

# REFERAT Udvalget for Social og Sundhed d. 09-12-2025

**Mødedato** Tirsdag d. 09. december 2025 kl. 08:30

**Mødested** Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Tiltag vedr. robotstøvsugere i forbindelse med Ældreloven.....	5
Ansøge etableringspuljen til Lokalplejehjem.....	9
Forlængelse af kontrakt for madservice til borgere i eget hjem og på plejecentre.....	13
Orientering - Borgermøder og åbent hus omkring tomgangsramte ældreboliger.....	16
Ældreboligerne på Bavnbo.....	20
Orientering - Kost til borgere på botilbud.....	24
Lukning af 4 daghjemsplasser på Aktivitetscentret Ølgod.....	27
Manglende opkrævning for tomgangshusleje fra Bolig Syd Vest.....	30
Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 - Sygeplejen.....	33
Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 - Rosenvænget.....	36
Høring Varde Kommune - Udbud på Stomi 2025.....	39
Fordeling af §18 midler 2026 - Oktober.....	42
Orientering - Resultatet af Ældrerådvalget 2025.....	45
Hjemtagelse af omsorgstandplejen.....	48
Evalueringsrapport af KL SOCIAL d. 26. november 2025.....	52
Gensidig orientering.....	54
Underskriftsside.....	56

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## 1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

### **Beslutning**

Godkendt

### **Fraværende**

Connie Høj

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 2: Tiltag vedr. robotstøvsugere i forbindelse med Ældreloven**

EMN-2025-00599

### **Bilag**

Status på implementering af robotstøvsugere

## **2 (ÅBEN) TILTAG VEDR. ROBOTSTØVSUGERE I FORBINDELSE MED ÆLDRELOVEN**

---

Sagsnr. EMN-2025-00599  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

Der har indtil videre ikke været lovhjemmel til generelt at udlåne eller yde økonomisk støtte til robotstøvsugere, da de har været defineret som sædvanligt indbo. Dog har borgere som er særligt vanskeligt stillet økonomisk, mulighed for at søge et personligt tillæg eller dækning af en enkeltudgift, afhængig af deres indkomstgrundlag. Siden juni 2022 har én borger søgt om enkeltydelse til formålet.

Med Ældrelovens § 15, som er trådt i kraft pr. 1 juli 2025, kan kommunen vælge at udlåne robotstøvsugere eller yde økonomisk støtte til køb heraf til personer, som modtager et pleje- og omsorgsforløb efter Ældreloven.

Der lægges derfor op til at Udvalget for Social og Sundhed tager stilling til om Varde Kommune fremadrettet skal:

- Fastholde nuværende serviceniveau og dermed ikke gøre brug af § 15
- Anvende en udlånsmodel
- Anvende en model hvor der ydes støtte til køb

Forvaltningen anbefaler, at fastholde nuværende serviceniveau, og dermed ikke gøre brug af §15. Såfremt udvalget ønsker, at gøre brug af § 15, vil forvaltningen indenfor den valgte model komme med forslag til hvordan modellen konkret kan udmøntes og estimerer af udgifter forbundet med forskellige serviceniveauer indenfor modellen.

I bilaget gives kort opsummering af implementering af robotstøvsugere som blev besluttet ved budgetaftalen for 2022-2025.

Leder af Ældre og Sundhed – Myndighed deltager under sagens behandling på udvalgsmødet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

I forhold til Ældrelovens §15 vurderer forvaltningen at der er følgende opmærksomhedspunkter ved de tre mulige modeller:

#### Fastholde nuværende serviceniveau og dermed ikke gøre brug af § 15

Økonomisk vanskeligt stillede borgere har allerede i dag mulighed for at søge personligt tillæg eller enkeltydelse. Der er aktuelt ingen borgere der har gjort brug af denne mulighed. Modellen er udgiftsneutral og tilfører ikke flere opgaver til området.

#### Udlånsmodel

Udlånsmodellen medfører en logistisk opgave, som kræver medarbejderressourcer, f.eks. i Hjemmeplejen eller hjælpemiddeldepotet, afhængig af hvor opgaven skal løses. Med en udlånsmodel har kommunen ansvaret for robotstøvsugerens drift, vedligehold og reparation. Der henledes opmærksomhed på, at der kan være udfordringer omkring datasikkerhed ved udlånsmodellen, afhængig af hvilket produkt der vælges. Der vil skulle tages stilling til, hvorvidt udlånsmodellen gælder for alle borgere der ikke bevilges manuel støvsugning eller f.eks. ud fra en vurdering ud fra økonomiske forhold. Der vil skulle tages stilling til funktionalitet og kvalitet af det produkt der udlånes.

### Model hvor der ydes støtte til køb

Modellen medfører en administrativ opgave i myndigheden, hvor ansøgninger til støtte skal behandles og der efterfølgende skal godkendes dokumentation for den indkøbte robotstøvsuger.

Der vil skulle tages stilling til støttebeløbets størrelse.

Der vil skulle tages stilling til, hvorvidt støttemodellen gælder for alle borgere der ikke bevilges manuel støvsugning eller f.eks. ud fra en vurdering ud fra økonomiske forhold.

Der vil skulle tages stilling til om støtten også dækker eventuel generhvervelse.

Der vil skulle tages stilling til om støtten også gælder borgere med et midlertidigt behov.

## **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Implementeringen af robotstøvsugere til støvsugning blandt de borgere hvor det er muligt, understøtter en del af Social og Sundhedsvalgets vision; *"Det du kan selv, skal du selv"*.

### **RETSGRUNDLAG**

Ældrelovens § 15. Kommunalbestyrelsen kan udlåne robotstøvsugere eller yde økonomisk støtte til køb heraf til personer, som modtager tilbud efter § 10.

### **ØKONOMI**

Implementeringen af en udlånsmodel eller en model hvor der ydes støtte til køb, vil medføre udgifter, som vil være udgiftsdrivende og vil skulle finansieres ved omprioriteringer indenfor udvalgets økonomiske ramme.

Afhængig af hvilken model der vælges og hvilket serviceniveau der ønskes indenfor modellen, kan udgiftsniveauet variere.

Vælges der f.eks. en model hvor alle borgere, der ikke tildeles manuel støvsugning, bevilges støtte til køb eller udlån af en robotstøvsuger til 2.000 kr., vil det på årsbasis, hvor ca. 300 ny borgere visiteres til rengøringshjælp uden at de tildeles manuel støvsugning, medføre udgifter på ca. 600.000 kr. plus administration.

Dertil kan der komme løbende udgifter til udskiftning og evt. vedligehold og service, hvis der vælges en udlånsmodel eller en model, hvor borgeren kan få støtte til udskiftning.

Beslutes det, at også borgere der allerede har indkøbt en robotstøvsuger er omfattet af ordningen, kan det medføre en engangsudgift til indkøb/støtte på op til ca. 1.860.000 kr. plus udgifter til administration.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ældrerådet og Handicaprådet

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** det foreløbig godkendes at fastholde det nuværende serviceniveau omkring robotstøvsugere og dermed ikke gøre brug af §15.

**at** sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet

Efter høring

**at** sagen genbehandles med indkomne høringssvar

**at** fastholdelse af det nuværende serviceniveau omkring robotstøvsugere og dermed ikke gøre brug af §15 er godkendt hvis der ikke er indsigelse fra høring

**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen i høring hos Ældrerådet og Handicaprådet.

Udvalget noterer sig at muligheden gælder borgere som er omfattet af Ældreloven, og dermed som udgangspunkt borgere over 67 år.

**Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**

.

**Bilag**

1. Status på implementering af robotstøvsugere (9212054 - EMN-2025-00599)

## **Punkt 3: Ansøge etableringspuljen til Lokalplejehjem**

EMN-2025-01009

### **3 (ÅBEN) ANSØGE ETABLERINGSPULJEN TIL LOKALPLEJEHJEM**

---

Sagsnr. EMN-2025-01009

Sagsbh. ties

#### **SAGSFREMSTILLING**

I forbindelse med ældrereformen er det muligt for kommunerne at etablere eller omlægge eksisterende kommunale plejehjem til lokalplejehjem jf. Lov om lokalplejehjem.

Formålet med lov om lokalplejehjem er at skabe større forskellighed og flere plejeboligvalg. Lokalplejehjem får samme frihedsgrader som private friplejehjem, er fritaget fra kommunale politikker og krav, og kan udforme egne lokale politikker. Lokalplejehjem indgår dog i den kommunale forsyning og er underlagt offentligretlige regler. Lokalplejehjem etableres som et aktieselskab ejet af én eller flere kommuner og ledet af professionelle bestyrelser med ansvar for økonomi og drift.

