 2024 kl. 08:15

Mødested Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Afregningspriser til private leverandører af hjemmepleje og madservice 2025.....	5
Takster for madservice samt husleje for pleje og ældreboliger 2025.....	8
Takster for Social og Handicap 2025.....	11
Godkendelse af Rammeaftalen 2025 - 2026 - Socialområdet.....	14
Orientering - Status på fremtidssikring af Lunden.....	17
Godkendelse af partnerskabsaftale mellem Varde Kommune og DGI Sydvest.....	21
Orientering - Lægedækning.....	24
Pulje - Sammen om Sundhed, Trivsel og Fællesskab.....	28
Forslag til udmøntning af puljen forebyggende velfærd.....	31
Lukket: Humlehaverne status og muligheder.....	35
Gensidig orientering.....	36
Underskriftsside.....	38

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt

Fraværende

Connie Høj

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Afregningspriser til private leverandører af hjemmepleje og madservice 2025

EMN-2024-00758

Bilag

Takster - Hjemmepleje 2025

2 (ÅBEN) AFREGNINGSPRISER TIL PRIVATE LEVERANDØRER AF HJEMMEPLEJE OG MADSERVICE 2025

Sagsnr. EMN-2024-00758
Sagsbh. Iani

SAGSFREMSTILLING

Byrådet fastsætter mindst én gang årligt priskrav til private leverandører af personlig og praktisk hjælp samt for levering af madservice til borgere i eget hjem.

Der skal fastsættes priser for levering af:

- Praktisk hjælp
- Personlig pleje på hverdage
- Personlig pleje på øvrige tidspunkter
- Madservice med udbringning til eget hjem

Prisfastsættelsen foretages efter en timeberegningsmodel, som er udviklet af KL og som anvendes i flere andre kommuner.

Priserne for 2025 er beregnet på grundlag af 12 måneders forbrug og antal visiteret timer i perioden 1. september 2023 til 31. august 2024.

For personlig pleje og sygepleje er prisen den samme, uanset om plejen leveres i aftentimerne eller i weekenden.

Den praktiske hjælp leveres kun på hverdage, hvorfor der ikke beregnes en pris for weekend- og aftentimer.

Det forventes at behovet for personlig og praktisk hjælp i 2025 er på ca. 235.394 timer for private og kommunale leverandører.

Afregning til private leverandører:

	2021	2022	2023	2024	2025
Praktisk hjælp, hverdage	333,56 kr.	345,89 kr.	356,50 kr.	383,57 kr.	404,47 kr.
Personlig pleje og sygepleje, hverdage	383,87 kr.	438,67 kr.	452,00 kr.	478,14 kr.	504,99
Personlig pleje og sygepleje, weekend	560,84 kr.	531,52 kr.	544,50 kr.	588,86 kr.	618,27
Personlig pleje og sygepleje, aften	560,84 kr.	531,52 kr.	544,50 kr.	588,86 kr.	618,27

Madservice til borgere i eget hjem

Afregningsprisen for private leverandører, der er godkendt til at levere madservice til borgere i eget hjem, er fastsat på grundlag af et udbud i 2021 og en efterfølgende kontrakt med Det Danske Madhus. Priserne vil være gældende for alle leverandører af madservice.

Afregning for madservice til private leverandører:

Pris ekskl. moms	2021	2022	2023	2024	2025
Hovedret, inkl. udbringning	41,48 kr.	50,00 kr.	54,55 kr.	56,07 kr.	56,73
Biret	13,48	13,00	14,18	14,58 kr.	14,75

Priserne reguleres hvert år pr. 1. januar, dog max. i henhold til nettoprisindekset pr. august året før.

Økonomikonsulenter fra Budget, Analyse og Digitalisering deltager under sagens behandling på udvalgsrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det vurderes, at de beregnede priser er i overensstemmelse med gældende regler, herunder udbuddet af madservice og principperne for udstedelse af fritvalgsbeviser til madservice.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lov om Social service

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** afregningspriserne til private leverandører af hjemmepleje og madservice godkendes.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Takster - Hjemmepleje 2025 (8885091 - EMN-2024-00758)

Punkt 3: Takster for madservice samt husleje for pleje og ældreboliger 2025

EMN-2024-00758

Bilag

Takster - Madservice og ophold 2025 (Ældreområdet)

Takster - Madservice og ophold 2025 (Specialområdet)

Huslejbudget 2025 Pleje- og ældreboliger

3 (ÅBEN) TAKSTER FOR MADSERVICE SAMT HUSLEJE FOR PLEJE OG ÆLDREBOLIGER 2025

Sagsnr. EMN-2024-00758
Sagsbh. Iani

SAGSFREMSTILLING

På Social- og Sundhedsudvalgets område opkræves der brugerbetaling og takster hos borgere. Taksterne fastsættes på grundlag af det vedtagne budget og i overensstemmelse med gældende lovgivning indenfor de forskellige områder.

Takster, der opkræves hos borgerne, offentliggøres på Varde kommunes hjemmeside.

Godkendelse af takster på madservice og øvrige serviceydelser

Betalingen for madservice i eget hjem kan maksimalt fastsættes til kommunens anskaffelsespris eller den maksimale takst, som hvert år fastsættes af ministeriet, og som for 2025 udgør 63 kr. for et hovedmåltid. Da Varde kommunes anskaffelsespris for en almindelig hovedret ligger over den maksimale egenbetaling, fastsættes egenbetalingen til den maksimale egenbetaling udmeldt af ministeriet.

Borgere som ønsker madservice i eget hjem fra en anden leverandør end Det Danske Madhus kan visiteres til et fritvalgsbevis. Værdien af et fritvalgsbevis fastsættes til anskaffelsesprisen for en normal hovedret hos Det Danske Madhus eller til maksimal egenbetaling.

