

REFERAT Udvalget for Børn og Læring d. 21-10-2025

Mødedato Tirsdag d. 21. oktober 2025 kl. 13:00

Mødested Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering - Indsatser i ny boligsocial helhedsplan for Boulevardkvarteret 2026-2029.....	5
Status på fælles biblioteksvæsen.....	9
Status på UDFORSK.....	12
Status på partnerskabsaftale med DGI Sydvest.....	16
Budgetopfølgning pr. 31. august 2025 - Udvalget for Børn og Læring.....	20
Opfølgning på dialogmøde 2025.....	25
Lukket: Gensidig orientering 21.10.2025.....	27
Underskriftsside.....	28

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Orientering - Indsatser i ny boligsocial helhedsplan for Boulevardkvarteret 2026-2029

EMN-2024-00081

Bilag

Bilag 1. Strategisk samarbejdsaftale

Bilag 2. Delaftale beskæftigelse

Bilag 3. Delaftale kriminalitetsforebyggelse

Bilag 4. Delaftale sammenhængskraft og medborgerskab

Bilag 5. Delaftale uddannelse og livschancer

Bilag 6. Beredskabsplan

Bilag 7. Milepælsplan

Bilag 8. Indberetningsskema

Bilag 9. Kommissorium

Bilag 10. Budget

Bilag 11. Pixibog om den boligsociale helhedsplan

2 (ÅBEN) ORIENTERING - INDSATSER I NY BOLIGSOCIAL HELHEDSPLAN FOR BOULEVARDKVARTERET 2026-2029

Sagsnr. EMN-2024-00081
Sagsbh. chrz

SAGSFREMSTILLING

Byrådet har den 13. januar godkendt en prækvalifikationsansøgning til en ny boligsocial helhedsplan for Boulevardkvarteret plus øvrig Varde by for 2026-2029. Den endelige ansøgning for den kommende helhedsplan er nu udarbejdet (bilag 1-10), og der gives derfor en orientering i relevante fagudvalg om indsatsen i den kommende og om effekterne af den nuværende helhedsplan. Der er udarbejdet en pixibog (bilag 11), som kortfattet beskriver formål, indhold og konkrete aktiviteter i den nye helhedsplans fire indsatsområder:

1. Uddannelse og Livschancer:
Der skal ske et fagligt løft af børn og unge, så flere bliver skoleparate, og flere tager en uddannelse.
2. Beskæftigelse:
Flere bliver tilknyttet arbejdsmarkedet.
3. Kriminalitetsforebyggelse:
Børn og unge skal støttes i et liv uden kriminalitet, og områderne skal opleves som trygge.
4. Sammenhængskraft og Medborgerskab:
Flere er en del af fællesskabet.

Bolig Syd Vest har valgt at genindtræde i samarbejdet, hvilket betyder, at den nye boligsociale helhedsplan i højere grad end den nuværende, vil dække almene boliger i de tre boligorganisationer i Varde by. Basen er således Isbjergparken, Lerpøtparken og nu også Vestparken. I prækvalifikationsansøgningen blev også søgt om, at de sociale viceværter yderligere kan dække alle almene boliger i hele Varde by. Landsbyggefonden har imidlertid godkendt, at den nye helhedsplan alene dækker de tre førnævnte områder.

Ansøgningen består af

- en overordnet strategisk samarbejdsaftale (bilag 1),
- fire delaftaler for hvert indsatsområde (bilag 2-5),
- en beredskabsplan i tilfælde af akut opståede kriser i boligområdet (bilag 6),
- en milepælsplan for aktiviteter i projektperioden (bilag 7),
- et indberetningsskema med status på mål i de fire indsatsområder (bilag 8),
- kommissorium for helhedsplanens bestyrelse, politiske følgegruppe mv. (bilag 9), og
- et budget (bilag 10), hvoraf erlagte timer for Varde Kommune fremgår.

Projektleder fra Det Boligsociale Team deltager på møder i Udvalg for Arbejdsmarked & Integration, Kultur & Fritid, Social & Sundhed og Børn & Læring for at fortælle om de indsatser, der har betydning for udvalget og om effekterne af den nuværende helhedsplan.

Den boligsociale helhedsplan sendes herefter til godkendelse i Udvalget for Økonomi og Erhverv og i Byrådet. Der udarbejdes en særskilt sagsfremstilling hertil.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at arbejdet i den boligsociale helhedsplan er værdiskabende for borgerne i de involverede områder, og at det er med til at understøtte de kommunale målsætninger indenfor fagområderne.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Den boligsociale helhedsplan understøtter byrådsgrundlaget og særligt punktet "hverdagen er vældig".

RETSGRUNDLAG

Almenboligloven.

ØKONOMI

Helhedsplanen har et samlet budget på lidt over 12,5 mio. kr. Heraf har Landsbyggefonden godkendt støtte med 6,5 mio. kr. Øvrige midler ydes som medfinansiering af de involverede boligorganisationer samt Varde Kommune (se budget i bilag 10).

Varde Kommunes andel af finansieringen består primært af allokerede arbejdstimer og sekundært et årligt kontantbeløb til aktiviteter og drift af projektet. Det kontante beløb udgør samlet 800.000 kr., svarende til 200.000 kr. årligt over helhedsplanens fire år. Byrådet har på møde den 2. september godkendt det kontante bidrag.