Der er i 2025 – 2027 afsat 103 mio. kr. i en pulje til kommuners etablering af lokalplejehjem med det formål at afhjælpe midlertidige administrative etableringsudgifter.

For at få del i puljen er det et krav, at ansøger har opbakning fra kommunens øverste beslutningsorgan såsom kommunalbestyrelse, byråd eller lignende til projektet og at der udarbejdes en ledelseserklæring.

Siden lov om lokalplejehjem trådte i kraft 1. januar 2025 har KL, Ældreministeriet med flere arbejdet på at klargøre forskellige vejledninger og bekendtgørelser, der blandt andet skal ligge til grund for etablering af lokalplejehjem herunder juridiske og økonomiske vejledninger. Vejledningerne ligger endnu ikke klar.

De otte kommuner som søgte og fik puljemidler i 2025, har endnu kun sparsomme erfaringer. Varde Kommune har afholdt møde med Køge Kommune, for at høre om deres erfaringer med at etablere lokalplejehjem. Noget af det de peger på som forudsætninger for at kunne etablere lokalplejehjem er:

- Tilstedeværelsen af opbakning fra lokalsamfund, borger og pårørende
- Eksisterende sund drift af plejehjemmet og minimum 50-60 pladser
- En faglig velfunderet medarbejdergruppe og ledelse med høj trivsel og et godt arbejdsmiljø
- En sund økonomi og en sikker beredskabsplan ved konkurs
- Engagement og energi til det store arbejde med at forberede og kvalificere etableringen af et lokal plejehjem

Der skal træffes beslutning om hvorvidt der skal arbejdes videre med at afdække om der i Varde Kommune er forudsætninger for at etablere lokalplejehjem og dermed om der skal søges puljemidler til at afhjælpe de midlertidige administrative etableringsudgifter.

På mødet deltager en udviklingskonsulent og der gives en nærmere introduktion til erfaringerne fra Køge kommune i deres arbejde for at afdække om de etablerer et lokalplejehjem.

#### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Den samlede mængde tilgængelige bekendtgørelser, vejledninger, viden om- og erfaringer med etablering af lokalplejehjem er endnu meget lille.

Erfaringerne fra Køge kommune er, at arbejdet med forberedelserne til et lokalplejehjem er meget store og omfattende. Samtidig peges der på, at størrelsen på Lokalplejehjem bør være 50-60 pladser for at få en økonomisk fornuftig drift. Det er endnu usikkert, hvorvidt Køge Kommune vælger at etablere lokalplejehjem eller ej.

Varde kommune har reelt meget få plejecentre der vil være egnede til konvertering til lokalplejehjem, hvis de størrelsesmæssigt skal leve op til de forudsætninger der er identificeret i andre kommuner.

Det er forvaltningens vurdering, at det vil være hensigtsmæssigt at afvente de færdige vejledninger og bekendtgørelser samt andre kommuners arbejde og erfaringer med etableringen af lokalplejehjem inden Varde kommune træffer endelig beslutning om evt. etablering af et lokal plejehjem.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Kommunens plejeboliger understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om lokalplejehjem

### **ØKONOMI**

Etableringen af lokalplejehjem kræver, at der oprettes et aktieselskab med kommunen som generalforsamling der skal nedsætte bestyrelsen. Hertil er et lovkrav om indskudskapital på 400.000 kr., som skal stilles af kommunen.

Dertil kommer eventuelle midlertidige administrative etableringsomkostninger, der måtte ligge ud over puljen på 4 mio.kr.

Samtidig må der påregnes økonomi til marginalomkostninger herunder bl.a. løn og personaleadministration, juridisk bistand, bogholderi, lønkroner/tid til koordinering med lokalsamfundet, og aflønning af bestyrelse.

Da muligheden med lokalplejehjem endnu er meget ny og uprøvet findes der endnu ikke konkrete tal på dette fra de igangværende kommuner og arbejdet med økonomi og budget vil derfor være noget af det der skal afdækket i det forberedende arbejde.

Summen af de samlede etableringsomkostningerne vil også afhænge af, om der vælges at ombygge, bygge nyt eller anvende eksisterende fysiske rammer.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ældrerådet

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** det foreløbig godkendes at der ikke søges midler fra etableringspuljen til lokalplejehjem i 2026

**at** udvalget følger erfaringerne med etablering af lokalplejehjem senest ultimo 2026

**at** sagen sendes til høring i Ældrerådet

Efter høring

**at** sagen genbehandles med indkomne høringssvar

**at** det godkendes, at der ikke søges midler fra etableringspuljen til lokalplejehjem i 2026 hvis der ikke er kommet indsigelser fra høring

**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen i høring hos Ældrerådet.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

## **Punkt 4: Forlængelse af kontrakt for madservice til borgere i eget hjem og på plejecentre**

EMN-2022-19320

## **4 (ÅBEN) FORLÆNGELSE AF KONTRAKT FOR MADSERVICE TIL BORGERE I EGET HJEM OG PÅ PLEJECENTRE**

---

Sagsnr. EMN-2022-19320  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

De eksisterende to kontrakter med Det Danske Madhus og Det Danske Madhus Varde omkring madservice til henholdsvis borgere i eget hjem og til borgere på plejecentre trådte i kraft i januar 2022 og løber indtil udgangen af 2026.

Der er mulighed for at forlænge kontrakterne med op til 36 måneder. I den periode kan kontrakterne opsiges med 9 måneders varsel, hvis Varde Kommune ønsker at udtræde af kontrakten før tid. Efter de 36 måneder kan kontrakterne overgå til fortløbende aftale, der kan opsiges med 6 måneders varsel.

Hvis kontrakterne ikke forlænges, skal der gennemføres nye udbud i løbet af 2026, som skal indgå i den samlede opgaveplanlægning for Indkøb i 2026. Der er derfor behov for at tage stilling til om kontrakterne skal forlænges.

Udvalget for Økonomi og Erhverv har i juni 2025 besluttet, at Varde Kommune skal udarbejde en samlet koststrategi. Arbejdet med koststrategien vil først blive påbegyndt i 2026, hvor et nyt Byråd kan være med til at forme strategien. Det er derfor ikke forventeligt, at koststrategien er færdiggjort inden det vil være nødvendigt at påbegynde arbejdet med et nyt udbud. Det anbefales, at et evt. nyt udbud som minimum afventer at koststrategien er færdiggjort, da det er sandsynligt, at den kan indeholde krav, der skal imødekommes i kravsspecifikationen i et udbud af madservice.

Det anbefales derfor at der ikke planlægges afvikling af udbud på de to kontrakter for madservice i løbet af 2026, men at kontrakten forlænges.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Ved det seneste udbud var Det Danske Madhus den eneste tilbudsgiver. Vurderingen er, at der er meget få aktører på området, hvis der fastholdes en model, hvor det produkt der sættes i udbud, er madservice i form af vakuumpakket kølemad. Det er derfor muligt, at udfaldet af et nyt udbud igen vil være en situation, hvor der kun er en tilbudsgiver.

Samarbejdet med Det Danske Madhus omkring madservice til borgere i eget hjem og på plejecentre forløber tilfredsstillende i de nuværende kontrakter og giver dermed ikke anledning til at der afvikles et nyt udbud.

Det frie valg på madservice for borgere i eget hjem, varetages via fritvalgsbeviset, hvor der pt. er to lokale aktører, der tilbyder at levere madservice. Sikring af det frie valg giver dermed ikke anledning til at der afvikles et nyt udbud.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Kvalitet og udvalg i forhold til den daglige kost og dermed madservice til borgere i eget hjem og på plejehjem, vurderes at være et vigtigt element i Social- og Sundhedsudvalgets vision: "Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt. Det du kan selv skal du selv. Vi støtter og motiverer dig i at mestre dit eget liv, træffe egne frie valg og leve dit gode liv."

### **RETSGRUNDLAG**

Ældreloven §13  
Serviceloven § 83 b

### **ØKONOMI**

Økonomi bemærker:

I 2024 blev der indenfor kontrakten afregnet følgende beløb til Det Danske Madhus:  
3,3 mio. kr. for madservice til borgere i eget hjem.  
11,2 mio. kr. for madservice til borgere på plejecentre.  
Udgifterne til madservice overskrider dermed tærskelværdierne fastsat i udbudsloven, som afgør hvornår en ydelse der købes af kommunen skal sendes i udbud.

