

# REFERAT Børn- og Familieudvalget d. 17-03-2026

**Mødedato** Tirsdag d. 17. marts 2026 kl. 12:30

**Mødested** Ådalen, Rådhuset

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering - Regnskab 2025 og budgetoverførsel til 2026 vedr. Udvalget for Børn og Læring.....	5
Orientering - Budgetprocedure til budget 2027 - 2030.....	9
Anlægsregnskab for Børnehuset Egekrattet.....	13
Udmøntning af budgetforlig 2026 - forslag om lokalerokade ifm. etablering af stordagpleje og gæst	16
Udmøntning af Børnepakken - Finanslov 2026 på dagtilbudsområdet.....	20
Beslutning om frigivelse af midler til styrket opsporing og indsats mod opioid- og rusmiddelmisbru	25
Godkendelse af PREP i Familiehuset.....	28
Beslutning om politiske temaer for skoleudviklingssamtaler 2026.....	31
Orientering om LEAPS, STEPS og All Learners.....	34
Forslag - etablering af ny busrute mellem Varde og Nordenskov via Næsbjerg.....	38
Lukket.....	41
Underskriftsside.....	42

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

# 1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

## **Beslutning**

Godkendt.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

## **Punkt 2: Orientering - Regnskab 2025 og budgetoverførsel til 2026 vedr. Udvalget for Børn og Læring**

EMN-2026-00112

### **Bilag**

Anlægsoversigt over igangværende og afsluttede anlægsprojekter 2025 - Udvalget for Børn og Læring.

Regnskabsbemærkninger 2025 - Udvalget for Børn og Læring

Regnskabsoversigt 2025 - Udvalget for Børn og Læring

PowerPoint regnskab 2025 - Udvalget for Børn og Læring

## 2 (ÅBEN) ORIENTERING - REGNSKAB 2025 OG BUDGETOVERFØRSEL TIL 2026 VEDR. UDVALGET FOR BØRN OG LÆRING

Sagsnr. EMN-2026-00112  
Sagsbh. JEPO

### SAGSFREMSTILLING

Regnskabet vedrører 2025 og er udarbejdet på baggrund af den tidligere udvalgsstruktur. Pr. 1. januar 2026 trådte en ny udvalgsstruktur i kraft, og flere regnskabsområder er i den forbindelse overført til andre udvalg. Regnskabet for 2025 for de enkelte udvalg sendes til orientering i fagudvalgene. Det samlede regnskab 2025 sendes til godkendelse i Økonomi- og Personaleudvalget og Byrådet.

Det regnskabsmæssige resultat for driften på udvalgets område udgør:

Regnskab 2025 - Drift (beløb i mio).							
Udvalget for Børn og Læring	Korrigeret budget ekskl.	Budget-overførsler fra 2024 til 2025	Regnskab 2025	Forventet afvigelse		Overføres til 2026	Påvirkning af kassen
				(Ekskl. overførsler)	(Inkl. overførsler)		
Skole	586,0	4,6	572,6	13,4	18,0	13,7	4,3
Dagtilbud	207,6	1,4	203,0	4,6	6,0	0,0	6,0
Børn og Familie	200,4	6,1	198,3	2,1	8,2	7,3	0,9
Øvrige	0,6	0,3	1,3	-0,7	-0,4	-0,2	-0,2
I alt	994,6	12,4	975,2	19,5	31,9	20,9	11,0

Mindreforbruget er opgjort til 31,9 mio. kr., hvoraf 20,9 mio. kr. overføres til 2025, og at 11,0 mio. kr. tilføres kassebeholdningen.

Mindreforbruget på driften på 31,9 mio. kr. kan henføres til, jfr. Bilag 1:

- Skoleområdet – mindreforbrug på 18,3 mio. kr.
- Dagtilbudsområdet – mindreforbrug på 5,7 mio. kr.
- Børn og familie – mindreforbrug på 7,9 mio. kr.

Skoleområdet mindreforbrug på 18,3 mio. kr.

- Mindreforbrug fællesområdet på 13,2 mio. kr.
- Mindreforbrug skolerne på 2 mio. kr.
- Merforbrug på Specialskolen på 2,5 mio. kr.
- SFO mindreforbrug på 3,5 mio. kr.
- Ungdomsskolen og Junior klubber mindreforbrug på 2,1 mio. kr.

Dagtilbudsområdet – mindreforbrug på 5,7 mio. kr.

- Fællesområdet og private institutioner mindreforbrug på 7,5 mio. kr.
- Dagplejen – merforbrug på 1,4 mio. kr.
- Daginstitutionerne merforbrug på 0,4 mio. kr.

Børn og Familie – mindreforbrug på 7,9 mio. kr.

- Mindreforbrug på Myndighed på 1,7 mio. kr.
- Mindreforbrug på Familiecentret og STU på 0,1 mio. kr.
- PPR mindreforbrug på 0,7 mio. kr.
- Sundhedsplejen mindreforbrug på 0,4 mio. kr.
- Tandplejen mindreforbrug på 5,4 mio. kr.
- Øvrige områder merforbrug på 0,4 mio. kr.

## **Anlæg**

Det regnskabsmæssige resultat på anlæg på udvalgets område udgør:

På anlægsområdet er mindreforbruget opgjort til 4,5 mio. kr. som overføres til 2026. Mindreforbruget vedr. ikke afsluttede projekter vedr. etablering/tilpasning i forbindelse med etablering af vuggestuepladser, restmidler vedr. anlægsinvesteringer som følge af Skole- og Dagtilbud for alle samt afsatte midler til faglokaler og nye klasselokaler.

Oversigt over igangværende og afsluttede anlægsprojekter fremgår af bilag 2.

Forslag til regnskabsbemærkninger – bilag 3 – skal godkendes af udvalget.

Regnskabsbemærkninger fungerer som regnskab for de meddelte bevillinger, og herunder forklaring på afvigelser mellem de faktiske og de forventede forhold.

## **FORVALTNINGENS VURDERING**

I de økonomiske principper er der følgende regler for budgetoverførsler. Ved mindre forbrug på mere end 5% skal der foreligge en redegørelse for formålet med opsparingen, og en plan for hvordan midlerne tænkes anvendt. Ved merforbrug på mere end 5% skal der foreligge en redegørelse til den politiske behandling vedr. tilbagebetaling. Det bemærkes dog, at der ikke afgives forklaring på beløb under 100.000 kr., og at der altid skal afgives forklaring på beløbet +/- 500.000 kr., uanset procentbeløb.

Det bemærkes, at der i regnskabet for Børn og Læring er afholdt udgifter for i alt 5,6 mio. kr. vedr. fordrevne fra Ukraine.

Beløbet vedrører udgifter til undervisning i folkeskolerne, sprogundervisning og udgifter til børn i SFO og dagtilbud.

Det foreslås, at der restbudget på elevbefordring og på specialundervisningsområdet dækker merforbrug på 2,5 mio. kr. på Specialskolen i 2025. Specialskolen er udfordret igen i 2026, og det er besluttet at der skal udarbejdes analysen på specialundervisningsområdet.

Desuden foreslås, at 3,5 mio. kr. af Tandplejens overførsel overføres til Myndighed i Børn og Familie til dækning af merudgifter vedr. tabte ankesager. Overførsel på Tandplejen udgør herefter 1,0 mio. kr.

Handicappuljen på dagtilbudsområdet har igen i 2025 et merforbrug på 1 mio. kr. Heraf kan 0,4 mio. kr. dækkes indenfor området, og det foreslås, at 0,6 mio. kr. dækkes af mindreforbrug på Go´Mad til Børn.

## **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

## **RETSGRUNDLAG**

Styrelsesloven og Økonomiregulativet

## **ØKONOMI**

Budgetoverførslerne bevilges som tillægsbevillinger.

