

# REFERAT Ældrerådet d. 24-01-2024

**Mødedato** Onsdag d. 24. januar 2024 kl. 14:00

**Mødested** Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering - Varde 2030.....	5
Tilsagn om midler fra Socialstyrelsen - Befordring.....	8
Status på byggeri af 8 nye demensplejeboliger og udvidelse af demensdaghjem på Lyngparken.....	11
Godkendelse af kvalitetsstandard for ældre- og sundhedsområdet januar 2024.....	15
Orientering - Udviklingsplan for Ældreområdet januar 2024.....	19
Gensidig orientering.....	22

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## 1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

**Beslutning**  
GODKENDT

**Fraværende**  
.  
Ketty Bundgaard

**Tidligere beslutninger**

.

**Bilag**

## **Punkt 2: Orientering - Varde 2030**

EMN-2024-00163

### **Bilag**

PP-præsentation

## 2 (ÅBEN) ORIENTERING - VARDE 2030

---

Sagsnr. EMN-2024-00163

Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

D. 1. marts 2023 besluttede Udvalget for Økonomi og Erhverv at der behov for at gentænke velfærden og opgaveløsningen frem mod 2023 ud fra følgende virkemidler:

- Serviceniveau
- Gentænkning af opgaven
- Digitalisering
- Struktur
- Klima
- rekruttering

Udvalget for Social og Sundhed har derfor arbejdet med følgende reformspor ud fra virkemidlerne:

Der er tre fælles reformspor:

- Serviceniveau og forventningsafstemning
- Rehabilitering
- Tilstrækkelig kapacitet

Derudover fagspecifikke reformspor:

- Fremtidens helte fortjener trivsel og sundhed (Sundhed)
- Sammen om fællesskab og sundhed (Sundhed)
- Plejeboligstruktur (Ældre)
- Faglig og økonomisk styring (Social & Handicap)
- Tilbudsstrategi og tilbudsvifte (Social & Handicap)
- Overgange og sammenhæng (Social & Handicap)

Claus Fjeldgaard vil give en orientering om reformsporene og udvalgets arbejde med disse.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

ORIENTERINGEN BLEV TAGET TIL EFTERRETNING.

**Fraværende**

.  
Ketty Bundgaard

**Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

**Bilag**

1. PP-præsentation (8649691 - EMN-2024-00163)

## **Punkt 3: Tilsagn om midler fra Socialstyrelsen - Befordring**

EMN-2023-02890

### **Bilag**

Budgetskema

Ansøgningskema (2023)

Tilskudsbrev SBST dec 2023

### **3 (ÅBEN) TILSAGN OM MIDLER FRA SOCIALSTYRELSEN - BEFORDRING**

---

Sagsnr. EMN-2023-02890

Sagsbh. kaem

#### **SAGSFREMSTILLING**

Varde Kommune har fået tilsagn om 2.074.387 kr. fra Socialstyrelsen til afvikling af en forsøgsordning med befordring af hjemmeboende mennesker med en demensdiagnose i perioden 01.01.24 til 30.06.26.

Der findes pt. ikke transportordninger, som målgruppen kan gøre brug af på samme måde, som der f.eks. findes transportordninger for borgere med et handicap.

Forsøgsordningen er et alternativ der gør det muligt at tilbyde hjemmeboende borgere, der - på grund af deres demenssygdom, ikke selv kan køre bil/eller ikke kan tage offentlig transport/ikke kan benytte Flextrafik - en kørselsordning, der giver mulighed for at bevare fritids- og sociale interesser.

Projektets formål er at tilbyde målgruppen en tryk, fleksibel og lettilgængelig kørselsordning til og fra fritidsaktiviteter, så en følelse af handlefrihed, mestring og livsindhold understøttes i videst mulige omfang for både målgruppe og pårørende. Befordringsordningen antages at bidrage til, at borgerne kan leve et aktivt og socialt liv.

Der er månedligt budgetteret med 45 ture. Ordningen kan benyttes i hele landet. Indenfor Region Syddanmark er det muligt at få en kommunal ledsager med.

Projektet er modelleret på baggrund af erfaringer fra et tidligere befordringsprojekt (2019-2020) og inddrager også erfaringer fra Projekt Frirum, der havde fokus på pårørendesamarbejde (2020-2023).

#### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det forventes, at transporttilbuddet til hjemmeboende borgere med en demensdiagnose vil gøre kultur- og fritidstilbud i civilsamfundet mere tilgængelige for målgruppen og betyde, at de vil opleve en større handlefrihed og livskvalitet. Det vil derudover være en betydelig aflastning for de pårørende, der normalt er nødsaget til at køre med borgeren.