Kontrakten reguleres hvert år i henhold til nettoprisindekset.

Varde Kommune ejer 40% af Det Danske Madhus Varde, de resterende 60% ejes af Det Danske Madhus.

Varde Kommune har gennem de seneste fire år modtaget følgende udbytte fra selskabet:

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Overskud	912.918 kr.	452.339 kr.	209.714 kr.	263.481 kr.
Udloddet udbytte til VK (40%)	400.000 kr.	0 kr.	200.000 kr.	200.000 kr.

### **HØRING**

Ældrerådet

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** de nuværende kontrakter med Det Danske Madhus og Det Danske Madhus Varde foreløbig forlænges med 36 måneder, med mulighed for opsigelse med 9 måneders varsel.

**at** sagen sendes til høring i Ældrerådet.

Efter høring

**at** sagen genbehandles med indkomne høringssvar

**at** kontrakterne forlænges med 36 måneder, med mulighed for opsigelse med 9 måneders varsel er godkendt hvis der ikke er indkomne indsigelser fra høringen.

**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 5: Orientering - Borgermøder og åbent hus omkring tomgangsramte ældreboliger**

EMN-2023-00670

### **Bilag**

Status over ældreboligcentre - tomgang, restgæld og udgifter til servicearealer

Overblik over tiltal omkring ældreboliger hvor der er afviklet åbent hus og borgermøder

## **5 (ÅBEN) ORIENTERING - BORGERMØDER OG ÅBENT HUS OMKRING TOMGANGSRAMTE ÆLDREBOLIGER**

---

Sagsnr. EMN-2023-00670  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

I december 2023 blev Udvalget for Social og Sundhed orienteret om tomgangsudfordringer i nogle af kommunens ældreboliger. Det blev i den forbindelse besluttet, at der skulle iværksættes åbent hus og borgermøder omkring de tomgangsramte ældreboliger, i samarbejde med boligforeninger, vennekredse og de lokale udviklingsråd.

I løbet af 2024 og 2025 er der afviklet åbent hus og borgermøder omkring Hornelund, Thueslund, Bavnbo, Æblehaven, Hybenbo, Solhøj og Birgittegården, hvor Udvalget for Social og Sundhed blev præsenteret for en status efter de første fire møder.

Arrangementerne var generelt velbesøgte.

Der var mange input på borgermøderne, både til hvordan boligerne kan gøres mere attraktive, hvordan der kan skabes mere aktivitet i fællesområder tilknyttet boligerne, samt til alternative anvendelser af boligerne.

En generel udfordring omkring særligt Hornelund, Bavnbo, Hybenbo, Solhøj, Birgittegården og Æblehaven er, at der er tale om små lejligheder der i større eller mindre grad bærer præg af, at der er tale om tidligere plejeboliger. Thueslund har også tidligere fungeret som plejecenter, her er der dog sket en ombygning til mere tidssvarende lejligheder. Huslejen er som følge af ombygningen relativt høj.

På borgermøderne blev der for en del af boligerne fremlagt ønsker om bl.a. større boliger, nye køkkener, egen indgang og generel modernisering.

Derudover blev der efterspurgt tiltag, som mere fast tilstedeværelse og tilknytning af personale til stederne og afvikling af aktiviteter ved kommunale medarbejdere.

Siden borgermøderne har der primært på Hornelund og Æblehaven været positiv interesse for indflytning, hvilket har resulteret i at en del boliger er blevet udlejet. Langt de fleste udlejninger er sket udenfor målgruppen. Det vil sige at borgerne der er flyttet ind i boligerne, ikke lever op til kravene for at blive visiteret til en ældrebolig. Dette er en mulighed, når der er længerevarende tomgang i boligerne og beboerne vurderes at passe godt ind sammen med den visiterede målgruppe.

Der er i forskelligt omfang igangsat forskellige tiltag, for at gøre boligerne mere attraktive. Et overblik over tiltagene og status på tomgang på de enhederne, ses i bilaget "overblik over tiltag". Dog er der fortsat tomgang på alle enheder.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at det for langt de fleste enheders vedkommende kræver meget væsentlige investeringer i ombygninger og forbedringer, hvis boligerne skal fremstå attraktive og tidssvarende. De hidtidige initiativer har i noget omfang haft effekt enkelte steder, men sikring af en langsigtet bæredygtig løsning, der sikrer et acceptabelt udlejningsniveau, vurderes at inkludere omfattende investeringer i bygningerne.

Vurderingen er, at der overordnet set er tre mulige scenarier for enhederne, uagtet ejerforholdene:

- 1) Forbedret udlejning via omfattende ombygning til tidssvarende boliger. Dette kræver støtte i form af ekstern finansiering fra f.eks. Landsbyggefonden, da det ellers vil medføre urealistiske huslejeforhøjelser.

- 2) Forbedret udlejning via mindre ad-hoc forbedringer som f.eks. nye køkkener, gulve og forbedring af udeområder, som finansieres af bygningsejer. Finansieringen kan eventuel ske med et tilskud fra boligselskabets dispositionsfond. For kommunens ældreboliger et eventuelt tilskud fra en særlig henlæggelseskonto.
- 3) Scenarie, hvor der fortsat er massiv tomgang. Her skal der, i samarbejde med evt. boligforening findes alternative muligheder, det kan være ændret anvendelse.

Det skal bemærkes at alle bygninger er berørt af forholdet omkring uoverensstemmelser mellem anvendelseskategorier og faktisk anvendelse. Dette betyder at det er uafklaret, hvordan der fremadrettet kan sikres lovlig anvendelse af bygningerne, i forhold til redning af borgere der ikke kan redde sig selv ud i tilfælde af brand. Sagen om anvendelseskategorier vurderes at indebære en væsentlig risiko for, at der ikke på økonomisk bæredygtig vis, kan sikres lovlig anvendelse af bygningsmassen fremadrettet. Det kan derfor blive et forhold der taler for, at der skal indstilles til ændret anvendelse af bygningerne.

Varde Kommune er i tæt dialog med boligselskaberne omkring fremtidsplaner for ældreboligerne, der hvor boligselskaber står som bygningsejere.

Det er bygningsejeren, der træffer den endelige beslutning om forbedringer, ombygning eller ændret anvendelse. Dog skal ændret anvendelse godkendes i Landsbyggefonden og Social og Boligstyrelsen, hvis ejeren er et boligselskab. Er det Varde Kommune der ejer bygningen, kan beslutningen træffes selvstændigt af Byrådet.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

En velafstemt ældreboligmasse understøtter byrådsgrundlaget; *Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser... Og ved at tilbyde boliger til alle behov.*

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om almene boliger §§ 5, 27 54, 58, 85 og 133.

### **ØKONOMI**

Idet Varde Kommune har anvisningsretten til Ældreboliger, hæfter Varde Kommune for udgifter til tomgangshusleje. Det er ikke muligt for Varde Kommune at frasige sig anvisningsretten, medmindre der træffes afgørelse om ændret anvendelse.

Et overblik over tomgang, udgifter til tomgangshusleje, restgæld og udgifter til servicearealer kan ses i bilaget "Status over ældreboligcentre".

Økonomi har ikke yderligere bemærkninger udover, at ældreboligerne indgår i den kapacitetsanalyse, der blev besluttet i forbindelse med budgettet for 2026-29.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning

**at** sagen sendes til orientering i Ældrerådet og Handicaprådet

### **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning og sender sagen til orientering i Ældrerådet og Handicaprådet.

### **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

1. Status over ældreboligcentre - tomgang, restgæld og udgifter til servicearealer (9115684 - EMN-2023-00670)
2. Overblik over tiltal omkring ældreboliger hvor der er afviklet åbent hus og borgermøder (8972721 - EMN-2023-00670)

## **Punkt 6: Ældreboligerne på Bavnbo**

EMN-2023-00670

## **6 (ÅBEN) ÆLDREBOLIGERNE PÅ BAVNBO**

### **OFFENTLIG TITEL: ÆLDREBOLIGERNE PÅ BAVNBO**

---

Sagsnr. EMN-2023-00670

Sagsbh. chrb

#### **SAGSFREMSTILLING**

D. 23. april 2025 behandlede Udvalget for Økonomi og Erhverv opstarten af proces for ændret anvendelse af ældreboligerne på Bavnbo. Udvalget for Økonomi og Erhverv valgte at returnere punktet til drøftelse i Udvalget for Social og Sundhed.