## **HØRING**

Ingen

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

1. Anlægsoversigt over igangværende og afsluttede anlægsprojekter 2025 - Udvalget for Børn og Læring. (9325278 - EMN-2026-00112)
2. Regnskabsbemærkninger 2025 - Udvalget for Børn og Læring (9279983 - EMN-2026-00112)
3. Regnskabsoversigt 2025 - Udvalget for Børn og Læring (9338888 - EMN-2026-00112)
4. PowerPoint regnskab 2025 - Udvalget for Børn og Læring (9339041 - EMN-2026-00257)

## **Punkt 3: Orientering - Budgetprocedure til budget 2027 - 2030**

EMN-2026-00475

### **Bilag**

Budgetprocedure til budget 2027-2030

Orientering til udvalg - Budgetprocedure til budget 2027-2030

### 3 (ÅBEN) ORIENTERING - BUDGETPROCEDURE TIL BUDGET 2027 - 2030

---

Sagsnr. EMN-2026-00475

Sagsbh. JEPO

#### **SAGSFREMSTILLING**

Økonomi- og Personaleudvalget godkendte den 25. februar 2026 budgetproceduren til budget 2027-2030. Budgetproceduren fastlægger retningslinjerne for den kommende budgetlægning i 2026 vedrørende budget 2027-2030, *jf. vedhæftede bilag.*

I budgetproceduren indgår følgende principper:

- Budget-i-balance for fagudvalgene – Udvalgene skal med afsæt i virkemidlerne i Varde2030 komme med forslag til at håndtere budgetudfordringer i 2026 og fremover.
- Nye driftsønsker fra fagudvalgene følger 'Byt-for-nyt'-princippet, dvs. at nye driftsønsker skal ledsages af forslag til modsvarende finansiering indenfor udvalgets område.
- Forslag til finansiering – Råderumskatalog – Udvalgene skal finde forslag til finansiering til budgetforhandlingerne, *jf. følgende efterfølgende tabel.*
- Anlægsfrit år – Ingen nye anlægsønsker, da anlægsbudgettet er fuldt udmøntet på anlægsprojekter i perioden 2026-2029. Hvis udvalgene har nye anlægsforslag, så skal udvalget pege på, hvilke allerede besluttede anlægsprojekter, som det ønsker skal udgå eller udskydes. Direktionen vil komme med et oplæg til budgetforhandlingerne omkring, hvilke tidligere besluttede anlæg, som kan skubbes eller annulleres.
- Områderne skal som udgangspunkt håndtere de økonomiske konsekvenser af *Folketingets reformer.*
- Ingen politiske forslag til budget 2027, men pulje på 10 mio. kr. til byrådsgrundlaget.

Ifølge budgetproceduren skal der udarbejdes et råderumskatalog på minimum 40,6 mio. kr. til budget 2027-2030. Da udvalgene er forskellige og har forskellige udgangspunkter, så er det forskelligt, hvad de enkelte udvalg skal arbejde med og levere til råderumskataloget til budgetforhandlingerne til budget 2027.

- Økonomi- og Personaleudvalget: Finansieringsforslag for 2% i 2027 (*ekskl. tværgående udgifter*). Stigende til 3% i 2028 via effektiviseringer og digitalisering.
- Plan- og Udviklingsudvalget, samt Teknik- og Miljøudvalget: Udvalgene skal ses sammen og finde finansieringsforslag for 2% bl.a. via puljer, serviceniveau, effektivisering, sagsbehandlere og samtænkning af opgaverne under Ejendomscentret og Vej og Park.
- Børn- og Familieudvalget: Forslag for 10 mio. kr. bl.a. ved at se på, hvor serviceniveauet er over lovgivningen, herunder kan/skal opgaver. Udvalget skal fortsat arbejde med at få balance i budgettet som forudsat i budget 2026-2029.
- Social- og Seniorudvalget: Forslag på 10 mio. kr. bl.a. ved at se på, hvor serviceniveauet er over lovgivningen, herunder kan/skal opgaver. Udvalget skal fortsat arbejde med at få balance i budgettet som forudsat i budget 2026-2029. Skal derudover også implementere sundhedsreformen, samt kigge på struktur med et længere sigte.
- Kultur- og Sundhedsudvalget: Finansieringsforslag for 3% af servicebudgettet, da der har været væsentlige mindreforbrug på især sundhedsområdet. Skal derudover også implementere sundhedsreformen.

- Erhverv- og Arbejdsmarkedsudvalget: Finansieringsforslag for 2% af serviceudgifterne. Derudover skal beskæftigelsesreformen implementeres.

Det er de politiske fagudvalg, som er ansvarlige for at udarbejde kataloget. Fordelingen af råderumskataloget fremgår af nedenstående tabel:

Råderumskatalog Udvalg, mio. kr.	Service-budget 2027	2027	2028	2029	2030
Økonomi og Personale	255	4	6	6	6
Plan og Udvikling	68	1,4	1,4	1,4	1,4
Teknik og Miljø	273	5,5	5,5	5,5	5,5
Børn og Familie	999	10,0	10,0	10,0	10,0
Social og Senior	888	10,0	10,0	10,0	10,0
Kultur og Sundhed	210	6,3	6,3	6,3	6,3
Erhverv og Arbejdsmarked	71	1,4	1,4	1,4	1,4
<b>I alt</b>	<b>2.765</b>	<b>38,6</b>	<b>40,6</b>	<b>40,6</b>	<b>40,6</b>

Det er afgørende, at fagudvalgene har rimelig tid til at gennemgå nye forslag. Budgetproceduren lægger op til, at fagudvalgenes budgetproces foregår på udvalgsmøderne i april til juni:

- Udvalgsmøder i april – Opstart i udvalgene og indledende drøftelse af, hvilke forslag og emner, som udvalget ønsker at arbejde videre med.
- Udvalgsmøder i maj – Forvaltningen udarbejder en bruttoliste over finansieringsforslag, som udvalget kan vælge imellem eller stille spørgsmål til. For at udvalgene har mulighed for at foretage politiske prioriteringer og har noget at vælge imellem, så skal forvaltningen udarbejde forslag for mere end de angivne beløb i råderumskataloget.
- Udvalgsmøder i juni – Fagudvalgene laver en endelig prioritering af de forslag, som de sender videre til budgetforhandlingerne og budgetseminaret

Fagudvalgene har frist den 17. juni 2026 for at fremsende udvalgenes bidrag til budgetforhandlingerne til budget 2027-2030, herunder:

- Forslag til råderumskataloget
- Nye driftsønsker og modsvarende finansieringsforslag, og tekniske ændringer til budget 2027-2030.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Der er en række forhold, som har afgørende betydning for budgetlægningen, herunder:

- Folketingets reformer, som får væsentlig betydning for opgaveløsningen og økonomien i kommunerne.
- En række områder har fået midler i budget 2026-2029 til at dække budgetudfordringer på kort sigt, men udvalgene skal fortsat arbejde med virkemidlerne i Varde2030 for at skabe balance i budgetterne frem mod 2029.
- Efterfølgende er der kommet nye budgetudfordringer på andre områder, som ikke er indregnet i budget 2026-2029. I budgetproceduren er der en målsætning om stram rammebudgettering, så der i løbet af budgetåret ikke bevilges tillægsbevillinger til driftsudgifter finansieret af kassebeholdningen. Overskridelser på enkelte områder vil skulle finansieres ved omprioriteringer inden for det enkelte udvalgs budgetramme. Der skal således igangsættes initiativer og handlinger ved konstaterede budgetudfordringer, hvor det forventede regnskab viser udsigt til budgetoverskridelser.

### **RETSGRUNDLAG**

Styrelsesloven

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Materiale til budgetforhandlingerne sendes i høring den 12. august 2026. Der er frist for at komme med høringssvar den 27. august 2026.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen omkring budgetproceduren tages til efterretning.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

1. Budgetprocedure til budget 2027-2030 (9318480 - EMN-2025-02806)
2. Orientering til udvalg - Budgetprocedure til budget 2027-2030 (9339045 - EMN-2026-00257)

## **Punkt 4: Anlægsregnskab for Børnehuset Egekrattet**

EMN-2025-02395

### **Bilag**

Anlægsregnskab - Daginstitution Egekrattet bilag

## 4 (ÅBEN) ANLÆGSREGNSKAB FOR BØRNEHUSET EGEKRATTET

---

Sagsnr. EMN-2025-02395

Sagsbh. brbj

### **SAGSFREMSTILLING**

I forbindelse med regnskabsafslutning 2025 for anlægsprojekter indenfor Børn og Læring forelægges anlægsregnskab til godkendelse for Børnehuset Egekrattet.

Børnehuset Egekrattet:

Opførelse af ny daginstitution er afsluttet og regnskabet viser et samlet merforbrug på 28.372 kr. Det samlede budget udgør 29.098.000 kr.

