

REFERAT Økonomi- og Personaleudvalget d. 29-04-2026

Mødedato Onsdag d. 29. april 2026 kl. 12:30

Mødested Ådalen, Rådhuset

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Lukket: Godkendelse af bodelingsaftale.....	5
Budget 2027-2030 - Drøftelse.....	6
Finansrapportering 2025.....	9
Frigivelse af anlægsmidler - Indretning og udvikling af den kommunale administration.....	12
Lukket: Fortsættelse af samarbejdet med Forsvaret.....	16
Borgerrådsgiverens årsberetning 2025.....	17
Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2025.....	21
Temaanalyse 2025 - Rekruttering.....	24
Ansøgning til Byrådets Udviklingspulje - Informationspyloner ved Sig.....	27
Lokalsamfundskonsulent ved solceller ved Vittarp og Energipark ved Malle-Kvong.....	30
Orientering og sammenfatning - Mere Havvind.....	34
Kommuneplantillæg 04. Kompenseringsstation ved Hennebjerg.....	37
Lokalplan - kompenseringsstation ved Hennebjerg.....	40
Kommuneplantillæg 05. Kompenseringsstation ved Lunde.....	43
Lokalplan - kompenseringsstation ved Lunde.....	46
Kommuneplantillæg for koblingsstationer ved Hjortkær.....	49
Lokalplan for koblingsstationer ved Hjortkær.....	52
Generalforsamling i DIN Forsyning Holding A/S.....	56
Ansøgning. DIN Forsyning A/S, kommunegaranti for 8 mio. kr.....	59
Ansøgning. DIN Forsyning Affald A/S, kommunegaranti for 10 mio. kr.....	62
Ansøgning. DIN Forsyning Spildevand A/S, kommunegaranti for 82 mio. kr.....	65
Ansøgning. DIN Forsyning Vand A/S, kommunegaranti for 6,75 mio. kr.....	68
Ansøgning. DIN Forsyning Varme A/S, kommunegaranti for 39 mio. kr.....	71
Ansøgning. Ølgod Fjernvarmeselskab a.m.b.a., kommunegaranti for 12,5 mio. kr.....	74
Status på BNBO efter anmeldelse til Ankestyrelsen.....	77
Orientering - Asbestlovgivning og konsekvenser for kommunale bygninger.....	80
Godkendelse af kommissorium for analyse af specialområdet på skole og dagtilbud.....	85
Godkendelse af serviceinformation for plejehjem.....	88
Godkendelse af kvalitetsstandard for senior- og sundhedsområdet.....	91
Indstilling til løbende konvertering til demensplejeboliger ved behov på den demenssikrede almene	94
Endelig udmøntning af besparelser som følge af beskæftigelsesreformen.....	97
Gensidig orientering.....	101
Underskriftsside.....	103

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

Godkendt.
Orientering om budgetprocedure tilføjes punkt 3.

Fraværende

Sandie Eis Ravn

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 2: Lukket: Godkendelse af bodelingsaftale

EMN-2024-02630

Punkt 3: Budget 2027-2030 - Drøftelse

EMN-2025-02827

3 (ÅBEN) BUDGET 2027-2030 - DRØFTELSE

Sagsnr. EMN-2025-02827

Sagsbh. Iani

SAGSFREMSTILLING

Økonomi- og Personaleudvalget godkendte den 25. februar 2026 budgetproceduren til budget 2027-2030. På udvalgsmøderne i marts fik udvalgene en orientering om budgetproceduren til budget 2027-2030.

Ifølge budgetproceduren skal der bl.a. udarbejdes et råderumskatalog på minimum 40,6 mio. kr. til budget 2027-2030, samt at det er et anlægsfrit år, hvor der ikke er nogen nye anlægsønsker. Det er de politiske fagudvalg, som er ansvarlige for at udarbejde råderumskataloget.

Råderumskatalog Udvalg, mio. kr.	Service- budget 2027	2027	2028	2029	2030
Økonomi og Personale	255	4	6	6	6
Plan og Udvikling	68	1,4	1,4	1,4	1,4
Teknik og Miljø	273	5,5	5,5	5,5	5,5
Børn og Familie	999	10,0	10,0	10,0	10,0
Social og Senior	888	10,0	10,0	10,0	10,0
Kultur og Sundhed	210	6,3	6,3	6,3	6,3
Erhverv og Arbejdsmarked	71	1,4	1,4	1,4	1,4
I alt	2.765	38,6	40,6	40,6	40,6

Det er afgørende, at fagudvalgene har rimelig tid til at gennemgå nye forslag. Budgetproceduren lægger op til, at fagudvalgenes budgetproces foregår på udvalgsmøderne i april til juni:

- *Udvalgsmøder i april* – Opstart i udvalgene og indledende drøftelse af, hvilke forslag og emner, som udvalget ønsker at arbejde videre med.
- *Udvalgsmøder i maj* – Forvaltningen udarbejder en oversigt med beskrivelser af finansieringsforslag, som udvalgene kan vælge imellem eller stille spørgsmål til. For at udvalgene har mulighed for at foretage politiske prioriteringer og har noget at vælge imellem, så skal forvaltningen udarbejde forslag for mere end de angivne beløb i råderumskataloget.
- *Udvalgsmøder i juni* – Fagudvalgene laver en endelig prioritering af de forslag, som de sender videre til budgetforhandlingerne og budgetseminaret

Fagudvalgene har frist den 17. juni 2026 for at fremsende udvalgenes bidrag til budgetforhandlingerne til budget 2027-2030.

På udvalgsmødet i april vil forvaltningen præsentere forslag og emner til råderumskataloget. Udvalget skal på mødet drøfte, hvilke forslag og emner, som udvalget ønsker, der skal arbejdes videre med til udvalgsmøderne i maj.

FORVALTNINGENS VURDERING

Der er en række forhold, som har afgørende betydning for budgetlægningen, herunder:

- Folketingets reformer, som får væsentlig betydning for opgaveløsningen og økonomien i kommunerne.
- En række områder har fået midler i budget 2026-2029 til at dække budgetudfordringer på kort sigt, men udvalgene skal fortsat arbejde med virkemidlerne i Varde2030 for at skabe balance i budgetterne frem mod 2029.

Efterfølgende er der kommet nye budgetudfordringer på andre områder, som ikke er indregnet i budget 2026-2029. I budgetproceduren er der en målsætning om stram rammebudgettering, så der i

løbet af budgetåret ikke bevilges tillægsbevillinger til driftsudgifter finansieret af kassebeholdningen. Overskridelser på enkelte områder vil skulle finansieres ved omprioriteringer inden for det enkelte udvalgs budgetramme. Der skal således igangsættes initiativer og handlinger ved konstaterede budgetudfordringer, hvor det forventede regnskab viser udsigt til budgetoverskridelser.

HØRING

Materiale til budgetforhandlingerne sendes i høring den 12. august 2026. Der er frist for at komme med høringssvar den 27. august 2026.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at udvalget drøfter hvilke emner, der skal arbejdes videre med til udvalgsmødet i maj.

Beslutning

Sagen blev drøftet MED BEMÆRKNING OM, AT DER ARBEJDES VIDERE MED ET SAMLET RÅDERUMSKATALOG PÅ MINIMUM 50 MIO. KR. PR. ÅR FORDELT PÅ DE ENKELTE UDVALG PÅ FORVALTNINGENS FORSLAG. DET TILKENDEGIVES, AT DER MINIMUM SKAL FINDES 40 MIO. KR. PR. ÅR, MEN MED ET RÅDERUMSKATALOG PÅ 50 MIO. KR. PR. ÅR, ER DER RUM TIL FORHANDLING. ØKONOMI- OG PERSONALEUDVALGET BEMÆRKER, AT DET ER EN DEL AF 2030-PLANEN, AT DER SKAL SES PÅ STRUKTUR OG SERVICENIVEAU I DE FORSLAG, DER KOMMER, SÅ VARDE KOMMUNES ORGANISATION OG STRUKTUR TILPASSES FREMTIDENS BEHOV.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 4: Finansrapportering 2025

EMN-2022-12771

Bilag

Finansrapport 2025

PM-Rapport 31.12.2025 Jyske Bank

PM-Rapport 31.12.2025 Sydbank

4 (ÅBEN) FINANSRAPPORTERING 2025

Sagsnr. EMN-2022-12771

Sagsbh. ziom

SAGSFREMSTILLING

I henhold til Finansieringspolitikken udarbejdes der hvert år en statusrapport for den finansielle styring i Varde Kommune. Nedenfor er et uddrag til Finansrapporten, og den samlede rapport er vedhæftet som bilag.

Aktiver

2025 blev igen et godt investeringsår, der gav pæne afkast til kommunen. Afkastet er genereret af Kommunens to kapitalforvaltere (Jyske Bank og Sydbank), der forvaltede ca. 400 mio. kr. i overensstemmelse med kommunens Finansieringspolitik. Afkastet består af renter og kursændringer, såvel realiserede som ikke realiserede.

Kommunens finansieringspolitik og investeringsstrategi har været effektiv, selv under udfordrende forhold som inflation, rentenedsættelser, krige og klimaforandringer. Forventningen til 2026 er ikke mindre dramatisk, og afkastet forventes ikke at blive så højt, som det er set i de sidste perioder.

Investeringer uanset afkastets størrelse må ikke ske på bekostning af den etiske ansvarlighed, og derfor har Kommunen indgået aftaler med 2 kapitalforvaltere, der har tiltrådt og underskrevet FN's principper for ansvarlige investeringer.

Kommunens likviditet opgjort som et gennemsnit i de seneste 365 dage (kassekreditreglen) er ultimo 2025 på 653 mio. kr. Dette er en stigning på 28,1 mio. kr. i forhold til 2024. Stigningen kan primært ses som resultat af Kommunens finansielle aktiviteter som optagelse af lån på lånerammen 2024 på 6,9 mio. kr., positivt afkast på værdipapirer og renter på 17,8 mio. kr. samt indtægter fra garantiprovisioner på 7,7 mio. kr. m.m. Der forventes et fald i likviditeten frem til 2027.

Passiver

På passivside har Kommunen ultimo 2025 en samlet langfristet gæld hos kreditinstitutter på 692,8 mio. kr. Det er et fald i gælden på 42,1 mio.kr.

Af den samlede gæld vedrører 40,1 % almene boliger, 58,2 % vedrører andre låneberettigede formål, herunder investeringer i energibesparende foranstaltninger, og de resterende 1,7 % vedrører de leasede aktiver.

67,5 % af låneporteføljen er baseret på fast rente, og 32,5 % er baseret på variabel rente. Der er en betydelig usikkerhed om renteutviklingen i de kommende år, og derfor bliver lån til finansiering af låneramme 2025 på i alt 5,7 mio.kr. optaget som fast forrentet lån.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at den langsigtede strategi, som følges i henhold til Finansieringspolitikken, sikrer Varde Kommune en fornuftig balance mellem afkast og risiko på såvel aktiv- og passivside.

Finansieringspolitikken er revurderet og praktisering af bæredygtigheden og ESG-forhold er mere aktuelt i kommunens investeringer. Det forventes at kapitalforvaltere er bekendt med og efterlever EU's og Danmarks sanktionsliste over lande og virksomheder der ikke må investeres i.

RETSGRUNDLAG

Finansieringspolitikken

Lånebekendtgørelsen

ØKONOMI

Ingen

ANBEFALING

Forvaltning anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** Finansrapporten for 2025 tages til efterretning.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Finansrapport 2025 (9348491 - EMN-2022-12771)
2. PM-Rapport 31.12.2025 Jyske Bank (9350988 - EMN-2022-12771)
3. PM-Rapport 31.12.2025 Sydbank (9350987 - EMN-2022-12771)

Punkt 5: Frigivelse af anlægsmidler - Indretning og udvikling af den kommunale administration

GEO-2024-06575

Bilag

Beslutning om indretning og udvikling af den kommunale administration i Varde Kommune

Uddybende notat vedr. ombygning og renovering af Materielgården i Sig

5 (ÅBEN) FRIGIVELSE AF ANLÆGSMIDLER - INDRETNING OG UDVIKLING AF DEN KOMMUNALE ADMINISTRATION

Sagsnr. GEO-2024-06575

Sagsbh. jalz

SAGSFREMSTILLING

Byrådet har i 2024 besluttet, at Varde Kommunes administrative funktioner skal samles i en mere helhedsorienteret og fremtidssikret struktur. Se bilag.

Beslutningen omfatter både udvikling af Bytoften som primært administrationscenter, anvendelse af Sig som supplerende administrationslokation og et byudviklingsprojekt på BCV-grunden på Frisvadvej i forbindelse med at den kommunale administration, der er lokaliseret på BCV, flyttes til Bytoften.

I 2025 har forvaltningen således igangsat 3 spor, der håndterer henholdsvis ombygningen på Bytoften, ombygning og indretning af Materielgården i Sig og salg og udvikling af BCV-grunden. Der blev i 2025 frigivet 10 mio. kr. til de 3 spor. Der anmodes i denne sag om yderligere frigivelse af midler til de 3 spor. Beløbet er afsat i anlægsbudgettet under indretning af den kommunale administration.

Det er besluttet, at direktørområdet for Plan og Teknik skal flyttes til Sig, mens de resterende administrative funktioner skal samles på Bytoften. Renoveringen af administrationsbygningen i Sig er dermed en central forudsætning for realiseringen af denne beslutning og for, at Plan og Teknik kan samles i tidssvarende rammer, der lever op til nutidige krav til arbejdsmiljø, sikkerhed og drift. Forvaltningen har igangsat renoveringen af Materielgården i Sig, mens samling af administrationen på Bytoften og udvikling af byudviklingsprojektet på Frivadsvej er i projekteringsfasen. Der er i alle 3 spor entret med eksterne rådgivere.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at der skal frigives yderligere af de afsatte til midler til de 3 spor:

- Udvidelse af Bytoften
- Salg og udvikling af BCV-grund
- Ombygning og indretning af Materielgården i Sig

Det vurderes, at der skal anvendes 3.250.000 kr. til den fortsatte projektering af Bytoften og salg og udvikling af BCV-grunden.

Forvaltningen vurderer, at renoveringen af Materielgården i Sig skal bringe bygningen op på et niveau, der understøtter moderne administrationsdrift, herunder:

- tidssvarende arbejdspladser og velfærdsfaciliteter
- tekniske installationer og indeklima
- arbejdsmiljø, brand og beredskab
- fleksibel indretning, der understøtter den fremtidige organisering.

Renoveringen forventes afsluttet primo 2027, hvorefter bygningen tages i brug som nyt hovedsæde for Plan og Teknik.

Projektets samlede anlægsgift er i den videre projektering opgjort til 14.960.000 kr. De merudgifter, der ligger ud over det allerede afsatte budget, foreslås finansieret via eksisterende anlægspuljer, da der i vidt omfang er tale om tiltag, som uanset anvendelse skulle have været gennemført af hensyn til lovgivning, arbejdsmiljø, sikkerhed og bygningsvedligeholdelse. Derudover flyttes der flere medarbejdere til Sig i forhold til det oprindelige oplæg. Se bilag 2.

Der er i det oprindelige anlægsbudget, afsat 6.750.000 kr. til renovering af bygningen i Sig i form af håndværkerudgifter. Det foreslås, at dette beløb frigives til gennemførelse af projektet. For yderligere uddybning af finansiering af ombygning og renovering af Materielgården i Sig henvises til bilag.

Der søges derfor om frigivelse af de yderligere 10 mio. kr. af de afsatte midler, så der samlet er frigivet 20 mio. kr., da 10 mio. kr. allerede er frigivet.

RETSGRUNDLAG

Økonomiregulativet

ØKONOMI

Byrådet har i budget 2024-2027 afsat i alt 130 mio. kr. (2023-priser) til indretning og udvikling af den kommunale administration i Varde Kommune. Den samlede anlægsudgift til renovering af administrationsbygningen i Sig udgør 14.960.000 kr.

Det resterende finansieringsbehov finansieres via eksisterende puljer, da bygningen uanset anvendelsen skulle have gennemgået en renovering, jf. bilag 2. Finansieringen foreslås, jf. nedenstående:

Finansieringskilde	Anlægspuljer (1.000 kr.)	Anvendt til renovering af Sig (1.000 kr.)
Anlægsbudget – Indretning af administration Bytoften/Sig	130.000	6.750
Nedrivnings- og saneringspuljen (inkl. overførsler)	2.310 (+ 2.300)	2.300
Central anlægspulje til vedligeholdelse af kommunale bygninger (inkl. overførsler)	10.810 (+ 800)	3.950
Brandpuljen – 2026 og 2027	2.821 (2026) + 9.961 (2027)	950
Kloaksepareringspuljen (inkl. overførsler)	2.310 (+ 2.400)	1.000
I alt		14.960

Økonomiafdelingen udtaler:

Anlægsmidler fra nedrivnings- og saneringspulje, anlægspulje til vedligehold af kommunale bygninger, brandpuljen og pulje til kloakseparering som foreslået anvendt til yderligere renovering af Materielgården i Sig, jf. tabel er allerede frigivet i forbindelse med godkendelse af budget 2026.