Økonomaifdelingen bemærker, at det kontante bidrag fra Varde Kommune kan afholdes indenfor det i forvejen afsatte budget, jf. ovenstående dagsordenspunkt.

HØRING

Ingen.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 09-10-2025

Orienteringen blev taget til efterretning

Fraværende

.

Heidi Bundgaard

Udvalget for Kultur og Fritid den 20-10-2025

Orienteringen blev taget til efterretning

Fraværende

.

Udvalget for Social og Sundhed den 21-10-2025

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

1. Bilag 1. Strategisk samarbejdsaftale (9122758 - EMN-2024-00081)
2. Bilag 2. Delaftale beskæftigelse (9122759 - EMN-2024-00081)

3. Bilag 3. Delaftale kriminalitetsforebyggelse (9122761 - EMN-2024-00081)
4. Bilag 4. Delaftale sammenhængskraft og medborgerskab (9122762 - EMN-2024-00081)
5. Bilag 5. Delaftale uddannelse og livschancer (9122763 - EMN-2024-00081)
6. Bilag 6. Beredskabsplan (9122764 - EMN-2024-00081)
7. Bilag 7. Milepælsplan (9122765 - EMN-2024-00081)
8. Bilag 8. Indberetningsskema (9122766 - EMN-2024-00081)
9. Bilag 9. Kommissorium (9122767 - EMN-2024-00081)
10. Bilag 10. Budget (9145839 - EMN-2024-00081)
11. Bilag 11. Pixibog om den boligsociale helhedsplan (9123968 - EMN-2024-00081)

Punkt 3: Status på fælles biblioteksvæsen

EMN-2025-01197

3 (ÅBEN) STATUS PÅ FÆLLES BIBLIOTEKSVÆSEN

Sagsnr. EMN-2025-01197

Sagsbh. kakk

SAGSFREMSTILLING

Det hybride biblioteksvæsen er et af Udvalget for Kultur og Fritids reformspor i Varde 2030. Arbejdet med reformsporet mundede ud i, at Udvalget for Kultur og Fritid og Udvalget for Børn og Læring i maj 2024 besluttede at samle skole- og folkebibliotek i et fælles biblioteksvæsen under Varde Bibliotek. Målet for sammenlægningen er at give et bedre biblioteksvæsen for de samme midler og stimulere børns læselyst og -evner, som har været under pres i en årrække.

Denne sag giver en status på sammenlægningen, som er implementeret over fem år under hensyntagen til de lokale ressourcer. Forud for beslutningen havde kombi-bibliotekerne i Agerbæk og Nr. Nebel set dagens lys – begge med overbevisende resultater. Derfor var forventningerne til det næste skridt positive. Udover kombi-bibliotekerne er tre skoler i dag tilsluttet samarbejdet med Varde Bibliotek. Frelloskolen, Lykkesgaardskolen og Ølgod skole ligesom der er indledt samarbejde med flere skoler om flere fysiske bøger på hylderne i projektet Booksquads, som der er hentet finansiering til fra Slots- og Kulturstyrelsen. Erfaringerne fra de sidste to år viser, at skolerne drifter deres biblioteker mere forskelligt end forventet. Dette gælder både kvaliteten på hylderne, formidling og organisering. De skoler, der i dag er lagt ind i det fælles biblioteksvæsen, udtrykker bred tilfredshed med resultaterne og samarbejdet.

For nylig blev der afholdt møde med skolelederne, hvor fordelene ved samarbejdet blev gennemgået. Her udtrykte flere skoler interesse for at blive inkluderet i næste runde af implementeringsprocessen. De næste skridt aftales med de interesserede skoler.

Skolernes forskelligheder og prioriteringer er ikke afgørende for at der skabes et lokalt kvalitetsløft i biblioteksbetjeningen. Folkebiblioteket har indrettet sig efter skolernes integritet, de pædagogiske ressourcer, skolernes årshjul osv. Samtidig overføres et stigende antal af folkebibliotekets materialer til skolernes boghylder, hvor de er med til at skabe fornyelse og mere opmærksomhed.

Udviklingen af samarbejdet beviser en række stordriftsfordele, der bekræfter de oprindelige forventninger. De af skolerne, der på nuværende tidspunkt er en del af samarbejdet, melder, at de får mere bibliotek for pengene. Det bekræftes af den stigende udlåns- og besøgsfrekvens, som er første tegn på at læselysten blandt eleverne styrkes. Samtidig er meldingen, at Varde Biblioteks formidling og tilbud rykker tættere på børnene. Teknisk og administrativt er der fremkommet flere fordele. Både skoler og biblioteket melder om afholdelse af nye forløb med book talks, nye former for danskundervisning, reserveringer i bibliotekernes system osv. Skolelæsning, fritids- og lystlæsning smelter sammen.

I løbet af de kommende måneder nedsættes der efter aftale med skolelederne en arbejdsgruppe med repræsentanter fra skoler, bibliotek, Pædagogisk Central og ledelse. Gruppen skal planlægge overgangen til de resterende bibliotekssamarbejder, herunder fastlægge en tidsplan for færdiggørelsen senest inden udgangen af 2029.