Til budgetforliget 2022-2025 godkendte Byrådet en bevilling på 18.513.000 kr. (2022-priser) til opførelse af ny integreret daginstitution i Varde By som erstatning for Børnehuset Isbjergparken, Lysningen.

Byrådet har den 4. september 2023, efterfølgende godkendt en tillægsbevilling til projektet på 5.500.000 kr., som finansieres af Anlægspuljen Skoler og dagtilbud for alle (under Børn og Læring) samt 4 mio. kr. fra Puljen til stigende priser samt skærpet lovgivning på grund af væsentlige stigninger i priser på byggeriet.

Specifikation af regnskabet fremgår af bilag 1.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at opførelse af Børnehuset Egekrattet er gennemført i overensstemmelse med fastsatte krav og ønsker.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Økonomiregulativet

### **ØKONOMI**

Det oprindelige budget for projektet er 18.513.000 kr. i 2022 priser.

Dertil er der givet tillægsbevilling på 5.500.000 kr. fra Anlægspuljen Skoler og dagtilbud for alle og 4 mio. kr. fra Puljen til stigende priser samt skærpet lovgivning på grund af væsentlige stigninger i priser på byggeriet.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** anlægsregnskab for Børnehuset Egekrattet godkendes, og

**at** det samlede merforbrug for anlægsregnskab for Børnehuset Egekrattet på 28.372 kr. afholdes af kassebeholdningen.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

1. Anlægsregnskab - Daginstitution Egekrattet bilag (9317183 - EMN-2025-02395)

## **Punkt 5: Udmøntning af budgetforlig 2026 - forslag om lokalerøkade ifm. etablering af stordagleje og gæstehus**

EMN-2026-00394

### **Bilag**

Økonomioversigt løsningsforslag

Anlægsønske - Daglejen etablering af gæstehus og stordagleje

# **5 (ÅBEN) UDMØNTNING AF BUDGETFORLIG 2026 - FORSLAG OM LOKALEROKADE IFM. ETABLERING AF STORDAGPLEJE OG GÆSTEHUS**

## **OFFENTLIG TITEL: UDMØNTNING AF BUDGETFORLIG 2026 - FORSLAG OM LOKALEROKADE IFM. ETABLERING AF STORDAGPLEJE OG GÆSTEHUS**

---

Sagsnr. EMN-2026-00394  
Sagsbh. amuf

### **SAGSFREMSTILLING**

I budgetforliget for 2026 er der afsat midler til at etablere en stordagpleje/gæstehus i Varde by på grund af kapacitetsudfordringer på 0-2 års området. Denne sag omhandler første skridt i etableringen.

Varde Kommunes struktur for 0-2 års pladser er i meget høj grad baseret på dagplejepladser. Det giver fleksibilitet ift. pladskrav, men øger sårbarheden ved rekrutteringsudfordringer. Det er blevet tiltagende sværere at ansætte nye dagplejere, hvilket medfører flere dagplejere med fast 5. barn og færre muligheder for at modtage gæstebørn ved ferie og sygdom. Udfordringerne er størst i Varde by, hvor efterspørgslen efter pladser stiger. Et kombineret gæstehus og stordagpleje vil aflaste systemet og styrke rekrutteringsgrundlaget. Baggrunden for budgetbeslutningen uddybes i bilag 1. Ejendomscenteret har gennemgået kommunale bygninger/lokaler med potentiale til anvendelse som daginstitution eller daginstitutionslignende formål, som efterfølgende er drøftet med Børn og Læring. Den eneste permanente løsning, der kan peges på i Varde by er Jægumsvej 44, som i dag bruges som modtagebolig for primært ukrainske flygtninge.

Det vil kræve en renovering/ombygning at anvende Jægumsvej 44 til daginstitutionslignende formål. Dette skyldes blandt andet brandtekniske krav om ABA-anlæg m.v., og at bygningen generelt fremstår i oprindelig og nedslidt stand. Ombygningen vil kræve en større anlægsinvestering end de anlægsmidler, der er afsat i budget 2026.

Parallelt med arbejdet om lokaler til stordagpleje/gæstehus har Børn og Læring drøftet de fysiske rammer for specialbørnehaven Solsikken med Ejendomscenteret.

Solsikken ligger på Egekrattet 8 og er opnormeret til 16 pladser pr. 1. januar 2026. Der er aktuelt indskrevet 20 børn, hvilket skaber overbelægning og har nødvendiggjort både en pavillon til personalet og midlertidig flytning af en gruppe førskolebørn til Sct. Jacobi Skole. Flere sager er under behandling, og yderligere visitationer forventes.

Solsikkens målgruppe er børn omfattet af Barnets Lov §82 med varige fysiske og/eller psykiske funktionsnedsættelser. Visitation foretages af Børn og Familie, Myndighedsafdelingen. Der ses en stigende andel børn med psykiske funktionsnedsættelser, hvilket skaber behov for andre bygningsmæssige rammer.

Jægumsvej 44 er oprindeligt opført som institution, og kan efter renovering imødekomme behovene hos Solsikkens målgruppe. Renoveringsbehovet er det samme som ved en etablering af stordagpleje/gæstehus.

Solsikkens nuværende bygninger på Egekrattet 8 er velegnede til stordagpleje/gæstehus uden ombygning. Indretningen med fælles torv og aktivitetsrum understøtter legestueaktiviteter og trygge rammer for børn og forældre. Beliggenheden tæt på Børnehuset Egekrattet og Børnehaven Smørhullet giver mulighed for synergi, og dagplejens nuværende lejede legestuelokaler kan opsiges.

Der foreslås derfor en lokalerokade, hvor stordagpleje/gæstehus etableres på Egekrattet 8, og Solsikken flyttes til Jægumsvej 44. Der skal gøre opmærksom på, at dette vil kræve en anden løsning på modtageboliger til flygtninge.

Første skridt i forhold til at realisere lokalerokaden er politisk godkendelse og samtidig bevilling af den nødvendige økonomi i forhold til løsningen, som lige nu kun foreligger i overordnet form.

Næste skridt vil være igangsættelse af en proces med den praktiske detailplanlægning, herunder en mere detaljeret tids- og procesplan, hvor der vil ske involvering af interessenter (handicaprådet m.fl.) og samarbejdsfora (MED-udvalg, bestyrelser m.v.) i både Dagplejen og specialbørnehaven Solsikken, Sct. Jacobi Skole og Dagtilbud.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at den foreslåede lokalerokade samlet set vil styrke strukturen og fleksibiliteten på 0-6 års området, så den i højere grad matcher både den demografiske udvikling og de behov, borgerne forventes at have i de kommende år.

En stordagpleje/gæstehus skal først og fremmest ses som en løsning på kapacitetsudfordringerne på 0-2 års området i Varde by, men en samtidig udvidelse og optimering af faciliteterne for specialbørnehaven Solsikken vil have en positiv effekt for 0-6 års området i hele kommunen.

Med en placering på Egekrattet 8 får stordagplejen/gæstehuset egnede og fleksible bygningsmæssige rammer, som gør det muligt at samtænke huset med legestue for de øvrige dagplejere i Varde by. De bygningsmæssige rammer på Jægumsvej 44 vil fremtidssikre Solsikken, ved at det bliver muligt at tilpasse kapaciteten uden at gå på kompromis med den pædagogiske kvalitet og de ansattes arbejdsmiljø.

Begge bygninger vil med den foreslåede løsning opnå en bygningsmæssig standard, som muliggør en bred anvendelse som daginstitution/daginstitutionslignende tilbud for hele 0-6 års området, hvilket giver en fremtidig bygningsmæssig fleksibilitet, hvis der sker en ændring i behovet for tilbud/pladser.

På den baggrund vurderer forvaltningen, at rokaden vil være den mest effektive anvendelse af kommunens anlægsmidler i forhold til at etablere varige og kvalitetsmæssigt holdbare løsninger på flere af de aktuelle kapacitetsudfordringer på 0-6 års området.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Løsningsforslaget understøtter Børn og Ungepolitikken ved at sikre bygningsmæssige rammer for Dagplejen og specialbørnehaven Solsikken, som understøtter muligheden for at skabe gode børnefællesskaber og deltagelsesmuligheder målrettet børnenes behov.