For beboere i pleje- og ældreboligcentre gælder, at egenbetalingen for fuld forplejning maksimalt må udgøre ministeriets maksimumpris, som i 2025 udgør 4.261 kr. pr. måned.

De øvrige takster for beboere i pleje- og ældreboligcentre og i midlertidige pladser er fremskrevet med KL's gennemsnitlige pris- og lønfremskrivning hvilket udgør 3,9%.

Taksterne for beboerne på det specialiserede område er fremskrevet med de samme procenter som for beboerne i pleje- og ældreboligcentre. Her er der endvidere beregnet en reduceret kosttakst, for de beboere der deltager i fremstilling af måltiderne. For Lunden og Samstyrken er der beregnet servicepakker, som dækker fællesudgifter.

Godkendelse af husleje i kommunale pleje- og ældreboliger

Huslejen i kommunale almene pleje- og ældreboliger fastsættes i henhold til lov om leje af almene boliger. Der er for samtlige afdelinger udarbejdet budgetter, og der har været indkaldt til afdelingsmøder for beboerne, for gennemgang af regnskab 2023 og budget 2025. Der har ikke været bemærkninger vedr. huslejeændringerne. Mange af beboerne modtager boligydelse, som i betydeligt omfang bidrager til nedsættelse af huslejen.

Økonomien for den enkelte boligafdeling skal hvile i sig selv.

Økonomikonsulenter fra Budget, Analyse og Digitalisering deltager under sagens behandling på udvalgsrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, af det fremlagte forslag til takster er i overensstemmelse med gældende regler om takstfastsættelse samt det godkendte budget.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lov om Social Service og Lov om Almene boliger.

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at takster for 2025 for madservice og servicepakker på ældreområdet og det specialiserede voksenområde godkendes,

at huslejer for 2025 godkendes,

at sagen sendes til orientering hos Ældrerådet, Handicaprådet og Udsatterådet.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til orientering i Ældrerådet, Handicaprådet og Udsatterådet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Takster - Madservice og ophold 2025 (Ældreområdet) (8885094 - EMN-2024-00758)
2. Takster - Madservice og ophold 2025 (Specialområdet) (8885092 - EMN-2024-00758)
3. Huslejbudget 2025 Pleje- og ældreboliger (8885095 - EMN-2024-00758)

Punkt 4: Takster for Social og Handicap 2025

EMN-2024-00758

Bilag

Takster 2025 - Social og Handicap

4 (ÅBEN) TAKSTER FOR SOCIAL OG HANDICAP 2025

Sagsnr. EMN-2024-00758

Sagsbh. inus

SAGSFREMSTILLING

Taksterne for ophold i Social og Handicaps botilbud fastsættes årligt på baggrund af det vedtagne budget og i overensstemmelse med gældende lovgivning på området, samt de takstberegningsprincipper der er beskrevet i "Rammeaftalen for Region Syddanmark 2024-2025".

Der anvendes en pakkemodel, hvor afregningen sker via takster fordelt i basis- og ydelsespakker, hvor ydelsespakken afregnes til de enkelte botilbud.

Basispakken dækker fællesudgifter på bostedet som f.eks. ejendomsudgifter, forsyning, administration, lederløn mm. Ydelsespakkerne er koblet til de ydelser/støttetimer den enkelte borger har behov for.

For 2025 er det dog ekstraordinært besluttet, at botilbuddenes budget udgøres af en fast ramme, som tager udgangspunkt i ydelsespakkerne.

For ophold på Rehabiliteringen på Lunden er der beregnet 2 takster, som er afhængig af den hjælp den enkelte borger har behov for under opholdet. Ligeledes er der beregnet 2 takster for botilbuddet Kirkegade, hvor kun 5 ud af de 10 beboere har behov for nattevagt.

Der er stor variation i forhold til hvor meget taksten stiger/falder. En del af stigningen kan henføres til lønstigninger som følge af trepartsforhandlingerne, hvor især pædagoger er tilgodeset.

Der opkræves egenbetaling for ophold i botilbud, som fastsættes på baggrund af Varde kommunes regler for egenbetaling og bekendtgørelse nr. 1387 af 12. december 2006.

For borgere fra andre kommuner med ophold i Varde kommunes botilbud fastsættes borgerens egenbetaling på grundlag af handlekommunens regler og opkrævningen foretages også af handlekommunen.

Økonomikonsulenter fra Budget, Analyse og Digitalisering deltager under sagens behandling på udvalgsrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det vurderes, at forslaget til takster er i overensstemmelse med gældende regler om takstfastsættelse samt det godkendte budget.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Lov om Social Service

Bekendtgørelse nr. 1387 af 12. december 2006

Rammeaftalen for Region Syddanmark 2024-2025

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at taksterne for det specialiserede voksenområde godkendes i henhold til bilaget

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Takster 2025 - Social og Handicap (8882660 - EMN-2024-00758)

Punkt 5: Godkendelse af Rammeaftalen 2025 - 2026 - Socialområdet

EMN-2024-00627

Bilag

Rammeaftale 2025 2026

Samlet bilag

Høringsvar - Rammeaftalen 2025-2026

5 (ÅBEN) GODKENDELSE AF RAMMEAFTALEN 2025 - 2026 - SOCIALOMRÅDET

Sagsnr. EMN-2024-00627
Sagsbh. psre

SAGSFREMSTILLING

Kommunerne bærer ansvaret for koordineringen af det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet. I forbindelse med dette arbejde udarbejdes der en Rammeaftale hvert andet år, der skal godkendes af kommunalbestyrelserne og Regionsrådet. Rammeaftalen er kommunernes og regionens redskab til på tværs at styre den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede social- og specialundervisningsområde.