Bibliotekslederen deltager under behandlingen i begge udvalg.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at sammenlægningen i det store bevæger sig hen mod det fastlagte tidsmål og indfrier de politiske og faglige målsætninger, der blev besluttet.

Sammenlægningen er langt fra i mål, og det er derfor afgørende, at der fortsat prioriteres ressourcer til dette blandt de involverede på Varde Bibliotek, Pædagogisk Central og skolerne.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Det fælles biblioteksvæsen er en af målsætningerne i Fritids-, Idræts- og Kulturpolitik 2024.

RETSGRUNDLAG

Biblioteksloven
Folkeskolelovens §19

ØKONOMI

Overstående afholdes indenfor nuværende afsatte budgetter og har derfor ingen budgetmæssig påvirkning.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler Udvalget for Kultur og Fritid samt Udvalget for Børn og Læring, **at** status tages til efterretning.

Beslutning

Status blev taget til efterretning.

Udvalget noterer sig med stor tilfredshed den rivende udvikling der har været på biblioteksområdet i denne periode. Udvalget bemærker særligt den store stigning i udlån og besøg på bibliotekerne rundt om i kommunen.

På de kombibiblioteker der er etableret, ses en klar effekt med mere end en fordobling af besøgende og udlån. Skolernes position i lokalsamfundet styrkes ved at der er etableret kombibibliotek.

Fraværende

Henrik Vej Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Udvalget for Kultur og Fritid den 20-10-2025

Status blev taget til efterretning.

Udvalget noterer sig med stor tilfredshed den rivende udvikling der har været på biblioteksområdet i denne periode. Udvalget bemærker særligt den store stigning i udlån og besøg på bibliotekerne rundt om i kommunen- især der hvor der er samarbejde med skoleområdet.

På de kombibiblioteker der er etableret, ses en klar effekt med mere end en fordobling af besøgende og udlån.

Fraværende

.

Bilag

Punkt 4: Status på UDFORSK

EMN-2022-19841

Bilag

Oversigt over forløb - UDFORSK

4 (ÅBEN) STATUS PÅ UDFORSK

Sagsnr. EMN-2022-19841

Sagsbh. ssre

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune har længe været på forkant med kulturtilbud i folkeskolen. Med 'Vardes Kulturelle Rygsæk' og 'Vi i Naturskolen', nu 'UDFORSK', har alle børn fra 5 år til 9. klasse mødt kultur- og naturforløb på hvert klassetrin gennem deres opvækst. En indsats, som har været kendt og set op til i andre kommuner gennem flere år, netop da det prioriteres, at alle børn møder kunst, kultur og natur. Med UDFORSK bygges endnu et lag på, så alle børn helt ned til vuggestue og dagpleje, møder kunst, kultur og natur i deres hverdag. En indsats, som gør Varde Kommune unik i forhold til andre kommuner.

Når børn og unge møder kunst, kultur og natur, åbner det op for andre måder at forholde sig til verden på og en tilgang, hvor alle børn og unge får mulighed for at deltage på hver deres måde. En tilgang, som taler ind i børnesynet i Varde Kommune – Børn og Unge gør det så godt, som de kan.

I 2020 besluttede Udvalget for Kultur og Fritid samt Udvalget for Børn og Læring, at de 2 projekter 'Vi i Naturskolen' (VINS) og 'Vardes Kulturelle Rygsæk' (VKR) skulle sammenlægges til ét projekt. VINS og VKR var kultur- og naturforløb i skoler og børnehaver i hele Varde Kommune, så alle børn fik mulighed for at møde kunst, kultur og natur i løbet af deres opvækst. Dette er stadigvæk udgangspunktet for UDFORSK.

Den nye sammenlægning fik navnet 'UDFORSK – Udenfor Skema', og udviklingen og implementeringen af nye forløb har kørt sideløbende med driften af tidligere forløb.

Det endelige indhold i UDFORSK ligger nu fast og bliver fuldt implementeret fra 2026/27.

Formålet med UDFORSK:

Med UDFORSK bliver der taget vare om børn og unges dannelse. Børn og Unge bliver klogere på deres omverden, medmennesker og sig selv, når de gennem dialog med kunst, historie, natur og kultur bliver udfordret på deres vante forestillinger. Her skal være plads til at undre sig, at være nysgerrig samt til leg og fordybelse.

Rammerne for UDFORSK:

- UDFORSK udvides, så dagtilbud for de mindste grupper også indtænkes. Det betyder, at børn og unge i alderen 0-15 år bliver introduceret til kultur og natur.
- Alle børn møder 1-2 læringsforløb på hvert klassetrin og i dagtilbud
- Et sammenhængende forløb, hvor fokus er på forberedelse, afvikling og opfølgning af forløbene
- Fælles kommunikationsstrategi, herunder hjemmesiden Udforsk.dk
- Inddragelse af flere af kommunens egne aktører i enten afviklingen eller udviklingen.
- Udvikling gennem styregruppe, arbejdsgruppe og udviklingsgrupper.

Vardemuseerne, Din Forsyning, Varde Musik & Billedskole, Varde Bibliotek og eksterne aktører bidrager til UDFORSK.

Den nuværende aftale med Vardemuseerne med udgangspunkt i "Vi i Naturskolen" skal genforhandles, da Vardemuseerne har påtaget sig flere nye forløb, men samtidig er børnetallet faldet. Udkast til en ny aftale vil blive præsenteret for de nye udvalg med ansvar for børn og kultur og fritid.