### **RETSGRUNDLAG**

Dagtilbudsloven, Barnets lov §83.

### **ØKONOMI**

Der er afsat ca. 3,5 mio. kr. i 2026 til anlæg af stordagpleje/gæstehus i Varde og 204.100 kr. årligt til drift.

I tabellen nedenfor ses de samlede estimerede anlægs- og driftsudgifter i forbindelse med den foreslåede rokade. Der kan peges på to finansieringsmuligheder for anlægsgudgifterne. Mulighederne udspecificeres i bilag.

Kr., 2026-pl	Estimeret udgift
Anlæg	10.316.534 kr.
Bygningsdrift	461.500 Kr.

#### Finansieringsmulighed 1:

Anlægsmidlerne finansieres primært af eksisterende anlægsmidler afsat under Børn og Familieudvalget. Det drejer sig om afsatte anlægsmidler til stordagpleje/gæstehus, rest af strukturmidlerne under Børne- og Familieudvalget samt afsatte midler til faglokaler og lokaler til sænkning af klasseloftet i alt 9,2 mio.kr.

De resterende ca. 1 mio. kr. foreslås finansieret af Varde 2030 anlægspuljen.

#### Finansieringsmulighed 2:

Anlægsmidlerne finansieres af de afsatte anlægsmidler til Stordagpleje/gæstehus og rest af strukturmidler under Børne- og Familieudvalget, i alt 4,9 mio. kr. De resterende 5,37 mio. kr. finansieres af Varde 2030 anlægspuljen.

Bygningsdriften vil kunne finansieres af eksisterende driftsmidler inkl. dagplejens udgifter til leje af eksterne lokaler til legestue i Varde by.

Øvrige driftsudgifter, herunder personale m.v. finansieres af eksisterende budgetter for henholdsvis dagplejen og Solsikken, idet disse udgifter indgår i budgettildelingen.

Økonomiafdelingen udtaler, at der jfr. budgetproceduren ikke kan fremsendes forslag til nye anlægsinvesteringer, da anlægsbudgettet er fuldt udnyttet.

Der er afsat 30 mio. kr. til struktur som følge af Varde 2030.

### **HØRING**

Involvering og høring af de forskellige interessenter i sagen vil blive tænkt ind i den detaljerede tids- og procesplan, som skal udarbejdes, hvis forslaget om lokalerokade besluttet realiseret.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** den beskrevne lokalerokade godkendes,

**at** der findes andre bygningsmæssige løsninger til nyankomne flygtninge som erstatning for Jægumsvej 44,

**at** finansiering af anlægsudgifterne i forbindelse med lokalerokaden sker jfr. finansieringsmulighed 1

**at** den løbende drift finansieres af eksisterende budgetter jfr. beskrivelsen i økonomiafsnittet, og

**at** forvaltningen Børn og Læring igangsætter udarbejdelse af tids- og procesplan for lokalerokaden, hvor der sikres involvering og høring af interessenter og parter i sagen.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

#### **Direktionen**

**den 05-03-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

Direktionen bakker op om finansieringsforslag nr. 1, hvor der forbruges mindst muligt af puljen på 30 millioner kroner til struktur, reformer og klima, da puljen skal dække en mangfoldighed af kommende opgaver på såvel struktur samt klima.

### **Fraværende**

.

### **Bilag**

1. Økonomioversigt løsningsforslag (9311837 - EMN-2026-00394)
2. Anlægsønske - Dagplejen etablering af gæstehus og stordagpleje (9053826 - EMN-2025-00241)

## **Punkt 6: Udmøntning af Børnepakken - Finanslov 2026 på dagtilbudsområdet**

EMN-2026-00397

## 6 (ÅBEN) UDMØNTNING AF BØRNEPAKKEN - FINANSLOV 2026 PÅ DAGTILBUDSOMRÅDET

Sagsnr. EMN-2026-00397  
Sagsbh. amuf

### SAGSFREMSTILLING

Som en del af finansloven for 2026 er der afsat midler til bedre dagtilbud, hvoraf der udmøntes ca. 1,7 mia. kr. til kommunerne i 2026 til indfasning af følgende:

- Pædagogiske ledere udgår af metoden for opgørelse af normeringer i daginstitutioner fra 1. januar 2027,
- Det lovfastede loft på den maksimale forældrebetalingsandel nedsættes fra de nuværende 25 pct. til 21,3 pct. af de budgetterede bruttodriftsudgifter for en plads i hhv. daginstitution og dagpleje fra 1. januar 2027.

Herudover indeholder børnepakken initiativer, der skal forbedre rammerne for privatinstitutioner og private pasningsordninger fra den 1. juli 2026.

Efter planen skulle regeringen have fremsat lovforslag i anden halvdel af marts 2026, som udmønter de dele af finansloven på dagtilbudsområdet, der kræver lovændring, men behandlingen er sat på pause på grund af det forestående folketingsvalg. Det forventes dog fortsat, at lovændringerne vedtages med ikrafttræden 1. januar 2027.

Midlerne i 2026 skal anvendes på dagtilbudsområdet, og kommunerne vil skulle indregne anvendelsen af midlerne i bruttodriftsudgifterne for dagtilbuddene med henblik på, at privatinstitutioner også får del i midlerne i 2026.

De ekstra midler i 2026 udmøntes som et generelt tilskud til kommunerne efter børnetal (0-5 årige), hvilket for Varde Kommune betyder en andel på 13,2 mio. kr. Det er forventningen, at midlerne fra 2027 indregnes i kommunernes bloktilskud, hvor fordelingsnøglen er befolkningsandel (DUT-nøgle).

I Varde Kommune vil lovændringerne på dagtilbudsområdet medføre behov for følgende ændringer, som skal være implementeret senest pr. 1. januar 2027:

Forældrebetalingstakster	Aktuel forældrebetalingsandel	Forældrebetalingsandel pr. 1/1-27	Ændring
Dagpleje	25 %	21,3 %	-3,7 %
Vuggestue/0-2 års plads	21,09 %	21,3 %	+0,21 %
Børnehave	22,7 %	21,3 %	-1,4 %

Pædagogiske ledere, indregnet i minimumsnormeringer – i alt	Aktuelt antal indregnede pædagogiske ledere	Antal indregnede pædagogiske ledere pr. 1/1-27	Ændring
Fuldtidsstillinger	22	0	-22
85% af fuldtidsstillinger	18,7	0	-18,7

Lov om minimumsnormeringer, som trådte i kraft i 2024, gælder uændret også i 2027 i forhold til, at der skal være minimum én pædagogisk medarbejder pr. tre børn i vuggestuer og minimum én pædagogisk medarbejder pr. seks børn i kommunale og selvejende daginstitutioner. Dagplejen er ikke omfattet af lov om minimumsnormeringer.

Der skal i forbindelse med implementering af lovændringerne tages politisk stilling til dels anvendelsen af de tildelte finanslovsmidler i 2026 (implementeringsår) og dels håndteringen i forbindelse med budgetlægningen for 2027 og frem, hvor loven er fuldt indfaset.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det vurderes som udgangspunkt hensigtsmæssigt at vælge en løsning for anvendelse af de tildelte finanslovsmidler i 2026, der i størst muligt omfang ligner de ændringer, der forventes at blive lovpligtige pr. 1. januar 2027. Dette vil også være i tråd med den indgåede aftale mellem KL og regeringen om anvendelse af midlerne i 2026.

Forvaltningen ser på den baggrund nedenstående forslag til udmøntning, hvor forudsætningen i begge forslag er et serviceniveau pr. 1. januar 2027, der ligger på det lovpligtige niveau ift. overholdelse af minimumsnormeringer samt indregning af maksimal forældrebetalingssandel i taksterne på dagtilbud. Det betyder implicit, at tidligere politiske prioriteringer i Varde Kommune ift. nedsættelse af forældrebetaling i vuggestuer og børnehaver "nulstilles".

Ovenstående forudsætninger for så vidt angår 2027 skal ses med baggrund i kompensationens størrelse, som for nuværende ikke giver mulighed for et højere serviceniveau, end loven tilsiger.