Med frigivelsen af endnu 10 mio. kr., er der i alt frigivet 20 mio. kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der frigives 10 mio. kr. til udvidelse af Bytoften, salg og udvikling af BCV-grund og ombygning og indretning af Materielgården i Sig,

at beløbet finansieres af ikke forbrugt rådighedsbeløb i 2024 og 2025 til indretning og udvikling af den kommunale administration i Varde Kommune, og

at merudgifterne til projektet finansieres via eksisterende anlægspuljer som beskrevet i sagsfremstillingen.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 08-04-2026

Direktionen indstiller anbefalingen til Byrådet, med bemærkninger om at der skal forberedes temamøder og en bredere sagsfremstilling om det samlede projekt, herunder en særlig opmærksomhed på stigende priser på byggeri.

Fraværende

Deltagere der ikke var til stede, eller .

Bilag

1. Beslutning om indretning og udvikling af den kommunale administration i Varde Kommune (8821011 - GEO-2024-06575)
2. Uddybende notat vedr. ombygning og renovering af Materielgården i Sig (9338867 - GEO-2024-06575)

Punkt 6: Lukket: Fortsættelse af samarbejdet med Forsvaret

EMN-2026-00672

Punkt 7: Borgerrådgiverens årsberetning 2025

EMN-2026-00602

Bilag

Borgerrådgiverens årsberetning 2025

7 (ÅBEN) BORGERRÅDGIVERENS ÅRSBERETNING 2025

Sagsnr. EMN-2026-00602

Sagsbh. yvol

SAGSFREMSTILLING

Borgerrådsgiverens årsberetning 2025 indeholder en opgørelse over de henvendelser, som er modtaget og behandlet hos Borgerrådsgiverfunktionen i løbet af 2025. Årsberetningen indeholder i forkortet og anonymiseret form en gengivelse af udvalgte borgerhenvendelser og borgerrådsgiverens behandling af dem.

Årsberetningen indeholder derudover afsnit, som refererer borgerrådsgiverens øvrige aktiviteter i 2025, herunder en kort gengivelse af hvilke undervisningsaktiviteter, der har fundet sted, og hvilke løbende samarbejder, Borgerrådsgiveren har haft med de forskellige afdelinger i forvaltningen.

Årsberetningen giver et overblik over hvilke tendenser og overordnede konstateringer, Borgerrådsgiveren har gjort sig i 2025. Den kan således medvirke til at støtte Byrådet i dets tilsyn med den kommunale administration, og samtidig give et unikt indblik i borgernes oplevelser af mødet med kommunen.

Årsberetningen 2025 indeholder, ligesom de sidste to år, et afsnit, hvor der kort følges op på anbefalingerne fra 2024.

Årsberetningen indeholder til slut Borgerrådsgiverens anbefalinger til to fokusområder, hvor det vurderes, at der er potentiale for forbedringer af kommunes sagsbehandling og borgerbetjening.

Punktet sendes til udtalelse i de relevante fagudvalg forud for Byrådets behandling af sagen.

Borgerrådsgiveren deltager under punktet på direktionsmødet.

RETSGRUNDLAG

Kommunestyrelseslovens § 65 e

Styrelsesvedtægten for Varde Kommune § 23

Vedtægten for Borgerrådsgiverens i Varde kommune § 6

Notat fra Borgerrådsgiveren af 14. februar 2024 om samarbejdsmodel mellem Borgerrådsgiveren, Byrådet, de politiske udvalg, Direktionen og forvaltningen.

ØKONOMI

Evaluering og oplæg til fremtidig borgerrådsgiverfunktion er behandlet på byrådsmøde 25. juni 2024, hvorunder den økonomiske del også blev behandlet. Det blev besluttet at gøre Borgerrådsgiverfunktionen permanent i sin hidtidige form og medtage udgiften som en teknisk tilretning af budgettet for 2025 og frem.

Der er i 2025 søgt om puljemidler fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet til dækningen af udgiften til Borgerrådsgiverfunktionen i 2025. Ansøgningen blev bevillet.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Borgerrådsgiveren anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at årsberetningen tages til efterretning, og

at sagen sendes til udtalelse i de relevante fagudvalg forud for Byrådets behandling af sagen.

Beslutning

ÅRSBERETNINGEN BLEV Taget til efterretning.

Økonomi- og Personaleudvalget tiltræder Kultur- og Sundhedsudvalgets opfordring om at fortsætte arbejdet med at udbrede kendskabet til borgerrådgiverens arbejde.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 11-03-2026

Orienteringen blev taget til efterretning og sendes videre til Kultur- og Sundhedsudvalget, Erhverv- og Arbejdsmarkedsudvalget, Social- og Seniorudvalget, Børn- og Familieudvalget og Økonomi- og Personaleudvalget.

Fraværende

.

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

den 21-04-2026

Taget til efterretning.

Fraværende

Julie Gottschalk

Tina Agergaard Hansen

Børn- og Familieudvalget

den 21-04-2026

Taget til efterretning.

Fraværende

.

Social- og Seniorudvalget

den 22-04-2026

Årsberetningen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Kultur- og Sundhedsudvalget

den 23-04-2026

Taget til efterretning. Udvalget opfordrer til, at der fortsat arbejdes på at udbrede kendskabet til borgerrådgiverens arbejde.

Fraværende

.

Bilag

1. Borgerrådgiverens årsberetning 2025 (9322194 - EMN-2026-00602)

Punkt 8: Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2025

EMN-2025-02502

Bilag

Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2025

8 (ÅBEN) DATABESKYTTELSESRÅDGIVERENS ÅRSRAPPORT 2025

Sagsnr. EMN-2026-00423

Sagsbh. mman

SAGSFREMSTILLING

Det fremgår af databeskyttelsesforordningen artikel 37, stk. 1 litra a, at Varde Kommune som dataansvarlig og offentlig myndighed er forpligtet til at udpege en databeskyttelsesrådgiver (DPO). Det fremgår endvidere af forordningens artikel 39, stk. 1 litra b, at DPO'en skal overvåge kommunens overholdelse af forordningen.

I Varde Kommune er DPO'en en rådgiverfunktion i organisationen, der inddrages i alle spørgsmål om databeskyttelse og rådgiver om de databeskyttelsesretlige regler. DPO'ens funktion er at understøtte, at Varde Kommune som dataansvarlig overholder reglerne i databeskyttelsesforordningen og -loven.

- DPO'en er kontakttled til Datatilsynet og skal samarbejde med Datatilsynet
- DPO'en skal inddrages i alle klagesager der indbringes for Datatilsynet
- DPO'en rapporterer direkte til Direktionen og Økonomi- og Personaleudvalget

DPO'en udarbejder hvert år, som et led i overvågningen, en årsrapport for det foregående år, med vurderinger og anbefalinger til Byrådet. Af rapporten fremgår et samlet overblik over DPO'ens anbefalinger.

RETSGRUNDLAG

Databeskyttelsesforordningen

ANBEFALING

DPO'en anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** rapporten tages til efterretning.

Beslutning

RAPPORTEN BLEV Taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Sikkerhedsudvalget
den 25-02-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning, med faldene bemærkninger.

Der blev understreget, at fokus først skulle rettes mod de områder, hvor indsatsen ville have størst effekt.

Fraværende

Klaus Bertram Fries
Rainer Marstrand

Direktionen

den 27-03-2026

Orienteringen blev taget til efterretning og indstilles til Byrådet.

Fraværende

.

Bilag

1. Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2025 (9313382 - EMN-2025-02502)

Punkt 9: Temaanalyse 2025 - Rekruttering

EMN-2025-00814

Bilag

Temaanalyse om Rekruttering

9 (ÅBEN) TEMAANALYSE 2025 - REKRUTTERING

Sagsnr. EMN-2025-00814

Sagsbh. vild

SAGSFREMSTILLING

Som led i Varde Kommunes arbejde med at sikre tilstrækkelig arbejdskraft til velfærdsopgaverne er der udarbejdet en temaanalyse om rekruttering. Analysen indgår i reformsporet *Fremtidens arbejdsplads*, der har til formål at udvikle attraktive arbejdspladser og styrke kommunens evne til både at tiltrække og tilknytte medarbejdere.

Temaanalysen peger på seks overordnede temaer, som samlet belyser forhold, der har betydning for rekruttering og tilknytning af medarbejdere i Varde Kommune. Temaerne rummer konkrete handlemuligheder og anbefalinger, som kan anvendes lokalt i organisationen og tilpasses forskellige fagområder. De seks temaer:

- Stillingsopslag
- Videoer og SoMe
- Smagsprøve på arbejdspladsen
- En kandidat på krogen
- Særlige rekrutteringer
- Onboarding og tilknytning

Analysen har særligt haft fokus på to centrale velfærdsområder, plejecentre og daginstitutioner, men både temaerne og de identificerede handlemuligheder kan også anvendes bredere i kommunen.

Datagrundlaget bygger på spørgeskemaundersøgelser blandt ledere, social- og sundhedsmedarbejdere, pædagoger, pædagogstuderende og social- og sundhedselever samt efterfølgende kvalitative interviews på tværs af organisationen. Analysen afspejler således organisationens egne erfaringer og perspektiver.

Temaanalysen er godkendt af Direktionen 5. marts 2026 og danner nu grundlag for det videre arbejde med rekruttering og attraktive arbejdspladser i organisationen.

Lederforum blev 6. marts 2026 præsenteret for temaanalysen. Formålet var at opnå en fælles forståelse af de seks temaer samt diskutere, hvordan der kan arbejdes med de mest relevante temaer på forskellige områder. Lederforum har dermed fungeret som et fælles refleksions- og dialogrum på tværs af organisationen.

Intentionen er, at lederne på denne baggrund arbejder videre med udvalgte temaer i egen organisation og gentænker tilgangen til rekruttering, hvor der er behov. På den måde understøtter temaanalysen, at organisationen proaktivt kan imødegå fremtidige rekrutteringsudfordringer bedst muligt.

FORVALTNINGENS VURDERING

Fremskrivninger fra Finansministeriet viser, at der på landsplan frem mod 2035 forventes en betydelig mangel på blandt andet social- og sundhedsmedarbejdere og pædagoger.

Rekrutteringsudfordringerne forventes at ramme særligt hårdt i yderområder, hvor konkurrencen om arbejdskraft med særlige kompetencer er stigende. Temaanalysen giver bud på, hvordan Varde Kommune kan arbejde strategisk med disse udfordringer gennem en bred vifte af indsatser, der spænder fra onboarding og kollegaskab til rekrutteringsvideoer og mere kreative stillingsopslag.

Forvaltningen vurderer, at temaanalysen udgør et relevant og tidssvarende bidrag til det samlede arbejde med at sikre kommunens fremtidige arbejdskraft og understøtter en fælles forståelse af rekrutteringsudfordringerne på tværs af organisationen.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Temaanalysen understøtter byrådsgrundlagets ambition "*Vild med vækst og hverdag*", herunder målsætningen om at kunne tiltrække kvalificerede medarbejdere og skabe attraktive rammer for arbejdslivet i Varde Kommune.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten.

ØKONOMI

Ingen direkte økonomiske konsekvenser.

HØRING

Temaanalysen behandles i Hoved-MED i maj 2026.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen om temaanalysen om rekruttering tages til efterretning.

Beslutning

Udsat

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Temaanalyse om Rekruttering (9317713 - EMN-2025-00814)

Punkt 10: Ansøgning til Byrådets Udviklingspulje - Informationspyloner ved Sig

EMN-2026-00941

Bilag

Byportaler

10 (ÅBEN) ANSØGNING TIL BYRÅDETS UDVIKLINGSPULJE - INFORMATIONSPYLONER VED SIG

Sagsnr. EMN-2026-00941
Sagsbh. PESA

SAGSFREMSTILLING

Sig Vækst ansøger Byrådets Udviklingspulje om støtte på 120.000 kr. til opsætning af informationspyloner ved indfaldsvejene til Sig. Projektets totalbeløb er 170.000 kr.

I ansøgningen oplyses blandt andet følgende formål:

- At styrke Sigs identitet og synlighed som aktivt lokalsamfund
- At byde besøgende velkommen med et flot, professionelt og tidssvarende udtryk
- At formidle lokale aktiviteter, foreningsliv, arrangementer og naturtilbud
- At understøtte Varde Kommunes vision "Vi i Naturen" ved at synliggøre natur- og fritidsaktiviteter i og omkring Sig, bl.a. stier, ådale og rekreative områder.

Projektet udspringer af et lokalt ønske om mere synlighed, sammenhæng og fælles identitet for Sig.

Det fremgår af ansøgningskriterierne for Byrådets Udviklingspulje, at det er centralt, at projekter der støttes,

- Skal have almen interesse og komme en bredere gruppe til gavn
- Skal indeholde nye idéer eller være med til at skabe muligheder for den brede befolkning
- Skal have en vis volumen.

Byrådet har på budgetseminaret 2021 bevilget 2,0 mio. kr. i 2022–2023 til investering i 13 nye byportaler samt 0,1 mio. kr. til afledt drift.

Kriterierne for placering af de 13 byportaler:

- I byer med over 1.000 indbyggere
- Varde har 1 byportal i forvejen men suppleres med yderligere 2
- For at styrke kommunikationen med turister prioriteres opsætning af én byportal i henholdsvis Henne Strand, Vejers og Blåvand.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer at projektet med informationspyloner ved Sig ikke imødekommer ansøgningskriterierne for tilskud fra Byrådets Udviklingspulje, blandt andet fordi projektet primært er til gavn for borgere i Sig, og projektet ikke indeholder nye idéer.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten
Kriterier for Byrådets Udviklingspulje

ØKONOMI

Tilskud finansieres af Byrådets Udviklingspulje.

Økonomiafdelingen udtaler:

Vedtaget budget 2026	1.438.200 kr.
Budgetoverførsel fra tidligere år	2.906.406 kr.
	<hr/>
Disponeret/udbetalt	4.344.606 kr.
Rest til disposition	3.818.732 kr.
	<hr/>
	525.874 kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,
at ansøgningen drøftes.

Beslutning

Sagen blev drøftet.

Økonomi- og Personaleudvalget besluttede ikke at imødekomme ansøgningen, fordi Byrådet tidligere har vedtaget en samlet pakke om placering af byportaler i Varde Kommune.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Byportaler (1224905 - EMN-2022-23866)

Punkt 11: Lokalsamfundskonsulent ved solceller ved Vittarp og Energipark ved Malle-Kvong

GEO-2025-01637

Bilag

Bilag - 24. juni 2025 Byrådsbeslutning om udvidelse af forsøgsordning med lokalsamfundskonsulenter

Udvælgelse af Vindmølleprojekt til opstart af planproces

Planlægning for solcelleanlæg ved Vittarp

Tilbud om tilknytning af lokalsamfundskonsulent ved Energinets transformerstation Hjortkær

Code of Conduct - Varde Kommunes byråds anbefalinger til projektudviklere for etablering af vedvarende energianlæg og energitunge virksomheder.

Vedvarende energianlæg ved Malle og Kvong

Vedvarende energianlæg ved Vittarp

11 (ÅBEN) LOKALSAMFUNDKONSULENT VED SOLCELLER VED VITTARP OG ENERGIPARK VED MALLE-KVONG

Sagsnr. GEO-2025-01637
Sagsbh. pisk

SAGSFREMSTILLING

Byrådet besluttede den 24. juni 2025 at udvide den hidtidige forsøgsordning med tilbud om lokalsamfundskonsulenter til en toårig periode med et løbende udbud af opgaven – se bilag 1.

Den valgte ordning finansieres med anlægsmidler fra puljen "Køb af jord i Nr. Nebel og Øst for Varde By" på op til 450.000 kr. årligt i to år. Der er således samlet er 900.000 kr. til en toårig periode. Der afsættes som udgangspunkt 150.000 kr. pr projekt til en lokalsamfundskonsulent.

Det er lokalsamfundet, som udvælger deres lokalsamfundskonsulent ud fra en tilbudsindhentning, som Varde Kommune gennemfører. Det er kommunen, der er kontraktholder.

Varde Kommune har i 2022 og 2023 modtaget to projekter, som således er blevet indsendt før lokalsamfundskonsulentordningen, trådte i kraft. Det gælder solcelleprojektet ved Vittarp og energipark ved Malle og Kvong. Begge sager er behandlet som principalsager i Udvalget for Plan og teknik og har efterfølgende været sendt til orientering i det nye udvalg på grund af ændringer i ansøgningen.

Energipark ved Malle-Kvong

Varde Kommune indkaldte i 2022 forslag til nye vindmølle- og solcelleanlæg. Energicenter Nord ApS og KVL VS ApS indsendte hver deres projekter ved henholdsvis Malle og Kvong. På kommunens opfordring blev forslagene samlet til ét fælles projekt med 12 vindmøller, hvoraf én ligger i Ringkøbing-Skjern Kommune.

Der blev samtidig arbejdet med et solcelleprojekt, som efter idéhøring blev reduceret fra 200 hektar til 170 hektar. På grund af ændrede økonomiske vilkår er solcelleanlægget yderligere reduceret, og der ønskes mulighed for at etablere et BESS-anlæg (Battery Energy Storage System) som del af projektet. Varde Kommune modtog på den baggrund en revideret ansøgning d. 19. dec. 2025. Se bilag 2.