Rammeaftalen består af en udviklingsdel og en styringsdel. Rammeaftalen er en toårig aftale.

Den lovgivningsmæssige ramme er beskrevet i Bekendtgørelse af 4. april 2024 om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde.

Indholdet i Rammeaftale 2025-2026

Der har været en politisk proces i de syddanske kommuner og i Region Syddanmark, med henblik på input til indsatsområder til Rammeaftalen 2025-2026. Der er modtaget mange relevante input fra de politiske udvalg, Handicapråd og Udsatteråd i Syddanmark.

Rammeaftalen vil for 2025-2026 indeholde følgende 5 overordnede indsatsområder:

- Borgeroplevet kvalitet
- Kvalificerede medarbejdere og faglig ledelse
- Botilbudskapacitet og økonomisk styring
- Fælles implementering af nationale tiltag
- Tværsektorielt samarbejde – specielt med fokus på psykiatrien

Nyt i styringsdelen af Rammeaftale 2025-2026.

Styringsdelen sætter rammerne for styring af økonomi- og kapacitetsudviklingen på de omfattede tilbud. Formålet med styringsdelen af Rammeaftalen er at sikre klare spilleregler for samarbejdet mellem køber og sælger.

- Alle kommunale og regionale tilbud der sælger pladser til kommuner, er omfattet af aftalen
- Principperne i KL standardkontrakterne ligger til grund for aftaler om køb og salg af pladser
- Rammeaftalens styringsprincipper er i overensstemmelse med Barnets Lov
- De økonomiske rammer ved lukning af tilbud er præciseret og er i overensstemmelse med finansieringsbekendtgørelsen.

Proces

Kommunekontakttråd Syddanmark godkendte den 3. september 2024 Rammeaftale 2025-2026 og sender den til endelig godkendelse i de syddanske kommuner og Region Syddanmark.

Rammeaftalen skal være indgået senest den 1. december 2024.

Bilag til rammeaftalen som udgør styringsdelen af rammeaftalen er vedlagt som bilag.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at rammeaftalen er vigtig i forhold til at understøtte en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling på området. Forvaltningen er positive overfor, at der i rammeaftalen er opmærksomhed på anbefalingerne fra Ekspertudvalget og de ændringer, der vil komme.

Det er positivt, at alle 3 forslag til temaer fra Social- og Sundhedsudvalgets høringsvar udledt af dagsordenspunkt d. 14. maj 2024 i Social og Sundhedsudvalget (se bilag) nu er inddraget i den endelige Rammeaftale.

Det er vigtigt for økonomistyringen på området med gennemsigtighed, derfor er det et skridt på vejen, at rammeaftalen blandt andet sætter lys på KL's standardkontrakt som redskab.

KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunen er 1 enhed

Hverdagen er vældig

Derudover kan Rammeaftalen 2025-2026 understøtte Social- og handicapområdets arbejde med egne reformspor: Faglig og økonomisk styring, Tilbudsstrategi og tilbudsvifte og Overgange og sammenhæng

RETSGRUNDLAG

Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område

ØKONOMI

Økonomiafdelingen oplyser, at rammeaftalen er kommunernes redskab til på tværs at styre den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede socialområde.

Der er ikke afsat budget til nye indsatsområder, så eventuelle yderligere udgifter skal afholdes indenfor den nuværende ramme.

Økonomiafdelingen er fra 2025 repræsenteret i takstgruppen. Takstgruppen er en del af indsatsområdet om Botilbudskapacitet og økonomisk styring. Økonomiafdelingens repræsentanten i gruppen skal formelt godkendes af Socialdirektørforum.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Byrådet,

at Rammeaftale 2025-2026 godkendes

at sagen sendes til orientering i Handicaprådet

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til orientering i Handicaprådet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Rammeaftale 2025 2026 (8863972 - EMN-2024-00627)
2. Samlet bilag (8863971 - EMN-2024-00627)
3. Høringssvar - Rammeaftalen 2025-2026 (8758264 - EMN-2024-00627)

Punkt 6: Orientering - Status på fremtidssikring af Lunden

EMN-2022-25081

Bilag

PP-præsentation

6 (ÅBEN) ORIENTERING - STATUS PÅ FREMTIDSSIKRING AF LUNDEN

Sagsnr. EMN-2022-25081

Sagsbh. psre

SAGSFREMSTILLING

Grundet en faldende og ændret efterspørgsel til Lunden bestilte forvaltningen i 2022 Komponent til at afdække og komme med anbefalinger til scenarier på en fremtidsplan for Lunden i et 10-15-årigt udviklingsperspektiv. Formålet var at udarbejde scenarier, der sikrer en faglig og økonomisk bæredygtig fremtid, hvor også de nuværende borgere fortsat kan blive på Lunden.

Maj 2023 aflagde Komponent en rapport med anbefalinger inden for følgende fire spor:

- Markedsføring
- Nye eller tilpassede tilbud og indsatser
- Det tværgående samarbejde og potentialer internt
- Øvrige

Forvaltningen har arbejdet systematisk med sporene og de tilhørende anbefalinger i en handleplan.

Arbejdet med anbefalingerne har for nuværende ført til:

Markedsføring

- Udvikling og opdatering af Lundens hjemmeside så den retter sig mod både borgere/pårørende og fagpersoner/samarbejdspartnere.
- Kontinuerlige nyhedsbreve til samarbejdskommuner.
- Pjece til resterende kommuner i landet.
- Synliggørelse af Lunden bl.a. på sociale medier, i pressen og ved tilstedeværelse på tema og netværksdage
- Fokus på at arrangere faglige dage for samarbejdspartnere og fagfolk.
- Sparringsmøder med lignende tilbud med fokus på strategisk udvikling og samfundstendenser i efterspørgsel, nationale retningslinjer og lovgivning.
- Fokus på samarbejde med patientforeninger og lignende foreninger.