Der foreslås i forhold til 2026 følgende scenarier for anvendelsen af de tildelte 13,2 mio. kr.:

1. Nedsættelse af forældrebetalingssandelen med tilbagevirkende kraft pr. 1. januar 2026 og resten af 2026 til 21,3 % for henholdsvis dagpleje og børnehavepladser. For vuggestuepladser fastholdes den nuværende forældrebetalingssandel på 21,09 % i resten af 2026, da taksten ellers ville stige en smule.  
Dagtilbuddene tilføres resten af de tildelte 13,2 mio. kr. til ekstra pædagogisk personale i 2026. Fordelingen foreslås foretaget i forhold til det budgetterede børnetal for 2026 (budgetforudsætningerne).
2. Nedsættelse af forældrebetalingssandelen pr. 1. maj 2026 til 21,3 % for henholdsvis dagpleje og børnehavepladser. For vuggestuepladser fastholdes den nuværende forældrebetalingssandel på 21,09 % i resten af 2026, da taksten ellers ville stige en smule.  
Dagtilbuddene tilføres resten af de tildelte 13,2 mio. kr. til ekstra pædagogisk personale i 2026. Fordelingen foreslås foretaget i forhold til det budgetterede børnetal for 2026 (budgetforudsætningerne).

Pr. 1. januar 2027 anbefales, at forældrebetalingssandelen fastsættes til de (forventet) lovpligtige maksimale 21,3 % for både dagpleje, vuggestue- og børnehavepladser. Den ensartede forældrebetalingssandel for alle dagtilbud på 0-6 års området vil medføre en lille stigning i forældrebetalingssandelen på vuggestuepladser på 0,21 %, svarende til ca. 43 kr. pr. måned (2026-pl).

Beregning af overholdelse af minimumsnormeringerne i dagtilbud opgøres af Danmarks Statistik og foretages årligt på kommuneniveau. Det er beregningsmetoden, der ændres som følge af lovændringerne, således at pædagogiske ledere ikke længere indregnes med 85 %, som det er sket hidtil.

Dette betyder, at der vil skulle tilføres daginstitutionerne et antal pædagogiske medarbejdere svarende til det hidtidige indregnede antal pædagogiske ledere for at resultatet af beregningerne forbliver uændret.

Beregningsmetoden i forhold til overholdelse af minimumsnormeringer og Varde Kommunes tildelingsmodel på dagtilbudsområdet er to forskellige ting, som ikke bygger på samme forudsætninger. Der vil derfor skulle ske en tilpasning af tildelingsmodellen på dagtilbudsområdet fra 2027, hvor konsekvensen af lovændringerne skal indarbejdes. Dette vil ske i forbindelse med budgetlægningen for 2027.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Stærke Dagtilbud 2.0

## **RETSGRUNDLAG**

Finanslov 2026, Dagtilbudsloven, Lov om minimumsnormeringer.

## **ØKONOMI**

Der er foretaget beregning af de økonomiske konsekvenser ved henholdsvis scenarie 1 og 2 i 2026 på baggrund af budgetforudsætningerne, herunder takstberegninger og gennemsnitslønninger for 2026.

### Økonomiske konsekvenser af scenarie 1, takstnedsættelse med tilbagevirkende kraft pr. 1. januar 2026

Nedsættelse af forældrebetalingssandelen til 21,3 % for dagplejen og børnehaverne og fastholdelse af vuggestuetaksten på 21,09 % vil koste 3,4 mio. kr., og der vil kunne tildeles 8,2 mio. kr. til dagtilbuddene. Ovenstående medfører øgede udgifter til private institutioner på 1,6 mio. kr.

### Økonomiske konsekvenser af scenarie 2, takstnedsættelse pr. 1. maj 2026

Nedsættelse af forældrebetalingssandelen til 21,3 % for dagplejen og børnehaverne og fastholdelse af vuggestuetaksten på 21,09 % vil koste 2,2 mio. kr., og der vil kunne tildeles 9,4 mio. kr. til dagtilbuddene. I beløbene indgår øgede udgifter til private institutioner på 1,6 mio. kr.

### Økonomiske konsekvenser i 2027 og frem

Forældrebetalingssandelen fastsættes til de maksimale 21,3 % for både dagplejen, vuggestue og børnehaver. Dette vil koste 3,7 mio. kr. årligt (2026-pl) inkl. øgede udgifter til private institutioner som følge af takstændringerne.

Ensartning af forældrebetalingssandelen for alle pladstyper vil medføre en lille stigning i forældrebetalingssandelen på vuggestuepladser på 0,21 % i forhold til 2026, svarende til ca. 43 kr./md. (2026-pl).

Dagtilbuddene skal samlet set fra 2027 tilføres midler, der kompenserer for de pædagogiske ledere, der ikke længere kan indregnes i beregning af minimumsnormeringer (85 % af de 22 fuldtidslederstillinger i tabellen ovenfor, svarende til 18,7 stillinger). Dette vil koste 9,2 mio. kr. årligt (2026-pl). Hertil kommer øgede udgifter på 1,7 mio. kr. til private institutioner som følge af kompensationen for de pædagogiske ledere.

Med ovenstående vil beregningen af Varde Kommunes overholdelse af minimumsnormering forblive uændret i forhold til tidligere.

Ændringerne i 2027 og fremadrettet vil blive indarbejdet i budgetlægningen for 2027, hvor der i henhold til budgetproceduren skal være et budget i balance indenfor udvalgets område.

Den samlede udgift for Varde Kommune fra 2027, hvor lovændringerne er fuldt indfasede, skønnes at beløbe sig til ca. 14,6 mio. kr. hvilket er 1,4 mio. kr. mere end kompensationen for 2026. Hvis Varde Kommune i 2026 havde opkrævet den maksimale forældrebetalingssandel på 25 % for alle typer af dagtilbud, ville mankoen have været på 5,2 mio. kr.

Det skal til sagen bemærkes, at den økonomiske kompensation til kommunerne for lovændringerne på dagtilbudsområdet af KL vurderes som værende utilstrækkelig.

Regeringen og KL er enige om, at der følges op på udviklingen i kommunernes nedsættelse af forældrebetalingen i 2026 i forbindelse med ØA27, ligesom de økonomiske konsekvenser af lovændringerne drøftes. Det er derfor på nuværende tidspunkt uvist, om der tilføres flere midler til kommunerne til udmøntningen.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

## **HØRING**

-

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** der gives en indtægtsbevilling i 2026 på 13,2 mio. kr. til finanslovsmidlerne til bedre dagtilbud,

**at** der gives en udgiftsbevilling i 2026 på 13,2 mio. kr. til dagtilbudsområdet til indfasning af finanslovens børnepakke vedrørende bedre dagtilbud,  
**at** scenarie 2, jf. sagsfremstillingen, godkendes for 2026, hvormed forældrebetalingstaksterne nedsættes pr. 1. maj 2026, og daginstitutionerne tilføres i alt 9,4 mio. kr. fordelt efter børnetal i budgetforudsætningerne for 2026, og  
**at** ændringerne for 2027 og fremadrettet som følge af lovændringerne vil blive indarbejdet i forbindelse med budgetlægningen for 2027.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 7: Beslutning om frigivelse af midler til styrket opsporing og indsats mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge**

EMN-2025-02681

### **Bilag**

Projektbeskrivelse, Styrket opsporing og indsats mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge, Varde Kommune,  
Underskrevet

## **7 (ÅBEN) BESLUTNING OM FRIGIVELSE AF MIDLER TIL STYRKET OPSPORING OG INDSATS MOD OPIOID- OG RUSMIDDELMISBRUG BLANDT UNGE**

---

Sagsnr. EMN-2025-02681  
Sagsbh. jonk

### **SAGSFREMSTILLING**

Varde Kommune har modtaget midler i direkte tilskud fra Staten til at udvikle nye eller styrke eksisterende tiltag mod børn og unges brug af rusmidler, herunder opioider.

Formålet med tilskuddet er at udvikle nye eller styrke eksisterende konkrete tværfaglige kommunale indsatser i den sociale og sundhedsfaglige stofmisbrugsbehandling til børn og unge med et problematisk forbrug af rusmidler, herunder opioider. Det er et krav, at tilskuddet anvendes til dette formål.

Varde Kommune har søgt om 687.835 af det direkte tilskud på 750.000 kr. til projektet; *Styrket opsporing og indsats mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge* og fået tilsagn om disse. Midlerne skal udmøntes i 2026.