Solceller ved Vittarp

Varde Byråd godkendte den 11. april 2023 at starte planlægningen for solcelleprojektet ved Vittarp. Projektet omfatter 233 hektar og skal indeholde solceller med tilhørende tekniske installationer. Siden beslutningen har projektudvikleren, European Energy, ønsket at ændre projektet. På grund af den teknologiske udvikling siden projektets start ønsker European Energy nu at tilføje et BESS-anlæg som en del af solcelleprojektet ved Vittarp. Et BESS-anlæg bruges til at lagre energi, så strømmen fra solcellerne kan udnyttes mere effektivt.

Varde Kommune modtog på den baggrund en revideret ansøgning d. 17. dec. 2025. Se bilag 3.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer indledningsvist, at projekterne allerede er langt i planprocessen, men at der fortsat udestår en række vigtige procesmæssige skridt. Herudover vurderer forvaltningen, at der er behov for lighed i de projekter, som igangsættes under den toårige forsøgsperiode med lokalsamfundskonsulentordning. Det vurderes på denne baggrund, at tilbuddet om tilknytning af lokalsamfundskonsulent skal tilbydes til borgerne i forbindelse med projekterne ved både Vittarp og Malle/Kvong.

På baggrund af den fremskredne planproces, men med fortsat vigtige procesmæssige skridt til følge vurderer forvaltningen, at den økonomiske ramme for opgaven bør fastsættes til 100.000 kr. pr. projekt, svarende til ca. 14 dages arbejde for konsulenten. Dette begrundes delvist med, at processen er fremskreden, men samtidig med at der kan være behov for, at konsulenten afsætter tid til at forholde sig til den hidtidige dialog i planprocessen.

Forvaltningen oplyser desuden at der i forbindelse med Energinets kommende etablering af transformestation ved Hjortkær blev besluttet (bilag 4) at afsætte 100.000 kr. til en lokalsamfundskonsulent, da planprocessen var på samme trin som nærværende projekter.

Projektet ved Malle/Kvong går ind i Ringkøbing-Skjern Kommune, og forvaltningen vil derfor gå i dialog med Ringkøbing-Skjern Kommune i forhold til finansiering af en lokalsamfundskonsulent på samme måde, som forvaltningen gjorde, da det blev besluttet at tilknytte lokalsamfundskonsulent ved Hjortkær. Der skal stå en ud af de i alt 12 vindmøller i Ringkøbing-Skjern Kommune og på den baggrund er oplægget fra Ringkøbing-Skjern Kommune, at de finansierer 10 % af omkostningerne ved at tilknytte lokalsamfundet en lokalsamfundskonsulent.

Forvaltningen vurderer, at der på baggrund af lighedsprincippet bør afsættes 100.000 kr. ved hhv. Vittarp og Malle og Kvong, som svarer til ca. 70 timers arbejde for konsulenten pr. projektet. I projektet vedrørende Malle og Kvong finansieres 10 % fra Ringkøbing-Skjern Kommune svarende til 10.000 kr.

Sluttelig vurderer forvaltningen, at processen for tilbud om tilknytning af lokalsamfundskonsulent bør udformes på baggrund af Byrådets beslutning af 24. juni 2025, hvor der indhentes tilbud fra flere lokalsamfundskonsulenter, og hvor en nedsat dialoggruppe i området er med til at udvælge en konsulent til at repræsentere dem. Dette er ligeledes i tråd med kommunens Code of Conduct (bilag 5), hvor det er beskrevet, at som en del af ansøgnings- og planlægningsprocessen i Varde Kommune stiller kommunen ved visse store projekter en lokalsamfundskonsulent til rådighed for lokalsamfundet.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

En ordning med inddragelse af lokalsamfundskonsulenter til vejledning af borgere i sager om energitunge virksomheder og VE-anlæg er i overensstemmelse med Byrådsgrundlaget 2022-2025 ved, at initiativet vil understøtte ønsket om lokal udvikling samt en helhedsorienteret tilgang til grøn omstilling af kommunen. Herudover er ordningen i overensstemmelse med Byrådets ambition om at understøtte nytænkning i udvikling af fremtidens grønne energiprojekter i Varde Kommune.

RETSGRUNDLAG

Forvaltningsloven

ØKONOMI

Byrådet besluttede den 24. juni 2025, at den udvidede forsøgsordning med lokalsamfundskonsulenter skal finansieres med anlægsmidler fra puljen Køb af jord i Nr. Nebel og Øst for Varde By på op til 450.000 kr. årligt i to år.

Der er pt. anvendt følgende midler

Projekt	Opstart	Beløb
Sektorkoblingsprojekt ved Krageris	November 2025	150.000 kr.
Energinets transformatorstation ved Hjortkær	December 2025	100.000 kr.
Datacenter ved Lunde	Februar 2026	150.000 kr.
Datacenter ved Tinghøj	Februar 2026	150.000 kr.
I alt		550.000 kr.

Økonomiafdelingen bemærker, at der er afsat 900.000 kr., mens dette tiltag vil medføre en disponering af 190.000 kr. af midlerne. Samlet er der således disponeret 740.000 kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der tilbydes tilknytning af en lokalsamfundskonsulent ved projekt solceller ved Vittarp og Energipark ved Malle/Kvong, og
at den økonomiske ramme for vejledningen fastsættes til 100.000 kr. pr. projekt, som svarer til ca. 14 dages arbejde, hvoraf 10.000 kr. finansieres af Ringkøbing-Skjern Kommune ved Malle og Kvong.

Beslutning

FORVALTNINGENS ANBEFALING BLEV SAT TIL AFSTEMNING.

FOR STEMTE: Venstre, Socialdemokratiet, Konservative
Imod stemte: Ingen
Undlod at stemme: Dansk Folkeparti

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Plan- og Udviklingsudvalget den 20-04-2026

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Bilag - 24. juni 2025 Byrådsbeslutning om udvidelse af forsøgsordning med lokalsamfundskonsulenter (9136625 - GEO-2025-01637)
2. Udvælgelse af Vindmølleprojekt til opstart af planproces (8612102 - GEO-2022-87279)
3. Planlægning for solcelleanlæg ved Vittarp (8564892 - GEO-2022-87161)
4. Tilbud om tilknytning af lokalsamfundskonsulent ved Energinets transformerstation Hjortkær (9140342 - GEO-2025-01637)
5. Code of Conduct - Varde Kommunes byråds anbefalinger til projektudviklere for etablering af vedvarende energianlæg og energitunge virksomheder. (9048570 - GEO-2025-01904)
6. Vedvarende energianlæg ved Malle og Kvong (9356265 - GEO-2024-00622)
7. Vedvarende energianlæg ved Vittarp (9356282 - GEO-2024-00667)

Punkt 12: Orientering og sammenfatning - Mere Havvind

GEO-2024-05426

Bilag

Mere Havvind 2030 - Alle stationer -Samlet

12 (ÅBEN) ORIENTERING OG SAMMENFATNING - MERE HAVVIND

Sagsnr. GEO-2024-05426

Sagsbh. sret

SAGSFREMSTILLING

Med dette samlede sagskompleks "Mere Havvind 2030" skal der træffes beslutning om, hvorvidt kommuneplanstillæg og lokalplaner kan godkendes og offentliggøres. Det omhandler i alt 4 højspændingsstationerne i Varde fordelt på 6 sager med 3 lokalplaner og 3 kommuneplanstillæg. Det drejer sig:

- 2 kompensationsstationer ved Hennebjerg og Lunde med hver deres lokalplan og kommuneplanstillæg og
- 2 koblingsstationer ved Hjortkær med et kommuneplanstillæg og en lokalplan.

Der lægges op til en fælles godkendelse af disse forslag.

Regeringen og et bredt flertal af Folketingets partier besluttede den 19. maj 2025, at der skal udbydes to havvindmølleparker i Nordsøen: A1/Syd og A2/Midt, hvor landanlæg ledes igennem Varde Kommune til den eksisterende station Endrup i Esbjerg Kommune. Landanlæg består af nedgravede jordkabler og højspændingsstationer. De nedgravede jordkabler vil fremadrettet få tinglyst deklarerationer, der vil begrænse brugen af arealerne omkring kablerne.

Denne og de følgende seks sagsfremstillinger omhandler kun højspændingsstationerne. Budfrist for A2/Midt forventet i foråret 2026, og for Nordsøen A1/Syd er den forventede budfrist i efteråret 2027.

I februar 2025 offentliggjorde klima-, energi- og forsyningsministeren, at det oprindelige udbud på i alt seks havvindmølleparker "Mere Havvind 2030" blev annulleret, da ingen havde budt på parkerne i Nordsøen ved budfrist i december 2024. Ministeren meddelte samtidigt, at der blev arbejdet på en ny model for udbud og i mindre skala. Energinet har derfor arbejdet videre med planlægningen af nettilslutning af de nye havmølleparker. I Varde Kommune omhandler det begge ovennævnte parker A1/Syd og A2/Midt.

Begge havvindmølleparker skal bidrage med grøn energi. I første omgang etableres to parker, som tilsammen vil producere omkring to GW. Det svarer til to millioner husstandes årlige elforbrug. Havvindmølleparkerne placeres 20-80 km ud for Jyllands vestkyst.

Havvindmøller, transformerplatforme og søkabler udgør anlæggene på havet, mens anlæggene på land består af nedgravede kabler og højspændingsstationer. Energinet har fået til opgave at komme med forslag til anlæg på land og placeringen af disse, som skal sikre, at strøm fra havvindmølleparkerne kan tilsluttes det danske elnet. Opgaven omfatter også forundersøgelser på havet og på land – herunder undersøgelser af hvordan anlæggene kan komme til at påvirke mennesker, dyr og miljø. Vinderne af udbuddene kommer til at bygge og drive havvindmølleparkerne og de tilhørende anlæg på havet og på land.

Der skal i forbindelse med A1/Syd og A2/Midt totalt etableres fire nye højspændingsstationer i Varde Kommune. To kompensationsstationer etableres tæt på kysten ved hhv. Hennebjerg (A1) og Lunde (A2), og to koblingsstationer etableres samlet på et areal ved Hjortkær (A1 + A2). Herfra tilsluttes projekterne det overordnede el-transmissionsnet ved Energinets eksisterende højspændingsstation ved Endrup i Esbjerg Kommune. Placering af anlæggene fremgår af vedlagte kort (bilag 1).

Sagsfremstillinger for anlæggene ved både Hennebjerg, Lunde og Hjortkær (Forslag til kommuneplanstillæg og lokalplaner med tilhørende miljøvurderinger) er en del af dette overordnede projekt for Havvindmølleparkerne A1/Syd og A2/Midt i. Disse følger i de følgende dagsordenspunkter.

SGAV er myndighed for miljøkonsekvensrapporter og tilhørende § 25-tilladelser.

FORVALTNINGENS VURDERING

Ingen

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Ingen

RETSGRUNDLAG

Kommuneplan 2025
Planloven
Miljøvurderingsloven

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

ORIENTERINGEN BLEV Taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Plan- og Udviklingsudvalget den 20-04-2026

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Mere Havvind 2030 - Alle stationer -Samlet (9363970 - GEO-2024-05426)

Punkt 13: Kommuneplantillæg 04. Kompenseringsstation ved Hennebjerg

GEO-2025-02580

Bilag

KPT 04 til Kommuneplan 2025

SMV - Miljørapport - Hennebjerg.

Sammenfattende redegørelse - Hennebjerg

Sagshistorik - Hennebjerg og Lunde.

13 (ÅBEN) KOMMUNEPLANTILLÆG 04. KOMPENSERINGSSTATION VED HENNEBJERG

Sagsnr. GEO-2025-02580
Sagsbh. sret

SAGSFREMSTILLING

Forslag til Kommuneplantillæg 04 blev vedtaget af Udvalget for Økonomi og Erhverv den 26. november 2025. Siden har forslaget til tillægget været i offentlig høring i perioden 10. december 2025 til 22. februar 2026.

Kommuneplantillægget giver mulighed for opstilling af tekniske anlæg, herunder en kompenseringsstation med tilhørende bygningsanlæg og tekniske installationer mv. samt vejanlæg.

Der er udarbejdet en sammenfattende redegørelse til den fælles miljøvurdering af Tillæg 04 til Kommuneplan 2025 og Lokalplan 17.10.L06, der redegør for miljøhensyn og valg af alternativer.

Ribe Stift, Beredskabet og Forsvaret har meddelt ikke at have bemærkninger. Ved høringsperiodens udløb er der ikke indkommet yderlige bemærkninger.

Området er ikke omfattet af en kommuneplanramme, og Tillæg 04 til Kommuneplan 2025 skal derfor vedtages, før Lokalplan 17.10.L06 kan vedtages.

Sagen er en A-sag, hvor planforslag, efter indstilling fra Plan og Udviklingsudvalget, godkendes i Økonomi og Personaleudvalget, mens den endelige plan vedtages af Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at kommuneplantillægget understøtter en balanceret udvikling, hvor tekniske behov, der skal sikre mulighed for, at energien fra havvindmølleparkerne i Nordsøen kan transporteres fra Danmarks vestkyst ved Nymindegab til Energinets station ved Endrup og landskabelige hensyn, går hånd i hånd.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

"Mere Havvind 2030" vurderes at være i overensstemmelse med Byrådets mål om Bæredygtig Energiforsyning fastsat i Kommuneplan 2025. Her fastlægger Byrådet, at det imødegår klimaforandringer og reducerer den globale opvarmning blandt andet i samspil med, at den eksisterende energiinfrastruktur og teknologi udvikles og udbygges i samspil med omstilling til vedvarende energi.

RETSGRUNDLAG

Kommuneplan 2025
Planloven
Miljøvurderingsloven

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at Kommuneplantillæg 04 for kompenseringsstation ved Hennebjerg vedtages uændret,
at den tilhørende miljøvurdering vedtages uændret, og
at den sammenfattende redegørelse til miljøvurderingen vedtages.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger**Plan- og Udviklingsudvalget
den 20-04-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. KPT 04 til Kommuneplan 2025 (9338317 - GEO-2024-05426)
2. SMV - Miljørapport - Hennebjerg. (9340126 - GEO-2024-05426)
3. Sammenfattende redegørelse - Hennebjerg (9340119 - GEO-2024-05426)
4. Sagshistorik - Hennebjerg og Lunde. (9340224 - GEO-2024-05426)

Punkt 14: Lokalplan - kompenseringstation ved Hennebjerg

GEO-2024-05426

Bilag

LP - 17.10.L06 - Hennebjerg

SMV - Miljørapport - Hennebjerg.

Sammenfattende redegørelse - Hennebjerg

Sagshistorik - Hennebjerg og Lunde.

14 (ÅBEN) LOKALPLAN - KOMPENSERINGSSTATION VED HENNEBJERG

Sagsnr. GEO-2024-05426

Sagsbh. sret

SAGSFREMSTILLING

Forslag til lokalplan 17.10.L06 blev vedtaget af Udvalget for Økonomi og Erhverv den 26. november 2025. Siden har forslaget til lokalplanen været i offentlig høring i perioden fra 10. december 2025 til 22. februar 2026.

Formålet med lokalplanen er at muliggøre etablering af en kompenseringstation med tilhørende tekniske installationer i forbindelse med projektet "Mere Havvind 2030".

Der er udarbejdet en sammenfattende redegørelse til den fælles miljøvurdering af Tillæg 04 til Kommuneplan 2025 og Lokalplan 17.10.L06, der redegør for miljøhensyn og valg af alternativer.

Ribe Stift, Beredskabet og Forsvaret har meddelt ikke at have bemærkninger. Ved høringsperiodens udløb er der ikke indkommet yderlige bemærkninger.

Tillæg 04 til Kommuneplan 2025 skal vedtages, før denne lokalplan kan vedtages.

Sagen er en A-sag, hvor planforslag, efter indstilling fra Plan og Udviklingsudvalget, godkendes i Økonomi og Personaleudvalget, mens den endelige plan vedtages af Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at lokalplanen understøtter en balanceret udvikling, hvor tekniske behov, der skal sikre mulighed for, at energien fra havvindmølleparkerne i Nordsøen kan transporteres fra Danmarks vestkyst ved Nymindegab til Energinets station i Endrup og landskabelige hensyn, går hånd i hånd.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

"Mere Havvind 2030" vurderes at være i overensstemmelse med Byrådets mål om Bæredygtig Energiforsyning fastsat i Kommuneplan 2025. Her fastlægger Byrådet, at det imødegår klimaforandringer og reducerer den globale opvarmning blandt andet i samspil med, at den eksisterende energiinfrastruktur og teknologi udvikles og udbygges i samspil med omstilling til vedvarende energi.

RETSGRUNDLAG

Kommuneplan 2025

Planloven

Miljøvurderingsloven

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at Lokalplan 17.10.L06 for kompenseringstation ved Hennebjerg vedtages uændret,

at den tilhørende miljøvurdering vedtages uændret, og

at den sammenfattende redegørelse til miljøvurderingen vedtages.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger**Plan- og Udviklingsudvalget
den 20-04-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. LP - 17.10.L06 - Hennebjerg (9338319 - GEO-2024-05426)
2. SMV - Miljørapport - Hennebjerg. (9340126 - GEO-2024-05426)
3. Sammenfattende redegørelse - Hennebjerg (9340119 - GEO-2024-05426)
4. Sagshistorik - Hennebjerg og Lunde. (9340224 - GEO-2024-05426)

Punkt 15: Kommuneplantillæg 05. Kompenseringsstation ved Lunde

GEO-2025-02579

Bilag

KPT 05 til Kommuneplan 2025

SMV - Miljørapport - Lunde.