Nye eller tilpassede tilbud og indsatser

- Eksisterende og nye indsatser er beskrevet på hjemmesiden
- 2024 betragtes som et prøve-år, hvor forskellige nye indsatser afprøves.
Af nye indsatser kan nævnes:
Brush-up forløb, ambulant ophold, støttevejledning og faglig undervisning.
- Tydeliggørelse af differentierede takster for nuværende og nye indsatser.
- Plan for tilpasning af fysiske lokaler til målgruppen.
- Optimering af henvendelseskema med henblik på datamonitorering over typen af henvendelser, opholdslængde, årsager til fravalg, indskrivningsparagraf og henvendelseskommune.
- Data over belægningsprocenten og fordeling af tilhørende takster.

Det tværgående samarbejde og potentialer internt

- Kortlægning af samarbejdet om de senhjerneskedede borger i Varde Kommune. Kortlægningen har ført til tre bud/scenarier til en ny rehabiliteringspraksis på senhjerneskedeområdet. Det videre arbejde afventer Sundhedsstrukturen og Specialeplanlægningen

Øvrige: Beslutning vedr. bassin på Lunden

- Renovering af Lundens Bassin – officiel åbning september 2024

Belægning for nuværende

- Fuld belægning på Lundbo
- Belægningsprocent på ca. 95% i Aktivitets- og samværstilbuddet
- Belægningsprocent pt. på 90% på Rehabiliteringsafdelingen. Generelt for 2024 har Rehabiliteringsafdelingen ligget højere i belægningsprocenten end kalkuleret.

Leder af Lunden deltager under behandling af punktet på udvalgsmødet Social og Sundhed.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at Lunden har arbejdet med størstedelen af Komponentens anbefalinger og at der er god fremdrift. Arbejdet med de tværgående samarbejder og potentialer intern afventer udfaldet af Sundhedsstrukturreformen og Specialeplanlægningen

Lundens økonomi er i balance, og der er god belægning. På den baggrund afsluttes projektets særlige organisering med en styregruppe i forvaltningen, og Lunden vil fremadrettet fortsætte arbejdet med en fremtidssikring af tilbuddet ind i den daglige drift.

Desuden vil Lunden fortsat have et fokus på udviklingen i efterspørgsel og behov blandt borgere, øvrige kommuner og samarbejdspartnere samt nationale tiltag som følge af Sundhedsstrukturreformen og Specialeplanlægning. Det vides endnu ikke præcist, hvilken betydning de følgende lovændringer vil få, men der vil være en opmærksomhed på, hvad der besluttes.

Det fortsatte arbejde med anbefalingerne forventes blandt andet at føre til, at Lundens tilbud og indsatser tilpasses efterspørgslen og fremtidige målgruppe(r), og at Lundens forskellige indsatser og takster gøres mere gennemsigtige, differentierede og synlige for øvrige kommuner, borgere og fagprofessionelle.

Lunden arbejder under markeds- og konkurrencevilkår og sælger langt de fleste indsatser til andre kommuners borgere. En større gennemsigthed på indsatser og takster samt en mere synlig markedsføring af Lunden forventes at styrke Lundens position på markedet.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Sagen understøtter byrådsgrundlaget særligt i forhold til *Hverdagen er vældig* samt social- og handicapområdets reformspor *Faglig og økonomisk styring*

RETSGRUNDLAG

Serviceoven
Sundhedsloven

ØKONOMI

Økonomiafdelingen oplyser, at der i 2024 ikke har været tomgang på Lundens boliger i §108 og §105/85. Der er dog et forventet merforbrug på ca. 0,5 mio. kr., som skyldes langtidssygdom. Der arbejdes med at få budgettet i balance.

Der er i alt 24 pladser, hvoraf 8 borgere er fra Varde kommune og 16 borgere kommer fra andre kommuner.

Rehabiliteringen har solgt 3.404 døgn mod fuld belægning på 3.660 døgn. Der er 10 pladser, hvoraf der pt. er 3 ledige pladser. 6 af borgerne er fra andre kommuner og 1 borger er fra Varde kommune.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning
at sagen sendes til orientering i Handicaprådet

Beslutning

Udvalget tog orienteringen til efterretning og sender sagen til orientering i Handicaprådet.

Udvalget anerkender det store arbejde der er ydet i forhold til udviklingen af Lunden.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. PP-præsentation (8890164 - EMN-2022-25081)

Punkt 7: Godkendelse af partnerskabsaftale mellem Varde Kommune og DGI Sydvest

EMN-2023-02719

Bilag

Handleplaner_DGI Partnerskabsaftale samlet_2024

Partnerskabsaftale ml DGI og VK_Udkast okt. 2024

7 (ÅBEN) GODKENDELSE AF PARTNERSKABSÅFТАLE MELLEМ VARDE KOMMUNE OG DGI SYDVEST

Sagsnr. EMN-2023-02719
Sagsbh. aneh

SAGSFREMSTILLING

Siden marts 2024 er der politisk og administrativt blevet arbejdet på et udkast til en partnerskabsaftale mellem Varde Kommune og DGI Sydvest. Processen har haft stort fokus på dialog og bred involvering, for at kunne udfolde potentialer og udnytte de samarbejdsmuligheder, parterne kan tilbyde hinanden i forhold til nye initiativer, udvikling og samskabelse.

Direktionen har besluttet, hvordan sammensætningen af den administrative styregruppe skal se ud fra Varde Kommunes side, ligesom de har lavet et forslag til, hvordan aftalen finansieres.