### **Indhold**

Projektet; *Styrket opsporing og indsats mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge* består af to hovedspor.

1. Opsporing af opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge
2. Styrket indsats overfor unge med begyndende eller eksisterende misbrug

### **Opsporing**

Formålet med opsporingsdelen er at blive bedre til at opdage tegn på opioid- og rusmiddelmisbrug hos unge i tide.

Dette sker gennem:

- Informationsmøde for medarbejdere, der arbejder specialiseret med unge. Møderne skal give grundlæggende viden om opioidmisbrug og skabe større opmærksomhed om problematikken. Relevante eksterne samarbejdspartnere, såsom politi og læger, inviteres også.
- Opkvalificering af udvalgte medarbejdere der skal fungere som spydspidser, der fungerer som kontaktpunkt for de øvrige medarbejdere, ligesom de skal udbrede viden om indsatsen og emnet. Opkvalificeringen forventes at være på omkring 1 dag.

### **Styrket indsats**

To medarbejdere fra Familiecentret frikøbes omkring 15 timer ugentligt med henblik på at varetage indsatser mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge, samt opkvalificere sig.

Medarbejderne skal fra starten kunne varetage en indsats i forhold til unge med potentielle misbrugsproblematikker. Indsatsen er et supplement til misbrugsbehandling, der visiteres efter barnets lovs § 33, og skal være smidige så unge i målgruppen let kan indgå i indsatsen.

De to medarbejdere kompetenceudvikles desuden i forhold til misbrugsbehandling. Kvalifikationerne skal bruges til indsatser i forhold til unge i misbrug, ligesom medarbejderne skal fungere som videnspersoner for deres kollegaer i forhold til misbrugsbehandling. Det er vurderet, at medarbejderne kan gennemføre en halv diplomuddannelsen i misbrugsbehandling indenfor projektperioden. Der vil i 2027 blive kigget på hvordan det kan finansieres at disse medarbejdere færdiggør deres diplomuddannelse.

## **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at projektet styrker opsporingen af opioidmisbrug blandt unge i Varde Kommune og dermed sikrer, at flere unge kan tilbydes hjælp.

Det er desuden forventningen, at den styrkede indsats mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge vil sikre et smidigt tilbud, hvor unge med potentielle misbrugsproblematikker hurtigt kan få hjælp.

## **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Projektet bidrager bl.a. til Børne- og ungepolitikens tematik *Trivsel*, ved at sikre hjælp til unge, der potentielt er på vej ud i et misbrug. Herudover bidrager projektet til byrådsgrundlaget *Hverdagen er vældig*, der beskriver at kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser, samt at sætte ind med tidlig hjælp og forebyggelse.

## **RETSGRUNDLAG**

Barnets lov

## **ØKONOMI**

Der er modtaget tilsagn om projektmidler fra Staten på 687.835 kr. i 2026 til Børn og Families budget til projektet; *Styrket opsporing og indsats mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge*.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

## **HØRING**

Ingen

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** der gives indtægtsbevilling på 687.835 kr. i 2026 vedr. tilskud projektet; Styrket opsporing og indsats mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge, og

**at** der gives en tillægsbevilling på 687.835 kr. i 2026 vedr. tilskud projektet; Styrket opsporing og indsats mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge.

## **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

1. Projektbeskrivelse, Styrket opsporing og indsats mod opioid- og rusmiddelmisbrug blandt unge, Varde Kommune, Underskrevet (9300926 - EMN-2025-02681)

## **Punkt 8: Godkendelse af PREP i Familiehuset**

EMN-2026-00184

## 8 (ÅBEN) GODKENDELSE AF PREP I FAMILIEHUSET

---

Sagsnr. EMN-2026-00184

Sagsbh. lotm

### **SAGSFREMSTILLING**

Børn, der udsættes for forældres indbyrdes konflikter og samlivsproblemer, er i større risiko for trivselsproblemer, herunder angst, depression og adfærdsproblemer. En ny rapport fra Rockwoolfonden peger på, at trivsel i familien er det, der hænger stærkest sammen med unges generelle livstilfredshed. Andre studier viser, at skilsmisse – statistisk set – øger børns risiko for dårligere skolemæssige præstationer, en ringere tilknytning til arbejdsmarkedet og større involvering i kriminalitet. På samme måde påvirker forældres konflikter og samlivsproblemer de voksnes mentale og fysiske helbred og privatøkonomi negativt.

Selvom der findes veldokumenterede tilbud til at afhjælpe par- og forældrekonflikter, er disse ikke ret udbredte i Danmark endnu. En stor dansk undersøgelse i 2015 viste, at kun 1 ud af 10 par, som oplevede krise i deres parforhold havde søgt professionel rådgivning sammen med deres partner. Nogle af barriererne for at søge og modtage støtte eller hjælp til sit parforhold og forældreskab er den økonomiske udgift, de logistiske udfordringer (f.eks. arbejdstider, børnepasning, transport), samt manglende oplysning om, hvor og hvornår man bør søge hjælp.

Sundhedsplejen i Varde Kommune oplever, at parrelationen fylder hos mange forældre i forbindelse med graviditet, fødsel og småbørnsliv, men også i familier med større børn. Overgange i familielivet – f.eks. at blive forældre, få flere børn eller håndtere børns og unges udvikling – kan øge sårbarheden i parforholdet og dermed påvirke både forældres og børns trivsel. Både i Sundhedsplejen og Familiehuset opleves det, at gentagne konflikter, manglende kommunikation eller følelsesmæssig afstand, skaber utryghed hos børnene og øger risikoen for mistrivsel, også selvom konflikterne endnu ikke er åbne eller voldsomme.

Familiehuset ønsker at udvide sit forebyggende arbejde ved at tilbyde gratis PREP-parkurser til forældre med børn i alderen 0–17 år, bosat i Varde Kommune. Formålet er at styrke det gode og trygge børne-, unge- og familieliv gennem tidligere, lettere og bredere adgang til hjælp ved relations- og samlivsudfordringer.

PREP (Prevention and Relationship Enhancement Program) er et forskningsbaseret, forebyggende kursusforløb målrettet par, som ønsker at styrke deres relation. Kurserne giver konkrete redskaber og viden om faktorer, der fremmer eller hæmmer et godt samliv.

Der har tidligere været udbudt PREP-parkurser i Varde Kommune, og i efteråret 2025 blev der udbudt gratis parterapi, som viste sig, at der var stor efterspørgsel på, hvilket bekræfter behovet for udvidelse af tidlige indsatser. PREP-parkurser vil derfor være en naturlig videreførelse af tilbuddet om gratis parterapi.

### Plan for kursusudbud

- Et PREP-parkursus varer ca. 12 timer fordelt på fire mødegange
- Familiehuset kan tilbyde et kursus hvert kvartal med plads til otte par pr. hold
- Første hold starter i første halvår 2026 og gennemføres alene af Familiehusets personale, hvorfor holdet er målrettet forældre med børn i alderen 0–6 år (Familiehusets nuværende målgruppe)
- Efterfølgende hold målrettes forældre til børn i alderen 0–17 år, hvor parrelationen fylder i hverdagen. Det kan være forældre, som oplever øget konfliktniveau, udfordringer med kommunikation og samarbejde, følelsesmæssig afstand, eller som ønsker at styrke deres relation i en livsfase præget af forandringer og belastninger.

## **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at PREP-parkurser kan bidrage væsentligt til tidlig forebyggelse, styrket familieliv, og dermed øget trivsel for børn, unge og forældre.

## **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Initiativet understøtter Byrådsgrundlagets målsætning *Hverdagen er vældig*, som handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser. Derudover bidrager det til Børne- og Ungepolitikens tematik *Trivsel*, som bl.a. handler om at Varde Kommune samarbejder med familier og støtter børn, unge og familier i at skabe en god hverdag med trivsel.

## **RETSGRUNDLAG**

Sundhedsloven

Barnets lov

## **ØKONOMI**

Den nuværende økonomiske ramme i Familiehuset finansierer PREP-parkurser til den eksisterende målgruppe (forældre til børn i alderen 0 til 6 år). Udvidelsen af målgruppen til forældre med børn i alderen 0 til 17 år vil medføre en merudgift på 40.000 kr.