Sammenfattende redegørelse - Lunde

Sagshistorik - Hennebjerg og Lunde.

15 (ÅBEN) KOMMUNEPLANTILLÆG 05. KOMPENSERINGSSTATION VED LUNDE

Sagsnr. GEO-2025-02579
Sagsbh. sret

SAGSFREMSTILLING

Forslag til Kommuneplantillæg 05 blev vedtaget af Udvalget for Økonomi og Erhverv den 26. november 2025. Siden har forslaget til tillægget været i offentlig høring i perioden 10. december 2025 til 22. februar 2026.

Kommuneplantillægget giver mulighed for opstilling af tekniske anlæg, herunder en kompenseringsstation med tilhørende bygningsanlæg og tekniske installationer mv. samt vejanlæg.

Der er udarbejdet en sammenfattende redegørelse til den fælles miljøvurdering af Tillæg 05 til Kommuneplan 2025 og Lokalplan 11.10.L03, der redegør for miljøhensyn og valg af alternativer.

Ribe Stift, Beredskabet og Forsvaret har meddelt ikke at have bemærkninger. Ved høringsperiodens udløb er der ikke indkommet yderlige bemærkninger.

Området er ikke omfattet af en kommuneplanramme, og Tillæg 05 til Kommuneplan 2025 skal derfor vedtages, før Lokalplan 11.10.L03 kan vedtages.

Sagen er en A-sag, hvor planforslag, efter indstilling fra Plan og Udviklingsudvalget, godkendes i Økonomi og Personaleudvalget, mens den endelige plan vedtages af Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at lokalplanen understøtter en balanceret udvikling, hvor tekniske behov, der skal sikre mulighed for, at energien fra havvindmølleparkerne i Nordsøen kan transporteres fra Danmarks vestkyst ved Nymindegab til Energinets station i Endrup og landskabelige hensyn går hånd i hånd.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

"Mere Havvind 2030" vurderes at være i overensstemmelse med Byrådets mål om Bæredygtig Energiforsyning fastsat i Kommuneplan 2025. Her fastlægger Byrådet, at det imødegår klimaforandringer og reducerer den globale opvarmning blandt andet i samspil med, at den eksisterende energiinfrastruktur og teknologi udvikles og udbygges i samspil med omstilling til vedvarende energi.

RETSGRUNDLAG

Kommuneplan 2025
Planloven
Miljøvurderingsloven

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** Kommuneplantillæg 05 for kompenseringsstation ved Lunde vedtages uændret, **at** den tilhørende miljøvurdering vedtages uændret, og **at** den sammenfattende redegørelse til miljøvurderingen vedtages.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger**Plan- og Udviklingsudvalget
den 20-04-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. KPT 05 til Kommuneplan 2025 (9338327 - GEO-2024-05425)
2. SMV - Miljørapport - Lunde. (9340103 - GEO-2024-05425)
3. Sammenfattende redegørelse - Lunde (9338326 - GEO-2024-05425)
4. Sagshistorik - Hennebjerg og Lunde. (9340224 - GEO-2024-05426)

Punkt 16: Lokalplan - kompenseringstation ved Lunde

GEO-2024-05425

Bilag

LP -11.10.L03 - Lunde

SMV - Miljørapport - Lunde.

Sammenfattende redegørelse - Lunde

Sagshistorik - Hennebjerg og Lunde.

16 (ÅBEN) LOKALPLAN - KOMPENSERINGSSTATION VED LUNDE

Sagsnr. GEO-2024-05425

Sagsbh. sret

SAGSFREMSTILLING

Forslag til lokalplan 11.10.L03 blev vedtaget af Udvalget for Økonomi og Erhverv den 26. november 2025. Siden har forslaget til lokalplanen været i offentlig høring i perioden fra 10. december 2025 til 22. februar 2026.

Formålet med lokalplanen er at muliggøre etablering af en kompenseringstation, med tilhørende tekniske installationer, i forbindelse med projektet "Mere Havvind 2030".

Der er udarbejdet en sammenfattende redegørelse til den fælles miljøvurdering af Tillæg 05 til Kommuneplan 2025 og Lokalplan 11.10.L03, der redegør for miljøhensyn og valg af alternativer.

Ribe Stift, Beredskabet og Forsvaret har meddelt ikke at have bemærkninger. Ved høringsperiodens udløb er der ikke indkommet yderlige bemærkninger.

Tillæg 05 til Kommuneplan 2025 skal vedtages, før denne lokalplan kan vedtages.

Sagen er en A-sag, hvor planforslag, efter indstilling fra Plan og Udviklingsudvalget, godkendes i Økonomi og Personaleudvalget, mens den endelige plan vedtages af Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at lokalplanen understøtter en balanceret udvikling, hvor tekniske behov, der skal sikre mulighed for, at energien fra havvindmølleparkerne i Nordsøen kan transporteres fra Danmarks vestkyst ved Nymindegab til Energinets station i Endrup og landskabelige hensyn går hånd i hånd.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

"Mere Havvind 2030" vurderes at være i overensstemmelse med Byrådets mål om Bæredygtig Energiforsyning fastsat i Kommuneplan 2025. Her fastlægger Byrådet, at det imødegår klimaforandringer og reducerer den globale opvarmning blandt andet i samspil med, at den eksisterende energiinfrastruktur og teknologi udvikles og udbygges i samspil med omstilling til vedvarende energi.

RETSGRUNDLAG

Kommuneplan 2025

Planloven

Miljøvurderingsloven

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** lokalplan 17.10.L06 for kompenseringstation ved Hennebjerg vedtages uændret, **at** den tilhørende miljøvurdering vedtages uændret, og **at** den sammenfattende redegørelse til miljøvurderingen vedtages.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger
Plan- og Udviklingsudvalget
den 20-04-2026

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. LP -11.10.L03 - Lunde (9338329 - GEO-2024-05425)
2. SMV - Miljørapport - Lunde. (9340103 - GEO-2024-05425)
3. Sammenfattende redegørelse - Lunde (9338326 - GEO-2024-05425)
4. Sagshistorik - Hennebjerg og Lunde. (9340224 - GEO-2024-05426)

Punkt 17: Kommuneplantillæg for koblingsstationer ved Hjortkær

GEO-2024-05039

Bilag

Tillæg 06 til Kommuneplan 2025

Miljørapport for kommuneplantillæg og lokalplan for koblingsstationer ved Hjortkær

Sagshistorik - Lokalplan 25.10.L05 + Tillæg 06

Sammenfattende redegørelse for Hjortkær

Resumé af indkomne bemærkninger - Hjortkær

Samlet høringssvar inkl. bilag

17 (ÅBEN) KOMMUNEPLANTILLÆG FOR KOBLINGSSTATIONER VED HJORTKÆR

Sagsnr. GEO-2024-05039
Sagsbh. spei

SAGSFREMSTILLING

Forslag til Kommuneplantillæg 06 blev vedtaget af Økonomi og Erhverv den 26. november 2025. Siden har forslaget til tillægget været i offentlig høring i perioden 10. december 2025 til 22. februar 2026.

Kommuneplantillægget giver mulighed for opstilling af tekniske anlæg, herunder to koblingsstationer med tilhørende bygningsanlæg og tekniske installationer mv. samt vejanlæg og beplantningsbælte. Derudover muliggør tillægget, at enkelte kommuneplanudpegninger ændres.

Der er udarbejdet en sammenfattende redegørelse til den fælles miljøvurdering af Tillæg 06 til Kommuneplan 2025 og Lokalplan 25.10.L05, der redegør for miljøhensyn og mulige alternativer.

Ved høringsperiodens udløb var der indkommet 12 høringssvar. Høringssvarene handler primært om forslag til alternative placeringer, støjforhold, visuelle påvirkninger samt et ønske om en samlet plan for områdets teknologiske udvikling. Ribe Stift har meddelt, at man ingen bemærkninger har. Der gøres opmærksom på, at der ikke er enighed blandt høringssvarene om forslag til alternative placeringer. Høringssvar vedrørende forslag til placeringen behandles i denne sagsfremstilling, da de relaterer sig til kommuneplanniveau.

Området er ikke omfattet af en kommuneplanramme, og Tillæg 06 til Kommuneplan 2025 skal derfor vedtages, før Lokalplan 25.10.L05 kan vedtages.

Sagen er en A-sag, hvor planforslag, efter indstilling fra Plan- og Udviklingsudvalget, godkendes i Økonomi- og Personaleudvalget, mens den endelige plan vedtages af Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

De indkomne bemærkninger er behandlet i vedlagte notat, hvor der er forslag til vurdering af de indkomne bemærkninger.

Placeringen er valgt ud fra en række kriterier, som denne lokalitet opfylder flest af. Det er en teknisk forudsætning, at stationerne skal placeres inden for 5 km kabeltrace fra Station Endrup, men det er ikke muligt med en direkte placering i sammenhæng med Station Endrup på grund af eksisterende og planlagte kabelanlæg og nye vådområdeprojekter i Esbjerg Kommune.

Der er fremkommet både positive og negative bemærkninger til placeringen, og det vurderes, at det ikke er muligt at finde en placering, hvor alle parter vil være tilfredse.

Denne placering er fundet ud fra at have færrest mulige konflikter i forhold til arealbindinger, ejerforhold, miljø og natur mv. samt efter et ønske om, at stationerne kunne placeres samlet.

Det vurderes, at kommuneplantillægget håndterer de visuelle påvirkninger. Dette sker ved, at rammebestemmelserne stiller krav om etablering af et beplantningsbælte omkring anlæggene, som skal afskærme mod omgivelserne. Kravet indebærer, at den efterfølgende lokalplanlægning skal indarbejde afskærmende beplantning.

Forvaltningen vurderer, at de indkomne bemærkninger ikke bør føre til ændringer.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

"Mere Havvind 2030" vurderes at være i overensstemmelse med Byrådets mål om Bæredygtig Energiforsyning fastsat i Kommuneplan 2025. Her fastlægger Byrådet, at det imødegår

klimaforandringer og reducerer den globale opvarmning blandt andet i samspil med, at den eksisterende energiinfrastruktur og teknologi udvikles og udbygges i samspil med omstilling til vedvarende energi.

RETSGRUNDLAG

Kommuneplan 2025
Planloven
Miljøvurderingsloven

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at Kommuneplantillæg 06 for koblingsstation ved Hjortkær vedtages uændret,
at den tilhørende miljøvurdering vedtages uændret,
at den sammenfattende redegørelse til miljøvurderingen vedtages, og
at notatet med forslag til vurdering af indkomne bemærkninger til plangrundlaget tiltrædes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Plan- og Udviklingsudvalget den 20-04-2026

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Tillæg 06 til Kommuneplan 2025 (9340901 - GEO-2024-05039)
2. Miljørapport for kommuneplantillæg og lokalplan for koblingsstationer ved Hjortkær (9340902 - GEO-2024-05036)
3. Sagshistorik - Lokalplan 25.10.L05 + Tillæg 06 (9340284 - GEO-2024-05036)
4. Sammenfattende redegørelse for Hjortkær (9341975 - GEO-2024-05036)
5. Resumé af indkomne bemærkninger - Hjortkær (9340323 - GEO-2024-05036)
6. Samlet hørings svar inkl. bilag (9341192 - GEO-2024-05036)

Punkt 18: Lokalplan for koblingsstationer ved Hjortkær

GEO-2024-05036

Bilag

Lokalplan-25.10.L05 for koblingsstationer ved Hjortkær

Miljørapport for kommuneplantillæg og lokalplan for koblingsstationer ved Hjortkær

Sagshistorik - Lokalplan 25.10.L05 + Tillæg 06

Sammenfattende redegørelse for Hjortkær

Resumé af indkomne bemærkninger - Hjortkær

Samlet høringssvar inkl. bilag

18 (ÅBEN) LOKALPLAN FOR KOBLINGSSTATIONER VED HJORTKÆR

Sagsnr. GEO-2024-05036

Sagsbh. spei

SAGSFREMSTILLING

Forslag til lokalplan 25.10.L05 for koblingsstationer ved Hjortkær blev vedtaget af Økonomi og Erhverv den 26. november 2025. Siden har forslaget til lokalplanen været i offentlig høring i perioden 10. december 2025 til 22. februar 2026.

Formålet med lokalplanen er at muliggøre etableringen af to koblingsstationer, med tilhørende tekniske installationer, vejanlæg, beplantningsbælter mv. i forbindelse med projektet "Mere Havvind 2030"/"Nordsøen I".

Der er udarbejdet en sammenfattende redegørelse til den fælles miljøvurdering af Tillæg 06 til Kommuneplan 2025 og Lokalplan 25.10.L05, der redegør for miljøhensyn og mulige alternativer.

Ved høringsperiodens udløb var der indkommet 12 høringssvar. Høringssvarene handler primært om placering, visuelle påvirkninger, støj og ønsket om en samlet plan for den teknologiske udvikling af området. Der var også et svar fra dialoggruppen samt to høringssvar, som var imod dialoggruppens alternative placering. Ribe Stift meddelte, at man ingen bemærkninger havde. Anlæggets placering er vurderet mere omfattende i sagsfremstillingen for Kommuneplantillægget.

Tillæg 06 til Kommuneplan 2025 skal vedtages, før denne lokalplan kan vedtages.

Sagen er en A-sag, hvor planforslag, efter indstilling fra Plan- og Udviklingsudvalget, godkendes i Økonomi- og Personaleudvalget, mens den endelige plan vedtages af Byrådet.

FORVALTNINGENS VURDERING

De indkomne bemærkninger er behandlet i vedlagte notat, hvor der er forslag til vurdering af de indkomne bemærkninger.

Placeringen er valgt ud fra en række kriterier, hvor denne lokalitet opfylder flest. Der er fremkommet både positive og negative bemærkninger til placeringen, og det vurderes, at det ikke er muligt at finde en placering, hvor alle parter vil være tilfredse. Denne placering er fundet ud fra at have færrest mulige konflikter i forhold til arealbindinger, ejerforhold, miljø og natur mv. samt efter et ønske om, at stationerne kan placeres samlet.

Det vurderes, at lokalplanen i tilstrækkelig grad håndterer de visuelle påvirkninger ved at stille krav om etablering af et beplantningsbælte omkring anlæggene for at minimere påvirkningen af omgivelserne. Beplantningsbælterne skal placeres omkring hver station, hvilket indebærer, at der – også ved forskudt etablering af anlæggene – fortsat vil være en visuel afskærmning. Beplantningen kan ikke skjule master og lynafledere, men vil kunne afskærme de større volumener i form af bygningsmæssige og tekniske anlægselementer.

Derudover bidrager beplantningsbælterne til at reducere påvirkningen af flora og fauna, idet beplantningen på sigt forventes at fungere som ledelinjer i landskabet. Området består i dag af landbrugsjord i omdrift, og de arter, der er tilknyttet området, er almindeligt forekommende og trives i sådanne miljøer.

Det vurderes, at støjberegningerne i miljørapporten viser et sigende billede af støjgenernes worst-case scenarie. Trods der er potentielt 1 dB over de anbefalede støjniveauer ved to af boligerne, så ses det også, at de individuelle anlæg ikke vil støje mere end tilladt. Lokalplanen forhindrer ikke at der etableres støjafskærmning om de dele af anlægget, der genererer støj, for at sikre, at støjkravene kan overholdes.

En samlet plan for udviklingen af området er vanskelig at udarbejde, da mange af anlæggene enten er afhængige af statslig infrastruktur, eller selv udgør statslig infrastruktur. Det indebærer, at det ofte er uklart, hvor og hvornår sådanne anlæg etableres. Der er dog igangsat en proces med at udarbejde en oversigt over de forhold, som forvaltningen allerede kender til, og som enten findes i området eller forventes at komme.

Forvaltningen vurderer, at de indkomne bemærkninger bør give anledning til at ændre § 6.1, § 6.2 samt den tilhørende redegørelse. Der foreslås derfor en præcisering af, at støjafskærmning kan etableres ved tekniske anlæg. Derudover er der tilrettet enkelte ordlyd og slåfejl. Derudover er §5.6 slettet, da denne ikke kan reguleres i en lokalplan.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

"Mere Havvind 2030" vurderes at være i overensstemmelse med Byrådets mål om Bæredygtig Energiforsyning fastsat i Kommuneplan 2025. Her fastlægger Byrådet, at det imødegår klimaforandringer og reducerer den globale opvarmning blandt andet i samspil med, at den eksisterende energiinfrastruktur og teknologi udvikles og udbygges i samspil med omstilling til vedvarende energi.