Bavnbo er et tidligere plejecenter i Lunde, som i dag rummer 14 ældreboliger. Der har gennem længere tid været udfordringer med massiv tomgang på Bavnbo. Aktuelt står 4 boliger tomme og 6 boliger er lejet ud til borgere udenfor målgruppen for ældreboliger. I juni 2024 blev der afholdt åbent hus og borgermøde omkring Bavnbo. Arrangementet var velbesøgt, men det har ikke medført øget interesse for indflytning.

En udfordring for lejlighederne er, at der er tale om små lejligheder der bærer præg af, at der er tale om tidligere plejeboliger. På borgermødet blev der bl.a. stillet forslag om sammenlægning af lejligheder, etablering af udestue og renovering af køkkenen, for at gøre boligerne mere attraktive.

Boligerne ejes af boligselskabet Filsø v/ DAB, som er positivt stemt overfor mindre renoveringer såsom køkkenrenovering ved konkrete henvendelser fra potentielle beboere. Derudover har boligselskabet arbejdet aktivt med at promovere boligerne på egen hjemmeside og ved at udarbejde en pjece der er omdelt lokalt. Indsatsen har været uden væsentlig effekt.

Sammenlægning af lejligheder, for på denne måde at få større og mere tidssvarende lejemål, er økonomisk meget omfattende og vil medføre massive huslejestigninger, hvor det er tvivlsomt, om boligerne efterfølgende kan udlejes.

Boligselskabet har haft en intern drøftelse af situationen omkring Bavnbo. Her var konklusionen at man er indstillet på en ændret anvendelse af Bavnbo fremadrettet, da boligforeningen ikke forventer at situationen med massiv tomgang står til at ændre fremadrettet, da der er for lille efterspørgsel efter denne boligtype i Lunde.

Processen omkring ændret anvendelse af ældreboliger involverer både Landsbyggefonden, Udbetaling Danmark og Social- og Boligstyrelsen. Processen er tidsmæssigt omfattende og forventes at tage op til tre år.

Et salg vil herefter kræve endelig godkendelse af boligorganisationens øverste myndighed og Byrådet. I forbindelse med et salg gælder reglerne om tilbudspligt for ejendomme med mere end 6 boliger. Det betyder, at lejerne skal tilbydes at overtage ejendommen på andelsbasis, inden ejendommen sælges til anden side.

Hensynet til nuværende lejere vejer tungt i processen. De vil derfor blive orienteret forud for indstillingen til Byrådet og de vil blive tilbudt første prioritet til andre ældreboliger, samt kompensation for flytteomkostninger og fuld refusion af indskud fra deres nuværende bolig. Der er mulighed for at søge om lån til indskud til ny bolig, hvis dette overstiger indskuddet til den nuværende bolig. Bor de fortsat i boligerne på tidspunktet for et salg, kan de vælge at blive boende i deres boliger, da de som lejere i en almen bolig bor på en uopsigelig lejekontrakt. Hvis Byrådet godkender opstart af processen med ændret anvendelse, anbefaler forvaltningen et stop for udlejning af boligerne på permanente lejekontrakter, med henblik på at sikre potentielle beboere klare vilkår og lette et eventuelt salg.

Der indstilles derfor til, at forvaltningen får mandat til at indlede en proces omkring ændret anvendelse af Bavnbo. Det forventes i dette tilfælde at være salg til en privat investor, men kan også være nedrivning, hvis der ikke er købere til bygningen.

Det er boligselskabet der træffer beslutningen om at indlede en proces omkring ændret anvendelse. Boligselskabet er i tæt samarbejde omkring processen med Varde Kommune, som har anvisningsretten og forpligtelsen til at betale tomgangshusleje.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Varde Kommunes boliganalyse fra 2024 viser, at Lunde er en by med en forholdsvis ung befolkning. Kun 12 % af befolkningen er over 70, og dermed i en aldersgruppe der indenfor nogle år måske vil efterspørge en ældrebolig, mens det for hele kommunen gælder at 17 % af befolkningen er over 70. Samtidig er Lunde en relativt lille by, der jævnfør boliganalysen pga. sin størrelse med et indbyggertal under 3000 borgere generelt ikke vil være i stand til at tiltrække borgere fra nært beliggende områder og faktisk også kun i meget begrænset omfang er efterspurgt af tilflyttere. Der er derfor ikke forventninger om en stigende efterspørgsel efter ældreboliger i byen fremadrettet, snarere tværtimod.

Bavnbo er bygget sammen med kommunale arealer der anvendes til aktivitetstilbuddet Købmandsgården samt lokaler til Hjemmeplejen. Et eventuelt salg vil ikke få betydning for den fremtidige drift heraf.

Anden kommunal anvendelse af bygningen vurderes ikke at være en realistisk mulighed.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

En velafstemt ældreboligmasse understøtter byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser... Og ved at tilbyde boliger til alle behov.

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om almene boliger §§ 5, 27, 54 og 58.

### **ØKONOMI**

Gennem de seneste år, har udgifterne til tomgangshusleje været som følgende:

År	Beløb
2025 (t.o.m. oktober)	367.000 kr.
2024	275.000 kr.
2023	105.000 kr.
2022	117.000 kr.
2021	159.000 kr.

Der er tinglyst lån i ejendommen på ca. 1.600.000 kr. Lånet er et grundkapitallån som er ydet i forbindelse med opførelse af boligerne. Ved salg skal lånet indfries, alternativt kan lånet søges eftergivet i forbindelse med et salg for at minimere tabet.

Hvis ikke lånet kan indfries med midlerne fra et salg, må Varde Kommune forvente at skulle indfri lånet. Dette kan eventuelt finansieres via de afsatte anlægsmidler målrettet struktur, reformer, klima mv., som er afsat ved Budget 2026-2029.

I forbindelse med processen må der forventes øget tomgangshusleje, fordi borgerne generelt vil fravælge boligerne, når det forventes at anvendelsen ændres fremadrettet.

En udvikling i tomgangshuslejen kan se ud som følgende:

År	Beløb
2026 (50 % tomgang)	473.256 kr.
2027 (75 % tomgang)	709.884 kr.
2028 (75 % tomgang)	709.884 kr.
2029 (90 % tomgang)	851.861 kr.

Udover tomgangshusleje, er der udgifter til forbrug, som afholdes af boligselskabet.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ældrerådet og Handicaprådet

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** forvaltningen foreløbig får mandat til at opstarte en proces for ændret anvendelse af Bavnbo sammen med boligselskabet DAB.

**at** der foreløbig sættes yderligere udlejning af boligerne på Bavnbo på permanente lejekontrakter i bero, mens processen omkring muligheden for ændret anvendelse foregår.

**at** sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet

Efter høring

**at** sagen genbehandles med indkomne høringssvar

**at** sagen er godkendt hvis der ikke er indsigelser fra høring

**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 7: Orientering - Kost til borgere på botilbud**

EMN-2024-02550

### **Bilag**

Præsentation - Kost til borgere på botilbud

Takster 2025 - Kost til borgere på botilbud

## 7 (ÅBEN) ORIENTERING - KOST TIL BORGERE PÅ BOTILBUD

---

Sagsnr. EMN-2024-02550

Sagsbh. avap

### **SAGSFREMSTILLING**

Pr. 1. juli 2025 trådte en ny bestemmelse, § 83 b, i kraft i serviceloven. Denne regulerer madservice og praktisk støtte til madlavning i stedet for servicelovens § 83. Målgruppen for §83 b er fortsat personer, som på grund af midlertidigt eller varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer ikke selv kan udføre madlavningen. Herunder borgere på Social og Handicaps botilbud.

Borgere på Samstyrkens botilbud har tidligere været opkrævet for kostordning jf. regler om praktisk hjælp og støtte til madlavning efter § 83 stk. 1 nr. 2. Det betyder, at disse borgere alene har betalt for råvarer. Fremover skal borger der ikke selvstændigt kan varetage madlavningen i stedet bevilges madservice, jf. servicelovens § 83 b. I madservicetaksten indgår udgifter til både råvarer og personaleomkostninger. Kan borgeren ikke varetage hele madlavningen selvstændigt, opkræves borgeren for madservicetaksten.

Ny vurdering af nuværende bevillinger

I forbindelse med ikrafttrædelsen af den nye bestemmelse i serviceloven vil Social og Handicap revurdere de nuværende kostordninger ud fra den nye bestemmelse.