Udgiften kan finansieres inden for det eksisterende budget til forebyggende foranstaltninger i Børn og Familie.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

## **HØRING**

Ingen

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** udvidelse af tidligt forebyggende indsatser i Børn og Familie godkendes,

**at** merudgiften i 2026 finansieres af det afsatte budget til forebyggende foranstaltninger.

## **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

## **Punkt 9: Beslutning om politiske temaer for skoleudviklingssamtaler 2026**

EMN-2026-00481

## **9 (ÅBEN) BESLUTNING OM POLITISKE TEMAER FOR SKOLEUDVIKLINGSSAMTALER 2026**

---

Sagsnr. EMN-2026-00481  
Sagsbh. chki

### **SAGSFREMSTILLING**

I Varde Kommune gennemføres der hvert år en skoleudviklingssamtale for alle folkeskoler. En skoleudviklingssamtale er et strategisk dialogmøde mellem skolens ledelse, forvaltningen og skolens bestyrelse. Formålet er at drøfte skolens resultater, udvikling og behov – og at sikre, at skolen arbejder målrettet med både lokale målsætninger og de politiske visioner for skoleområdet.

Samtalerne tager afsæt i folkeskolelovens §40, som giver kommunalbestyrelsen ansvar for at følge kvaliteten i folkeskolerne og mulighed for at indkalde til udviklingssamtaler. Da lovgivningen rummer få formkrav, kan kommunerne i høj grad tilrettelægge indhold og form lokalt.

Den 19. september 2023 besluttede Udvalget for Børn og Læring, at samtalerne i Varde Kommune gennemføres med deltagelse af Direktøren for Velfærd, Skolechefen, skolens ledelse og repræsentanter fra skolebestyrelsen. Udvalget besluttede desuden, at skolens skoleudviklingsplan fungerer som referat af samtalen. Det betyder, at planen opdateres efter samtalen og dermed dokumenterer de vigtigste drøftelser og aftaler. Denne model følger Undervisningsministeriets vejledning.

Skoleudviklingssamtalerne gennemføres hvert år i perioden april-juni.

#### Skoleudviklingsplaner

Skoleudviklingsplanerne er et centralt redskab i skolernes lokale udviklingsarbejde. Planerne omsætter både politiske mål og skolens egne værdier og prioriteringer til konkrete, realistiske indsatsområder for de kommende tre år.

Planerne revideres én gang årligt på baggrund af skoleudviklingssamtalen og de erfaringer, der løbende gøres i praksis. Denne tilbagevendende proces sikrer, at planerne forbliver aktuelle og afspejler skolens udvikling og behov.

Skoleudviklingsplanerne offentliggøres på skolernes hjemmesider. Udvalget for Børn- og Familie modtager én gang årligt alle planer til orientering.

#### Politiske temaer

Skolelederen har initiativretten til at foreslå de udviklings- og indsatsområder, som skoleudviklingssamtalen skal fokusere på. Udvalget kan supplere med temaer, som udspringer af den overordnede strategiske ramme for skolevæsenet, herunder eksempelvis Fremtidens Skole – Varde 2030 og kommunens Børne- og Ungepolitik.

I 2024 var der et fælles politisk fokus på elever med ordblinde vanskeligheder. I 2025 var temaet udvikling af elevernes deltagelsesmuligheder i fællesskabet og undervisningen. Temaerne bidrager til at sikre en fælles retning på tværs af kommunernes skoler.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Den tætte kobling mellem skoleudviklingsplanerne og skoleudviklingssamtalerne har skabt et stærkt fundament for konstruktive og udviklingsorienterede dialoger på skoleområdet. Dette arbejde har bidraget til et skærpet fokus på implementeringen af reformsporene i Fremtidens skole – Varde 2030, og samtalerne har styrket den fælles forståelse af, hvordan de strategiske mål omsættes til konkret praksis i skolernes dagligdag.

Et politiske tema om initiativer til at styrke læringsudbyttet hos de 10% fagligt svageste elever i dansk og matematik ligger i naturlig forlængelse af tidligere års temaer og understøtter arbejdet med kvalitet, trivsel og læringsfællesskaber i Fremtidens Skole.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Skoleudviklingsplanerne fungerer som et bindeled mellem de politiske visioner for Fremtidens Skole – Varde 2030 og skolernes daglige praksis. Planerne sikrer, at de strategiske mål omsættes til lokale handlinger, der er tilpasset den enkelte skoles kontekst, ressourcer og udviklingsbehov. Dermed understøtter skoleudviklingsarbejdet både Byrådets visioner og kommunens politikker på børe- og ungeområdet.

### **RETSGRUNDLAG**

Folkeskoleloven

### **ØKONOMI**

ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** indsatser for de 10% svageste i dansk og matematik og deltagelsesmuligheder bliver de politiske temaer for skoleudviklingssamtalerne i 2026.

### **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 10: Orientering om LEAPS, STEPS og All Learners**

EMN-2026-00520

### **Bilag**

Orientering om All Learners

Orientering om STEPS

Frelloskolen som LEAPS-skole

LEAPS STEPS Alllearner marts 2026

## 10 (ÅBEN) ORIENTERING OM LEAPS, STEPS OG ALL LEARNERS

---

Sagsnr. EMN-2026-00520

Sagsbh. have

### **SAGSFREMSTILLING**

Udvalget for Børn og Læring har i den foregående byrådsperiode igangsat tre skoleudviklingsforløb: LEAPS, STEPS og ALL Learners. Skoleudviklingsforløb implementeres over flere år og indgår i skolernes skoleudviklingsplaner.

Fælles for de tre udviklingsforløb er, at de styrker elevernes motivation for læring, deres aktive deltagelse i undervisningen og deres oplevelse af, at skolen hænger sammen med den virkelighed, de møder uden for klasselokalet. Fokus på chancelighed, hvor alle elever har lige adgang til læringsfællesskabet og mulighed for at lykkes er også gennemgående for alle tre udviklingsforløb.

Tilgangene bygger på praksisnære og autentiske læringsforløb, hvor eleverne arbejder med virkelighedsnære problemstillinger og ofte på tværs af fag. Det betyder, at lærerne udvikler arbejdsformer, der er mere undersøgende, samarbejdende og elevrettede.

Alle tre skoleudviklingsforløb indeholder derfor kompetenceudvikling for medarbejderne, afprøvning af nye metoder og forankring i skolernes praksis. Forløbene er i forskellige faser. Nedenfor beskrives de tre forløb og der gives en kort status på forløbet. Beskrivelserne uddybes i vedlagte bilag.

LEAPS – Frelloskolen:

LEAPS er et flerårigt udviklingsforløb, hvor Frelloskolen arbejder med projektbaseret undervisning i samarbejde med KATA-fonden. Forløbet er opstartet i skoleåret 21/22 og slutter i skoleåret 26/27. År 4 og 5 handler om forankring i skolens praksis. Eleverne lærer gennem virkelighedsnære projekter, som giver høj motivation og tydelig faglig anvendelse. Lærerne arbejder tværfagligt og understøttes af særligt uddannede ressourcepersoner. De første erfaringer viser øget elevengagement og styrket samarbejde blandt lærerne. Det forventes at Frelloskolen i løbet af de kommende skoleår vil have 75% af skoletiden som projekt baserede læringsforløb(PBL).

STEPS – Alslev, Tistrup, Årre og Ølgod:

STEPS bygger videre på erfaringerne fra Frelloskolens LEAPS forløb og udbreder projektbaseret og praksisrettet undervisning til fire skoler. STEPS er opstartet i 24/25 og har nu fokus på kompetenceudvikling og afprøvning. Lærere uddannes i samarbejde mellem KATA-fonden og Frelloskolen som PBL-piloter, der driver udviklingen lokalt. Eleverne arbejder i løbet af året med autentiske projekter i samarbejde med lokale virksomheder, hvilket styrker både motivation og oplevelsen af relevans. Evalueringer viser høj opbakning blandt medarbejdere og forældre.