RETSGRUNDLAG

Kommuneplan 2025
Planloven
Miljøvurderingsloven

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at lokalplan 25.10.L05 for koblingsstation ved Hjortkær vedtages med de foreslåede ændringer,
at den tilhørende miljøvurdering vedtages uændret,
at den sammenfattende redegørelse til miljøvurderingen vedtages, og
at notatet med forslag til vurdering af indkomne bemærkninger til lokalplanforslaget tiltrædes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.
Økonomi- og Personaleudvalget tiltræder bemærkningen fra Plan- og Udviklingsudvalget 20. april 2026.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Plan- og Udviklingsudvalget den 20-04-2026

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget ønsker, at der skal gennemføres støjdæmpende foranstaltninger, fx støjafskærmning, inden for beplantningsbæltet, hvor der kan være tvivl om, hvorvidt grænseværdierne overskrides. Udvalget ønsker, at der om muligt udarbejdes en strategisk helhedsplan for området omkring Station Endrups fremtidige anvendelse og som minimum i Varde Kommune.

Fraværende

.

Bilag

1. Lokalplan-25.10.L05 for koblingsstationer ved Hjortkær (9340899 - GEO-2024-05036)
2. Miljørapport for kommuneplantillæg og lokalplan for koblingsstationer ved Hjortkær (9340902 - GEO-2024-05036)
3. Sagshistorik - Lokalplan 25.10.L05 + Tillæg 06 (9340284 - GEO-2024-05036)
4. Sammenfattende redegørelse for Hjortkær (9341975 - GEO-2024-05036)
5. Resumé af indkomne bemærkninger - Hjortkær (9340323 - GEO-2024-05036)
6. Samlet hørings svar inkl. bilag (9341192 - GEO-2024-05036)

Punkt 19: Generalforsamling i DIN Forsyning Holding A/S

EMN-2025-01028

Bilag

Ordinær generalforsamling i DIN Forsyning Holding Protokol

DIN Forsyning Holding A-S - Årsrapport 2025

Revisionsprotokollat til årsrapporten DIN Forsyning koncern 2025

19 (ÅBEN) GENERALFORSAMLING I DIN FORSYNING HOLDING A/S

Sagsnr. EMN-2025-01028

Sagsbh. finl

SAGSFREMSTILLING

Der afholdes ordinær generalforsamling i DIN Forsyning Holding A/S 11. maj 2026. Selskabet har fremsendt dagsorden til generalforsamlingen med indstillinger og årsberetning til godkendelse i byrådene i Esbjerg og Varde Kommune.

Kommunalbestyrelserne i Esbjerg og Varde Kommune godkendte i juni 2016 principperne for gennemførelse af en fuld fusion mellem Esbjerg- og Varde Forsyningskoncerner. Af dette fremgik bl.a. vilkårene for afvikling af generalforsamlingen i DIN Forsyning.

I februar 2017 godkendte kommunalbestyrelserne endeligt fusionen, der blev gennemført 18. december 2017 med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2017.

De to ejerkommuners borgmestre og kommunaldirektører fik i forbindelse med fusionen en generel bemyndigelse til at gennemføre generalforsamlingen i DIN Forsyning Holding A/S mod forudgående behandling af dagsordenen til generalforsamlingen i de to kommunalbestyrelser.

Dagsordenen til generalforsamlingen indeholder de i vedtægterne fastsatte standardpunkter. Derudover vælger generalforsamlingen selskabernes ny revisor efter gennemført udbud.

Generalforsamlingerne i DIN Forsyning A/S, DIN Forsyning Vand A/S, DIN Forsyning Spildevand A/S, DIN Forsyning Affald A/S, DIN Forsyning Varme A/S, DIN Forsyning Overskudsvarme/Køl A/S, DIN Forsyning Teknisk Vand A/S og DIN Forsyning Lokalvarme A/S er afholdt som skrivebordsgeneralforsamlinger 9. april 2026, fordi materialet er behandlet på bestyrelsesmøde i DIN Forsyning-koncernen samme dag.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

..

RETSGRUNDLAG

Vedtægter for DIN Forsyning Holding A/S

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at årsberetningen for DIN Forsyning Holding A/S godkendes,

at indstillingerne i dagsordenen til generalforsamlingen i DIN Forsyning Holding A/S godkendes, og

at borgmester og kommunaldirektør bemyndiges til at gennemføre generalforsamlingen og stemme som besluttet af Byrådet.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

1. Ordinær generalforsamling i DIN Forsyning Holding Protokol (9357913 - EMN-2025-01028)
2. DIN Forsyning Holding A-S - Årsrapport 2025 (9357911 - EMN-2025-01028)
3. Revisionsprotokollat til årsrapporten DIN Forsyning koncern 2025 (9358100 - EMN-2025-01028)

Punkt 20: Ansøgning. DIN Forsyning A/S, kommunegaranti for 8 mio. kr.

EMN-2022-03838

Bilag

Ansøgning om kommunal garanti for lån Din Forsyning as 2026

Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber

DIN Forsyning as 2024 Årsrapport

Vurderingsskema Din Forsyning AS

DIN Forsyning God selskabsledelse

20 (ÅBEN) ANSØGNING. DIN FORSYNING A/S, KOMMUNEGARANTI FOR 8 MIO. KR.

Sagsnr. EMN-2022-03838
Sagsbh. GRNI

SAGSFREMSTILLING

DIN Forsyning A/S søger om kommunegaranti på i alt 20 mio. kr. hos Esbjerg og Varde Kommune. Varde Kommunes andel på 40 % er 8 mio. kr. Der skal investeres i infrastruktur, der muliggør drift af forsyningsvirksomheden indenfor vand, varme, spildevand og affald.

Lånet dækker reinvestering og nyinvestering, der i alt udgør 19,75 mio. kr., jf. side 3 i ansøgningen.

Finansiering etableres i første omgang som byggekredit, der inden 30. juni 2027 konverteres til et endeligt lån med en løbetid på op til 40 år. Optagelse af lånet vedrører lånebekendtgørelsens § 3 stk. 3.

Varde kommune følger Esbjerg Kommunes vurderinger, fordi der er tale om et fællesejet kommunalt forsyningsselskab.

Forvaltningen har gennemgået de seneste 3 års regnskaber, der viser, at selskabet har stabile aktiviteter og en forudsigelig omsætning, men at den finansielle robusthed er konsekvent lav. Desuden er der foretaget en risikovurdering af forsyningsselskabet, hvor den samlede kreditscore er 4,73 ud af 5, som svarer til en meget stærk betalingsevne. Dette skyldes, at selskabets aktiviteter er tæt koblet til de taksfinansierede forsyningsselskaber, som skaber en meget stabil efterspørgsel og sikrer, at selskabet i praksis har lav driftsrisiko. Disse overvejelser taget i betragtning, vurderes det, at en samlet årlig provision på 0,45 % er passende.

Varde kommune har stillet garanti for DIN Forsyning A/S på i alt 47,75 mio. kr., som med ansøgningen stiger til 55,75 mio. kr. Garantiprovisionerne for lånene opkræves kvartalsvis af baggrund af lånets restgæld.

FORVALTNINGENS VURDERING

DIN Forsyning A/S ejes af Varde og Esbjerg kommuner i fællesskab og derfor bør kommunerne være på linje i forhold til garantisatserne.

Der er udover det fælles ejerskab yderligere forhold, der tilsiger, at vi undersøger og følger udviklingen på området nærmere, herunder at vi har en forventning om, at der revurderes på EU's statsstøtteregler i lyset af en mere usikker verdenssituation og ønske om forsyningssikkerhed. At området er i stigende vækst afspejles også i den seneste økonomiaftale, hvor det fremgår, at "Kommunernes restgarantier er steget markant gennem en årrække. Regeringen og KL er derfor enige om at afdække kommunernes garantistillelse og drøfte emnet frem mod økonomiforhandlingerne for 2027."

Set i lyset af usikkerhederne omkring fastsættelse af den rigtige garantiprovision, er det forvaltningens klare anbefaling, at Varde Kommune fortsat følger Esbjerg Kommunes vurdering på 0,45 %.

Garantistillelsen vurderes at være økonomisk forsvarlig.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunens garantistillelse overfor forsyningsvirksomheder understøtter Byrådsgrundlaget om at skabe vækst i Varde Kommune.

RETSGRUNDLAG

Lånebekendtgørelsen
Kommunalfuldmagten
EU's statsstøtteregler

ØKONOMI

Hvis DIN Forsyning A/S optager et samlet lån på 20 mio. kr. med kommunal garantistillelse, vil Varde Kommunes andel heraf være 8 mio. kr., som svarer til 40 % af det samlede lånebeløb. Derudover vil der blive opkrævet en stiftelsesprovision på 0,25 %, eller 20 t.kr., samt en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 %, der første år vil være 36 t.kr.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at Varde Kommune stiller garanti for sin andel af lånet på 20 mio. kr., som er 8 mio. kr.,

at Kommunen opkræver en stiftelsesprovision på 0,25 %,

at Kommunen opkræver en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 %, og

at budgetmæssige konsekvenser indregnes ved budgetlægning.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Teknik- og Miljøudvalget
den 22-04-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Ansøgning om kommunal garanti for lån Din Forsyning as 2026 (9314371 - EMN-2022-03838)
2. Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber (9314369 - EMN-2022-03838)
3. DIN Forsyning as 2024 Årsrapport (9314372 - EMN-2022-03838)
4. Vurderingsskema Din Forsyning AS (9338478 - EMN-2022-03838)
5. DIN Forsyning God selskabsledelse (8967770 - EMN-2022-03838)

Punkt 21: Ansøgning. DIN Forsyning Affald A/S, kommunegaranti for 10 mio. kr.

EMN-2022-03838

Bilag

Ansøgning om kommunal garanti for lån Affald_2026

Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber

DIN Forsyning Affald a_s 2024 Årsrapport

Vurderingsskema DIN Forsyning Affald (2026)

DIN Forsyning God selskabsledelse

21 (ÅBEN) ANSØGNING. DIN FORSYNING AFFALD A/S, KOMMUNEGARANTI FOR 10 MIO. KR.

Sagsnr. EMN-2022-03838
Sagsbh. GRNI

SAGSFREMSTILLING

DIN Forsyning Affald A/S søger om kommunegaranti på i alt 10 mio. kr. hos Varde Kommune. Forsyningsselskabet ønsker lån til at finansiere selskabets anlægsinvesteringer i f.eks. genbrugspladser, reovering af miljøstationer og ny omlastestation.

Lånet dækker over reinvestering og nyinvestering på i alt 10,075 mio. kr., jf. side 3 i ansøgningen.

Finansiering etableres i første omgang som byggekredit, der inden 30. juni 2027 konverteres til et endeligt lån med en løbetid på op til 30 år. Optagelse af lånet vedrører lånebekendtgørelsen § 3, stk. 3.

Forvaltningen har gennemgået de seneste 3 års regnskab for DIN Forsyning Affald A/S. De viser en stabil takstbaseret drift, hvor indtægterne er forudsigelige og baseret på affaldsgebyr. Samlet vurderet er den finansielle risiko moderat, mens driftsrisikoen vurderes lav. Kreditvurderingen af DIN Forsyning Affald A/S giver en samlet score på 4,75 ud af 5. Det afspejler lav driftsrisiko i et takstfinansieret og lovreguleret affaldsselskab. På den baggrund fastsættes garantiprovisionen i overensstemmelse med kommunens fælles model til 0,45 %, som vurderes som rimeligt og markedsmæssigt.

Varde Kommune har stillet garanti for DIN Forsyning Affald A/S på i alt 62,23 mio. kr., som med ansøgningen stiger til 72,23 mio. kr. Garantiprovisionerne for lånene opkræves kvartalsvis af baggrund af lånets restgæld.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at DIN Forsyning Affald A/S' ansøgning om garantistillelse kan imødekommes.

Selskabet har en stabil og takstfinansieret drift i overensstemmelse med hvile-i-sig-selv-princippet, og indtægterne er dermed meget forudsigelige. Lånebehovet på op til 10 mio. kr. vedrører nødvendige anlægsinvesteringer i 2026, som følger det godkendte budget og den fremsendte investeringsoversigt.

Garantistillelsen vurderes at være økonomisk forsvarlig, på baggrund af intern kreditvurdering.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunens garantistillelse overfor forsyningsvirksomheder understøtter byrådsgrundlaget om at skabe vækst i Varde Kommune.

RETSGRUNDLAG

Lånebekendtgørelsen
Kommunalfuldmagten
EU's statsstøtteregler

ØKONOMI

Hvis DIN Forsyning Affald A/S optager et samlet lån på 10 mio. kr. med kommunal garantistillelse, skal Varde Kommune stille garanti for hele beløbet.

Der opkræves en stiftelsesprovision på 0,25 % af garantibeløbet (25 t.kr.) samt en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 %, der udgør 45 t.kr. det første år.

HØRING

-

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at Varde Kommune stiller garanti for lånet på 10 mio. kr.,
at Kommunen opkræver en stiftelsesprovision på 0,25 %,
at Kommunen opkræver en årlig garantiprovision på 0,45 %, og
at budgetmæssige konsekvenser indregnes ved budgetlægning.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Teknik- og Miljøudvalget
den 22-04-2026

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Ansøgning om kommunal garanti for lån Affald_2026 (9314368 - EMN-2022-03838)
2. Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber (9314369 - EMN-2022-03838)
3. DIN Forsyning Affald a_s 2024 Årsrapport (9314370 - EMN-2022-03838)
4. Vurderingsskema DIN Forsyning Affald (2026) (9338847 - EMN-2022-03838)
5. DIN Forsyning God selskabsledelse (8967770 - EMN-2022-03838)

Punkt 22: Ansøgning. DIN Forsyning Spildevand A/S, kommunegaranti for 82 mio. kr.

EMN-2022-03838

Bilag

Ansøgning om kommunal garanti for lån Spildevand_2026

Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber

DIN Forsyning Spildevand as 2024 Årsrapport

Vurderingsskema DIN Forsyning Spildevand

DIN Forsyning God selskabsledelse

22 (ÅBEN) ANSØGNING. DIN FORSYNING SPILDEVAND A/S, KOMMUNEGARANTI FOR 82 MIO. KR.

Sagsnr. EMN-2022-03838
Sagsbh. GRNI

SAGSFREMSTILLING

DIN Forsyning Spildevand A/S søger om kommunegaranti på i alt 200 mio. kr. hos Esbjerg og Varde Kommune, hvoraf Varde kommunes andel på 41 % udgør 82 mio. kr. DIN Forsyning Spildevand A/S' investering vedrører separatvloakering, etablering af bassiner i forbindelse med byggemodninger og opgradering af renseanlægget. DIN Forsyning Spildevand A/S begrundet ansøgningen med, at fuld indregning af investeringer i grundvandsbeskyttelse ville medføre en uhensigtsmæssig prisstigning for forbrugerne. Derfor søges lånet som beskrevet herunder.

Lånet dækker over reinvestering og nyinvestering på i alt 388,042 mio.kr., jf. side 3 i ansøgningen.

Finansiering etableres i første omgang som byggekredit, der inden 30. juni 2027 konverteres til et endeligt lån med en løbetid på op til 40 år. Optagelse af lånet vedrører lånebekendtgørelsens § 3, stk. 3.

Varde Kommune følger Esbjerg Kommunes vurderinger, fordi der er tale om et fællesejet kommunalt forsyningsselskab.

Forvaltningen har gennemgået de seneste 3 års regnskab, hvor DIN Forsyning Spildevand A/S udviser stabil drift i, en meget høj soliditet og lav gældsætning. Driftsrisikoen vurderes lav i kraft af hvile-i-sig-selv og takstregulering; den finansielle risiko vurderes samlet lav. Desuden er der foretaget en risikovurdering af forsyningsselskabet, hvor den samlede kreditscore udgør 4,83 ud af 5. Det svarer til en meget stærk betalingsevne, som retfærdiggør en samlet årlig provision på 0,45 %.

Varde Kommune har stillet garanti for DIN Forsyning Spildevand A/S på i alt 234 mio. kr., som med ansøgningen stiger til 316 mio. kr. Garantiprovisionerne for lånene opkræves kvartalsvis på baggrund af lånets restgæld.

FORVALTNINGENS VURDERING

DIN Forsyning Spildevand A/S ejes af Varde og Esbjerg Kommuner i fællesskab, og derfor bør vi være på linje i forhold til garantisatserne.

Der er udover det fælles ejerskab yderligere forhold, der tilsiger, at vi undersøger og følger udviklingen på området nærmere, herunder at vi har en forventning om, at der revurderes på EU's statsstøtteregler i lyset af en mere usikker verdenssituation og ønske om forsyningssikkerhed. At området er i stigende vækst, afspejles også i den seneste økonomiaftale, hvor det fremgår at "Kommunernes restgarantier er steget markant gennem en årrække. Regeringen og KL er derfor enige om at afdække kommunernes garantistillelse og drøfte emnet frem mod økonomiforhandlingerne for 2027."

Set i lyset af usikkerhederne omkring fastsættelse af den rigtige garantiprovision, er det forvaltningens klare anbefaling, at Varde Kommune fortsat følger Esbjerg Kommunes vurdering på 0,45 %.

Garantistillelsen vurderes at være økonomisk forsvarlig.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunens garantistillelse overfor forsyningsvirksomheder understøtter byrådsgrundlaget om at skabe vækst i Varde Kommune.