Kultur og Fritids kulturkonsulent deltager i behandlingen af punktet.

FORVALTNINGENS VURDERING

UDFORSK er noget helt særligt i Danmark og konceptet har eksisteret siden 2006, med det formål at give børn og unge i Varde Kommune adgang til kunst og kultur, som de ellers ikke ville have mulighed for at opleve.

Særligt for udviklingen af UDFORSK, er at både lærere og pædagoger har været inddraget i hele processen, og det har givet et større ejerskab og ny tilgang til forløbene i dagtilbud og skolerne. Der er blevet taget godt imod de nye læringsforløb. Dog kræver det et vedvarende fokus på kommunikationen ud til dagtilbud og skoler.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Fritids-, Idræts- og Kulturpolitikken har omdrejningspunkt i børns mulighed for deltagelse og skabelse når de møder kultur. UDFORSK fremmer gennem læringsuniverset børns mulighedsrum, og giver dem en ballast for netop at deltage i og skabe kultur.

UDFORSK lægger sig tæt op ad Børne- og Ungepolitikken, da man gennem netop kultur- og naturforløb, giver børn forskellige deltagelsesmuligheder samt sikrer chancelighed for kommunens børn.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

UDFORSK har i 2025 et budget på 1.125 t.kr. (udelukkende budget ved Kultur og Fritid).

Heraf er der øremærket 165 t.kr. samt 280 t.kr. til en børneteaterfestival, midlerne stammer fra et tilskud fra Ribe Amts Kulturpulje samt frigivne budgetmidler i forbindelse med afvikling af Musicaltalentskolen.

Budgettet dækker læringsforløb til interne og eksterne aktører, dele af transportudgifterne, kommunikation og lokaleleje.

Børn og Læring har et budget på 936 t.kr. Det har tidligere været øremærket til aftalen med Vardemuseerne og transport.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler Udvalget for Kultur og Fritid samt Udvalget for Børn og Læring, **at** orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Udvalget anbefaler, for at sikre lige adgang til læringsprojektet for alle børn, at Udforsk udvides til også at omfatte friskoler og private dagtilbud i Varde Kommune. Derfor opfordres forvaltningen til at udarbejde et oplæg til at sikre dette inklusiv det økonomiske perspektiv.

Udvalget anbefaler, at UDFORSK evalueres i 2027 med henblik på at følge udbredelsen, kvaliteten og deltagelsen i projektet.

Fraværende

Henrik Vej Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Udvalget for Kultur og Fritid

den 20-10-2025

Orienteringen blev taget til efterretning.

Udvalget anbefaler, for at sikre lige adgang til læringsprojektet for alle børn, at Udforsk udvides til også at omfatte friskoler og private dagtilbud i Varde Kommune. Derfor opfordres forvaltningen til at udarbejde et oplæg til at sikre dette inklusiv det økonomiske perspektiv.

Udvalget anbefaler, at UDFORSK evalueres i 2027 med henblik på at følge udbredelsen, kvaliteten og deltagelsen i projektet.

Fraværende

.

Bilag

1. Oversigt over forløb - UDFORSK (9145907 - EMN-2022-19841)

Punkt 5: Status på partnerskabsaftale med DGI Sydvest

EMN-2023-02719

Bilag

Præsentation Partnerskabsaftale DGI i udvalg okt. 2025

5 (ÅBEN) STATUS PÅ PARTNERSKABSÅFТАLE MED DGI SYDVEST

Sagsnr. EMN-2023-02719

Sagsbh. aneh

SAGSFREMSTILLING

Varde Kommune indgik d. 1. januar 2025 en partnerskabsaftale med DGI Sydvest, der er medlemsforening for idrætsforeninger i hele regionen.

Visionen bag partnerskabsaftalen er at skabe en inspirerende og meningsfuld hverdag, med bevægelse og fællesskab i fokus for Varde Kommunes borgere.

Partnerskabets formål er at understøtte samarbejdet mellem DGI og Varde Kommune, så foreninger og foreningsliv, i form og indhold, tilpasser sig behov hos børn, unge, voksne og seniorer. Aftalen sigter desuden mod at understøtte lokalsamfund og fremme frivillighed, sundhed og trivsel.

I forbindelse med partnerskabsaftalen er der nedsat en politisk styregruppe og en administrativ styregruppe på tværs af forvaltningsområder.

Der er defineret 3 indsatsområder:

1. Aktive sunde borgere
2. Adgang til bevægelse
3. Danmarks bedste foreningskommune.

Herunder er der skitseret ni handleplaner, der sætter overordnet retning for mulige indsatser for forskellige udvalgte målgrupper og arenaer. Handleplanerne er skitseret efter tværgående dialog mellem relevante afdelingschefer og DGI.