All Learners – Blåbjergskolen og Kraftværket:

All Learners har fokus på elevernes motivation og en mere coachende lærerrolle. Skoleudviklingsforløbet gennemføres i samarbejde med konsulenter fra All Learners med base i Holland. Skoleudviklingsforløbet er startet i skoleåret 24/25. I år 2 (dette skoleår) er der fokus på afprøvning. Undervisningen tager udgangspunkt i elevernes nysgerrighed, interesser og individuelle progression. Skolerne arbejder med kompetenceudvikling, nye skemaformer og læringsmiljøer, der giver eleverne større ejerskab. Allerede nu ses forbedret fremmøde, større trivsel og tydeligt øget elevengagement. I år 3 (skoleåret 2026/27) arbejdes der med forankring, videndeling og videre udvikling.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer samlet, at de tre udviklingsforløb – LEAPS, STEPS og All Learners på hver deres måde understøtter Varde Kommunes centrale ambitioner om en skole, hvor alle elever har lyst til at lære, kan deltage aktivt og oplever sig som en vigtig del af fællesskabet. Projekterne styrker elevernes motivation, fordi undervisningen i højere grad bliver praksisnær, relevant og tættere på den

virkelighed, de møder uden for skolen. Samtidig arbejdes der bevidst med chancelighed, så flere elever får adgang til læringsfællesskabet og mulighed for at lykkes på forskellige måder. Forvaltningen vurderer, at der med forløbende udvikles læringsmiljøer, hvor elevinddragelse, projektarbejde og nysgerrighed spiller en større rolle, og hvor lærerne gennem tværfagligt samarbejde og fælles kompetenceudvikling styrker deres professionelle læringsfællesskaber. Samlet set trækker udviklingen i en fælles retning og bidrager til en mere motiverende, inkluderende og fremtidssikret skolekultur i hele Varde Kommune.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

De tre skoleudviklingsindsatser – LEAPS, STEPS og All Learners understøtter både Børne- og Ungepolitikken, børnesynet og visionerne i Fremtidens Skole ved at sætte elevernes trivsel, læring og deltagelsesmuligheder i centrum. Indsatserne bidrager dermed til at give alle børn bedre muligheder for læring, dannelse og aktive fællesskaber – uanset deres forudsætninger.

### **RETSGRUNDLAG**

Folkeskoleloven

### **ØKONOMI**

Udgifterne til LEAPS, STEPS og All learners er dels finansieret af centrale midler og af midler på skolerne.

#### **LEAPS**

Den årlige udgift til LEAPS udgør 775.000 kr. årligt.

Udgiften finansieres med 1/3 fra Frelloskolen, 1/3 af Byrådets udviklingspulje og 1/3 fra Børn- og Familieudvalget (skoleafdelingen).

#### **STEPS**

Udgifterne til STEPS består af et fast beløb på 288.000 kr. og 30.000 kr. årligt pr. deltagende skole. Udgifterne er finansieret af centrale midler (174.000 kr.), og midler fra de deltagende skoler (58.500 kr.).

#### **All Learnes**

Udgiften til Alle Learnes udgør 677.461 kr. i skoleåret 2024/2025, 295.430 kr. i skoleåret 2025/2026 og 240.938 kr. i skoleåret 2026/2027.

Udgiften er finansieret med 150.000 kr. fra Blåbjergskolen, og de resterende midler er finansieret af centrale midler fra Børn- og Familieudvalget (skoleafdelingen).

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, **at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

1. Orientering om All Learners (9146049 - EMN-2024-00668)
2. Orientering om STEPS (9140936 - EMN-2024-00808)
3. Frelloskolen som LEAPS-skole (708742 - EMN-2022-28317)
4. LEAPS STEPS Alllearner marts 2026 (9339031 - EMN-2026-00257)

# **Punkt 11: Forslag - etablering af ny busrute mellem Varde og Nordenskov via Næsbjerg**

EMN-2026-00467

## **Bilag**

Afstandskriterier skolekørsel

# **11 (ÅBEN) FORSLAG - ETABLERING AF NY BUSRUTE MELLEM VARDE OG NORDENSKOV VIA NÆSBJERG**

---

Sagsnr. EMN-2026-00467  
Sagsbh. hmar

## **SAGSFREMSTILLING**

Folkeskoleelever har ret til befordring, hvis de har langt til skole, eller hvis vejen til skole er trafikfarlig. I Varde Kommune tilbydes skolekørsel enten med den kollektive trafik ved Sydtrafik eller som lukket skolekørsel ved Sydjysk Befordring. Varde Kommunes afstandskriterier for skolekørsel fremgår af bilag 1.

Hvert efterår indhenter Kørselskontoret oplysninger om ringetider fra skolerne med henblik på at planlægge eventuelle justeringer i skolekørslen.

I 2020, under corona, fik skolerne forskellige frihedsgrader. En af disse var muligheden for at afkorte skoledagene. Denne mulighed er anvendt forskelligt på Varde Kommunes skoler, blandt andet under hensyn til den kollektive trafik.

På Næsbjerg Skole er der behov for at ændre på ringetiderne med virkning fra skoleåret 2026/2027. Årsagen er, at skolen tidligere har afkortet skoledagen så meget som muligt efter frihedsrettighederne.

Som en del af folkeskolens kvalitetsprogram afløser timebanken den understøttende undervisning og de tidligere frihedsrettigheder. Timebanken er ressourcer, som kan anvendes til lokale behov f.eks. til at forkorte skoledagen, styrket indsats for fagligt udfordrede elever og lignende. For også fremover at leve op til minimumstimetallet må Næsbjerg Skole hæve det samlede timetal en smule. Det betyder, at mellemtrinnet og udskolingen nogle dage har undervisning til 13.35 og 14.20.

En stor del af eleverne på Næsbjerg Skole bliver befordret med den kollektive trafik bl.a. rute 198. Køreplanen på rute 198 bliver ændret ved køreplansskiftet i juni 2026. Ændringen betyder, eleverne fra Næsbjerg Skole kan benytte rute 198 i retning mod Nordenskov klokken 13:41 og mod Varde klokken 13:59, når de har fri 13.35. Det vil ikke være mulighed for hjemkørsel mod Nordenskov eller Varde efter den seneste udringning kl. 14.20.

Der er plads i vognløbet på rute 198 til, at der kan etableres en ny rute, som kan betjene strækningen mellem Varde og Nordenskov via Næsbjerg Skole og benyttes af eleverne, når de har fri kl. 14.20. Den nye rute vil kunne bruges af elever fra Næsbjerg Skole mod Nordenskov klokken 14:28. Elever fra Nordenskov Skole vil kunne bruge ruten i retning mod Varde klokken 14:35, og fra Næsbjerg Skole kan elever mod Varde stige på bussen klokken 14:43.

Den nye rute vil blive oprettet som en kommunal skolerute og vil blive kørt af den el-bus, som i forvejen anvendes på den regionale rute 198, hvorfor udgiften alene til etablering af ruten vil være forbruget af køreplantimer svarende til ca. 60.000 kroner pr. år. Alternativet til etablering af den nye skolerute vil være, at eleverne skal befordres med den lukkede kørselsordning. Udgiften hertil vil være ca. 120.000 kroner pr. år.

Punktet behandles i Plan- og Udviklingsudvalget og Børn og Familieudvalget.

## **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det er forvaltningens vurdering, at det vil være en god løsning at etablere en ny rute i det eksisterende vognløb, da det er den bedste og billigste løsning.

## **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

## **RETSGRUNDLAG**

Folkeskoleloven

## **ØKONOMI**

Udgiften til den nye busrute er 30.000 kr. i 2026 og 60.000 kr. fra 2027.

Beløbet foreslås finansieret af midler til skolekørsel.

Det skønnes af udgiften kan afholdes indenfor det afsatte budget til elevbefordring på 21.450.900 kr.

## **HØRING**

Ingen

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** der etableres ny skolerute på strækningen mellem Varde og Nordenskov,

**at** den årlige udgift på 60.000 kr. finansieres inden for budgettet til skolekørsel på Børn- og Familieudvalget, og

**at** beløbet flyttes fra Børn- og Familieudvalget til Plan- og Udviklingsudvalget.

## **Beslutning**

Anbefalingen blev godkendt.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

**Plan- og Udviklingsudvalget  
den 16-03-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

## **Fraværende**

.

## **Bilag**

1. Afstandskriterier skolekørsel (9324164 - EMN-2026-00467)

## **Punkt 12: Lukket**

EMN-2025-02858

## **Punkt 13: Underskriftsside**

## 13 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

### **Beslutning**

.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**