RETSGRUNDLAG

Lånebekendtgørelsen
Kommunalfuldmagten
EU's statsstøtteregler

ØKONOMI

Hvis DIN Forsyning Spildevand A/S optager et samlet lån på 200 mio. kr. med kommunal garantistillelse, vil Varde Kommunes andel heraf udgøre 82 mio. kr., som svarer til 41 % af det samlede lånebeløb.

Derudover vil der blive opkrævet en stiftelsesprovision på 0,25 %, eller 205 t.kr., samt en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 % af restgælden, eller 369 t.kr. det først år.

HØRING

-

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at Varde Kommune stiller garanti for sin andel af lånet på 200 mio. kr., som er 82 mio. kr.,

at Kommunen opkræver en stiftelsesprovision på 0,25 %,

at Kommunen opkræver en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 %, og

at budgetmæssige konsekvenser indregnes ved budgetlægning.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Teknik- og Miljøudvalget
den 22-04-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Ansøgning om kommunal garanti for lån Spildevand_2026 (9314374 - EMN-2022-03838)
2. Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber (9314369 - EMN-2022-03838)
3. DIN Forsyning Spildevand as 2024 Årsrapport (9314375 - EMN-2022-03838)
4. Vurderingsskema DIN Forsyning Spildevand (9337542 - EMN-2022-03838)
5. DIN Forsyning God selskabsledelse (8967770 - EMN-2022-03838)

Punkt 23: Ansøgning. DIN Forsyning Vand A/S, kommunegaranti for 6,75 mio. kr.

EMN-2022-03838

Bilag

Ansøgning om kommunal garanti for lån Vand_2026

Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber

DIN Forsyning Vand as 2024 Årsrapport

Vurderingsskema DIN Forsyning Vand

DIN Forsyning God selskabsledelse

23 (ÅBEN) ANSØGNING. DIN FORSYNING VAND A/S, KOMMUNEGARANTI FOR 6,75 MIO. KR.

Sagsnr. EMN-2022-03838
Sagsbh. GRNI

SAGSFREMSTILLING

DIN Forsyning Vand A/S søger om kommunegaranti på i alt 45 mio. kr. hos Esbjerg og Varde Kommune. Varde Kommunes andel på 15 % udgør 6,75 mio.kr. DIN Forsyning Vand A/S begrundet ansøgningen med, at fuld indregning af investeringer i grundvandsbeskyttelse ville medføre en uhensigtsmæssig prisstigning for forbrugerne.

Lånet dækker over re- og nyinvestering for i alt 100,45 mio. kr., jf. side 3 i ansøgningen.

Finansiering etableres i første omgang som byggekredit, der inden 30. juni 2027 konverteres til et endeligt lån med en løbetid på op til 40 år. Optagelse af lånet vedrører lånebekendtgørelsens § 3, stk. 3.

Varde Kommune følger Esbjerg Kommunes vurderinger, fordi der er tale om et fællesejet kommunalt forsyningsselskab.

Forvaltningen har gennemgået de seneste 3 års regnskaber, hvor DIN Forsyning Vand A/S udviser stabil drift, en meget høj soliditet og lav gældsætning. Renteomkostningerne er begrænsede, og rentefafdækningen er høj. Driftsrisikoen vurderes lav i kraft af hvile-i-sig-selv og takst-regulering. Den finansielle risiko vurderes samlet lav. Desuden er der foretaget en risikovurdering af forsyningsselskabet. Den samlede kreditscore er 4,85, som svarer til en meget stærk betalingsevne og retfærdiggør en samlet årlig provision på 0,45 %.

Varde Kommune har stillet garanti for DIN Forsyning Vand A/S på i alt 22,79 mio. kr., som med ansøgningen stiger til 29,54 mio. kr. Garantiprovisionerne for lånene opkræves kvartalsvis af baggrund af lånets restgæld.

FORVALTNINGENS VURDERING

DIN Forsyning Vand A/S ejes af Varde og Esbjerg Kommuner i fællesskab, og derfor bør vi være på linje i forhold til garantisatserne.

Der er udover det fælles ejerskab yderligere forhold, der tilsiger, at vi undersøger og følger udviklingen på området nærmere, herunder at vi har en forventning om, at der revurderes på EU's statsstøtteregler i lyset af en mere usikker verdenssituation og ønske om forsyningssikkerhed. At området er i stigende vækst, afspejles også i den seneste økonomiaftale, hvor det fremgår, at "Kommunernes restgarantier er steget markant gennem en årrække. Regeringen og KL er derfor enige om at afdække kommunernes garantistillelse og drøfte emnet frem mod økonomiforhandlingerne for 2027."

Set i lyset af usikkerhederne omkring fastsættelse af den rigtige garantiprovision, er det forvaltningens klare anbefaling, at Varde Kommune fortsat følger Esbjerg Kommunes vurdering på 0,45 %.

Garantistillelsen vurderes at være økonomisk forsvarlig.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunens garantistillelse overfor forsyningsselskaber understøtter byrådsgrundlaget om at skabe vækst i Varde Kommune.

RETSGRUNDLAG

Lånebekendtgørelsen
Kommunalfuldmagten
EU's statsstøttere

ØKONOMI

Hvis DIN Forsyning Vand A/S optager et samlet lån på 45 mio. kr. med kommunal garantistillelse, vil Varde Kommunes andel heraf være 6,75 mio. kr., eller 15 % af det samlede lånebeløb. Derudover vil der blive opkrævet en stiftelsesprovision på 0,25 %, som udgør 16.875 kr. samt en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 %. Den løbende garantiprovision vil for det første år være 30.375 kr.

HØRING

-

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at Varde Kommune stiller garanti for sin andel af lånet på 45 mio. kr., eller 6,75 mio. kr.,

at Kommunen opkræver en stiftelsesprovision på 0,25 %,

at Kommunen opkræver en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 %, og

at budgetmæssige konsekvenser indregnes ved budgetlægning.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Teknik- og Miljøudvalget
den 22-04-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Ansøgning om kommunal garanti for lån Vand_2026 (9314376 - EMN-2022-03838)
2. Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber (9314369 - EMN-2022-03838)
3. DIN Forsyning Vand as 2024 Årsrapport (9314377 - EMN-2022-03838)
4. Vurderingsskema DIN Forsyning Vand (9337400 - EMN-2022-03838)
5. DIN Forsyning God selskabsledelse (8967770 - EMN-2022-03838)

Punkt 24: Ansøgning. DIN Forsyning Varme A/S, kommunegaranti for 39 mio. kr.

EMN-2022-03838

Bilag

Ansøgning om kommunal garanti for lån Varme_2026

Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber

DIN Forsyning Varme a_s 2024 Årsrapport

Vurderingsskema DIN Forsyning Varme 2026

DIN Forsyning God selskabsledelse

24 (ÅBEN) ANSØGNING. DIN FORSYNING VARME A/S, KOMMUNEGARANTI FOR 39 MIO. KR.

Sagsnr. EMN-2022-03838
Sagsbh. GRNI

SAGSFREMSTILLING

DIN Forsyning Varme A/S søger om kommunegaranti på i alt 100 mio. kr. hos Esbjerg og Varde Kommune. Varde Kommunes andel på 39 % er 39 mio. kr. DIN Forsyning Varme A/S begrundes ansøgningen med, at fuld indregning af anlægsinvesteringerne ville medføre en uhensigtsmæssig prisstigning for forbrugerne.

Lånet dækker over re- og nyinvestering for i alt 135,125 mio. kr., jf. side 3 i ansøgningen.

Finansiering etableres i første omgang som byggekredit, der inden 30. juni 2027 konverteres til et endeligt lån med en løbetid på op til 30 år. Optagelse af lånet vedrører lånebekendtgørelsens § 2, stk.1, nr. 3.

Varde Kommune følger Esbjerg Kommunes vurderinger, fordi der er tale om et fællesejet kommunalt forsyningsselskab.

forvaltningen har gennemgået de seneste 3 års regnskaber for DIN Forsyning Varme A/S. Regnskabstallene isoleret set, indikerer en høj finansiel risiko, som skyldes ekstremt lav soliditet, høj gældsbelastning, et betydeligt investeringsniveau, samt renteudgifter, der overstiger driftsresultat. Driftsrisikoen vurderes fortsat som lav, som følge af hvile-i-sig-selv-princippet. Desuden er der foretaget en risikovurdering af forsyningsselskabet, hvor den samlede kreditscore er 3,6 ud af 5. Det svarer til en dårlig betalingsevne, som udløser en provisionssats på 0,8 %. Selvom kreditvurderingen for DIN Forsyning Varme A/S giver 3,6, anvendes der en garantiprovision på 0,45 %, fordi Kommunen følger de samme satser som Esbjerg Kommune. Modellen sikrer ensartethed mellem ejerkommunerne og bygger på en fælles praksis for forsyningsselskaberne, hvor både driftsrisikoen og hvile-i-sig-selv-princippet indgår i vurderingen af den reelle risiko. En sats på 0,45 % er derfor vurderet som markedsmæssigt, rimelig og i overensstemmelse med den fælles ejerstrategi for DIN Forsyning-koncernen.

Varde Kommune har stillet garanti for DIN Forsyning Varme A/S på i alt 885,5 mio. kr., som med ansøgningen stiger til 924,5 mio.kr. Garantiprovisionerne for lånene opkræves kvartalsvis af baggrund af lånets restgæld.

FORVALTNINGENS VURDERING

DIN Forsyning Varme A/S ejes af Varde og Esbjerg Kommuner i fællesskab, og derfor bør vi være på linje i forhold til garantisatserne.

Der er udover det fælles ejerskab yderligere forhold, der tilsiger, at vi undersøger og følger udviklingen på området nærmere, herunder at vi har en forventning om, at der revurderes på EU's statsstøtteregler i lyset af en mere usikker verdenssituation og ønske om forsyningssikkerhed. At området er i stigende vækst, afspejles også i den seneste økonomiaftale, hvor det fremgår, at "Kommunernes restgarantier er steget markant gennem en årrække. Regeringen og KL er derfor enige om at afdække kommunernes garantistillelse og drøfte emnet frem mod økonomiforhandlingerne for 2027."

Set i lyset af usikkerhederne omkring fastsættelse af den rigtige garantiprovision, er det forvaltningens klare anbefaling, at Varde Kommune fortsat følger Esbjerg Kommunes vurdering på 0,45 %.

KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunens garantistillelse overfor forsyningsvirksomheder understøtter byrådsgrundlaget om at skabe vækst i Varde Kommune.

RETSGRUNDLAG

Lånebekendtgørelsen
Kommunalfuldmagten
EU's statsstøtteregler

ØKONOMI

Hvis DIN Forsyning Varme A/S optager et samlet lån på 100 mio. kr. med kommunal garantistillelse, vil Varde Kommunes andel heraf være 39 mio. kr., eller 39 % af det samlede lånebeløb. Derudover vil der blive opkrævet en stiftelsesprovision på 0,25 %, eller 97,5 t.kr. samt en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 %. Den løbende garantiprovision vil for det første år være 175,5 t.kr.

HØRING

-

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at Varde Kommune stiller garanti for Varde Kommunes andel af lånet på 100 mio. kr., svarende til 39 mio. kr.,

at Kommunen opkræver en stiftelsesprovision på 0,25 %,

at Kommunen opkræver en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 %, og

at budgetmæssige konsekvenser indregnes ved budgetlægning.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Teknik- og Miljøudvalget
den 22-04-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Ansøgning om kommunal garanti for lån Varme_2026 (9314378 - EMN-2022-03838)
2. Bestyrelsesreferat budget 2026 - alle selskaber (9314369 - EMN-2022-03838)
3. DIN Forsyning Varme a_s 2024 Årsrapport (9314379 - EMN-2022-03838)
4. Vurderingsskema DIN Forsyning Varme 2026 (9338843 - EMN-2022-03838)
5. DIN Forsyning God selskabsledelse (8967770 - EMN-2022-03838)

Punkt 25: Ansøgning. Ølgod Fjernvarmeselskab a.m.b.a., kommunegaranti for 12,5 mio. kr.

EMN-2022-03838

Bilag

Ølgod Fjernvarmeselskab - Ansøgning kommunekredit 12,5 mio

Vurderingskema til garantiprovision - Ølgod Fjernvarmeselskab

Kodeks for godt bestyrelsesarbejde Ølgod Fjernvarme

Følgrebrev ansøgning garanti 120326

25 (ÅBEN) ANSØGNING. ØLGOD FJERNVARMESELSKAB A.M.B.A., KOMMUNEGARANTI FOR 12,5 MIO. KR.

Sagsnr. EMN-2022-03838
Sagsbh. GRNI

SAGSFREMSTILLING

Ølgod Fjernvarmeselskab a.m.b.a. ansøger Varde Kommune om en kommunal garanti på 12,5 mio.kr. til finansiering af flere anlægsmæssige investeringer. Investeringerne omfatter, køb af naboejendom til varmeværket. Kommunekredit har 30. september 2026 vurderet, at ejendoms købet kan lånefinansieres indenfor statsstøttereglerne. Derudover omfatter ansøgningen reinvestering i levetidsforlængelse af eksisterende produktionsanlæg, hvor det er nødvendigt for fortsat drift.

Lånet ønskes optaget som et serielån med 15 års løbetid, og udgiften til lånet er allerede indarbejdet i selskabets budget for 2026.

Ølgod Fjernvarme forventer ingen negativ påvirkning af varmepriserne, hverken i 2026 eller efterfølgende år.

Årsrapporten for Ølgod Fjernvarmeselskab viser en stabil drift i overensstemmelse med varmforsyningslovens hvile-i-sig-selv-princip. Resultatet ligger tæt på 0 kr. Dette er forventeligt for et takstfinansieret varmeværk. Gearing er høj, fordi anlægsaktiverne primært finansieres gennem lån og takster, mens likviditeten er moderat og afhænger af løbende afregninger. Samlet peger regnskabet på en moderat finansiel risiko, men lav driftsrisiko, fordi varmforsyningen er stabil og forudsigelig.

Den samlede kreditrisikoscore på 4,30 afspejler en lav driftsrisiko, men moderat finansiel risiko som følge af lav soliditet og høj gæld. Det giver efter modellen en garantiprovisionssats på 0,55 %.

På nuværende tidspunkt beregnes gæld pr. forbruger på baggrund af antal boliger og erhvervsgrunde.

Forvaltningen vurderer, at gæld pr. adresse er mere retvisende i selskabets risikoeksponering. Antallet afspejler det faktiske antal betalingsenheder og dermed den kundemæssige bæreevne. Opgørelsen pr. adresse, vil dermed give et bedre indblik i den reelle fordeling af gælden. Opdateres risikovurderingen med antal adresser, bliver den opkrævede provisionssats 0,45 %. Gælden pr. forbruger efter det nye lån vil være på omkring de 28 t.kr., som vurderes at være acceptabelt.

Varde kommune har stillet garanti for Ølgod Fjernvarmeselskab a.m.b.a på i alt 58,43 mio. kr., som med ansøgningen stiger til 70,93 mio. kr. Garantiprovisionerne for lånene opkræves kvartalsvis på baggrund af restgælden på lånet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Selvom vi tidligere indstillede til byrådet, at der skulle foretages en ekstern kreditvurdering ved en gæld over 25.000 kr. pr. forbruger, har vi valgt ikke at indhente en ekstern vurdering i denne sag. Baggrunden er, at den årlige gennemgang af forsyningsselskaberne i efteråret 2025 viste, at grænsen på 25.000 kr. ikke er hensigtsmæssig for varmforsyningsselskaber. Varmeværker har meget store og langsigtede anlægsinvesteringer, som finansieres via lån og takster, og som derfor giver et øjebliksbillede af en høj gæld uden at afspejle en forhøjet misligholdelsesrisiko. Nøgletallet "gæld pr. forbruger" bliver dermed misvisende, og en ekstern kreditvurdering vurderes ikke at tilføre yderligere værdi i denne sammenhæng. Samtidig har vi konkluderet, at der er meget forskellige tilgange og tolkninger hos forskellige parter (BDO, Kommunekredit, KL, Dansk Fjernvarme, Deloitte m.fl.). I lyset af dette, arbejder vi på en revideret udgave af retningslinjerne, som vi forventer vil komme til politisk godkendelse i løbet af foråret.

Forvaltningen vurderer, at ansøgningen kan imødekommes, fordi investeringerne er driftsnødvendige

for at sikre fortsat stabil varmforsyning. Ølgod Fjernvarme har en solid økonomi, og risikoen for tab for kommunen vurderes lav. Lånet er i tråd med statsstøttereglerne og allerede forudsat i selskabets økonomi.

Samlet vurderes det, at ansøgningen kan imødekommes.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kommunens garantistillelse overfor forsyningsvirksomheder understøtter Byrådsgrundlaget om at skabe vækst i Varde Kommune.