Formålet med partnerskabsaftalen er helt overordnet:

- at understøtte samarbejdet mellem DGI og Varde Kommune så foreninger og foreningsliv i form og indhold tilpasser sig behov hos børn, unge, voksne og seniorer i Varde Kommune. Aftalen sigter desuden mod at understøtte lokalsamfund, fremme frivillighed, sundhed og trivsel.

De tre foreslåede prioriterede indsatser er:

1. Aktive sunde borgere
2. Adgang til bevægelse
3. Danmarks bedste foreningskommune

I udkastet til partnerskabsaftalen, der ses i bilaget, ses de tre indsatsområder foldet ud, ligesom skitserne til de kommende handleplaner også er vedlagt. Her er meget overordnet beskrevet 9 handleplaner.

Der vil blive arbejdet med eventuelle kommentarer fra udvalgene i partnerskabsaftalen.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at der har været en bred inddragelsesproces, hvor potentialer for indsatser og nye samarbejdsmuligheder er blevet drøftet. Forvaltningen anbefaler derfor, at udkastet til partnerskabsaftalen indstilles til godkendelse i Byrådet.

Forvaltningen foreslår, at den administrative styregruppe på sit første møde i januar 2025 godkender en prioritering af handleplanerne, så der findes et realistisk niveau for, hvor mange handleplaner, der kan arbejdes med ad gangen.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

En partnerskabsaftale med DGI Sydvest taler ind i mange områders politikker samt Varde 2030. Arbejdet med Varde 2030 lægger op til et samarbejde på tværs af forvaltninger, samskabelse med borgere, foreninger og lokalsamfund. Derudover er flere af udvalgenes reformspor aktuelle i forhold til partnerskabsaftalen.

I byrådsgrundlaget er et godt hverdagsliv i trygge omgivelser prioriteret ligesom frivillighed og lokal udvikling.

I børn- og ungepolitikken taler fokus på læring, trivsel og chancelighed ind i aftalen.

I Sundhedspolitikken er der fokus på vigtigheden af meningsgivende fællesskaber både hos børn, unge, voksne og seniorer.

I Fritids-, Idræts- og Kulturpolitikken er målet at blive Danmarks bedste foreningskommune og skabe bedre rammer for frivillige og foreninger.

I visionen "Vi i Naturen" er et mål er at skabe aktiviteter i naturen. Det kan der også arbejdes med i partnerskabsaftalen.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Begge aftaleparter har som grundlag for aftalen indvilget i at bidrage med 250.000 kr. årligt i aftaleperiodens 3 år. Økonomien skal hovedsageligt bruges til at finansiere en projektleder, der skal sikre fremdriften i de forskellige indsatser og agere sekretær for både den politiske og administrative styregruppe. Her anbefaler forvaltningen, at der frikøbes en eksisterende medarbejder i Kultur og Fritid. Det vil sikre, at samarbejdet hurtigst muligt kan sættes i gang, da der allerede er skabt gode relationer på tværs af afdelinger og DGI Sydvest.

Varde Kommunes del på 250.000 kr. årligt i 2025, 2026 og 2027 finansieres i 2025 af et forventet mindre forbrug på folkeoplysningsområdet.

I 2026 og 2027 skal økonomien findes i forbindelse med budgetlægningen.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at Udvalget for Kultur og Fritid, Udvalget for Social og Sundhed samt Udvalget for Børn og Læring indstiller til Byrådet,

at partnerskabsaftalen mellem Varde Kommune og DGI Sydvest godkendes, og

at økonomien og Varde Kommunes finansiering heraf godkendes som beskrevet.

Beslutning

Udvalget godkender anbefalingen med den bemærkning, at Udvalget ønsker at følge beslutningen fra Udvalget for Kultur og Fritid.

Udvalget ønsker at der fokuseres på, at borgere med et handicap, en psykisk sygdom eller socialt udsatte i højere grad inkluderes i det ordinære foreningsliv.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Udvalget for Kultur og Fritid den 11-11-2024

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

1. Handleplaner_DGI Partnerskabsaftale samlet_2024 (8866524 - EMN-2023-02719)
2. Partnerskabsaftale ml DGI og VK_Udkast okt. 2024 (8879050 - EMN-2023-02719)

Punkt 8: Orientering - Lægedækning

EMN-2024-02093

Bilag

Udkast kapacitet - Praksisplan for almen praksis 2025-2028

Udkast udvikling - Praksisplan for almen praksis 2025-2028

Resultater af brugertilfredshedsundersøgelse for lægepraksis - Sydvestjysk klynge Syddanmark

Resultater af brugertilfredshedsundersøgelse for lægepraksis - Landsrapport

PP-præsentation

8 (ÅBEN) ORIENTERING - LÆGEDÆKNING

Sagsnr. EMN-2024-02093

Sagsbh. psre

SAGSFREMSTILLING

Region Syddanmark er ved at udarbejde en "Praksisplan for almen praksis" gældende for perioden 2025-2028. Praksisplanen skal bl.a. medvirke til at tilvejebringe den nødvendige almene medicinske kapacitet i forhold til befolkningens behov i alle dele af regionen.

Lægedækningen i Varde Kommune

Af udkastet til praksisplanen fremgår fakta over lægedækningen i Varde Kommune, januar 2024, som forvaltningen ønsker at orientere Udvalget for Social og Sundhed om:

Kapacitet

- I alt 14 praksis fordelt på 5 kompagniskabspraksis (praksis med flere læger som ejere) og 9 enkeltmandspraksis.
- Heraf 5 ubesatte enkeltmandspraksis.
- I alt 33 kapaciteter (lægepladser) inkl. de 5 ledige kapaciteter i enkeltmandspraksis.
- Forventet behov for 7 nye læger i 2024, grundet 5 ubesatte kapaciteter og forventet aldersbetinget ophør af 2 læger.
- Forventet behov for 7 nye læger i 2029-2035, grundet forventet aldersbetinget ophør.