Organiseringen har været etableret siden januar, og der er afholdt 2 administrative styregruppemøder. På det første møde valgte styregruppen at prioritere arbejdet med fem (markeret med grøn) af de ni handleplaner, og på det andet styregruppemøde blev økonomien for 2025 prioriteret til udvalgte indsatser, der dermed blev igangsat. Se overblik herunder:

Indsatsområde	Handleplan	Aktivitet	Økonomi
1+2	Fællesskaber i daginstitutioner og skoler via samarbejder med foreningsliv og frivillige <i>(Børn og Læring + Kultur og Fritid)</i>	Certificering af dagplejen Foreningsbørnehave/SFO	120.000 kr. 50.000 kr.
1+2	Kroppen i daginstitution og skole <i>(Børn og Læring + Kultur og Fritid)</i>		
1+2	Frivillighed på skoleskemaet <i>(Børn og Læring + Kultur og Fritid)</i>		
1+2	Unge i bevægelse og fællesskab <i>(Børn og Læring + Kultur og Fritid)</i>		
3	Røg og nikotinfrie idrætsmiljøer <i>(Social og Sundhed og Kultur og Fritid)</i>		
2	Fokus på voksne med sundhedsudfordringer <i>(Social og Sundhed)</i>		
2	60 puls 3.0 <i>(Kultur og Fritid)</i>	Gå-fællesskaber Fra fuldtid til fritid	40.000 kr.
3	Fremtidsekspertarium for foreninger <i>(Kultur og Fritid)</i>		

3	Attraktivt foreningsmiljø 2.0 (Kultur og Fritid)	Attraktivt lokalsamfund	100.000 kr.
---	---	-------------------------	-------------

Det første politiske styregruppemøde er i oktober 2025 og herefter forventeligt i februar 2026, hvor første statusrapport fremlægges. Den politiske styregruppe består af borgmesteren, og de tre udvalgsformænd fra Kultur og Fritid, Social og Sundhed samt Børn og Læring. Fra DGI Sydvest deltager bestyrelsesformanden samt 1-2 bestyrelsesmedlemmer.

Forvaltningen vil gerne fremhæve to større resultater, der allerede er nået:

1. Certificering af dagplejere: Der er lavet en plan for, hvordan alle dagplejegrupper i Varde Kommune får et uddannelsesforløb med fokus på motorik og bevægelse faciliteret af DGI efter dagplejernes eget ønske. Første år er finansieret, og der arbejdes på et oplæg til, hvordan der kan laves en fast uddannelsesmodel med motorik og bevægelse i fokus.
1. Samarbejdsmodel ml. børnehave/SFO og forening: Der er udviklet en bæredygtig model, der skitserer, hvordan foreninger og børnehaver eller foreninger og SFO'er kan indgå samarbejder om aktiviteter, så det økonomisk kan hænge sammen for foreningerne. Når behov og efterspørgsel kendes, skal der findes en permanent økonomisk løsning.

FORVALTNINGENS VURDERING

Arbejdet omkring partnerskabet er kommet rigtig godt fra start. Forvaltningen oplever i høj grad, at det giver mening at vidensdele, samarbejde og sætte de to organisationers kompetencer i spil i fællesskab.

Arbejdsformen er agil, og derfor er der blevet sat en række prøvehandlinger i gang, for at afdække behov og sikre ejerskab forud for, at større aktiviteter igangsættes.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Partnerskabsaftalen taler ind i mange områders politikker samt Varde 2030.

Arbejdet med Varde 2030 lægger op til et samarbejde på tværs af forvaltninger, samskabelse med borgere, foreninger og lokalsamfund. Derudover er flere af udvalgenes reformspor aktuelle i forhold til partnerskabsaftalen.

I Byrådsgrundlaget er et godt hverdagsliv i trygge omgivelser prioriteret ligesom frivillighed og lokal udvikling.

I Børn- og ungepolitikken taler fokus på læring, trivsel og chancelighed ind i aftalen.

I Sundhedspolitikken er der fokus på vigtigheden af meningsgivende fællesskaber både hos børn, unge, voksne og seniorer.

I Fritids-, Idræts- og Kulturpolitikken er målet at blive Danmarks bedste foreningskommune og skabe bedre rammer for frivillige og foreninger.

I visionen *Vi i Naturen* er et mål at skabe aktiviteter i naturen, hvilket der også kan arbejdes med i partnerskabsaftalen.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

Folkeoplysningsloven

ØKONOMI

Partnerskabsaftalen løber fra 2025-27 med mulighed for forlængelse. Begge parter bidrager hvert år med 250.000 kr.

Kultur og Fritid finansierer midlerne i 2025, ved mindreforbrug i 2024 på Folkeoplysning og fritidsområdet, sagen og finansieringen blev godkendt i forbindelse med behandlingen i byrådet d. 04.12.2024.

De 500.000 kr. årligt, går primært til aflønning af medarbejdere, der arbejder ind i aftalen. Der er dog fast afsat 100.000 kr. af budgettet, der disponeres af den administrative styregruppe til forskellige indsatser.

I 2025 har DGI Sydvest dog valgt at tilføje yderligere 222.000 kr. i frie midler, så der i alt er prioriteret 322.000 kr. til indsatser.

Økonomaifdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, Udvalget for Kultur og Fritid, Udvalget for Social og Sundhed samt Udvalget for Børn og Læring, **at** status tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Udvalget ser samarbejdet med DGI som et særligt godt eksempel på, hvordan der arbejdes på tværs mellem forskellige aktører og udvalg i Varde Kommune for at skabe bevægelse på tværs af generationer og befolkningsgrupper. Det noteres med stor tilfredshed, at alle dagplejere nu DGI-certificeres i bevægelse, og at der er etableret et stærkt arbejde omkring bevægelse mellem ældre og børn.