RETSGRUNDLAG

Lånebekendtgørelsen
Kommunalfuldmagten
EU's statsstøtteregler

ØKONOMI

Hvis Ølgod Fjernvarmeselskab optager et lån på 12,5 mio. kr. med kommunal garantistillelse, vil det for Varde Kommune betyde en stiftelsesprovisionen på 0,25 %, eller 31.250 kr., og den løbende garantiprovision på p.t. 0,45 % vil for det første år være 56.250 kr.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at Varde Kommune stiller garanti for lånet på 12,5 mio. kr.,
at Kommunen opkræver en stiftelsesprovision på 0,25 %, og
at Kommunen opkræver en årlig garantiprovision på p.t. 0,45 %, og
at budgetmæssige konsekvenser indregnes ved budgetlægning.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger **Teknik- og Miljøudvalget** **den 22-04-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Ølgod Fjernvarmeselskab - Ansøgning kommunekredit 12,5 mio (9339649 - EMN-2022-03838)
2. (Lukket bilag)
3. Vurderingskema til garantiprovision - Ølgod Fjernvarmeselskab (9339648 - EMN-2022-03838)
4. Kodeks for godt bestyrelsesarbejde Ølgod Fjernvarme (9156779 - EMN-2022-03838)
5. Følgrebrev ansøgning garanti 120326 (9339647 - EMN-2022-03838)

Punkt 26: Status på BNBO efter anmeldelse til Ankestyrelsen

GEO-2026-02328

Bilag

Bilag 1 - Status på BNBO efter anmeldelse til Ankestyrelsen

Brev fra Ankestyrelsen

26 (ÅBEN) STATUS PÅ BNBO EFTER ANMELDelse TIL ANKESTYRELSEN

Sagsnr. GEO-2026-02328

Sagsbh. cokb

SAGSFREMSTILLING

Et boringsnært beskyttelsesområde (BNBO) er et område omkring drikkevandsboringer, som er ekstra sårbart overfor brug af pesticider, fordi der er kort transporttid for grundvandet ind til boringen.

Varde Kommune og 30 andre kommuner blev i slutningen af november 2025 meldt til Ankestyrelsen for ikke at være kommet i mål med at sikre beskyttelse af kommunens BNBO'er. Miljøministeren har forinden anmeldt yderligere 20 kommuner til Ankestyrelsen.

I november 2025 var der indgået frivillige aftaler om pesticidfri drift for 80 % af de BNBO, hvor der skulle foretages en beskyttelse.

Forvaltningen har gennem hele perioden været i dialog med alle kommunens vandværker og med enkelte lodsejere. Vandværkerne har arbejdet målrettet med at indgå frivillige aftaler med lodsejerne.

Opgaven i Varde Kommune var, at BNBO omkring 41 boringer fordelt på 13 vandværker skulle beskyttes mod erhvervsmæssig brug af pesticider. Nogle BNBO dækker flere boringer, og der var samlet 26 BNBO, der skulle beskyttes i Varde Kommune.

I starten af februar 2026 blev den sidste frivillige aftale indgået, og dermed er samtlige BNBO med et beskyttelsesbehov nu beskyttet mod erhvervsmæssig brug af pesticider.

Der er i Varde Kommune givet ét påbud om pesticidfri drift. De resterende BNBO er beskyttet gennem frivillige aftaler mellem vandværker og lodsejere.

Der vil, i takt med at Miljøstyrelsen får lavet ny kortlægning af geologien og grundvandsmagasinerne i Varde Kommune, blive udpeget BNBO omkring nye boringer, og der vil sandsynligvis ske ændringer i eksisterende BNBO. Arbejdet på at beskytte BNBO vil fortsætte efterhånden som udpegningen sker.

Ankestyrelsen har 10. marts 2026 bedt om en udtalelse fra Byrådet om niveauet for beskyttelse af BNBO i Varde Kommune.

FORVALTNINGENS VURDERING

I Varde Kommune har der været arbejdet målrettet med at indgå frivillige aftaler mellem vandværker og lodsejere, og derfor kunne de første frivillige aftaler indgås relativt hurtigt.

Miljøstyrelsen har løbende opdateret et kort, der viser andelen af indgåede aftaler/påbud for de enkelte kommuner. Det fremgår af dette kort, at der i Varde Kommune nu er 100 % af BNBO, der er beskyttet mod erhvervsmæssig anvendelse af pesticider.

Forvaltningen vurderer, at besvarelsen til Ankestyrelsen skal fremhæve, at Kommunen nu er i mål med den myndighedsopgave Kommunen har for at sikre BNBO.

Følgende udtalelse foreslås sendt til Ankestyrelsen:

"Varde Kommune har prioriteret, at BNBO så vidt muligt skal beskyttes ved hjælp af frivillige aftaler. Samtlige BNBO'er med beskyttelsesbehov er således nu beskyttet mod erhvervsmæssig brug af pesticider. Denne beskyttelse er med undtagelse af ét påbud sket gennem indgåelse af frivillige aftaler."

KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Indsatsen er med til at understøtte målsætningen om rent drikkevand.

RETSGRUNDLAG

Miljøbeskyttelsesloven

Vandforsyningsloven

Bekendtgørelse om frister for og krav til indhold af aftaler, påbud og forbud om erhvervsmæssig anvendelse af pesticider inde for boringsnære beskyttelsesområder

ØKONOMI

Ingen

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at følgende udtalelse sendes til Ankestyrelsen:

”Varde Kommune har prioriteret, at BNBO så vidt muligt skal beskyttes ved hjælp af frivillige aftaler. Samtlige BNBO’er med beskyttelsesbehov er således nu beskyttet mod erhvervsmæssig brug af pesticider. Denne beskyttelse er med undtagelse af ét påbud sket gennem indgåelse af frivillige aftaler.”

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Teknik- og Miljøudvalget
den 22-04-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Bilag 1 - Status på BNBO efter anmeldelse til Ankestyrelsen (9355517 - GEO-2026-02328)
2. Brev fra Ankestyrelsen (9365436 - GEO-2026-02328)

Punkt 27: Orientering - Asbestlovgivning og konsekvenser for kommunale bygninger

GEO-2025-08676

27 (ÅBEN) ORIENTERING - ASBESTLOVGIVNING OG KONSEKVENSER FOR KOMMUNALE BYGNINGER

Sagsnr. GEO-2025-08676
Sagsbh. jalz

SAGSFREMSTILLING

1. juli 2024 trådte en skærpet bekendtgørelse om asbest i arbejdsmiljøet i kraft. Disse blev yderligere skærpet den 21. december 2025 med Asbestbekendtgørelsen nr. 1792.

Reglerne stiller skærpede krav til risikovurdering, uddannelse, dokumentation og anvendelse af autoriserede virksomheder. Lovgivningen gælder for både drift, vedligehold, renovering og nedrivning af bygninger, og har væsentlig betydning for kommunens ejendomsdrift.

Bekendtgørelse om asbest i arbejdsmiljøet indebærer væsentligt skærpede krav til arbejdsgiveres ansvar i forbindelse med arbejde. Kravene omfatter blandt andet uddannelse af medarbejdere, anvendelse af personlige værnemidler, dokumentation, protokolføring samt anvendelse af autoriserede virksomheder ved bestemte typer arbejde.

For bygninger opført før 1990 gælder det, at der som udgangspunkt skal antages forekomst af asbest, indtil det modsatte er dokumenteret. Dette medfører, at en stor del af kommunens eksisterende bygningsmasse er omfattet af skærpede arbejdsmiljøkrav.

Den nye lovgivning har direkte betydning for den daglige drift og vedligehold af kommunale bygninger. Almindelige driftsopgaver, særligt i tekniske rum og loftrum, kan ikke udføres som hidtil, hvis der er risiko for asbest. I praksis betyder det, at adgang til visse bygningsdele er begrænset og betinget af særlige procedurer, værnemidler og kompetencer. Dette har medført:

- forsinkelser i udførelsen af drifts- og vedligeholdelsesopgaver, herunder at noget af arbejdet skal udføres i weekender eller i ferier for at undgå kontaminering, mens brugerne er til stede
- begrænsninger i håndtering af akutte fejl på tekniske installationer
- øget afhængighed af eksterne leverandører i situationer, hvor interne medarbejdere tidligere udførte opgaven
- øgede krav til rengøring.

Ved renovering af eksisterende bygninger stiller lovgivningen krav om forundersøgelser og screening for asbest, før arbejder kan igangsættes. Hvis der konstateres asbest, eller hvis der er mistanke herom, skal arbejdet planlægges med særlige sikkerhedsforanstaltninger og ofte udføres af autoriserede virksomheder. Dette medfører:

- længere projektførelse, særligt i de indledende faser
- øgede udgifter til undersøgelser, rådgivning og sanering
- større usikkerhed i økonomiske overslag og tidsplaner.

Ved nybyggeri påvirkes projekterne indirekte, fordi nedrivning af eksisterende bygninger med asbest kræver særskilt sanering og autorisation, hvilket øger både omkostninger og tidsforbrug før selve nybyggeriet kan påbegyndes.

Samlet set medfører den nye asbestlovgivning et øget ressourceforbrug inden for både drift og anlæg. Der er tale om:

- øgede driftsudgifter (uddannelse, værnemidler, ekstern bistand)
- øgede anlægsgudgifter ved renovering og nedrivning
- forlængede tidsplaner og øget administrativ belastning.

Der er ikke tale om midlertidige forhold, men om varige rammevilkår for kommunens ejendomsdrift fremadrettet.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at den nye asbestlovgivning indebærer en væsentlig og varig ændring i rammevilkårene for drift, vedligehold og udvikling af kommunens bygningsmasse. Det betyder at Ejendomscentret fremover skal håndtere en situation, hvor asbest er et generelt vilkår i store dele af bygningsporteføljen. Dette reducerer fleksibiliteten i den daglige drift, øger kompleksiteten i både planlagte og akutte opgaver og medfører et højere forbrug af tid og økonomiske ressourcer. Særligt driftsopgaver i tekniske rum og loftrum er blevet mere vanskelige at udføre inden for de hidtidige rammer.

På anlægssiden vurderes det, at både renoverings- og nybygningsprojekter generelt vil blive dyrere og mere tidskrævende end tidligere forudsat. Asbestforhold kan i ældre bygninger få afgørende betydning for projektets økonomi, tidsplan og gennemførelse og bidrager til øget usikkerhed i både overslag og prioritering.

Forvaltningen vurderer desuden, at de skærpede krav til dokumentation, arbejdsmiljø og sikkerhed medfører et varigt administrativt merarbejde, som skal indarbejdes i Ejendomscentrets opgaveløsning fremadrettet.

I forhold til kommunikation vurderes det også, at der er en stor kommunikationsopgave for det fælles Ejendomscenter i forhold til kommunens institutioner og brugere af kommunens bygninger.

Ejendomscentret har på den baggrund allerede iværksat en række foranstaltninger for at sikre efterlevelse af lovgivningen og samtidig opretholde en forsvarlig bygningsdrift:

- alle tekniske servicemedarbejdere er tilmeldt og gennemfører obligatoriske kurser i sikkerhed ved arbejde med asbest, således at medarbejderne har den nødvendige grundlæggende viden om risici, arbejdsgange og sikkerhed
- der er gennemført supplerende, udvidet uddannelse af en bygningsfaglig medarbejder med henblik på at styrke Ejendomscentrets interne kompetencer i forhold til asbest, herunder vurdering af risici, dialog med myndigheder og rådgivere samt håndtering af komplekse sager
- der er igangsat arbejde med midlertidige og permanente procedurer for adgang til risikoområder, anvendelse af værnemidler og håndtering af akutte driftsopgaver
- asbestforhold er indarbejdet som et fast opmærksomhedspunkt i planlægning af både driftsopgaver og anlægsprojekter.

Forvaltningen vurderer, at disse tiltag er nødvendige for at sikre lovmedholdelighed og arbejdsmiljø, men samtidig medfører et øget og varigt ressourceforbrug.

Betydning for borgere og brugere af kommunale bygninger:

I forbindelse med renovering, ombygning og nedrivning af kommunale bygninger, hvor der er mistanke om eller konstateret forekomst af asbest, kan der opstå konsekvenser for bygningernes brugere, herunder børn, borgere og medarbejdere i f.eks. skoler, dagtilbud og ældrecentre.

Forvaltningen vurderer, at korrekt håndtering af asbest i henhold til gældende lovgivning ikke indebærer en sundhedsrisiko for bygningernes brugere. Asbest udgør først en sundhedsfare, hvis materialet beskadiges og fibre frigives. Derfor planlægges og gennemføres arbejder med asbest med særlige sikkerhedsforanstaltninger, afskærmning og eventuelt midlertidig lukning eller tilpasning af brugen af bygningerne.

Dette kan i konkrete tilfælde medføre:

- midlertidige gener for brugere i form af ændret adgang, genhusning eller tilpasning af daglig drift

- øget behov for kommunikation og koordinering med institutioner og brugere forud for og under arbejder.

Arbejds miljø og inddragelse

Da asbesthåndtering i væsentlig grad vedrører arbejdsmiljøforhold, vurderer forvaltningen, at sagen også har relevans for de lokale MED-udvalg inden for Teknik og Miljø. Det vil være relevant at orientere MED-systemet om de overordnede rammer, konsekvenser og iværksatte foranstaltninger i relation til asbestlovgivningen.

Samlet set vurderer forvaltningen, at asbestproblematikken fremover skal betragtes som et grundvilkår for Ejendomscentrets virke og derfor bør indgå systematisk i prioritering, planlægning og budgetlægning på både drifts- og anlægsområdet.

RETSGRUNDLAG

Arbejds miljøloven

Bekendtgørelse om asbest i arbejdsmiljøet

ØKONOMI

I budgettet for 2026–2030 er der i nedrivningspuljen/Smarte m² afsat 2,27 mio. kr. årligt. Puljen har været en gennemgående bevilling de seneste år og anvendes til nedrivning, sanering og tilpasning af den kommunale bygningsmasse med henblik på mere hensigtsmæssig og bæredygtig anvendelse af kommunens kvadratmeter.

I forbindelse med budgetforhandlingerne i 2025 er der herudover besluttet en forhøjelse af puljen, idet der er afsat yderligere 2,73 mio. kr. i både 2029 og 2030 til sanering. Forhøjelsen skal understøtte et øget behov for miljøsanering og nedrivning i forbindelse med omstilling og optimering af den kommunale bygningsmasse.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at Direktionen tager orienteringen til efterretning, og

at orienteringen videresendes til relevante fagudvalg og Byrådet.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Direktionen

den 11-03-2026

Orienteringen blev taget til efterretning og sendes til alle fagudvalg og Byrådet.

Fraværende

.

Plan- og Udviklingsudvalget

den 20-04-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 21-04-2026

Taget til efterretning

Fraværende

Julie Gottschalk
Tina Agergaard Hansen

Børn- og Familieudvalget den 21-04-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Teknik- og Miljøudvalget den 22-04-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

Preben Friis-Hauge

Social- og Seniorudvalget den 22-04-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Kultur- og Sundhedsudvalget den 23-04-2026

Taget til efterretning

Fraværende

.

Bilag

Punkt 28: Godkendelse af kommissorium for analyse af specialområdet på skole og dagtilbud

EMN-2025-02787

Bilag

Kommissorie for relancering af specialskole- og dagtilbudsområdet i Varde Kommune

Præsentation kommissorie relancering af specialskole- og dagtilbudsområdet_UBF

28 (ÅBEN) GODKENDELSE AF KOMMISSORIUM FOR ANALYSE AF SPECIALOMRÅDET PÅ SKOLE OG DAGTILBUD

Sagsnr. EMN-2025-02787
Sagsbh. chki

SAGSFREMSTILLING

Specialområdet på skole og dagtilbudsområdet har over en årrække været under stigende pres som følge af både økonomiske og organisatoriske udfordringer. En intern analyse fra 2023 viste en markant vækst i elevtallet på kommunens specialskole samt betydelige følgeudgifter, herunder særligt til befordring. Elevgruppen er samtidig blevet mere kompleks, og kun få elever vender tilbage til almenområdet. I 2024/2025 blev området supplerende belyst gennem en ekstern juridisk analyse vedrørende sager om tabt arbejdsfortjeneste, som pegede på behov for bedre sammenhæng mellem skole, PPR og myndighed samt øget fokus på børns trivsel og potentialer.

I budgetforliget 2026 blev der bestilt en opdatering af den interne analyse. Den opdaterede analyse skulle også indeholde 0-6 års området og understøtte arbejdet med reformsporene i Fremtidens skole og Stærke Dagtilbud 2.0. Arbejdet med reformsporene omfatter både økonomiske forhold, struktur og kapacitet, målgrupper og visitation samt sammenhængen til almenområdet. Dette kalder på en bredere analyse, som kan skabe et datadrevet og gennemsigtigt beslutningsgrundlag.

Det foreslås, at der gennemføres en analyse fokuseret på 3 spor:

- Målgrupper og visitation: Kortlægning af målgruppen i forhold til behov og udvikling.
- Struktur og kapacitet: Fokus på tilbudsviften og hvordan målgruppens behov understøttes nu og i fremtiden. Herunder vurdering af muligheder i de eksisterende bygningsmæssige rammer.
- Økonomi og styring: Budget i balance for specialundervisningsområdet som helhed og på Sct. Jacobi skole og dagtilbud. Sporet indeholder forslag til en ny tildelingsmodel og handleplan for Sct. Jacobi Skole og Dagtilbud.

Analysens indhold og kommissorium er vedhæftet i bilag.