Vurderingen af borgernes behov beror altid på en individuel og konkret vurdering af borgerens funktionsevne. Ved vurderingen tages der stilling til, hvorvidt borgeren er i målgruppe for madservice, jf. servicelovens § 83 b.

Afmelding af måltider

Borgere på Samstyrkens og Lundens botilbud kan i dag afmelde kost for hele dage. Ankestyrelsen har i forhold til afmelding af måltider præciseret, at borgerne skal have mulighed for at afmelde enkeltmåltider. Muligheden for at afmelde enkeltmåltider træder i kraft samtidig med borgernes afgørelse om madservice efter §83 b.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Borgerne vil fortsat modtage den samme kost som hidtidigt, men nu bevilget efter den nye bestemmelse §83 b. Det forventes, at størstedelen af borgere på botilbud vil få en højere egenbetaling, i medfør af den nye bestemmelse.

Borgere, der selv kan lave alt mad, men har brug for støtte til planlægningen heraf, vil fortsat kunne bevilliges støtte efter servicelovens § 85.

Borgere på botilbud, som en gang imellem har glæde af og interesse i at deltage i madlavning som en pædagogisk aktivitet, vil fortsat have denne mulighed, selvom der er bevilliget madservice efter den nye bestemmelse.

Forvaltningen vurderer, at muligheden for at afmelde enkeltmåltider vil gøre det mere fleksibelt for borgerne.

## **KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Lovbekendtgørelse nr. 155 af 11. februar 2025 om social service § 83 b (serviceloven)

Bekendtgørelse nr. 1481 af 4. december 2023, som ændret ved bekendtgørelse nr. 778 af 17. juni 2025, om betaling for generelle tilbud og for tilbud om personlig og praktisk hjælp m.v. efter §§ 79, 83 og 84 i lov om social service

### **ØKONOMI**

Priser i 2026:

	Pris pr. døgn	Pris pr. måned
Madserviceordning	146 kr.	4.453 kr.
Taksterne for enkeltmåltider i madservice på botilbud		
Morgenmad	23 kr.	
Frokost	40 kr.	
Aftensmad (Varm mad)	85 kr.	

Borgere, der i dag betaler alene for råvarer for tre daglige måltider, har haft en månedlig udgift på 2.165 kroner (2025-takst). Taksten for madservice i Varde kommune i 2026 er fastsat til 4.453 kroner, som er den pris, Social- og Ældreministeriet har fastsat som maksimale pris der må opkræves for madservice.

En øget udgift for madservice vil påvirke den enkelte borgers økonomi.

Den maksimale egenbetaling for madservice reguleres en gang årligt med satsreguleringsprocenten. Det regulerede beløb afrundes til nærmeste kronebeløb. Satsreguleringsprocenten er fastsat til 3,6% i 2025, og maks-prisen oplyst af Social- og Ældreministeriet udgør 4.453 kr.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning

**at** sagen sendes til orientering i Handicaprådet

### **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning og sender sagen til orientering i Handicaprådet.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

1. Præsentation - Kost til borgere på botilbud (9175186 - EMN-2024-02550)
2. Takster 2025 - Kost til borgere på botilbud (9218321 - EMN-2024-02550)

## **Punkt 8: Lukning af 4 daghjemsplasser på Aktivitetscentret Ølgod**

EMN-2022-13912

## **8 (ÅBEN) LUKNING AF 4 DAGHJEMSPLADSER PÅ AKTIVITETSCENTRET ØLGOD**

---

Sagsnr. EMN-2022-13912  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

Varde Kommune har anvisningsret til i alt 67 almene daghjemspiladser. Forvaltningen holder løbende øje med tomgang og venteliste til daghjem, med henblik på at tilpasse kapaciteten når og hvis det er muligt.

Generelt er der hyppigst venteliste til daghjemmet på Carolineparken, hvor der pga. de fysiske rammer ikke er mulighed for at udvide med flere pladser. Tendensen har dog gennem mere end et år været, at der kun har været beskedne ventelister. Dog har der indenfor det seneste halve år været en stigende venteliste til daghjemmet på Blåbjerg Plejecenter. Dette er en ny tendens, som kan skyldes tilfældigheder. Er tendensen vedvarende, vil der blive indstillet til en udvidelse af antallet af daghjemspiladser på stedet.

I forhold til tomgang, har der på Poghøj stort set været permanent tomgang svarende til 2 daghjemspiladser. Det er dog ikke muligt at tilpasse antallet af daghjemspiladser, da der på Poghøj er 10 daghjemspiladser, hvilket er det absolutte minimum antal af almene daghjemspiladser, der kan være på et daghjem, hvis der i normeringen skal kunne sikres et minimum af personaletilstedeværelse i hele åbningstiden.

På Aktivitetsscentret i Ølgod er der 15 almene daghjemspiladser. I en periode på ca. halvandet år har der været mange tomme pladser på daghjemmet, svarende til at der i gennemsnit på daglig basis har været mindst 4 tomme pladser.

Der indstilles derfor til, at der lukkes 4 pladser med virkning fra 1. februar 2026. Besparselsen kan realiseres ved naturlig afgang blandt personalet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Lukningen af 4 daghjemspiladser på Aktivitetsscentret i Ølgod vil ikke få betydning for borgernes adgang til daghjemspiladser, da det svarer til den overkapacitet der har været på stedet gennem længere tid.

Der kan være enkelte borgere der med lukningen af de 4 pladser, ikke 100% vil kunne få imødekommet deres første prioritet, i forhold til hvilke dage de ønsker at komme på daghjemmet. Dette er dog tilsvarende serviceniveauet på andre daghjem, hvor borgerne heller ikke altid kan få opfyldt deres første prioritet i forhold til placeringen af dagene.

Forvaltningen holder løbende øje med tomgang og venteliste til daghjem. Hvis der udvikler sig venteliste til daghjemmet på Aktivitetsscentret i Ølgod af betydning, vil der blive indstillet til genåbning af et passende antal pladser.

I Ølgod er der foruden daghjemspiladserne på Aktivitetsscentret også 4 demensdaghjemspiladser på demensplejecentret Skovparken.

### **KONSEKVENS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

En velafstemt antal af daghjemstilbud understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om Social Service og Ældreloven

### **ØKONOMI**

Der er pr. år afsat 56.700 kr. til driften af en almen daghjemspads. I alt 218.800 kr. for 4 pladser.

Der indstilles til at midlerne reserveres til evt. fremtidige behov for udvidelse af daghjemskapaciteten på Ældreområdet.

Økonomaifdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ældreområdet

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** en foreløbig nedjustering med 4 daghjemspadser på Aktivitetscentret Ølgod godkendes,  
**at** budgettet til de 4 pladser reserveres til en evt. senere opjustering af antallet af daghjemspadser.  
**at** sagen sendes til høring i Ældreområdet

Efter høring

**at** sagen genbehandles med indkomne hørings svar  
**at** nedjusteringen er godkendt, hvis der ikke er indkomne indsigelser fra høringen.  
**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældreområdet.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 9: Manglende opkrævning for tomgangshusleje fra Bolig Syd Vest**

EMN-2023-00670

## 9 (ÅBEN) MANGLENDE OPKRÆVNING FOR TOMGANGSHUSLEJE FRA BOLIG SYD VEST

Sagsnr. EMN-2023-00670  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

Forvaltningen er blevet gjort bekendt med, at Bolig Syd Vest ved en fejl ikke har opkrævet tomgangshusleje fra 2021 til 2025 for ældreboliger, hvor Varde Kommune har anvisningsretten og dermed også forpligtelsen til betaling af tomgangshusleje.

Varde Kommune er derfor blevet mødt med et krav om betaling af 1.097.789 kr. for tomgangshusleje for perioden 2021 til 2025.

Via opslag i CPR-registret er det valideret at boligerne har stået tomme i de perioder Bolig Syd Vest angiver og dermed opkræver tomgangshusleje for.

Der indstilles til at kravet betales fra lejetabskontoen, hvorfra tomgangshusleje til ældreboliger normalt betales.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det vurderes, at de almindelige regler om forældelse gør sig gældende i det konkrete tilfælde.

Det betyder at fordringer forældes efter 3 år.

Forvaltningen vurderer derfor, at Bolig Syd Vest ikke kan gøre krav på det fulde beløb, men alene for de seneste 3 år.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Forældelseslovens § 3, stk. 1.

Almenboliglovens §54 stk. 4.