Udvalget beder forvaltningen undersøge muligheden for at indtænke DGI aktiviteter i den eksisterende rammeaftale for skolernes brug af hallerne.

Fraværende

Henrik Vej Kastrupsen

Tidligere beslutninger

Udvalget for Kultur og Fritid den 20-10-2025

Taget til efterretning

Udvalget ser samarbejdet med DGI som et særligt godt eksempel på, hvordan der arbejdes på tværs mellem forskellige aktører og udvalg i Varde Kommune for at skabe bevægelse på tværs af generationer og befolkningsgrupper. Det noteres med stor tilfredshed, at alle dagplejere nu DGI-certificeres i bevægelse, og at der er etableret et stærkt arbejde omkring bevægelse mellem ældre og børn.

Fraværende

.

Udvalget for Social og Sundhed den 21-10-2025

Beslutning foreligger ikke endnu.

Bilag

1. Præsentation Partnerskabsaftale DGI i udvalg okt. 2025 (9168129 - EMN-2023-02719)

Punkt 6: Budgetopfølgning pr. 31. august 2025 - Udvalget for Børn og Læring

EMN-2024-01944

Bilag

Budgetopfølgning pr. 31.8.2025 Børn og Læring

Budgetopfølgning anlæg pr. 31. august 2025 - Udvalget for Børn og Læring

6 (ÅBEN) BUDGETOPFØLGNING PR. 31. AUGUST 2025 - UDVALGET FOR BØRN OG LÆRING

Sagsnr. EMN-2024-01944
Sagsbh. JEPO

SAGSFREMSTILLING

Budgetopfølgningen pr. 31. august 2025 viser et samlet mindreforbrug på 16,8 mio. kr. i forhold til korrigeret budget inklusive budgetoverførsler fra 2024. I forhold til budgetopfølgningen pr. 30. april 2025 er mindreforbruget 1,9 mio. kr. højere.

Uden overførsel fra tidligere år forventes et mindreforbrug på 4,4 mio. kr., hvilket kan henføres til mindreforbrug på skole- og dagtilbudsområdet som følge af bl.a. demografien med færre børn end budgetteret, mens der er et merforbrug på Børn og Familie vedr. anbringelser og tabt arbejdsfortjeneste.

Budgetopfølgning pr. 31. august 2025 - Drift (beløb i mio).							
Udvalget for Børn og Læring	Korrigeret budget ekskl. budget-	Budget-overførsler fra 2024 til 2025	Forventet regnskabsresultat 2024	Forventet afvigelse		Overføres til 2026	Påvirkning af kassen
				(Ekskl. overførsler)	(Inkl. overførsler)		
Skole	578,3	4,6	574,2	4,1	8,7	3,2	5,5
Dagtilbud	203,2	1,4	197,2	6,0	7,4	1,8	5,6
Børn og Familie	198,8	6,1	203,8	-5,0	1,1	1,1	0,0
Øvrige	1,8	0,3	2,5	-0,7	-0,4	-0,2	-0,2
I alt	982,1	12,4	977,7	4,4	16,8	5,9	10,9

Anm.: + = mindreforbrug, mens - = merforbrug.

Af det forventede mindreforbrug inklusive budgetoverførsler på 16,8 mio. kr. er der et mindreforbrug på bevillinger uden overførselsadgang på 10,9 mio. kr. som vedr. demografi og ikke forbrugte midler afsat til fordrevne fra Ukraine. Beløbet tilføres kassen ved regnskabsafslutningen. Det forventes at der overføres 5,9 mio. kr. til 2026.

Udgifter som følge af fordrevne fra Ukraine indgår i budgetopfølgningen pr. 31. august 2025 med et forventet forbrug på 5,5 mio. kr., heraf er 3,9 mio. kr. afholdt pr. 31. august 2025. Der er et mindreforbrug på 2,7 mio. kr. i forhold til afsat budget.

Skoleområdet

På skoleområdet forventes et mindreforbrug på 8,7 mio. kr. inkl. overførsel fra tidligere år.

- På fællesområdet er der et mindreforbrug på 7,7 mio. kr. som vedr. følgende:
 - Mindreforbrug vedr. ukrainemidler på 2,7 mio. kr. som tilføres kassen i forbindelse med regnskabsafslutningen.
 - I beløbet indgår afsatte midler til styrkelse af børn og unges læring og trivsel på 2,1 mio. kr. og 0,7 mio. kr. vedr. unges trivsel og ungdomslivet som først forventes at blive anvendt i 2026.
 - På demografi og mellemkommunale betalinger er der et mindreforbrug på 2,7 mio. kr. Der er færre elever i andre kommuners skoler og mindreudgifter på demografien fra tidligere skoleår.
 - Mindreforbrug vedr. Skole-IT på 0,9 mio. kr., juniormesterlære 0,6 mio. kr.,
 - På projekter er det mindreforbrug på 0,8 mio. kr. bl.a. vedr. Erasmus-projektet.
- Specialundervisningsområdet forventer balance i budgettet i 2025 efter at der er tilført 6 mio. kr. til budget 2025. Derudover er der tilført 2,1 mio. kr. fra andre områder til dækning af merforbruget. Elevtallet på Sct. Jacobi Skole og dagtilbud var 5. september 2025 på 290 elever. Der var tidligere regnet med 300 elever på Sct. Jacobi Skole, og der er en elev mindre

på Kraftværket hvilket betyder en mindreudgift på i alt 0,5 mio. kr. Samlet set forventes området herefter at balancere i 2025.