Økonomi og Analyse vil i samarbejde med Børn og Læring opdatere den oprindelige analyse, men det foreslås at gøre brug af ekstern analysevirksomhed til den øvrige del af analyse.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer, at der er behov for en samlet og tværgående relancering af specialområdet, fordi de nuværende udfordringer ikke kan løses gennem enkeltstående tiltag. De foreliggende analyser dokumenterer både strukturelle ubalancer, økonomiske udfordringer og et utilstrækkeligt samspil mellem special- og almenområdet. En systematisk analyse, der kombinerer økonomi, kapacitet, målgrupper og visitation, vurderes at være en forudsætning for at kunne træffe bæredygtige politiske beslutninger.

Alternativet til den anbefalede tilgang vil være fortsat drift inden for den nuværende struktur, hvilket indebærer risiko for vedvarende merforbrug, fortsat pres på de fysiske rammer samt begrænsede muligheder for at realisere politiske ambitioner om tilbud i nærmiljøet. Forvaltningen vurderer derfor, at igangsættelse af den samlede analyse er den mest hensigtsmæssige løsning.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Analysen skal understøtte en udvikling, som sker i forlængelse af Børn og Ungepolitikens tematikker: Læring, trivsel og chancelighed.

RETSGRUNDLAG

Kommunalfuldmagten

ØKONOMI

Den anbefalede beslutning medfører en forventet udgift på 500.000 kr. Udgiften foreslås finansieret via Puljen målrettet struktur, folketingets reformer, klima mv. Der er afsat 20.000.000 kr. i 2026 og 9.785.000 kr. i 2027.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at analysen af specialområdet på skole og dagtilbud iværksættes med ekstern konsulent for at skabe beslutningsgrundlag om struktur og styring,

at udgiften til analysen finansieres af afsatte anlægsmidler i puljen målrettet struktur, folketingets reformer, klima m.v., og

at der meddeles en tillægsbevilling på 500.000 kr. vedr. analyse af specialskoleområdet.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Børn- og Familieudvalget den 21-04-2026

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Bilag

1. Kommissorie for relancering af specialskole- og dagtilbudsområdet i Varde Kommune (9357437 - EMN-2026-00257)
2. Præsentation kommissorie relancering af specialskole- og dagtilbudsområdet_UBF (9366506 - EMN-2026-00257)

Punkt 29: Godkendelse af serviceinformation for plejehjem

EMN-2025-00599

Bilag

Serviceinformation for ældreloven - plejehjem

Godkendelse af serviceinformation for plejehjem

29 (ÅBEN) GODKENDELSE AF SERVICEINFORMATION FOR PLEJEHJEM

Sagsnr. EMN-2025-00599

Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Social- og Seniorudvalget sendte d. 18. marts 2026 Serviceinformationen for plejehjem i høring i Ældrerådet.

Social og Seniorudvalget ønskede i den forbindelse at serviceinformationen blev tilføjet en indholdsfortegnelse og oplysning om hvor der kan søge vejledning.

Sagen blev behandlet på Ældrerådet d. 25 marts 2026, hvorfra der er modtaget følgende høringsvar:

Ældrerådet havde følgende bemærkninger:

Ældrerådet ser gerne, at der kigges på om videresendelse af ens klage til Ankestyrelsen kan ske tidligere end 4 uger, da Ankestyrelsen også har en sagsbehandlingstid og det kan ende med at være en lang ventetid for borgerne.

Tilføj Ældrelinjens telefonnummer til serviceinformationen.

Udover det ser Ældrerådet positivt på sproget og indholdet af serviceinformationen.

Serviceinformationen vil efter den endelige godkendelse, bliver sat op i et passende layout.

FORVALTNINGENS VURDERING

Der er på baggrund af Social og Seniorudvalgets indledende drøftelser tilføjet en indholdsfortegnelse i serviceinformationen, samt oplysninger om hvor der kan søges vejledning.

Ældrerådets ønske om at tilføje Ældrelinjens telefonnummer i serviceinformationen er desuden blevet imødekommet.

Forvaltningen vurderer, at Ældrerådets ønske om en hurtigere videresendelse af klage over afgørelsen, ikke kan imødekommes. Kommunen har ifølge retssikkerhedslovens § 66 pligt til at genvurdere sagen inden for 4 uger. Ældre og Sundhed, myndighed, når meget ofte at videresende klagen hurtigere end de 4 uger. Men forvaltningen vurderer, at Ældrerådets ønske om en generel hurtigere videresendelse af klage over afgørelsen, ikke altid vil kunne imødekommes.

Ældre og Sundhed, myndighed, skal i forbindelse med en klage genvurdere afgørelsen inden den evt. videresendes til Ankestyrelsen, i det tilfælde afslaget fastholdes. En fyldestgørende revurdering vil ofte indebære indhentning af yderligere oplysninger fra både interne og eksterne parter, måske et revurderingsbesøg, som realistisk set ikke altid kan gennemføres på kortere tid.

Der er derfor risiko for, at en kortere frist vil betyde, at sager revurderes på et ikke fyldestgørende grundlag. Og dermed i sidste ende at sagen hjemvises fra Ankestyrelsen til yderligere sagsbehandling, hvilket vil betyde endnu længere ventetid for borgeren.

KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Grundpillerne i Ældreloven, som bl.a. er selvbestemmelse og mål om at støtten skal leveres med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte, er i god overensstemmelse med Social- og Sundhedsudvalgets vision:

Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt.

Det du kan selv skal du selv.

Vi støtter og motiverer dig i at mestre eget liv, træffe egne frie valg og leve dit gode liv.

RETSGRUNDLAG

Ældreloven § 9.

ØKONOMI

Økonomi bemærker:

Godkendelse af serviceinformationen for plejehjem har ingen økonomiske konsekvenser.

Den økonomiske ramme for løsningen af opgaven under Ældreloven er lig den økonomiske ramme for den hidtidige løsning af opgaverne under Serviceloven.

HØRING

Ingen.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Byrådet,

at den tilrettede serviceinformation for plejehjem godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

Social- og Seniorudvalget den 22-04-2026

Udvalget anerkender Ældrerådets høringssvar men for at sikre kvaliteten i sagsbehandlingen, kan indsendelse af klager som udgangspunkt ikke ske tidligere end 4 uger.

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Bilag

1. Serviceinformation for ældreloven - plejehjem (9162118 - EMN-2025-00599)
2. Godkendelse af serviceinformation for plejehjem (9283576 - EMN-2025-00599)

Punkt 30: Godkendelse af kvalitetsstandard for senior- og sundhedsområdet

EMN-2022-12024

Bilag

Kvalitetsstandard for Senior og Sundhedsområdet i Varde Kommune marts 2026

Godkendelse af kvalitetsstandard for senior- og sundhedsområdet

30 (ÅBEN) GODKENDELSE AF KVALITETSSTANDARD FOR SENIOR- OG SUNDHEDSOMRÅDET

Sagsnr. EMN-2022-12024
Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Social- og Seniorudvalget sendte den 18. marts 2026 kvalitetsstandarden for senior- og socialområdet i høring i Ældrerådet og Handicaprådet og til godkendelse i Kultur- og Sundhedsudvalget.

Kvalitetsstandarden blev godkendt i Kultur- og Sundhedsudvalget.

Ældrerådet havde ingen bemærkninger til sagen.

Handicaprådet havde en bekymring med den høje stigning for madservice på landsplan.

FORVALTNINGENS VURDERING

Ingen

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Kvalitetsstandarden skal understøtte Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Servicebogen.

ØKONOMI

Økonomi bemærker:

De foreslåede ændringer har ingen økonomiske konsekvenser.

HØRING

Ingen

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Byrådet,

at kvalitetsstandard for Senior- og Sundhedsområdet samt madservice for Socialområdet godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Social- og Seniorudvalget
den 22-04-2026**

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Bilag

1. Kvalitetsstandard for Senior og Sundhedsområdet i Varde Kommune marts 2026 (9375492 - EMN-2022-12024)
2. Godkendelse af kvalitetsstandard for senior- og sundhedsområdet (9313762 - EMN-2022-12024)

Punkt 31: Indstilling til løbende konvertering til demensplejeboliger ved behov på den demenssikrede almene afdeling på Lyngparken

EMN-2022-10680

Bilag

Indstilling til løbende konvertering til demensplejeboliger ved behov på den demenssikrede almene afdeling på Lyngparken

31 (ÅBEN) INDSTILLING TIL LØBENDE KONVERTERING TIL DEMENSPLEJEBOLIGER VED BEHOV PÅ DEN DEMENSsikREDE ALMENE AFDELING PÅ LYNGPARKEN

Sagsnr. EMN-2022-10680
Sagsbh. chrb

SAGSFREMSTILLING

Social- og Seniorudvalget sendte d. 18. marts 2026 en indstilling til løbende konvertering til demensplejeboliger ved behov på den demenssikrede almene afdeling på Lyngparken, til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

Ældrerådet havde ingen bemærkninger til sagen.

Handicaprådet ser positivt på at plejeboligmassen fremtidssikres, så den kan anvendes mest hensigtsmæssigt.

Der indstilles derfor til endelig godkendelse af den løbende konvertering til demensplejeboliger ved behov på den demenssikrede almene afdeling på Lyngparken.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Et tilstrækkeligt antal demensplejeboliger understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

RETSGRUNDLAG

Lov om social service
Lov om almene boliger

ØKONOMI

Økonomi bemærker:

En konvertering af en almen plejebolig til en demensplejebolig har en årlig merudgift på 159.000 kr. i 2026.

I punktet "Regnskab 2025 og budgetoverførsel til 2026 – Udvalget for Social og Senior" er der forslag om at der overføres engangsmidler til at dække udgiften på 1,0 mio. kr. Dette svarer til udgiften af at konvertere 6,3 boliger i et år.

Forslaget indføres successivt, når der er ledige boliger på Lyngparken.

Dermed forventes, at der vil være finansiering til konvertering af boliger i 2026 og muligvis delvis i 2027. Herefter skal der findes ny finansiering til konverteringen.

HØRING

Sagen har været i høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Byrådet,

at det godkendes at de resterende 6 almene boliger på den demenssikrede afdeling på Lyngparken midlertidigt kan konverteres til demensplejeboliger, hvis der er borgere der har akut behov for en demensplejebolig, når en bolig bliver ledig.

at Udvalget løbende orienteres om udviklingen i behovet for demensplejeboliger.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger **Social- og Seniorudvalget** **den 22-04-2026**

Udvalget godkendte anbefalingen.

Fraværende

.

Bilag

1. Indstilling til løbende konvertering til demensplejeboliger ved behov på den demenssikrede almene afdeling på Lyngparken (9311187 - EMN-2022-10680)

Punkt 32: Endelig udmøntning af besparelser som følge af beskæftigelsesreformen

EMN-2025-00713

Bilag

Samlede høringssvar marts 2026

32 (ÅBEN) ENDELIG UDMØNTNING AF BESPARELSER SOM FØLGE AF BESKÆFTIGELSESEKREFORMEN

Sagsnr. EMN-2025-00713
Sagsbh. kawi

SAGSFREMSTILLING

Punktet vedrører den endelige beslutning om, hvordan besparelsen for 2027 skal udmøntes i Jobcenter Varde som følge af beskæftigelsesreformen.

Samlet set skal Jobcenter Varde reducere med 16,39 mio. kr. frem mod 2029, herunder 10,73 mio. kr. på budget 2027, svarende til cirka 22 årsværk, fordelt på:

- 2,99 mio. kr. på konto 5 - indsatser
- 7,73 mio. kr. på konto 6 - administration

På mødet i februar fik Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget en introduktion til beskæftigelsesreformen og en gennemgang af de tidligere beslutninger om, hvordan reformen skal udmøntes i Varde Kommune. Udvalget har besluttet, at kommunens udmøntning skal være reformtro, hvilket betyder, at besparelser som udgangspunkt skal placeres dér, hvor opgaver bortfalder.

På mødet i marts vedtog Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den nedenstående model, som efterfølgende er sendt i høring i Jobcenter Vardes MED-udvalg.

Konto 5 (indsatser)	Besparelse
Reduktion af tilbud til sygedagpengemodtagere	2.000.000
Reduktion af tilbud til aktivitetsparate unge	1.500.000
Reduktion af tilbud til aktivitetsparate voksne	500.000
Reduktion af mentorindsats	1.000.000
Omlægning af tilbud på sygedagpengeområdet til en mere virksomhedsrettet indsats	-1.000.000
Omlægning af tilbud til øvrige målgrupper til en mere virksomhedsrettet indsats, herunder tidlig indsats til nyledige	-1.000.000
I alt	3.000.000

Konto 6 (administration)	Besparelse
Reduktion i opfølgning på sygemeldte i beskæftigelse og øget brug af digitalisering og AI	2.000.000
Reduktion i samtaler qua bortfald af ressourceforløb og rehabiliteringsteam og øget brug af digitalisering og AI	1.600.000
Færre samtaler til aktivitetsparate unge og øget brug af digitalisering og AI	1.100.000
Færre samtaler til aktivitetsparate voksne og øget brug af digitalisering og AI	500.000
Organisationstilpasning	1.000.000
Færre lægeerklæringer	500.000
I alt	7.800.000

Sideløbende med besparelserne i beskæftigelsesreformen får ungeområdet i Varde Kommune tilført midler gennem Ungeløftet, i første omgang 6,95 mio. kr. til udgangen af 2028. Ungeløftet er permanentgjort frem til 2035.

FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen ser reformen som en mulighed for mere lokalt råderum, der i højere grad kan tilpasses kommunens behov, særligt i samspillet mellem arbejdsmarked, bosætning og erhverv.

Samtidig peger forvaltningen på, at der med besparelserne er en risiko for, at borgere i udsatte

positioner kan få længere ledighedsperioder, at flere kan ende på førtidspension, fordi der bliver færre muligheder for at udvikle deres arbejdsevne, at varigheden på sygedagpenge stiger samt at en mindre gruppe af borgere ikke længere vil være berettiget til ydelser. Derfor vil forvaltningen følge udviklingen tæt i de kommende år.

Det er desuden forvaltningens vurdering, at hørings svarene udtrykker, at Varde Kommune har haft en bred tilgang til beskæftigelsesindsatsen, hvor kerneopgaven med at få ledige i job har været suppleret af mange indsats, der styrker borgernes generelle livsmestring.

Intentionen bag beskæftigelsesreformen er at styrke den beskæftigelsesrettede indsats og samtidig reducere i tilbud, der har bredere fokus end beskæftigelse. Med de kommende besparelser vil kerneopgaven træde tydeligere frem, mens nogle borgerrettede tilbud skal nytænkes og/eller løses der, hvor de har deres primære faglige ophæng. Forvaltningen vil indgå i dialog med andre afdelinger internt i Varde Kommune og eksternt med samarbejdspartnere om, hvordan vi bedst muligt løser opgaverne under de nye rammer.

KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER

Intentionerne i beskæftigelsesreformen understøtter Varde Kommunes hensigt om at sikre arbejdskraft og skabe vækst i de lokale virksomheder, samt få flere unge og voksne på arbejdsmarkedet.

RETSGRUNDLAG

Lov om ændring af lov om en aktiv beskæftigelsesindsats, lov om organisering og understøttelse af beskæftigelsesindsatsen mv. (reform af beskæftigelsesindsatsen, mere fleksible kontaktførelser og tilbud, afskaffelse af kravet om jobcentre, frihed i organisering af beskæftigelsesindsatsen, afskaffelse af ressourceforløb og revalidering mv.) – lov nr. 1750 af 29/12/2025.

Lov om ændring af lov om en aktiv beskæftigelsesindsats, lov om kommunal udligning og generelle tilskud til kommuner og lov om kommunernes finansiering af visse offentlige ydelser udbetalt af kommunerne, Udbetaling Danmark og arbejdsløsheds kasserne (grænse for kommunernes udgifter til øvrig vejledning og opkvalificering mv. samt til mentorstøtte ift. den kommunale budgetgaranti og indførelse af forældelsesregler i Ydelsesrefusion) – lov nr. 1749 af 16/12/2025.

ØKONOMI

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

HØRING

Forslag til udmøntning af besparelser som følge af beskæftigelsesreformen har været i høring i Jobcentrets MED-udvalg. Bilag med høringssvar er vedhæftet.

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler, **at** forslag til udmøntning af besparelse godkendes.

Beslutning

Anbefalingen blev godkendt.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget
den 21-04-2026**

Peter Nielsen blev erklæret inhabil og deltog således ikke i sagens behandling.

Anbefaling blev godkendt. Udvalget ønsker løbende at følge nøgletal indenfor reformens intentioner.

Sagen sendes til orientering i Byrådet.

Fraværende

Peter Nielsen
Julie Gottschalk
Tina Agergaard Hansen

Bilag

1. Samlede hørings svar marts 2026 (9347460 - EMN-2025-00713)

Punkt 33: Gensidig orientering

EMN-2025-02728

33 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

Sagsnr. EMN-2025-02728

Sagsbh. finl

SAGSFREMSTILLING

Orientering ved borgmesteren:

- Møder med ministre, folketingsmedlemmer m.fl.

Orientering ved kommunaldirektøren

Orientering ved direktørerne

Løbende orientering om aktuelle sager

ANBEFALING

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag

Punkt 34: Underskriftsside

34 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

Sagsnr.
Sagsbh.

Beslutning

.

Fraværende

.

Tidligere beslutninger

.

Bilag