Det forventes, at ca.117 hjemmeboende mennesker med en demensdiagnose vil blive tilknyttet ordningen (33% af den kendte målgruppe). Heraf antages det at omkring 38 personer vil gøre brug af muligheden for en kommunal ledsager (33%).

#### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Byrådsgrundlaget 2022-2025: Hverdagen er værdig. Vi sætter ind med tidlig hjælp og forebyggelse og ser et menneske – ikke et nummer

#### **RETSGRUNDLAG**

Puljemidlerne blev afsat på Finansloven (2023).

Afgørelsen er truffet i henhold til bekendtgørelse nr. 1082 af 07-08-2023 om ansøgningspuljen til befordring af mennesker med en demensdiagnose. Bekendtgørelsen findes på ansøgningspuljens side på Social- og Boligstyrelsens hjemmeside og på [www.retsinformation.dk](http://www.retsinformation.dk).

#### **ØKONOMI**

2.074.387 kr. dækker udgifter til kørsel og løn til ledsager i 20 timer pr. uge i perioden 01.01.2024-30.06.2026

Økonomaifdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,  
**at** der gives en tillægsbevilling på 2.074.387 kr. til projektet.  
**at** der gives en indtægtsbevilling på det tilsvarende beløb.

### **Beslutning**

ORIENTERINGEN BLEV TAGET TIL EFTERRETNING.

### **Fraværende**

.

Ketty Bundgaard

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalget for Social og Sundhed  
den 16-01-2024**

Udvalget godkendte anbefalingen.

Udvalget sender sagen til orientering i Ældrerådet.

### **Fraværende**

.

### **Bilag**

1. Budgetskema (8615845 - EMN-2023-02890)
2. Ansøgningsskema (2023) (8615848 - EMN-2023-02890)
3. Tilskudsbrev SBST dec 2023 (8623611 - EMN-2023-02890)

## **Punkt 4: Status på byggeri af 8 nye demensplejeboliger og udvidelse af demensdaghjem på Lyngparken**

EMN-2022-10680

### **Bilag**

Tidsplan for byggeri af 8 nye demensplejeboliger og daghjem ved Lyngparken

## **4 (ÅBEN) STATUS PÅ BYGGERI AF 8 NYE DEMENSPLEJEBOLIGER OG UDVIDELSE AF DEMENSDAGHJEM PÅ LYNGPARKEN**

---

Sagsnr. EMN-2022-10680  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

I budgetaftalen for 2022-25, blev det fastslået at der skal opføres 8 permanente demensplejeboliger ved Lyngparken, og at daghjemmet skal udvides samtidig.

Aftalen er knyttet op på en oprindelig beslutning i budgetaftalen for 2017-2020, hvor det blev besluttet at der skulle opføres 8-12 demensplejeboliger i tilknytning til Lyngparken. Opstarten af byggeriet har været længe undervejs, da det undervejs i processen stod klart, at ejerforholdene omkring byggegrunden ikke var som forventet.

Der har derfor foregået en længerevarende proces med arealfordeling i ejerforeningen, der ejer grunden. Processen er endt med at Varde Kommune er i gang med en forhandling om køb af 49 almene plejeboliger på Lyngparken 1 som i dag ejes af Bolig Syd Vest. Ejerforeningen kan herefter opløses og byggeriet ske på en grund der ejes af Varde Kommune.

Processen er endnu ikke afsluttet men i god fremgang. Man er i gang med at undersøge muligheden for en bagudrettet formel overtagelse pr. 1 januar 2024, som er betinget af den endelige politiske behandling af købet, så myndighedsbehandlingen kan startes op hurtigst muligt.

Den endelige politiske godkendelse vil kunne falde i Byrådet i marts 2024, efter at sagen først har været behandlet i Direktionen, Social og Sundhedsudvalget og Økonomiudvalget.

Processen med projekteringen af byggeriet blev iværksat i juni 2023.

Der er etableret en politisk følgegruppe til byggeriet som løbende orienteres om status. Derudover er der etableret en arbejdsgruppe med repræsentation af ledelse og medarbejdere fra Demensområdet, som skal sikre at byggeriet udformes hensigtsmæssigt.

Tidsplanen er forsinket med ca. tre måneder, det forventes at indflytning kan ske fra august 2025. Den opdaterede tidsplan er vedhæftet som bilag.