### **ØKONOMI**

Økonomafdelingen bemærker:

Bolig Syd Vest har oplyst, at kravet om tomgangshusleje fordeler sig mellem årene som det fremgår af nedenstående Tabel 1:

Tabel 1

År	2021	2022	2023	2024	2025*
Beløb	102.400 kr.	206.600 kr.	270.300 kr.	150.200 kr.	368.200 kr.

\*For 2025 er kravet frem til og med oktober 2025.

Budgettet for 2025 samt forventet udgift til tomgangsleje i 2025 fremgår af Tabel 2:

Tabel 2:

	Budget	Forbrug
Budget	1.521.000	
Forbrug jan-okt 2025		2.495.700
Forventet forbrug nov-dec 2025		461.300
Krav fra Bolig Syd Vest (2023-2024)		420.500

Krav fra Bolig Syd Vest (2025)*		368.200
I alt	1.521.000	3.745.700

\*Heri er ikke medtaget evt. yderligere lejetab for november og december.

Selv uden det yderligere krav fra Bolig Syd Vest var der en forventet overskridelse på lejetabskontoen på 1,43 mio. kr. Med de yderligere 0,8 mio. kr. vil det betyde et samlet forventet merforbrug på 2,2 mio. kr.

Varde Kommune har på nuværende tidspunkt ikke modtaget en opkrævning på huslejetab, hvorfor vi ikke kender det præcise beløb.

Kontoen for tomgangsleje havde i 2024 et budget på 1,48 mio. kr. og et samlet merforbrug på 1,48 mio. kr. I 2026 er kontoen tilført 1,0 mio. kr., mens der i 2027 er tilført 0,5 mio. kr.

I forligsteksten til Budget 2026-2029 fremgår, at der skal udarbejdes en kapacitetsanalyse af plejeboliger og ældreboliger i Varde Kommune.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler:

**at** kravet om betaling for tomgangshusleje betales fra kontoen for huslejetab.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 10: Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 - Sygeplejen**

EMN-2025-01311

## 10 (ÅBEN) BUDGETOPFØLGNING PR. 31. OKTOBER 2025 - SYGEPLEJEN

---

Sagsnr. EMN-2025-01311

Sagsbh. tjem

### **SAGSFREMSTILLING**

Ved budgetopfølgning pr. 31. august 2025 for Ældre og Sundhed, viste Sygeplejen et forventet merforbrug på 5 mio. kr. på den primære drift og et merforbrug på 4 mio. kr. på delegeret sygepleje.

Udvalget ønskede herefter en månedlig økonomisk opfølgning på Sygeplejen.

Budgetopfølgning for Sygeplejen pr. 31. oktober 2025 viser et merforbrug på 5 mio. kr. for sygeplejens primære drift samt en merudgift på 4,4 mio. kr. på delegeret sygepleje.

Sygeplejens primære drift har fastholdt det forventede niveau fra budgetopfølgningen. Handleplanens effekter ift. justering på opgaveområder samt nedjustering af antal årsværk i sygeplejen fastholdes. Den samlede effekt vil dog først få fuld gennemslagskraft i 2026.

Vedr. delegerede ydelser til hjemmeplejen, så er der dels indgået en ny plan med lægerne ift. dosisdispensering, som er trådt i kraft pr. 1. oktober. Effekterne heraf vil først for alvor slå igennem i 2026. Herudover er der fortsat en udfordring med vækst i antal borgere, der har behov for hjælp til kompressionsstrømper.

Som en del af Budgetaftalen 2026-2029 fremgår følgende af aftalen:

*"Sygeplejen er under stor forandring med reformer udefra, men også et ønske om at få flest mulige borgere til at benytte sygeplejeklinikker. Forligspartierne anerkender, at der er travlhed i sygeplejen, som er i en transformation med at tilpasse opgaverne til en ny fremtid. Derfor igangsættes en analyse af området, så der fremadrettet er sammenhæng mellem behov, ressourcer og arbejdsmiljø."*

Kommissoriet til denne analyse vil have fokus på virkemidlerne i Varde2030, bl.a. serviceniveau, gentænkning af opgaven, struktur, digitalisering og velfærdsteknologi.

Som en bemærkning til Sygeplejen, fremgår det yderligere af Budgetaftalen:

*"Der igangsættes en prøvehandling i Sygeplejen, hvor en af afdelingerne får mødested i Oksbøl i stedet for Tistrup. Forventningen er en bedre dækning af den vestlige del af kommunen og en besparelse på køretiden. Erfaringerne fra prøvehandlingen medtages i den aftalte analyse af området."*

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Den månedlige budgetopfølgning viser, at der fortsat er behov for stram økonomisk styring og prioritering for at nedbringe merforbruget i sygeplejen.

Sygeplejen er i proces med at vidensdele med Vejen Kommune for tiltag der udover handleplanen kan bidrage til at skabe balance i budgettet. Endvidere arbejdes der med yderligere kvalitetssikringer internt i sygeplejen for at sikre effektiv drift ligesom der udføres løbende controlling på det delegerede budget.

Det er forvaltningens vurdering, at den kommende analyse af sygeplejen vil bidrage til, at sammenhængen mellem behov, ressourcer og arbejdsmiljø bedres.

### **KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen.

## **RETSGRUNDLAG**

Økonomiregulativet

## **ØKONOMI**

Sygeplejens samlede merforbrug forventes at være på 9,4 mio. kr. i 2025.

## **HØRING**

Ingen.

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 tages til efterretning

## **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

Udvalget ser med stor alvor på den budgetmæssige udfordring på Sygeplejen.  
UDVALGET BESLUTTEDE EN BUDGETOPFØLGNING HVER ANDEN MÅNED FREMADRETTET, FOR AT  
IMØDEKOMME DET FREMADRETTEDE ARBEJDE.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

# **Punkt 11: Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 - Rosenvænget**

EMN-2025-01311

## 11 (ÅBEN) BUDGETOPFØLGNING PR. 31. OKTOBER 2025 - ROSENVÆNGET

---

Sagsnr. EMN-2025-01311

Sagsbh. mdvi

### **SAGSFREMSTILLING**

Ved budgetopfølgningen pr. 31. august 2025 for Social og Handicap viste Rosenvænget et forventet merforbrug på 0,9 mio. kr. for indeværende år.

På den baggrund ønskede udvalget en månedlig økonomisk opfølgning på området.

Budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2025 viser nu et merforbrug på 1,3 mio. kr. for året. Sammenholdt med et overført merforbrug fra tidligere år på 3,0 mio. kr. forventes det samlede merforbrug dermed at udgøre 4,3 mio. kr.

Merforbruget skyldes primært:

- Udbetaling af særydelser
- Ekstra timer og overarbejde
- Vikarforbrug
- Udgifter til opsagte medarbejdere

Der er nedsat en arbejdsgruppe i forvaltningen som følger Rosenvænget tæt. Arbejdsgruppen arbejder mere flere initiativer for at nedbringe merforbruget. Der arbejdes med:

- Øget samdrift og vagtplanlægning mellem afdelinger på Rosenvænget samt på tværs af Rosenvænget samt Aktivitets og beskæftigelsestilbuddet i Ølgod.
- At udviklet styringsredskaber der sammenstiller behovsplan med planlagte timer i vagtplan.
- En mere koordineret planlægning af borgernes hjemmedage, således at en medarbejder kan varetage opgaver omkring flere borgere på samme tid.
- I 2025 er der udbetalt den 6. ferieuge svarende til i alt 0,2 mio. kr. Der iværksættes en indsats for at opfordre medarbejderne til at afholde den 6. ferieuge frem for at få den udbetalt.
- Fastlæggelse af tydelige kriterier for indkaldelse af vikarer og at ansætte flere faste medarbejdere fremfor at anvende faste vikarer.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Den seneste budgetopfølgning viser fortsat behov for stram økonomistyring på Rosenvænget.

Rosenvænget videndeler med Social og Handicap-afdelinger om initiativer, der kan styrke budgetbalancen ud over handleplanen.

Forvaltningen vurderer, at de kommende tiltag vil sikre bedre sammenhæng mellem støttebehov, ressourcer og bevillinger.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen.

### **RETSGRUNDLAG**

Økonomiregulativet

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen forventer et merforbrug på 1,3 mio. kr. i 2025. Hertil kommer et overført merforbrug fra tidligere år på 3,0 mio. kr., samlet set et merforbrug på 4,3 mio. kr.

## **HØRING**

Ingen.

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** budgetopfølgningen pr. 31 oktober 2025 tages til efterretning

## **Beslutning**

Udvalget tog budgetopfølgning til efterretning.