Antal sikrede (patienter) pr. kapacitet (pr. lægeplads)

- Gennemsnitligt 1.551 patienter pr. kapacitet inkl. ledige kapaciteter - Både i Varde Kommune og i Region Syddanmark.
- Gennemsnitligt 1.828 patienter pr. kapacitet, når den ledige kapacitet ikke medtages. Dette ligger over Region Syddanmark hvor antallet ligger på 1.646, når den ledige kapacitet ikke medtages.
- På landsplan gennemsnitligt 1.689 patienter pr. kapacitet inkl. ledige kapaciteter.

Almen praksis med lukket for tilgang

- I alt 7 praksis med lukket for tilgang (50%)
- Til sammenligning er der lukket for 148 praksis i Regions Syddanmark (43%).

Aldersfordeling på praktiserende læger

- I alt 36 læger med en gennemsnitsalder på 50,4 år
- Heraf 19 læger på 50+ år (53%) hvoraf 3 læger er 60+ år.
- Gennemsnitsalderen i Region Syddanmark ligger på 50,9 år
Gennemsnitsalderen i 12 ud af Regions Syddanmarks i alt 22 kommuner ligger over gennemsnittet i regionen.

Befolkningsudvikling - aldersfordeling i Varde Kommune

- Fra 2024-2030 forventes en vækst i aldersgruppen 60-74-årige på 3% og iblandt de 75+ årige på 14%. Samtidig forventes et fald i aldersgruppen 45-59-årige på -13%

Lægedækningstruet

- Det er Regionsrådet, der løbende udpeger de lægedækningstruede områder. Udpegningen sker for minimum 6 måneder ad gangen. Varde Kommune er i udpegningsperioderne i 2021, 2022, 2023 og 2024 kategoriseret som lægedækningstruet.
- Såvel i Varde by som i de omkringliggende byer er der store udfordringer med at rekruttere læger til de ledige ydernumre. Dette resulterer i, at der flere steder i kommunen er mange tilmeldte patienter pr. kapacitet (lægeplads) og at mange praksis har lukket for tilgang. Det forventes ifølge praksisplanen dog, at situationen vil bedres i 2025.

Ny lægepraksis i Varde Kommune 2025

Lægehuset Havnepladsen og Lægehuset Sønderbroen er opkøbt og lægges i 2025 sammen til en ny lægepraksis. De flytter i Sundhedshus Varde under navnet "Varde Lægehus". Der skulle være rekrutteret læger til klinikken, og der åbnes for tilgang af patienter. Patienter fra de to klinikker tilknyttes automatisk Varde Lægehus, men vil som sædvanligt få gratis lægevalg, hvis de ønsker en anden praksis.

Brugertilfredshedsundersøgelse af lægepraksis

Resultaterne af den første landsdækkende brugertilfredshedsundersøgelse af almen praksis - af Indenrigs- og Sundhedsministeriet, KL og Danske Regioner - viser at tilfredsheden overordnet er høj. De fleste borgere er tilfredse med deres almen praktiserende læge.

Dette gælder også i Sundhedsklynge Sydvestjylland bestående af Billund, Esbjerg, Fanø, Varde og Vejen kommune hvor 38% af brugerne angiver, at de er tilfredse og 47% af brugerne angiver, at de er meget tilfredse med deres almen praktiserende læge. Der er således 85% der generelt er tilfredse med lægen, hvilket svarer til en gennemsnitlig tilfredshed på 4,3 på en skala fra 1-5. Landsgennemsnittet for den samlede tilfredshed er 4,2.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at det er relevant at følge udviklingen af lægekapacitet i Varde Kommune. Dette skyldes flere faktorer. For det første viser den demografiske udvikling i Varde Kommune, at andelen af ældre borgere stiger, hvilket sandsynligvis vil medføre et øget behov for ydelser fra almen praksis. For det andet er der ubesatte kapaciteter, som resulterer i mange patienter pr. kapacitet samt en forventning om, at der i 2029-2035 bliver behov for flere læger grundet forventet aldersbetinget ophør.

Det er forvaltningens vurdering, at ovenstående faktorer er medvirkende til, at Varde Kommune på nuværende tidspunkt vurderes som lægedækningstruet, men ligesom praksisplanen vurderer forvaltningen også, at situationen bedres i 2025, hvor lægedækningen samlet set styrkes af en ny lægepraksis med åben for tilgang af patienter.

Det er relevant at følge resultaterne af Region Syddanmarks videre arbejde med Praksisplanen som bl.a. skal medvirke til at tilvejebringe den nødvendige lægekapacitet i hele regionen og skabe rammer for udvikling og styrkelse af almen praksis. Desuden bliver det aktuelt at følge udviklingen i lyset af sundhedsstrukturereform, der bl.a. har til formål at sikre flere og en mere ligelig fordeling af læger og antal patienter.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

"Hverdagen er vældig"

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** orienteringen tages til efterretning

Beslutning

Udvalget til orientering til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Udkast kapacitet - Praksisplan for almen praksis 2025-2028 (8858877 - EMN-2024-02093)
2. Udkast udvikling - Praksisplan for almen praksis 2025-2028 (8858874 - EMN-2024-02093)
3. Resultater af brugertilfredshedsundersøgelse for lægepraksis - Sydvestjysk klynge Syddanmark (8858870 - EMN-2024-02093)
4. Resultater af brugertilfredshedsundersøgelse for lægepraksis - Landsrapport (8858867 - EMN-2024-02093)
5. PP-præsentation (8876351 - EMN-2024-02093)

Punkt 9: Pulje - Sammen om Sundhed, Trivsel og Fællesskab

EMN-2024-00104

9 (ÅBEN) PULJE - SAMMEN OM SUNDHED, TRIVSEL OG FÆLLESSKAB

Sagsnr. EMN-2024-00104

Sagsbh. maix

SAGSFREMSTILLING

Udvalget behandlede i februar 2024 reformsporet "Sammen om fællesskab og Sundhed". Som en del af arbejdet med reformsporet samt Sundhedspolitikens tema om samarbejde med civilsamfundet om fællesskab og sundhed, er der et ønske om at etablere en pulje på 100.000 kr., der uddeles over to år i 2024 og 2025. Puljen etableres med lovhjemmel i Sundhedslovens §119 og finansieres indenfor rammen af Sundhedsrådets budget til initiativer under Sundhedspolitikken.

Efter udvalgsrådet i februar 2024, blev forvaltningen opmærksom på, at etablering af og kriterierne for puljen skal politisk godkendes.

Puljens formål er at støtte nye initiativer, som er medvirkende til at fremme sundhed, trivsel og fællesskab lokalt i Varde Kommune.

Puljen kan anvendes til:

- Nye initiativer, der fremmer sundhed, trivsel og fællesskab lokalt i Varde Kommune
- Aktiviteter
- Etablering af faciliteter
- Gennemførelse af nye projekter, der ikke nødvendigvis er forankret i eksisterende foreninger, men som har til hensigt at skabe nye aktiviteter.

Den kan søges af lokale frivillige foreninger (fx ældrecafeen, idrætsforeningen eller sogneforeningen), lokale virksomheder, institutioner eller selvorganiserede grupper, der gerne vil fremme den lokale sundhed og trivsel. Forudsætningerne for at opnå tilskud er:

- At tiltaget har lokal forankring og interesse
- At der er offentlig adgang til aktiviteten/faciliteten, og at aktiviteten annonceres offentligt, fx lokale aviser/ugeblade/hjemmesider/facebooksider
- At tiltaget har en ikke-kommerciel karakter
- Afvikling/etablering skal finde sted i perioden 2024-2026

Der ydes ikke tilskud til daglig drift, velgørenhedsarrangementer, hvor overskuddet går til tredje part, aktiviteter, der allerede er afviklet, kommercielle aktiviteter, enkeltpersoner og aktiviteter som har fået andre kommunale tilskud.

Puljen udmøntes af et puljeudvalg bestående af Sundhedschefen og tre udvalgsmedlemmer. Udvalget pegede i februar på, at Sarah Andersen, Erhardt Jull og Tine Toft skulle indgå i udvalget.

Første ansøgningsrunde er afviklet i efteråret og der er indkommet tre ansøgninger til puljen. Puljeudvalget har vurderet, at alle initiativerne i ansøgningerne lever op til puljens kriterier og det indstilles at følgende tildes midler fra puljen:

- Helle Hallen Det lille Sundhedshus, foredrag "plads til kærligheden – en overlevelsesguide til forældre": 18.500 kr.
- Form og Fritid Nr. Nebel, 6 ugers stressforløb til nyligt stressramte: 14.800 kr.
- Billum Sogneforening, reparationscafe: 10.400 kr.

Næste ansøgningsrunde afvikles i foråret 2025.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at puljen understøtter nye måder at arbejde med sundhed på, hvor civilsamfundets styrker ift. afdækning af lokalt behov, initiativ og ejerskab bringes i spil samtidig med at kommunen kan bidrage med eks. sparring, formidling og netværk.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig", Varde 2030, reformsporet "sammen om fællesskab og sundhed", og Sundhedspolitikken.

RETSGRUNDLAG

Sundhedsloven §119

ØKONOMI

Økonomiafdelingen oplyser, at der er afsat 100.000 kr. til puljen, som finansieres af sundhedsområdet budget til initiativer under Sundhedspolitikken.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at etablering af puljen med de anførte kriterier godkendes
at indstillingen til tildeling af puljemidler godkendes.

Beslutning

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 10: Forslag til udmøntning af puljen forebyggende velfærd

EMN-2024-00758

Bilag

Resumé af forslag til investeringspulje fra Social- og Sundhedsudvalget

10 (ÅBEN) FORSLAG TIL UDMØNTNING AF PULJEN FOREBYGGENDE VELFÆRD

Sagsnr. EMN-2024-00758
Sagsbh. last

SAGSFREMSTILLING

I forbindelse med budgetaftalen for 2025-2028 er der afsat 5 mio. kr. til investering i forebyggende velfærd, som skal udmøntes af Udvalget for Social og Sundhed.

Da der i budgetarbejdet har været større ønsker til økonomien end der har kunnet imødekommes af den samlede investeringspulje på 20 mio. kr., er ønskerne til investeringspuljen på tværs af udvalg struktureret på følgende måde, her med fokus på de 11 forslag fra Social og Sundhedsudvalget.

De 9 af de 11 forslag fra Udvalget for Social og Sundhed skal udmøntes indenfor udvalgets egen pulje og indenfor 2 puljer, der udmøntes af Udvalget for Økonomi og Erhverv. De 2 sidste forslag er ikke placeret i en pulje:

Reformspor og initiativer under attraktive arbejdspladser		Økonomi og Erhverv
I13	Rehabilitering – Fælles Faglig Referenceramme FFR	2.600.000 kr.
I18	Tilstrækkelig kapacitet – Nærvær på arbejdspladsen på Socialområdet	1.300.000 kr.
Reformspor og initiativer under bedre velfærd og digitalisering		Økonomi og Erhverv
I15	Tilstrækkelig kapacitet - Driftsoptimering via mere datadrevet og IT-understøttet planlægning (ruteplanlægning)	500.000 kr.
I16	Tilstrækkelig kapacitet – Digitalt tilsyn med kunstig intelligens (AI)	1.000.000 kr.
I17	Tilstrækkelig kapacitet – Kickstartpulje til afprøvning af digitale løsninger og velfærdsteknologi	1.500.000 kr.
I21	Faglig og økonomisk styring – Datadrevet ledelse og udvikling på socialområdet	750.000 kr.
Reformspor og initiativer under forebyggende velfærd		Social og Sundhed
I12	Rehabilitering – Styrket terapeutfaglig understøttelse af hjemmeplejen (rehabiliterende teams)	5.600.000 kr.
I14	Rehabilitering - Digirehab	9.632.000 kr.
I19	Tilstrækkelig kapacitet – Indretning af depot til selvafhentning af hjælpemidler	200.000 kr.
Reformspor og initiativer ikke placeret i puljer		
I11	Serviceniveau og forventningsafstemning – Præcisere og definere serviceniveau på socialområdet	750.000 kr.
I20	Faglig og økonomisk styring – Dokumentationsansvarlig medarbejder på socialområdet	750.000 kr.

Prioritering af de forslag, som forudsættes udmøntet af Udvalget for Social og Sundhed, indgår dermed i samspil med de prioriteringer, der sker i udmøntningen i Udvalget for Økonomi og Erhverv.

Udvalget for Social og Sundhed har opgaven med at prioritere udmøntning indenfor følgende forslag:

Reformspor og initiativer under forebyggende velfærd		Social og Sundhed
I12	Rehabilitering – Styrket terapeutfaglig understøttelse af hjemmeplejen (rehabiliterende teams)	5.600.000 kr.
I14	Rehabilitering - Digirehab	9.632.000 kr.
I19	Tilstrækkelig kapacitet – Indretning af depot til selvafhentning af hjælpemidler	200.000 kr.

Hertil kommer de to forslag fra Udvalget, som ikke er placeret i en af de 4 puljer:

Reformspor og initiativer ikke placeret i puljer		
I11	Serviceniveau og forventningsafstemning – Præcisere og definere serviceniveau på socialområdet	750.000 kr.
I20	Faglig og økonomisk styring – Dokumentationsansvarlig medarbejder på socialområdet	750.000 kr.

Af budgetaftalen fremgår at der ved puljen til forebyggende velfærd skal "tages udgangspunkt i visionen om at støtte og motivere borgeren i at mestre eget liv (det du kan selv, skal du selv), træffe egne frie valg og leve et godt liv. Med budgetaftalen sættes dermed yderligere fokus på forebyggelse og rehabilitering".

Og da puljen til forebyggende velfærd på 5.000.000 kr. ikke giver mulighed for at imødekomme initiativerne i deres nuværende form, er forslaget at prioritere puljen til forebyggende velfærd til I12 og I14.

Det betyder at forvaltningen i første kvartal 2025 vil fremlægge en revideret beskrivelse af hvordan indsatsen kan tilrettelægges inden for rammerne af 5.000.000 kr.

Den nye beskrivelse vil indeholde hensyn til forventningerne i den nye ældrereform og den kommende struktur og opgavefordeling på sundhedsområdet.

Som ovenfor nævnt vil indsatsen også skulle udmøntes i samspil med de prioriteringer der foretages i Udvalget for Økonomi og Erhverv.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det er forvaltningens vurdering, at ovenstående forslag til prioritering bedst imødekommer budgetaftalens prioritering af visionen "det du kan selv, skal du selv" inden for puljens økonomiske ramme på 5.000.000 kr. i budgetperioden 2025-2028.

Det giver mulighed for en helhedsorienteret tilpasning og tilrettelæggelse af indsatsen, som forelægges Udvalget i første kvartal 2025.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Indsatsen i forebyggende velfærd understøtter det levede liv og visionen om det du kan selv, skal du selv.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Punktet vedrører udmøntning af den del af Budgetaftalen for 2025-2028, der vedrører puljen til forebyggende velfærd. Puljen lyder på samlet 5.000.000 kr. for perioden 2025-2028.

HØRING

Ingen.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler

at forslaget til udmøntningen af puljen til forebyggende velfærd drøftes.

at beslutningen om udmøntning af puljen sendes til videre behandling i budgetprocessen.

Beslutning

Udvalget får forvaltningen til at udarbejde en sag til et kommende møde hvor forslagene uddybes nærmere.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Resumé af forslag til investeringspulje fra Social- og Sundhedsudvalget (8884624 - EMN-2024-00758)

Punkt 11: Lukket: Humlehaverne status og muligheder

EMN-2024-01992

Punkt 12: Gensidig orientering

EMN-2022-24065

Bilag

Invitation - Fremtidens psykiatri i Region Syddanmark

12 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

Sagsnr. EMN-2022-24065

Sagsbh. caho

SAGSFREMSTILLING

Orientering v/formand

Orientering v/direktøren

- Formand Sarah Andersen afholder ferie fra d. 11. december 2024 til d. 3. januar 2025. Eventuelle henvendelser tilgår Claus Fjeldgaard, Henning Haahr Pedersen, Mads Sørensen eller medlemmerne af Udvalget for Social og Sundhed.
- Konference - Fremtidens psykiatri i Region Syddanmark - implementering af 10 års planens målsætninger

Orientering v/øvrige medlemmer

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Invitation - Fremtidens psykiatri i Region Syddanmark (8884561 - EMN-2022-24065)

Punkt 13: Underskriftsside

13 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .

Tidligere beslutninger

.

Bilag