Forsinkelsen er til dels begrundet i at købet skal være på plads inden der myndighedsbehandles, men også i at indretning og placering af bygningerne har vist sig mere udfordrende end ventet.

Årsagen er, at det har været vanskeligt at finde en placering af bygningen og indretning der både giver optimale fælles boligarealer og sammenhæng i bygningsmassen som helhed, for at sikre at byggeriet tilgodeser både beboer, medarbejdere og en sammenhængende drift bedst muligt.

Skitserne for byggerier er dog på plads nu og myndighedens sagsbehandling forventes opstartet snarest.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Med den fremadskridende udvikling i købsprocessen, forventes den nuværende tidsplan med indflytning fra august 2025 at være realistisk.

Der er et betydeligt pres på demensplejeboliger i Varde Kommune, som de 8 nye demensplejeboliger skal imødekomme. Gennem det seneste halve år har der konstant stået mellem 7-19 borgere på

venteliste, til de i alt 64 demensplejeboliger Varde Kommune råder over. Samtidig er der ledige almene plejeboliger. Derfor besluttede Social og Sundhedsudvalget i december 2022 at foretage en midlertidig konvertering af 4 almene plejeboliger på Lyngparken til demensplejeboliger. I december 2023 er der indstillet til at yderligere en almen plejebolig på Lyngparken konverteres til en demensplejebolig og at yderligere tre plejeboliger ad hoc kan konverteres, efterhånden som der opstår ledige boliger og der er borgere der har et akut behov for en demensplejebolig.

Prioriteringen er nødvendig, for at presset på demensplejeboliger kan imødekommes, indtil de nye boliger står færdige.

I forhold til demensdaghjem er situationen at der er venteliste, men at situationen er håndterbar.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Opførelsen af nye demensplejeboliger understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om Social service

lov om Almene boliger

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen udtaler:

Der er i budgettet afsat midler til opførelse af 8 demensplejeboliger med tilhørende servicearealer samt udvidelse af daghjemmet.

Kommunens samlede budgetbeløb udgør 11,7 mio. kr.

For den samlede anlægssum til boligdelen udgør maksimumbeløbet 17,4 mio. kr., som finansieres ved 10 % kommunal grundkapital, 2 % beboerindskud samt 88% lånoptagelse.

Det bemærkes desuden, at der er afsat driftsmidler til de nye pladser svarende til 3,9 mio. kr. i 2024-pris.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning

**at** sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

### **Beslutning**

ORIENTERINGEN BLEV TAGET TIL EFTERRETNING.

### **Fraværende**

.

Ketty Bundgaard

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalget for Social og Sundhed**

**den 16-01-2024**

Udvalget tog orienteringen til efterretning og sender sagen til orientering i Ældrerådet.

### **Fraværende**

.

**Bilag**

1. Tidsplan for byggeri af 8 nye demensplejeboliger og daghjem ved Lyngparken (8641045 - EMN-2022-10680)

# **Punkt 5: Godkendelse af kvalitetsstandard for ældre- og sundhedsområdet januar 2024**

EMN-2022-12024

## **Bilag**

Indsatskatalog og kvalitetsstandard for Ældreområdet i Varde Kommune til godkendelse januar 2024

## **5 (ÅBEN) GODKENDELSE AF KVALITETSSTANDARD FOR ÆLDRE- OG SUNDHEDSOMRÅDET JANUAR 2024**

---

Sagsnr. EMN-2022-12024  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

Kvalitetsstandarden og indsatskataloget for Ældre- og Sundhedsområdet skal sikre sammenhæng mellem det politisk fastsatte serviceniveau og de indsatser, der leveres til borgerne af de kommunale og private leverandører.

Dokumentet fungerer som et dagligt arbejdsredskab for myndigheden og leverandørerne, og præciserer hvem der kan få indsatserne, hvad indsatserne indeholder og hvilke vilkår de skal leveres under.

Ifølge lovgivningen skal Byrådet hvert år godkende kvalitetsstandarden for personlig og praktisk hjælp m.v. samt kommunal genoptræning og vedligeholdelsestræning efter Servicelovens §§ 83 og 86. Stk. 2.

Kvalitetsstandarden og indsatskataloget er derfor blevet gennemgået af myndigheden og leverandørerne.

Der er sket flere småjusteringer der sikrer sammenhæng mellem indsatskataloget og praksis, det handler f.eks. om snitflader mellem Sundhedslov og Servicelov, og præciseringer af sammenhænge mellem indsatser indenfor Serviceloven. Dette er ændringer der ikke har betydning for borgerens serviceniveau.

Derudover indstilles der til følgende præciseringer/ændringer, der har betydning for borgerens serviceniveau:

Maksimal responstid for nødkald på plejecentre

Der har ikke tidligere været fastlagt en standard for maksimal responstid på nødkald på plejecentre. Nødkaldet anvendes når borgeren har behov for at komme i kontakt med personalet, det kan være når de ønsker hjælp til f.eks. at komme i seng eller på toilettet, men kan også bruges hvis borgeren falder eller på anden vis har behov for mere akut hjælp.

Der indstilles til at den maksimale responstid på Varde Kommunes plejecentre fremadrettet er:

I tidsrummet 07.00 – 23.00: Maksimal responstid 20 minutter fra nødkald til borgeren tilses.

I tidsrummet 23.00 – 07.00: Maksimal responstid 30 minutter fra nødkald til borgeren tilses.

Den indstillede maksimale responstid vurderes at være et realistisk niveau med den nuværende normering. Normalt vil borgeren blive tilset hurtigere, men i pressede situationer kan det være nødvendigt, at udnytte rammen for den maksimale responstid. Personalet vil når kaldet går ind, altid foretage en individuel vurdering og prioritering af, om det er fagligt forsvarligt at udsætte det fysiske tilsyn med borgeren.

Bevilling af plejebolig

I forhold til bevilling af plejebolig er følgende tilføjet:

”Når plejeboligen er bevilget, skal indflytning ske hurtigst muligt efter anvisningsdatoen, ellers kan bevillingen bortfalde.”

Baggrunden er, at enkelte borgere og deres pårørende ønsker at udskyde indflytningen af logistiske hensyn, da de ikke kan prioritere at afsætte tid til hjælp til flytningen. Dette betyder i praksis, at Varde Kommune afsætter ressourcer til at hjælpe borgeren i plejeboligen, samtidig med at der ofte også leveres hjælp i hjemmet.

I yderste konsekvens kan ændringen betyde, at borgeren skal give afkald på plejeboligen og afvente et nyt tilbud. Eller at de skal flytte ind i plejeboligen uden deres bohav og bo midlertidigt med en plejeseng og de mest nødvendige medbragte fornødenheder såsom tøj m.m.

Sagen blev på mødet i Social- og Sundhedsudvalget d. 14. november 2023 sendt retur til forvaltningen, med et ønske om afdækning af konkrete responstider på plejecentre mellem 23:00 – 07:00.

Udvalget vil på mødet blive præsenteret for resultatet af en afdækning der er foregået i november 2023.

Myndighedsleder Anette Førgaard deltager under sagens behandling.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Myndighed og leverandører har vurderet, at den reviderede udgave af kvalitetsstandard og indsatskatalog er i overensstemmelse med gældende lovgivning, og generelt kan fungere i praksis.

Kvalitetsstandarden for maksimal responstid for nødkald på plejecentre er blevet genvurderet i forvaltningen og driften, efter at der blev sat spørgsmålstejn ved, at den maksimale responstid oprindeligt var fastlagt til 45 minutter fra 23:00 – 7:00. Der blev derfor gennemført en undersøgelse af den reelle responstid, som betyder at den maksimale responstid nu er fastlagt til 30 minutter fra 23:00 – 7:00.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Kvalitetsstandarden skal understøtte Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

### **RETSGRUNDLAG**

Serviceoven

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ældrerådet og Handicaprådet.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** kvalitetsstandard og indsatskatalog for Ældre- og Sundhedsområdet foreløbig godkendes

**at** sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet

Forvaltningen anbefaler efter høring,

**at** indkomne høringssvar drøftes og sagen godkendes

**at** sagen er godkendt hvis der ikke er indsigelser fra høring

### **Beslutning**

ÆLDRE RÅDET HAVDE INGEN BEMÆRKNINGER.

**Fraværende**

.

Ketty Bundgaard

**Tidligere beslutninger****UDVALGET FOR SOCIAL OG SUNDHED  
den 16-01-2024**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

**Fraværende**

.

**HANDICAPRÅDET  
den 25-01-2024**

*Beslutning foreligger ikke endnu.*

**Bilag**

1. Indsatskatalog og kvalitetsstandard for Ældreområdet i Varde Kommune til godkendelse januar 2024 (8611067 - EMN-2022-12024)

## **Punkt 6: Orientering - Udviklingsplan for Ældreområdet januar 2024**

EMN-2022-28379

### **Bilag**

Status på udviklingsplan for Ældreområdet

## **6 (ÅBEN) ORIENTERING - UDVIKLINGSPLAN FOR ÆLDREOMRÅDET JANUAR 2024**

---

Sagsnr. EMN-2022-28379  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

Udvalget for Social og Sundhed godkendte d. 19. september 2022 udviklingsplanen for fremtidens ældrepleje 2022-2024.

Forholdene på Ældreområdet med et stort demografisk pres, en tiltagende vanskelig rekrutteringssituation betyder, at der er behov for at kigge udover de traditionelle løsninger. Formålet med udviklingsplanen er at anviser handlemuligheder og anbefalinger i forhold til arbejdsformer omkring borgere i eget hjem, som sikrer at vi fremadrettet kan løse opgaverne på ældreområdet på en måde, der kræver færre medarbejderressourcer i en tid hvor vi ved at vi bliver udfordrede.

Udvalget vil under sagens behandling blive præsenteret for en status på de 13 indsatser der blev fremlagt i udviklingsplanen. Status på indsatserne fremgår desuden af bilaget.

Indsatserne er:

- Dosisdispensering
- Øget brug af sygeplejeklinikker
- Etablering af SOSU-klinikker
- Nye faggrupper i ældreplejen
- Levering af praktisk hjælp
- Revurdering af styringsgrundlag
- Kompetenceniveau for løsning af sygeplejeydelser
- Styrkelse af rehabilitering i eget hjem
- DigiRehab som rehabiliterende indsats
- Rehabiliterende daghjem
- Skærmbesøg
- Digitale løsninger
- E-distrikt

Udviklingsplanen skal ses i sammenhæng med Ældre- og værdighedspolitikken samt reformsporene for Varde 2030.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Udviklingsplanen anviser en række forskellige løsninger i forhold til ældreområdets udfordringer. Løsningsforslagene er vurderet enkeltvis og i planen blev der givet en anbefaling for det videre arbejde med den enkelte løsning. Idet Ældreområdet har begrænset implementeringskraft og skal bevare fokus på løsning af kerneopgaven, kan der ikke arbejdes med alle løsninger samtidig.

Der er også løsninger hvor ændringer i ældreområdets muligheder og udfordringer betyder, at de pt. ikke har høj prioritet, eller hvor implementeringen har vist sig at være udfordrende. Nogle løsninger står derfor pt. på stand-by, eller er gået i andre retninger eller har et andet omfang end det var tilfældet i den oprindelige plan.

## **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Udviklingsplanen understøtter udmøntningen af Byrådsgrundlaget. Særligt taler udviklingsplanen ind i forhold til udsagnet "Hverdagen er vældig og kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge rammer".

## **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten.

## **ØKONOMI**

I forbindelse med indsatsen dosisdispensering, blev der i forbindelse med budget 2023 vedtaget en besparelse på 1.000.000 kr. på det delegerede sygeplejebudget. I og med at målet om 300 borgere på dosisdispensering, med de for nuværende 70 omlagte borgere, ikke er nået, betyder det at besparelsen ikke er realiseret.

Dog ser budgettet for den delegerede sygepleje ud til at balancere i 2023 på trods heraf.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

## **HØRING**

Ingen.

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning.

**at** sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

## **Beslutning**

ORIENTERINGEN BLEV TAGET TIL EFTERRETNING.

## **Fraværende**

.

Ketty Bundgaard

## **Tidligere beslutninger**

**Udvalget for Social og Sundhed**

**den 16-01-2024**

Udvalget tog orienteringen til efterretning og sender sagen til orientering i Ældrerådet.

## **Fraværende**

.

## **Bilag**

1. Status på udviklingsplan for Ældreområdet (8637906 - EMN-2022-28379)

## **Punkt 7: Gensidig orientering**

EMN-2024-00163

### **Bilag**

Invitation til stormøde medlem af ældre- og senior

## 7 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

---

Sagsnr. EMN-2024-00163

Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

Orientering v/formanden

- Stormøde d. 30. januar om ny ældrereform – se bilag
- Emner til dialogmøde med Udvalget for Social og Sundhed d. 7. marts 2024

Orientering v/næstformanden

Orientering v/medlemmerne

- Besøg af Det Danske Madhus v/Camilla

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

ORIENTERINGEN BLEV TAGET TIL EFTERRETNING.

### **Fraværende**

.

Ketty Bundgaard

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

1. Invitation til stormøde medlem af ældre- og senior (8650972 - EMN-2024-00163)