Udvalget ser med bekymring på udfordringen på Rosenvænget og afventer effekten på de igangsatte indsatser.

UDVALGET BESLUTTEDE EN BUDGETOPFØLGNING HVER ANDEN MÅNED FREMADRETTET, FOR AT IMØDEKOMME DET FREMADRETTEDE ARBEJDE.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

## **Punkt 12: Høring Varde Kommune - Udbud på Stomi 2025**

EMN-2025-01107

### **Bilag**

Høring i diverse råd § 112 udbud af stomiprodukter 12.11.25

## 12 (ÅBEN) HØRING VARDE KOMMUNE - UDBUD PÅ STOMI 2025

---

Sagsnr. EMN-2025-01107

Sagsbh. pkre

### **SAGSFREMSTILLING**

Udbuddet af Stomiprodukter udføres af Esbjerg Kommune på vegne af Varde, Vejen, Vejle, Middelfart, Herning og Fanø Kommune. Aftalen skal omfatte levering af stomi produkter til borgere med bevilling.

Aftalen forventes at løbe fra 1. maj 2026 til den 30. april 2030

Materialet er udarbejdet i samarbejde med en kommunal ekspertgruppe bestående af både indkøbere fra kommunerne, sagsbehandlere og stomisygeplejersker. Derudover har formanden fra COPA for Sydøstjylland Steen Samuelsen deltaget i udarbejdelse af udbudsmaterialet, herunder kravspecifikation.

Sortimentet består af flere produkter og der er taget højde for at en borgers behov ofte ligger spredt på forskellige produkter. Derudover vil der være produkter der komplimenterer hinanden og sortimentet vil derfor give mulighed for at tilbyde det optimale mix af produkter som opfylder borgerens behov. Derfor er der i dette udbud fokus på et bredt sortiment og udbuddet er skrevet ud fra en målsætning om at dække ca. 90 - 95 % af ordregivers omsætning på stomi. Der er dermed fokus på at få tilbudt de produkter, som vi allerede køber i dag.

Faggruppen har valgt at brokbælter ikke skal være en del af fremtidige aftaler, da disse ofte bliver købt direkte ved producenten.

Rammeaftalen vil blive tildelt den leverandør der afgiver det laveste tilbud. Alle leverandører af stomiprodukter i Danmark har adgang til de samme produkter. Så det er vores vurdering, at leverandørerne vil tilbyde de samme produkter, og derved er produktkvaliteten også ens. I tilbudslisten beskrives de produkter kommunen efterspørger. Derfor vurderes der ikke på produktkvaliteten.

Høring:

I forbindelse med høringen skal der tages stilling til kravspecifikationer, som blandt andet vedrører lovgivning, krav til funktion, materiale og komfort, vejledninger og emballage.

Kravene skal sikre borgernes forskellige behov, derfor er det vigtigt at der stilles de nødvendige krav i forhold til bl.a. sortiment og kvalitet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer på baggrund af det tværkommunale samarbejde at materialet er kvalificeret og at de foreliggende aftalevilkår vil være gunstige for Varde Kommune og Varde Kommunes borgere.

Forvaltningen vurderer, at aftalen kan opnå en volumen ved udbud gennem samarbejde med flere kommuner, da det kan være med til at sikre en fornuftig prissammensætning.

Derudover vurderer forvaltningen, at det valgte brede sortiment tilgodeser borgernes behov.

### **KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

## **RETSGRUNDLAG**

Serviceoven  
Retssikkerhedsloven

## **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen oplyser, at Varde Kommunes udgifter til stomihjælpemidler var følgende:

- 2023 2,9 mio. kr.
- 2024 3,1 mio. kr.
- 2025 forventes at lande på samme niveau som de to foregående år.

Budgettet til stomihjælpemidler i 2026 er på 2,2 mio. kr.

## **HØRING**

Handicaprådet og Ældrerådet

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udkast til materialet godkendes

**at** materialet sendes til høring hos Handicaprådet og Ældrerådet

Efter høring

**at** sagen genbehandles med indkomne høringssvar

**at** materialet er godkendt hvis der ikke er indkomne indsigelse fra høring.

## **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Handicaprådet og Ældrerådet.

Udvalget bemærker, at der ikke er overensstemmelse mellem udgifter og budgettet.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

1. Høring i diverse råd § 112 udbud af stomiprodukter 12.11.25 (9204912 - EMN-2025-01107)

## **Punkt 13: Fordeling af §18 midler 2026 - Oktober**

EMN-2025-01618

### **Bilag**

Bilag til Udvalgsrådet

## 13 (ÅBEN) FORDELING AF §18 MIDLER 2026 - OKTOBER

Sagsnr. EMN-2025-01618

Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

D. 11. november sendte Udvalget sagen retur til forvaltning for en mere uddybende begrundelse for tildelingen.

Koordineringsudvalget for Frivilligt Socialt Arbejde har til opgave at komme med indstillinger til Udvalget for Social og Sundhed, om fordelingen af de afsatte midler til Frivilligt Socialt Arbejde, og informere de frivillige organisationer om muligheden for støtte efter Servicelovens §18.

Koordineringsudvalget har årligt to ansøgningsrunder til §18 midler – de ligger henholdsvis d. 1. oktober & d. 1. april. Oktober puljen er altid den største udlodning.

Koordineringsudvalget havde møde den 30. oktober 2025, hvor der blev behandlet indkommende ansøgninger, som var modtaget pr. 1. oktober 2025.

Prioriteringen fremgår af vedhæftede bilag.

D. 10. november 2022 besluttede Koordineringsudvalget, at Frivillighuset fra 2023 og frem skal have det fulde beløb som de søger til §18 puljen ifølge anbefaling fra Udvalget fra Social og Sundhed. Frivillighuset tildeles derfor 600.000 kr. som de har ansøgt.

Budget afsat 2026	1.423.000kr.
Uforbrugte midler fra 2025	248.600r.
Øremærkede midler til ansøgningsrunde i april 2026	300.000kr.
Annoncer til §18 midler	10.000kr.
Fællesmøde 2025	25.000kr.
Årets Frivillig 2025	5.000kr.
I alt til uddeling oktober 2025	1.331.600kr.

De resterende foreningerne har i alt søgt midler for 1.897.703 kr. i oktober runden.

Da der er ansøgt om flere midler end hvad der er til rådighed, har Koordineringsudvalget diskuteret og prioriteret ansøgningerne.

Koordineringsudvalget har lagt op til at uddele 1.140.932 kr.

Der er givet 12 afslag.

11 afslag er grundet foreningerne har haft en stor formue og et afslag er givet fordi der ikke gives tilskud til anskaffelse af en ny bus.

Udvalget for Social og Sundhed har tidligere efterspurgt på om Varde Bolig Administration får tilskud andre steder og dette har Koordineringsudvalget været undersøgende på og taget med i betragtningen af behandlingen af ansøgningerne.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Koordineringsudvalget har grundigt gennemgået og prioriteret blandt de indkomne ansøgere i forhold til uddeling af de afsatte §18 midler.

### **KONSEKVENSN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Serviceovens §18.

Styrelsesvedtægt for Varde Kommunes Koordineringsudvalg vedrørende Frivilligt Socialt Arbejde

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** Koordineringsudvalgets forslag til fordelingen af midlerne godkendes.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte Koordineringsudvalgets forslag til fordeling af midlerne.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

1. Bilag til Udvalgsrådet (9218154 - EMN-2025-01618)

# **Punkt 14: Orientering - Resultatet af Ældrerådsvalet 2025**

EMN-2024-00971

## **Bilag**

Bilag 1 til valgbog - resultat af Ældrerådsvalg 2025

## 14 (ÅBEN) ORIENTERING - RESULTATET AF ÆLDRE RÅDSVALGET 2025

---

Sagsnr. EMN-2024-00971

Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

Byrådet sørger for, at der afholdes valg til Ældrerådet mindst hvert 4. år, og fastsætter i samarbejde med Ældrerådet reglerne for, hvordan valget skal afholdes jf. lov om retssikkerhed og vedtægterne for Ældrerådet.

Byrådet har den 3. juni 2025 godkendt reglerne for valg til Ældrerådet i 2025.

Der har den 18. august 2025 været afholdt opstillingsmøder i de fem gamle kommuner med henblik på opstilling af kandidater fra alle områder, så der ved valget har været mulighed for at stemme på en bred kreds af kandidater.

Der var mulighed for at opstille sig digitalt via Varde Kommunes hjemmeside samt udfylde en blanket.