Der er usikkerhed om regninger på 1,3 mio. kr. vedr. undervisning af elever i anden kommune vedr. 2023. Beløbet er ikke indregnet i budgetopfølgningen.

- Udgifterne til skolekørsel på almenområdet viser et mindreforbrug på 1,9 mio. kr. hvorimod der er et merforbrug på kørsel til specialundervisning på 2,4 mio. kr. Herfra skal fratrækkes indtægter vedr. mellemkommunal afregning for kørsel til specialundervisning og betaling til andre kommuner vedr. kørsel til specialundervisning i andre kommuner på 1,2 mio. kr. Samlet set er der et mindreforbrug på 0,7 mio. kr. på skolekørsel inkl. indtægter fra andre kommuner.
- Der er et merforbrug på 1,5 mio. kr. på sprogundervisning. Der er vedtaget ny tildelingsmodel vedr. basisdansk fra 1. august 2025. Dette og lidt færre elever betyder, at der afvikles 0,4 mio. kr. på overført underskud fra tidligere år.
- Skolerne forventer at overføre et samlet underskud på 2,4 mio. kr. til 2026. Der blev overført et underskud på 4,0 mio. kr. fra 2024., så der afvikles 1,6 mio. kr. på underskud fra tidligere år.
- Specialskolen øger deres underskud med 0,7 mio. kr., så der forventes et merforbrug på 1,5 mio. kr., bl.a. som følge af udgifter til leje af Laboratorievej. På Kompetencecentret og skoleportalen overføres et mindreforbrug på 1,3 mio. kr.
- Skolefritidsordninger og juniorklubber bruger 1,8 mio. kr. af overførsler fra tidligere år. Samlet set forventes det at der overføres 3,0 mio. kr. til 2026. Forbrug af overførsel skyldes ansættelser af pædagogisk personale samt indretning af læringsmiljøer og legepladser.
- Ungdomsskolen forventer at bruge 0,8 mio. kr. af overførsel fra tidligere år til kommunikationsproces, ny klubstrategi, indretning af lokaler og særlige trivselsindsatser i ungdomsklubberne. Der forventes herefter et mindreforbrug på 0,4 mio. kr. i 2025.
- Vedr. STU forventes et merforbrug på 2,4 mio. kr. på grund flere elever.

Dagtilbudsområdet

På dagtilbudsområdet forventes et mindreforbrug på 7,4 mio. kr. inkl. overførsel fra tidligere år.

- På fællesområdet er der et mindreforbrug på 6,0 mio. kr. I beløbet indgår restbudget på projekter med 0,1 mio. kr.
 - Der er mindreforbrug på søskende- og fripladstilskud på 1,7 mio. kr. Der er indregnet efterreguleringer af fripladstilskud på samme niveau som tidligere år. Desuden et mindreforbrug vedr. demografi på 3,9 mio. kr. jfr. den endelige prognose for dagtilbud pr. 31. juli 2025 og aktuelle tal for dagplejen. I dagplejen var der budgetteret med 525 børn men der har været 466 børn i gennemsnit i 2025. I private pasningsordninger var der budgetteret med 83 børn og der har været 63 børn i gennemsnit i 2025. Prognosen viser ligeledes et stort fald i antallet af børnehavebørn på 53 børn. Der har dog været en stigning på 18 vuggestuebørn.
 - Der forventes et merforbrug på 1 mio. kr. på handicappuljen som følge af øget indskrivning i Solsikken og øget behov for støtte i de enkelte dagtilbud.
 - Der forventes mindreforbrug på sprogstimulering, busordninger, fleksible åbningstider og øvrige fælles udgifter på i alt 1,4 mio. kr.
 -
- På PA-elever forventes overført på 1,2 mio. kr. til 2026. Beløbet svarer til overførsel fra 2024. Beløbet skal finansiere ansættelse ekstra pa-elever de kommende år.
- På daginstitutioner og dagplejen er det et samlet mindreforbrug på 0,2 mio. kr. Daginstitutionerne afvikler på underskud fra tidligere år med 1,3 mio. kr. I dagplejen øges underskuddet med 0,2 mio. kr. som følge af faldende børnetal i 2025.

Børn og Familie

På børn og familie er der et merforbrug på 5 mio. kr. uden overførsel fra tidligere år. Inkl. overførsel på 6,1 mio. kr. fra tidligere år er der et mindreforbrug i 2025 på 1,1 mio. kr.

