

# **REFERAT § 17 stk. 4 - Erhverv og Vækst d. 03-02-2020**

**Mødedato** Mandag d. 03. februar 2020 kl. 16:00

**Mødested** Kvist Industries, Årre

# Indholdsfortegnelse

Referat.....	3
--------------	---

## **Punkt 1: Referat**

### **Beslutning**

Referat offentliggjort

## §17, stk. 4 udvalg – styrkelse af kommunens erhvervsservice

Møde: mandag d. 3. februar kl. 16.00-18.00.

Sted: Kvist Industries, Siggårdsvej 2, 6818 Årre

Mødeleder: Erik Buhl

Referent: Jørgen Nielbæk

Bilag til mødet:

*Bilag 1. Referat af møde den 2. december*

*Bilag 2. Oplæg til møder og indhold frem til sommerferien*

*Bilag 3: Kontur 2014 – 2019*

*Bilag 4: Principper for medfinansiering af vækstpotentialer*

*Bilag 5: Oplæg til beskrivelse af det tekniske område*

Deltagere:

Varde Byråd: Erik Buhl (afbud), Søren Laulund (afbud) og Steen Holm Iversen

Dansk Industri: Jørgen Østergaard, Flensted (afbud)

Dansk Byggeri: Michael Mathiesen, Max Mathiesen & Søn

LO: Brian Lyst

ProVarde: Jimmy Nielsen, Ølgod Elektro

Øvrige virksomheder:

- Jens Bach Mortensen, Kvist Industries
- Sidsel Marie Løvvang, Sparekassen for Nørre Nebel
- Bjørn Rasmussen, BR-EL

Observatørstatus

- Finn Erik Kristiansen, ProVarde
- Mogens Pedersen, Varde Kommune
- Thomas Jaap, Varde Kommune

## Dagsorden/referat

### 1. Velkomst til og præsentation af Kvist Industries v/administrerende Jens Bach Mortensen

#### Referat:

- Kvist Industries er en 50 år gammel møbelvirksomhed med formspænd som speciale. Der er aktiviteter i såvel Danmark som Letland. Virksomheden er udviklet sig fra at være lagerførende til udvikling i samarbejde med slutkunden med direkte leverance. Virksomheden er drevet af innovation og bæredygtighed. Udviklingskapaciteten ligger primært i Årre.

### 2. Velkomst til mødet ved borgmester Erik Buhl

#### Referat:

- Mogens Pedersen bød velkommen på vegne af borgmesteren, der måtte prioritere et møde i København omkring udligningsordningen.
- Mogens Pedersen kunne fortælle, at der ansætte yderligere to byggesagsbehandlere – målrettet erhverv

### 3. Godkendelse af referat og særlige fokus- og opfølgningspunkter

*(Se bilag 1 og 2)*

Referatet er vedlagt og de særlige opfølgningspunkter er som følger.

Punkter til kommende møder:

- Region Syddanmark udarbejder årligt en analyse af Varde Kommune– Kontur. Med udgangspunkt i en præsentation af analysen, lægges op til en drøftelse af udviklingen i kommunens nøgletal generelt og specifikt over en periode på cirka 5-8 år. Kontur 2019 vedlægges.
- Principper for anvendelse af midler
- Gennemgang af Varde Kommunes udbudspolitik

Øvrige:

- Møder kan evt. afholdes som et virksomhedsbesøg

#### Sekretariatets vurdering

Der er vedlagt oplæg til mødeplan frem til sommerferien. Der lægges op til, at udvalget drøfter dette oplæg og aftaler den endelige placering af møderne på forskellige virksomheder, hvorefter det tilrettes.

#### Referat:

- Mødeplanen blev godkendt

## 4. Præsentation med efterfølgende drøftelse af Kontur 2014 og 2019

(Se bilag 3)

Undersøgelsen præsenteres for udvalget, der efter en drøftelse vurderer, om punktet giver anledning til anbefaling til Udvalget for Økonomi og Erhverv.

### Sekretariatets vurdering

Opsamling på fakta omkring befolkningen, arbejdskraft og erhvervslivet i Varde Kommune

- Vi har færre borgere i alderen 20 til 39 år end hele landet og især i forhold til de 20 til 29 årige
- Befolkningen ligger stabilt de ca. 50.000 indbyggere med færre unge og flere ældre
- Andelen af de 25-64 årige er faldet fra 2014 (50,4%) til 2019 (49,5%).
- Andel der er i beskæftigelse overgås i 2017 kun af Vejen Kommune i Region Syddanmark. Varde er 79,9% mod regionens 75,9%
- Ledigheden er i 2019 væsentlig under landsgennemsnittet – 2%
- Der er stigende pendling/mobilitet; 2017 6077 indpendlere og 9.585 udpendlere
- Uddannelsesniveaue 2019 i Varde; Grundskole 22%, gymnasial 4%, erhvervsfaglig 46%, KVVU 6%, MVU 16% og LVU 5%. Er højere end landet som helhed på erhvervsfaglige uddannelser og lavere på videregående uddannelser.
- Der er i 2017 flere private arbejdspladser i Varde (72%) end i landet som helhed (69%)
- Der er i 2017 færre arbejdspladser i Varde i forhold til de 25-64 årige (88) end regionen (94) og landet som helhed (96)
- Varde har i forhold til landet som helhed mere fødevarerproduktion samt møbelproduktion, mens udviklingen i turismen ligger højt, dog uden at det udgør flertallet af arbejdspladser.
- Den gennemsnitlige årlige produktivitetsudvikling fra 2014 til 2016 udgør 6,2% kun overgået af Fredericia (6,4%) i Region Syddanmark (gnst. 0,4%)
- Varde (6,0%) ligger i 2016 under gennemsnittet for såvel Regionen (7%) og landet som helhed (8%), når det gælder etableringsrate for nye virksomheder
- Dog er der i 2016 en højere overlevelsesandel i Varde (ca. 70%) end landsgennemsnittet (63%), dog væsentlig under gennemsnittet for hele landet når det gælder jobskabelse (antal stillinger) 4 år efter etablering. Varde ligger på ca. 1,5, mens det for hele landet er 2,0
- I 2019 i Storbyregion Esbjerg (Tønder, Esbjerg, Fanø og Varde) har virksomhederne oplevet problemer med at skaffe kvalificeret arbejdskraft – 21% i nogen grad og 32% i høj grad – i alt 53%

Sekretariatet lægger op til, at udvalget reflekterer, kommenterer og fremkommer med anbefalinger til indsatser med afsæt i undersøgelsen, herunder anbefalinger til Økonomi- og Erhvervsudvalget.

### Referat:

Der var følgende bemærkninger til gennemgangen af Kontur

- Kortlæg de ubesatte jobs og de kvalifikationer som virksomhederne har brug for
- Vi skal blive bedre til at "prale" og fortælle de gode historier
- Der er en bekymring over, at demografien er tynd i bunden og vi kommer til at mangle arbejdskraft
- Vi skal fortsat satse på Esbjerg som uddannelsesby og synliggøre hvilke jobs der er i nærområdet. Der var dog bekymring om, om det er muligt at tiltrække yderligere uddannelser til Esbjerg
- Det er fortsat for mange unge der hverken er i uddannelse eller job 11%
- Antallet af arbejdspladser er steget, men vi står på toppen af en højkonjunktur og har vi fået skabt nok jobs i forhold til en kommende lavkonjunktur

- Det er vigtigt at synliggøre beskæftigelsesmulighederne for den medfølgende partner
- Det vil være godt at belyse totaløkonomien for det at bo i Varde Kommune og andre steder, samt transporttider

Anbefaling til Økonomi- og Erhvervsudvalget:

- Kortlæg virksomhedernes rekrutteringsbehov
- Kortlæg og beskriv job- og uddannelsesmulighederne i nærområdet
- Ret ryggen og fortæl den gode historie, herunder også totaløkonomi ved at bo i Varde Kommune
- Arbejd fortsat for en stærk uddannelsesby i Esbjerg
- Sæt fokuseret ind for at få de resterende 11 % af de unge i uddannelse eller arbejde

## **5. Opfølgning på servicemål og præsentation af det tekniske område ved Teknik- og miljøchef Hans Peter Due/direktør Thomas Jaap (15 minutter)**

*(Se bilag 5)*

Varde Kommune styres tilsvarende de øvrige kommuner af en række servicemål, herunder byggesagsbehandlingstider på de forskellige områder.

Hans Peter Due og Thomas Jaap præsenterer status og arbejdet med at forbedre det tekniske områdes servicemål. Derudover gives en kort præsentation af området.

Udvalget drøfter præsentationen og vurderer, om punktet giver anledning til anbefaling til Udvalget for Økonomi og Erhverv.

### **Sekretariatets vurdering**

Ingen.

### **Referat:**

- Chef for Teknik og miljø Hans Peter Due indledte med en præsentation af området, herunder at alle servicemål er opfyldte, redegørelse for i alt 4.141 sager, de yderligere to byggesagsbehandlere og omdømmeanalysen. Derudover redegjorde Hans Peter Due for de fremadrettede tiltag, som 360 graders service, digitalisering og overvejelser om 24 timers service – jfr. oplægget.

Udvalgets bemærkninger:

- Fortæl omverdenen om de mange sager og jeres prioriteringer, det vil give forståelse
- Varde Kommune ligger i forhold til Dansk Byggeri ikke ringe sammenholdt med andre kommuner
- Der var eksempler på forbedringspotentialer i kontakten mellem ansøgere og den tekniske afdeling, herunder koordinering og kommunikation.
- Prioriter virksomhedsetablering og arbejdspladsskabelse forud andre sager
- Segmenter "kunderne", så de store får en key account manager – fast kontaktperson
- Skab bedre koblinger mellem rådgivernes og kommunens medarbejdere – det kræver fælles forståelse af udfordringerne at man kan rykke sammen i bussen
- Ansæt en medarbejder, der kan lede ansøgere igennem systemerne
- Der skal arbejdes på at sætte det rigtige hold til den konkrete opgave

Anbefaling til Økonomi- og Erhvervsudvalget:

- Skab åbenhed og fortæl omverdenen om de mange sager og kommunens prioriteringer. I denne sammenhæng bør virksomhedsetableringer og jobskabelse have forrang
- Styrk servicedesignet på det tekniske område og evt. med en guide der kan vise vej gennem systemerne

## **6. Udvalgets input til styrkelse af den lokale erhvervsservice (15 minutter)**

Der lægges op til et fast punkt på dagsordenen, hvor udvalget kommer med deres anbefalinger til forbedring af den lokale erhvervsservice til Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Dette tager udgangspunkt i en kort "elevator-tale" med fokus på de tre største potentialer til forbedring af den lokale erhvervsservice ved én udvalgets medlemmer, suppleret med bemærkninger og kommentarer fra de øvrige deltagere. Det er aftalt, at Jens Bach Mortensen holder den første elevatortale.

Udvalget drøfter præsentationen og vurderer, om punktet giver anledning til anbefaling til Udvalget for Økonomi og Erhverv.

### **Sekretariatets vurdering**

Ingen

### **Referat:**

- Punktet blev taget i forbindelse med punkt 5.

## **7. Principper for medfinansiering af vækstpotentialer, herunder modeller for "annoncering" efter forslag (20 minutter)**

*(Se bilag 3)*

Der er udarbejdet et særskilt notat, der tager afsæt i fakta omkring befolkningen, arbejdskraft og erhvervslivet i Varde Kommune, samt den globale trend – bæredygtighed.

Derudover indeholder notatet forslag til:

1. Forslag til principper for tildeling af midler
2. Forslag til principper for medfinansiering
3. Forslag til principper for "annoncering" efter forslag til forbedring af erhvervsfremme

### **Sekretariatets vurdering**

Sekretariatet lægger op til en åben drøftelse af principperne for medfinansiering af vækstpotentialer.

Udvalget drøfter og præciserer oplægget, der forelægges Udvalget for Økonomi og Erhverv til godkendelse.

**Referat:**

- Udvalget nåede ikke punktet, der genoptages på næste møde.
- Der fremkom dog forslag om at bruge de 750.000 kroner til styrkelse af servicedesignet på det tekniske område eller ansættelse af en guide, der kan hjælpe på vej gennem systemerne.

**8. Forslag til studietur den 12. maj 2020 (10 minutter)**

Studieturen er fastsat til den 12. maj 2020. I forhold til det samlede antal møder skal udvalget vurdere, om mødet skal rykkes til efteråret.

Fastlæggelse af studieturen tager udgangspunkt i iværksætternes jobskabelse, virksomhedsudvikling og fremtidens arbejdskraft, samt konkrete erfaringer med erhvervsservice og –indsats, der understøtter og fremmer disse (360 grader omkring erhvervsservicen).

Der fremsættes to forslag, herunder et besøg i en anden kommune eller at vi inviterer specialister, eksperter og gode erfaringer til Varde Kommune.

**Forslag 1**

Med dette afsæt foreslås det, at besøge Herning Kommune (eller Ringkøbing-Skjern), hvor

- Borgmesteren redegør for den politiske prioritering af erhvervsområdet og de tilknyttede indsatser
- Direktøren for erhvervsrådet redegør for samarbejdet med kommunen og indsatser for at tiltrække og fastholde virksomheder, samt indsatsen for iværksættere
- Direktøren eller chefen for det tekniske område redegør for særlige indsatser der fremmer den oplevede erhvervsservice

**Forslag 2**

Mødet fastsættes til en halv eller en hel dag et sted i Varde Kommune. Kan være på en virksomhed eller kommunen, men også andre steder. Der lægges op til et mere fokuseret indhold, hvilket kan tage udgangspunkt i principperne for tildeling af midler til initiativer der fremmer den lokale erhvervsservice.

**Sekretariatets vurdering**

Der lægges op til, at udvalget forholder sig til den tidsmæssige placering af studieturen, samt turens indhold jfr. de to forslag.

**Referat:**

- Det blev besluttet, at udvalget skal på studietur. Sekretariatet udarbejdede et konkret forslag, der udsendes til udvalgets medlemmer til kommitering

**9. Punkter til næste møde den 22. april 2020 (5 minutter)**

- Siden sidst
- Godkendelse af referat og særlige fokus- og opfølgingspunkter
- Præsentation af ny omdømmeanalysen ved Anders Jørgensen
- Præsentation med efterfølgende drøftelse af Varde Kommunes samlede udbudspolitik, herunder udbudsplan, ny indkøbspolitik og det tekniske områdes udbudsgrundlag
- Gennemgang af forslag til studietur
- Udvalgets input til styrkelse af den lokale erhvervsservice

- Principper for medfinansiering af vækstpotentialer, herunder modeller for "annoncering" efter forslag
- Evt.

### **Sekretariatets vurdering**

Sekretariatet lægger op til en evt. tilpasning og godkendelse af oplægget til dagsorden for det næste møde.

### **Referat:**

- Sekretariatet tager kontakt til Herning eller Ikast-Brande Kommune med henblik på etablering af studietur

## **10. Eventuelt**

### **Referat:**

- Intet