Der skal vælges 13 medlemmer og et antal stedfortrædere.

Der var 16 opstillede kandidater.

Valgperioden følger Byrådets valgperiode fra 1. januar 2026 til 31. december 2029.

Alle personer, som på valgdagen den 4. november er fyldt 60 år, og som har folkeregisteradresse i Varde Kommune, har valget og er valgbare til Ældrerådet.

Afstemningen er foregået som brevstemmevalg og digitalt valg, og har været offentliggjort på kommunens hjemmeside og annoncering i Ugeaviserne.

Kandidaterne er valgt i rækkefølge efter opnået stemmetal. De kandidater, som ikke blev valgt, er i stedet stedfortræder i rækkefølge efter opnået stemmetal.

Resultatet af optællingen af de afgivne stemmer fremgår af vedhæftede bilag.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om retssikkerhed §32

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Byrådet, **at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

1. Bilag 1 til valgbog - resultat af Ældrerådvalg 2025 (9213478 - EMN-2024-00971)

## **Punkt 15: Hjemtagelse af omsorgstandplejen**

EMN-2023-01353

## 15 (ÅBEN) HJEMTAGELSE AF OMSORGSTANDPLEJEN

---

Sagsnr. EMN-2023-01353

Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

Omsorgstandpleje er et tilbud efter Sundhedslovens § 131 om tandpleje, til personer der pga. nedsat funktionsevne kun vanskeligt kan benytte de almindelige tandplejetilbud. Varde Kommune har løbende ca. 180 borgere i ordningen.

Siden 2018 har den private leverandør Hjemmetandplejen udført omsorgstandpleje for Varde Kommune. Den nuværende kontrakt med Hjemmetandplejen løber til og med d. 28. februar 2026 og kan til hver en tid opsiges med 6 måneders varsel.

Forvaltningen har gennemført en analyse af fordele og ulemper ved tre forskellige modeller for den fremtidige varetagelse af ordningen:

Model 1:

Fornyet udbud i forhold til omsorgstandpleje, hvor ordningen fortsat varetages af ekstern leverandør

Model 2:

Omsorgstandplejen hjemtages til Tandplejen og varetages i borgerens hjem og i klinik på Lerpøthus

Model 3:

Omsorgstandplejen hjemtages til Tandplejen og varetages i tandbus

Som en del af analysen er der foretaget en journalaudit blandt 83 borgere der får udført omsorgstandpleje af Hjemmetandplejen og en undersøgelse blandt 9 kommuner om deres varetagelse af omsorgstandplejen.

En forudsætning for at omsorgstandplejen kan hjemtages er indretning af en handicapvenlig klinik med loftlift, hvilket netop er gennemført i forbindelse med hjemtagelse af narkosebehandlinger fra Regionen og varetagelse af opgaver i specialtandplejen. Desuden skal Tandplejen rekruttere og kompetenceudvikle personale til at kunne varetage omsorgstandplejen.

Det vurderes at Tandplejen vil være i stand til at have det personalemæssige beredskab på plads, så opgaven kan hjemtages til Tandplejen pr. 1. marts 2026.

Varde Kommune betaler 4560 kr. til Hjemmetandplejen pr. borger pr år (2025-pris) og har dertil udgifter til borgere der skal behandles i narkose og proteser.

Borgeren har en egenbetaling i ordningen på 610 kr. pr. år (2025-pris).

En businesscase gennemført af Tandplejen viser, at Tandplejen forventes at kunne levere den individuelle tandplejeindsats med hyppigere forebyggelse, behandlinger, narkose, proteser og et vist minimum af undervisning af plejepersonalet indenfor et budget på ca. 4.100 kr. pr borger i model 2.

Overtandlægen deltager under sagens behandling.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at Tandplejen i model 2, hvor omsorgstandplejen hjemtages til Tandplejen og varetages i borgerens hjem og i klinik på Lerpøthus, samlet set vil kunne varetage indsatsen omkring omsorgstandplejen i en højere kvalitet indenfor en mindre økonomiske ramme.

Dette skyldes for det første, at antallet af forebyggende undersøgelser og indsatser hos den enkelte borger vil blive øget. Den reducerede fysiske afstand og organisatoriske sammenhæng til Tandplejen, forventes derudover at betyde at der kan reageres hurtigere på akutte behov.

Behandlingen af borgerne vil desuden i højere grad blive varetaget på klinik, hvilket er i overensstemmelse med den gældende vejledning for omsorgstandpleje.

Derudover vil kommunikation og faglig overlevering til plejepersonalet blive væsentligt forbedret, når Tandplejen kan planlægge, kommunikere og lægge tandplejeplaner direkte ind i omsorgssystemet, hvilket ikke er muligt med en ekstern leverandør.

Som et sidste vigtigt element vil Tandplejen under den nuværende budgetramme kunne varetage et vist minimum af systematisk undervisning af plejepersonalet, hvilket vurderes som afgørende for den forebyggende indsats i dagligdagen.

I model 1, det fornyede udbud, forventes der ikke at komme bud fra andre end Hjemmetandplejen, da de er den eneste kendte private udbyder af omsorgstandpleje. Der er derfor ikke forventninger om at et nyt udbud vil medføre væsentlige ændringer i forhold til den nuværende kontrakt.

Model 3 anbefales ikke, da indkøb og drift af en tandbus både er omkostningstung og rummer flere driftsmæssige udfordringer.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Hjemtagelsen af omsorgstandplejen bidrager til Byrådsgrundlaget "Hverdagen er vældig" som handler om det gode liv i trygge omgivelser. Derudover vil det i større grad øge samarbejdet på tværs, hvilket bidrager til Byrådsgrundet "Kommunen er 1 enhed".

### **RETSGRUNDLAG**

Sundhedsloven § 131

### **ØKONOMI**

	Vedtaget budget 2025	Forventet udgift 2025	Overført fra 2024
Omsorgstandpleje	370.000 kr.	720.000 kr.	210.000 kr.
Specialtandplejen	1.432.000 kr.	1.021.000 kr.	0 kr.

Budgettet til omsorgs- og specialtandpleje hører under Udvalget for Social og Sundhed.

Der er et stigende merforbrug til omsorgstandpleje, da der det seneste år har været en væsentlig stigning, i antallet af borgere i ordningen. På trods af stigningen, ligger Varde Kommune fortsat under niveauet på landsplan, i forhold til andelen af ældre borgere der er visiteret til omsorgstandpleje. Dette sammen med den forventede demografiske udvikling, betyder at der fremadrettet kan forventes væsentligt flere borgere i omsorgstandplejen. Der forventes derfor yderligere udgiftsstigninger til ordningen.

Merudgiften til omsorgstandplejen kan, indtil videre, finansieres af et mindreforbrug på udgifterne til specialtandpleje, hvor der er et fald i udgifterne idet flere patienter behandles i Tandplejen og færre behandles i regionens specialtandpleje.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

### **HØRING**

Ældrerådet og Handicaprådet.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Udvalget for Børn og Læring og Udvalget for Social og Sundhed,

**at** det foreløbig godkendes, at kontrakten med Hjemmetandplejen ikke forlænges når den udløber 28 februar 2026 og opgaven med omsorgstandpleje varetages af Tandplejen pr. 1 marts 2026.

**at** sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet

Efter høring:

**at** sagen genbehandles med indkomne høringssvar,

**at** sagsfremstillingen er godkendt hvis der ikke er indsigelser fra høring,

**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet.

**Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

**Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**

.

**Bilag**

## **Punkt 16: Evaluering af KL SOCIAL d. 26. november 2025**

EMN-2022-24065

### **Bilag**

Evaluering af KLSOCIAL 2025

## 16 (ÅBEN) EVALUERING AF KL SOCIAL D. 26. NOVEMBER 2025

---

Sagsnr. EMN-2022-24065

Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

D. 26. november har medlemmer af Udvalget for Social og Sundhed været til KL SOCIAL 2025.

Der ønskes en evaluering af konferencen.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** konferencen evalueres.

### **Beslutning**

Udvalget evaluerede konferencen.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

1. Evaluering af KLSOCIAL 2025 (9223773 - EMN-2022-24065)

## **Punkt 17: Gensidig orientering**

EMN-2022-24065

## 17 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

---

Sagsnr. EMN-2022-24065

Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

Orientering v/formand

Orientering v/direktør

Orientering v/øvrige medlemmer

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 18: Underskriftsside**

## 18 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

### **Fraværende**

Deltagere der ikke var til stede, eller .

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**