- På Myndighed forventes et merforbrug excl. overførsel fra tidligere år på 7,0 mio. kr. Inkl. overførsel fra tidligere på 2 mio. kr. forventes et merforbrug på 5 mio. kr. i 2025. Heri indgår udgift vedr. 2023 med 2 mio. kr. på tabt ankesag. Merforbruget skyldes bl.a. øgede udgifter til opholdssteder og institutioner samt udgiftsstigning på tabt arbejdsfortjeneste og hjemmetræningssager.
- På PPR er der et mindreforbrug på 0,6 mio. kr. En del af mindreforbruget skyldes rekrutteringsudfordringer blandt psykologer, og at planlagte uddannelsesforløb i lettilgængelige behandlingstilbud ikke er gennemført.
- På tandplejen er der et mindreforbrug på 2,6 mio. kr. uden overførsel på 2,6 mio. kr. fra tidligere år. Mindreforbruget skyldes i høj grad rekrutteringsudfordringer blandt tandlæger og tandplejere. I mindreforbruget indgår 0,8 mio. kr. vedr. tandregulering.
- På øvrige områder under Børn og Familie (Familiecenteret, Varde STU og sundhedsplejen) er der et mindreforbrug på 0,3 mio. kr.

Overførsel til 2026 samt påvirkning af kassen

Der er overført 12,4 mio. kr. fra tidligere år til 2025. Overførslerne kan dække merforbrug i indeværende år eller bruges til igangsatte projekter/investeringer i årets løb.

Inklusive budgetoverførsel fra tidligere år har udvalget et mindreforbrug på 16,8 mio. kr. Heraf forventes 5,9 mio. kr. overført til 2026.

På bevillinger uden overførselsadgang forventes et mindreforbrug på 10,9 mio. kr. Beløbet er hovedsagelig demografi og søskende- og fripladstilskud, samt ikke forbrugte midler vedr. fordrevne fra Ukraine.

Oversigt over forventet regnskab for alle områder under Børn og Læring fremgår af bilag 1.

Anlæg

Der forventes et mindreforbrug på 5,3 mio. kr. i forhold til afsatte rådighedsbeløb jfr. bilag 2.

Mindreforbruget på 5,3 mio. kr. vedr. restbudget vedr. skolestruktur, midler til klasselokaler, pulje til faglokaler samt tilpasning til vuggestuebørn i Bhv. Kærhøgevej og Starup Børnehave.

FORVALTNINGENS VURDERING

Gennemgangen giver et retvisende billede ud fra kendte forhold på budgetopfølgningstidspunktet.

I forhold til merforbrug på skolekørsel arbejdes videre med anbefalingerne fra analysen omkring skolekørsel.

På Myndighed er der fortsat usikkerhed om udfaldet af verserende sager i Ankestyrelsen.

Der er igangsat initiativer til nedbringelse af udgifterne på tabt arbejdsfortjeneste samt reducere af udgifterne på anbringelser.

I forbindelse med regnskabsafslutningen foreslås det, at overførsel fra tidligere år i tandplejen på 2,6 mio. kr. kan være med til at dække en del af merforbruget på Myndighed.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Økonomiregulativet

ØKONOMI

Den samlede forbrugsprocent pr. 31. august 2025 68,0% i forhold til korrigeret budget inkl. budgetoverførsel fra 2024. Til sammenligning var forbrugsprocenten sidste år på samme tidspunkt på 68,8%.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** budgetopfølgningen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Budgetopfølgning pr. 31.8.2025 Børn og Læring (9144178 - EMN-2024-01944)
2. Budgetopfølgning anlæg pr. 31. august 2025 - Udvalget for Børn og Læring (9146271 - EMN-2024-01944)

Punkt 7: Opfølgning på dialogmøde 2025

EMN-2025-01602

7 (ÅBEN) OPFØLGNING PÅ DIALOGMØDE 2025

Sagsnr. EMN-2025-01602

Sagsbh. bsva

SAGSFREMSTILLING

Udvalget besluttede den 7. juni 2022, at der årligt skal afholdes dialogmøder med repræsentanter for skoleområdet og dagtilbudsområdet.

I 2023 og 2024 blev dialogmøderne afholdt som separate møder for henholdsvis dagtilbud og skoler. Dialogen blev ført i mindre grupper ved hjælp af dialogkort, der tog udgangspunkt i tematikker fra Børn og Unge-politikken og Varde 2030.

I 2025 blev det valgt at samle det årlige dialogmøde mellem politikere, skoler og dagtilbud i ét fælles arrangement. Baggrunden er de nye anbefalinger fra Trivselskommissionen, som peger på behovet for helhedsorienterede indsatser på tværs af børne- og ungeområdet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Det fælles møde gav rum til en samlet drøftelse på tværs og understøtter den helhedsorienterede tilgang til dagtilbud – og skoleområdet på baggrund af fælles input og inspiration.

Den umiddelbare respons fra deltagerne, som blev indsamlet via QR-kode på aftenen, viser at deltagerne fandt oplægget relevant og inspirerende.

Bredden på mødet og deltagerkredsen betyder dog også, at dialogen bliver mindre målrettet det enkelte område. Det eksterne oplæg betød også, at der var mindre tid til dialog i grupper på selve mødet. Dette ses også i tilbagemeldingerne.

Samlet vurderer forvaltningen, mødet positivt og at det levede op til formålet.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Temaet for dialogmødet understøtter arbejdet med Børne- og Ungepolitikken og Varde 2030.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, **at** sagen drøftes.

Beslutning

Drøftet.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

Punkt 8: Lukket: Gensidig orientering 21.10.2025

EMN-2022-81375

Punkt 9: Underskriftsside

9 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag