

# REFERAT Social- og Seniorudvalget d. 18-02-2026

**Mødedato** Onsdag d. 18. februar 2026 kl. 12:30

**Mødested** Ådalen, Rådhuset

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion til Social- og Seniorudvalget - fortsat.....	5
Forretningsorden for Social- og Seniorudvalget.....	8
Budgetopfølgning pr. 31 december 2025 - Rosenvænget.....	10
Budgetopfølgning pr. 31. december 2025 - Sygeplejen.....	13
Godkendelse af kommissorium for Analyse af Sygeplejen.....	16
Orientering - Den nationale brugertilfredshedsundersøgelse for plejehjem.....	19
Serviceinformation for plejehjem.....	22
Afholdelse af borgermøde omkring Ældreloven.....	25
Tiltag vedr. robotstøvsugere i forbindelse med ældreloven.....	28
Godkendelsesmodel eller udbud til sikring af det frie valg i forhold til hjemmepleje.....	33
Orientering - Tilsyn på socialområdet 2025.....	37
Afklaring vedr. overdragelse af Lunden ifm. Sundhedsreformen.....	41
Gensidig orientering.....	45
Underskriftsside.....	48

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

# 1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

## **Beslutning**

Godkendt

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

## **Punkt 2: Introduktion til Social- og Seniorudvalget - fortsat**

EMN-2025-02672

### **Bilag**

PP-præsentation

## 2 (ÅBEN) INTRODUKTION TIL SOCIAL- OG SENIORUDVALGET - FORTSAT

---

Sagsnr. EMN-2025-02672

Sagsbh. last

### **SAGSFREMSTILLING**

Sagen omhandler en introduktion til Udvalgets ansvarsområder.

Udvalgets ansvarsområder er beskrevet i styrelsesvedtægten, som Byrådet har vedtaget i slutningen af 2025. Desuden er der indgået en konstitueringsaftale, som definerer hvilke særlige fokusområder, som Byrådet har aftalt inden for de enkelte udvalg.

På mødet vil forvaltningen fortsætte introduktionen til udvalgets opgaver og den organisation, som udvalget har ansvaret for.

Denne gang indeholder introduktionen:

1. Psykiatriens 10 års plan  
I sommeren 2025 færdiggjorde Regeringen 10-årsplanen for psykiatrien for perioden 2020-2030. Den opdaterede plan rummer 20 hovedinitiativer og bygger videre på de tiltag Regeringen allerede har gennemført som led i de første to politiske aftaler om 10-årsplanen fra henholdsvis 2022 og 2023.  
Den samlede psykiatriplan skal blandt andet sikre, at mennesker, der mistrives psykisk, hurtigere kan få den rette hjælp og støtte, så de ikke udvikler en alvorlig psykisk lidelse. Samtidig skal planen styrke behandlingstilbuddene i sygehuspsykiatrien for dem, der er hårdest ramt af psykisk sygdom. Derudover skal planen give et løft til socialpsykiatrien i forhold til både kapacitet og kvalitet.
2. Ældrereformen  
Ældrereformen består af flere centrale lovgivninger herunder blandt andet Ældreloven, Lov om ældretilsyn og Lov om lokalplejehjem, som alle blev vedtaget af Folketinget i 2024.  
Ældrelovens bærende værdier er selvbestemmelse for den ældre, tillid til medarbejdere og ledelse samt tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.  
Helhedsplejen er et af Ældrelovens bærende principper. Helhedspleje indebærer, at hjælpen og plejen til den ældre skal tilbydes som et sammenhængende pleje- og omsorgsforløb, der kan tilpasses efter borgerens aktuelle behov.

Der vil i introduktionen blive prioriteret tid til at stille spørgsmål og have dialog om det der optager udvalget.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det er forvaltningens intention, at introduktionen til udvalgets ansvarsområder vil ske hen over foråret med fokus på både det større overblik og sammenhænge og dybere ned i enkelte opgaveområder.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

**ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler  
**at** ansvarsområderne tages til efterretning.

**Beslutning**

Udvalget tog ansvarsområderne til efterretning.

**Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**

.

**Bilag**

1. PP-præsentation (9310865 - EMN-2026-00023)

## **Punkt 3: Forretningsorden for Social- og Seniorudvalget**

EMN-2026-00023

### **Bilag**

Forretningsorden - Social- og Seniorudvalget

### **3 (ÅBEN) FORRETNINGSORDEN FOR SOCIAL- OG SENIORUDVALGET**

---

Sagsnr. EMN-2026-00023

Sagsbh. caho

#### **SAGSFREMSTILLING**

Forvaltningen har udarbejdet forslag til forretningsorden for Social- og Seniorudvalget.

Forretningsordenen er i overensstemmelse med styrelsesloven, Styrelsesvedtægt for Varde Kommune og Forretningsorden for Varde Byråd.

#### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

#### **RETSGRUNDLAG**

Styrelsesloven

Styrelsesvedtægt for Varde Kommune

Forretningsorden for Varde Byråd

#### **ØKONOMI**

Ingen

#### **HØRING**

Ingen

#### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** forslag til forretningsorden for Social- og Seniorudvalget godkendes

#### **Beslutning**

Forretningsordenen blev godkendt med den tilføjelse, at der i § 4 tilføjes et nyt stk. 6 med følgende ordlyd:

Hvis et udvalgsmedlem ikke deltager i et punkts beslutning, anføres dette i beslutningsprotokollen.

#### **Fraværende**

.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Bilag**

1. Forretningsorden - Social- og Seniorudvalget (9291906 - EMN-2026-00024)

## **Punkt 4: Budgetopfølgning pr. 31 december 2025 - Rosenvænget**

EMN-2025-01311

## 4 (ÅBEN) BUDGETOPFØLGNING PR. 31 DECEMBER 2025 - ROSENVÆNGET

Sagsnr. EMN-2025-01311

Sagsbh. mdvi

### **SAGSFREMSTILLING**

På baggrund af den økonomiske situation i 2025 ønskede Social og Sundhedsudvalget løbende økonomisk opfølgning på Rosenvænget i Ølgod.

Ved budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2025 for Social og Handicap viste Rosenvænget et forventet merforbrug på 1,3 mio. kr. for indeværende år.

Budgetopfølgningen pr. 31. december 2025 viser nu et merforbrug på 0,7 mio. kr. for 2025. Sammenholdt med et overført merforbrug fra tidligere år på 3,0 mio. kr. forventes det samlede merforbrug dermed at udgøre 3,7 mio. kr. Årsagen til merforbruget fra 31. oktober til 31. december falder til 0,7 mio. kr. er en tilbageførsel af 0,5 mio. kr. fra Samstyrkens fælles ramme til Rosenvænget på baggrund af en genvurdering af rammen og tyngden på tilbuddet.

Merforbruget i 2025 skyldes primært:

- Udbetaling af særydelser
- Ekstra timer og overarbejde
- Vikarforbrug
- Udgifter til opsagte medarbejdere

Der er nedsat en arbejdsgruppe i forvaltningen som følger Rosenvænget tæt. Arbejdsgruppen arbejder med flere initiativer for at nedbringe merforbruget.

Der arbejdes med:

- Øget samdrift og vagtplanlægning mellem afdelinger på Rosenvænget samt på tværs af Rosenvænget og Aktivitets og beskæftigelsestilbuddet i Ølgod.
- At udvikle styringsredskaber der sammenstiller behovsplan med planlagte timer i vagtplan.
- En mere koordineret planlægning af borgernes hjemmedage, således at en medarbejder kan varetage opgaver omkring flere borgere på samme tid.
- I 2025 er der udbetalt den 6. ferieuge svarende til i alt 0,2 mio. kr. Der iværksættes en indsats for at opfordre medarbejderne til at afholde den 6. ferieuge frem for at få den udbetalt.
- Fastlæggelse af tydelige kriterier for indkaldelse af vikarer og at ansætte flere faste medarbejdere fremfor at anvende faste vikarer.

Udvalget besluttede i december at udarbejde en uddybning af det akkumulerede forbrug.

Merforbruget, som er overført fra tidligere år, skyldes primært:

	Overført mer-/mindreforbrug	Akkumuleret overførsel	Pakkeregulering / Tomgang	Gennemsnitlig sygefravær	Fratrædelses-godtgørelse/feriekort/udgifter til sygemeldinger
2020	457.200	457.200	0	?	
2021	-1.993.950	-1.536.750	-3.051.218	8,40 %	
2022	-156.100	-1.692.850	434.120	8,20 %	
2023	-680.950	-2.373.800	-101.836	7,30 %	
2024	-573.300	-2.947.100	-1.685.181	9,20 %	839.296
2025	Forv.-700.000	-3.747.100	566.377	6,80 %	1.334.779

Derudover har åbningen af Rosenvængets nye afdeling i 2021 medført et merforbrug på 0,4 kr. i forbindelse med anskaffelse af inventar m.m.

Desuden besluttede Byrådet en besparelse i løbet af 2021 på 1,0 mio. kr.

Der har i perioder været udadreagerende beboere, disse beboere har krævet ekstra timer, supervision og vagtværn, udover de sygemeldingsudgifter og opsigelser dette har medført.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Den seneste budgetopfølgning viser fortsat behov for stram økonomistyring på Rosenvænget.

Rosenvænget videndeler med Social og Handicap-afdelingen om initiativer, der kan styrke budgetbalancen ud over handleplanen.

Forvaltningen vurderer, at de kommende tiltag vil sikre bedre sammenhæng mellem støttebehov, ressourcer og bevillinger.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen.

### **RETSGRUNDLAG**

Økonomiregulativet

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen forventer et merforbrug på 0,7 mio. kr. i 2025. Hertil kommer et overført merforbrug fra tidligere år på 3,0 mio. kr., samlet set et merforbrug på 3,7 mio. kr. Det forventede merforbrug er reduceret med 0,5 mio. kr. som Rosenvænget er tilført fra Samstyrkens fælles ramme.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** budgetopfølgningen pr. 31 december 2025 tages til efterretning

### **Beslutning**

Udvalget tog budgetopfølgningen til efterretning med følgende bemærkning:

Det er vigtigt for Udvalget, at medarbejderne oplyses om 6. ferieuge jf. overenskomsten.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

## **Punkt 5: Budgetopfølgning pr. 31. december 2025 - Sygeplejen**

EMN-2025-01311

## 5 (ÅBEN) BUDGETOPFØLGNING PR. 31. DECEMBER 2025 - SYGEPLEJEN

---

Sagsnr. EMN-2025-01311

Sagsbh. tjem

### **SAGSFREMSTILLING**

På baggrund af den økonomiske situation i 2025 på Sygeplejen, har Social og Sundhedsudvalget ønsket en løbende budgetopfølgning hver anden måned.

Samlet set forventes Sygeplejen at komme ud af 2025 med et merforbrug på 4,9 mio. kr.

Med forbehold for mindre afsluttende posterings viser budgetopfølgning pr. 31. december, at der er et merforbrug på Sygeplejens primære drift på 4,7 mio. kr. Hertil kommer et mindre merforbrug på de delegerede sygeplejeydelser på 0,3 mio. kr.

Sygeplejens primære drift har fastholdt det forventede niveau fra budgetopfølgningen. Handleplanens effekter ift. justering på opgaveområder samt nedjustering af antal årsværk i Sygeplejen fastholdes. Den samlede effekt vil dog først få fuld gennemslagskraft i 2026.

Vedr. delegerede ydelser til Hjemmeplejen, så er der dels indgået en ny plan med lægerne ift. dosisdispensering, som er trådt i kraft pr. 1. oktober. Effekterne heraf vil først for alvor slå igennem i 2026. Herudover er der fortsat en udfordring med vækst i antal borgere, der har behov for hjælp til kompressionsstrømper.

Som en del af Budgetaftalen 2026-2029 fremgår følgende af aftalen:

*"Sygeplejen er under stor forandring med reformer udefra, men også et ønske om at få flest mulige borgere til at benytte sygeplejeklinikker. Forligspartierne anerkender, at der er travlhed i sygeplejen, som er i en transformation med at tilpasse opgaverne til en ny fremtid. Derfor igangsættes en analyse af området, så der fremadrettet er sammenhæng mellem behov, ressourcer og arbejdsmiljø."*

Kommissoriet til denne analyse vil have fokus på virkemidlerne i Varde2030, bl.a. serviceniveau, gentænkning af opgaven, struktur, digitalisering og velfærdsteknologi.

Som en bemærkning til Sygeplejen, fremgår det yderligere af Budgetaftalen:

*"Der igangsættes en prøvehandling i Sygeplejen, hvor en af afdelingerne får mødested i Oksbøl i stedet for Tistrup. Forventningen er en bedre dækning af den vestlige del af kommunen og en besparelse på køretiden. Erfaringerne fra prøvehandlingen medtages i den aftalte analyse af området."*

Ændringerne siden budgetopfølgning pr. 31. oktober er hovedsageligt, at der er tilført 4,0 mio. kr. til budgettet til delegerede ydelser i 2025 fra budgettet til implementering af Ældreformen.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Den månedlige budgetopfølgning viser, at der fortsat er behov for stram økonomisk styring og prioritering for at nedbringe merforbruget i Sygeplejen.

Sygeplejen er i proces med at vidensdele med Vejen Kommune for tiltag, der udover handleplanen, kan bidrage til at skabe balance i budgettet. Desuden arbejdes der med yderligere kvalitetssikringer internt i Sygeplejen for at sikre effektiv drift, ligesom der udføres løbende controlling på det delegerede budget.

Det er forvaltningens vurdering, at den kommende analyse af Sygeplejen vil bidrage til, at sammenhængen mellem behov, ressourcer og arbejdsmiljø bedres.

## **KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen.

### **RETSGRUNDLAG**

Økonomiregulativet

### **ØKONOMI**

Sygeplejens samlede merforbrug forventes at være 5 mio. kr. i 2025.

### **HØRING**

Ingen.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** budgetopfølgning pr. 31. december 2025 tages til efterretning

### **Beslutning**

Udvalget tog budgetopfølgningen til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**

# **Punkt 6: Godkendelse af kommissorium for Analyse af Sygeplejen**

EMN-2026-00040

## **Bilag**

Kommissorium for Analyse af Sygeplejen

Præsentation d. 18. februar 2026

## **6 (ÅBEN) GODKENDELSE AF KOMMISSORIUM FOR ANALYSE AF SYGEPLEJEN**

---

Sagsnr. EMN-2026-00040  
Sagsbh. tjem

### **SAGSFREMSTILLING**

Som led i budgetaftalen for 2026-2029 blev partierne enige om at der skal igangsættes en analyse af Sygeplejens drift med baggrund i de økonomiske udfordringer.

Formålet med analysen er at opnå balance og et godt arbejdsmiljø samt vurdering af, hvilke "skruer" Sygeplejen og Varde Kommune kan benytte i spidsbelastningsperioder og ved politisk prioritering. Analysen omfatter ikke en vurdering af Akutsygeplejen, som afleveres til Regionen.

Udarbejdelse af analysen foretages af et eksternt konsulenthus i samarbejde med seniorchef, områdeledere for Sygeplejen og Hjemmeplejen og økonomichef, leder og medarbejdere fra Budget og Analyse. Herudover indhentes relevante ledere og medarbejdere ad hoc.

Styregruppen udgør ovenstående chefer og ledere med direktøren for Velfærd som formand.

Dataindsamling og analyse forventes udarbejdet i løbet af 1. og 2. kvartal med en afrapportering til Social- og Seniorudvalget i juni måned 2025.

Analysen indledes med en gennemgang af udfordringsbilledet. Herefter analyseres konkrete emner med udgangspunkt i virkemidlerne for Varde2030.

Til sagens behandling på direktionsmødet deltager ældrechefen og chef for budget, analyse og digitalisering

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningens vurderer, at der er et betydeligt behov for en grundig analyse af Sygeplejens drift, da de nuværende økonomiske udfordringer hænger sammen med både aktivitetsstigninger, styringsmæssige forhold og udviklingen i den delegerede sygepleje. En samlet gennemgang vurderes nødvendig for at kunne etablere en varig økonomisk balance, og sikre et bæredygtigt arbejdsmiljø på området.

Det er forvaltningens vurdering, at de foreslåede analysefelter – herunder serviceniveau, opgavefordeling, digitalisering, velfærdsteknologi og strukturelle forhold vil kunne pege på realistiske potentialer både i forhold til et kort og længere sigte, som vil kunne anvendes i en politisk prioritering.

Forvaltningen finder det hensigtsmæssigt, at analysen gennemføres af Deloitte med bred involvering af ledere og nøglemedarbejdere, da konsulenthuset har stort kendskab til sygepleje og praksis både i Varde og andre kommuner, og da konsulenthuset samtidigt vil kunne beregne på potentialer vha. simuleringsmuligheder i den digitale ruteplanlægger.

Et alternativ kunne være en intern analyse, men forvaltningen vurderer, at analyseafdelingen ikke i samme grad vil kunne inddrage praksiskendskab fra andre kommuner og have adgang til simuleringsdelen i den digitale ruteplanlægger.

### **ØKONOMI**

Det foreslås at der afsættes en ramme på 0,5 mio. kr. således at konsulenthuset har mulighed for at komme tæt på praksis. Det foreslås, at beløbet finansieres af Direktionens ad-hoc pulje, hvor der er et budget på 1,35 mio. kr. Derudover er der en forventet overførsel på 1 mio. kr.

Økonomi bemærker, at der i budget 2026 er afsat midler til implementering af ældreloven (4 mio. i 2025/26 stigende til 6 mio. kr. i 2027 og overslagsår) og demografi (2,3 mio. kr. i 2026 stigende til 9,6 mio. i 2027), som vil kunne imødekomme nogen af de budgetmæssige udfordringer på området.

### **HØRING**

Ingen.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, det indstilles til Økonomi- og Personaleudvalget, **at** kommissoriet for Analyse af Sygeplejen godkendes.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

**Direktionen  
den 05-02-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

### **Fraværende**

### **Bilag**

1. Kommissorium for Analyse af Sygeplejen (9293841 - EMN-2026-00040)
2. Præsentation d. 18. februar 2026 (9312548 - EMN-2026-00023)

## **Punkt 7: Orientering - Den nationale brugertilfredshedsundersøgelse for plejehjem**

EMN-2025-00599

### **Bilag**

Brugertilfredshed med plejehjem Varde Kommune

## **7 (ÅBEN) ORIENTERING - DEN NATIONALE BRUGERTILFREDSHEDSUNDERSØGELSE FOR PLEJEHJEM**

---

Sagsnr. EMN-2025-00599  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

I forbindelse med aftalen om Ældreformen blev det aftalt, at der regelmæssigt skal gennemføres nationale brugertilfredshedsundersøgelser på plejehjemsområdet.

Undersøgelsen der er gennemført af Danmarks Statistik i perioden januar til juni 2025 er den første undersøgelse hvor ca. 9.900 ud af landets ca. 28.000 plejehjemsbeboere på 67 år eller derover har deltaget i undersøgelsen.

Dataindsamlingen er foregået ved personlige interviews med beboere der har haft mulighed for og lyst til at deltage, foretaget af Danmarks Statistiks besøgsinterviewere, efter forudgående aftale med plejehjemmet. Plejehjemmet har i den forbindelse på forhånd vurderet, hvilke borgere der ikke var i stand til at deltage pga. fysisk eller kognitiv svækkelse.

I Varde Kommune har 124 plejehjemsbeboere deltaget i undersøgelsen hvilket giver en svarprocent på 37 %, som er lidt højere end svarprocenten på 35 % på landsplan. Undersøgelsen er primært forgået på Varde Kommunes almene plejecentre, dog har demensplejecentret Skovhøj også deltaget.

Spørgsmålene i undersøgelsen, har især haft fokus på samlet tilfredshed, medarbejderkontinuitet, selvbestemmelse og livskvalitet.

På udvalgte spørgsmål fordeler svarene fra Varde Kommune sig som følgende:

#### Samlet tilfredshed

I forhold til den samlede tilfredshed med hjælpen, svarer 95 % af plejehjemsbeboerne i Varde Kommune at de er meget tilfredse eller tilfredse med den hjælp de modtager. På landsplan er 91 % af plejehjemsbeboerne meget tilfredse eller tilfredse med den hjælp de modtager.

#### Tilfredshed med maden

I forhold til tilfredshed med maden, svarer 74 % af plejehjemsbeboerne i Varde Kommune at de er meget tilfredse eller tilfredse med maden. På landsplan er 78 % af plejehjemsbeboerne meget tilfredse eller tilfredse med maden.

#### Tryghed ved medarbejderne

I forhold til oplevelsen af tryghed ved medarbejderne, svarer 81% af plejehjemsbeboerne i Varde Kommune at de i høj grad føler sig trygge, mens 19% føler sig trygge i nogen grad. På landsplan føler 71% af plejehjemsbeboerne sig i høj grad trygge, og 26% føler sig trygge i nogen grad.

#### Selvbestemmelse

I forhold til selvbestemmelse, svarer 44 % af plejehjemsbeboerne i Varde Kommune, at de i nogen eller høj grad har indflydelse på, hvordan eller hvornår medarbejderne giver dem den hjælp, de er bevilget, mens 34 % ikke ønsker at have indflydelse på hjælpen. På landsplan svarer 82 % at de i nogen eller høj grad har indflydelse på, hvordan eller hvornår medarbejderne giver dem den hjælp, de er bevilget, mens 4 % ikke ønsker at have indflydelse på hjælpen.

De samlede resultater fra Varde Kommune kan ses i bilaget.

## **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at undersøgelsen er baseret på gode spørgsmål, der kan danne et fundament for det videre arbejde med den oplevede kvalitet på Varde Kommunes plejecentre. Undersøgelsen skelner dog ikke mellem de enkelte plejehjem og kan derfor dække over stor variation mellem plejehjemmene. Sammen med tilbagemelding fra tilsyn på den enkelte plejehjem, er vurderingen at resultaterne fra undersøgelsen kan være med til at udpege områder hvor der er behov for særlig opmærksomhed forhold til udviklingen af kvaliteten.

Den nationale undersøgelse af tilfredshed med plejehjem vil derudover fungere som et godt pejlemærke for, hvordan Varde Kommune over tiden lykkes med at arbejde med Ældreloven og nogle af de kerneværdier der er hæftet op på den.

Fremadrettet vil der blive gennemført nationale undersøgelser med tilfredsheden med plejehjem hvert 2. år. Næste undersøgelse forventes gennemført i løbet af 2027.

Varde Kommune har senest gennemført en lokal tilfredshedsundersøgelse med plejehjem i 2021. Det vurderes ikke relevant at prioritere lokale undersøgelser fremadrettet, når der gennemføres nationale undersøgelser hvert andet år.

## **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Spørgsmålene i tilfredshedsundersøgelsen følger i høj grad også op på hvordan plejecentrene lykkes med at indfri visionen for Social og Sundhedsudvalget: "Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt. Det du selv skal du selv. Vi støtter og motiverer dig i at mestre dit eget liv, træffe egne frie valg og leve dit gode liv."

## **RETSGRUNDLAG**

Ældreloven

## **ØKONOMI**

Undersøgelsen er iværksat og finansieret af Ældreministeriet.

## **HØRING**

Ingen.

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning  
**at** sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

## **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

1. Brugertilfredshed med plejehjem Varde Kommune (9259319 - EMN-2025-00599)

## **Punkt 8: Serviceinformation for plejehjem**

EMN-2025-00599

### **Bilag**

Serviceinformation for ældreloven - plejehjem

## 8 (ÅBEN) SERVICEINFORMATION FOR PLEJEHJEM

---

Sagsnr. EMN-2025-00599

Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

D. 1. juli 2025 trådte Ældreloven i kraft, hvilket betyder, at kommunerne skal tilbyde helhedspleje i form af få, sammenhængende og rummelige pleje- og omsorgsforløb til ældre borgere over 67 år samt borgere med behov for pleje og omsorg, som svarer til det behov ældre personer over folkepensionsalderen kan have. Det betyder i praksis at alle beboere på Varde Kommunes plejehjem i dag modtager hjælp efter Ældreloven, idet de alle falder ind under målgruppen for Ældreloven.

Ældreloven stiller krav om, at kommunen sikrer tilgængelige oplysninger om rammerne for og indholdet af kommunens pleje- og omsorgsforløb, en såkaldt serviceinformation. Serviceinformationen er Ældrelovens pendant til kvalitetsstandarder, som kendes fra mange områder i forhold til Serviceloven og som fungerer som et pejlemærke for, hvad borgeren kan forvente og hvilke vilkår indsatsen modtages under.

Der er derfor blevet udarbejdet en serviceinformation for plejehjem, som erstatter den hidtidige kvalitetsstandard for plejehjem under Serviceloven.

Der er i serviceinformationen lagt vægt på at beskrive, hvad borgerne kan forvente som modtagere af et pleje- og omsorgsforløb når de bor på plejehjem, men også hvad der forventes af borgerne, der modtager støtten.

Efter høring vil sagen blive genbehandlet i Social- og Seniorudvalget og derefter til endelig godkendelse i Byrådet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

I praksis har overgangen til Ældreloven ikke haft betydning for beboere på Varde Kommunes plejehjem, da hjælpen på kommunens plejehjem i forvejen var tilrettelagt som helhedspleje leveret af et fast team tilknyttet boenheden, hvor støtten leveres med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte og hvor der hele tiden har været fokus på borgerens selvbestemmelse og inddragelse af pårørende og civilsamfund.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Grundpillerne i Ældreloven, som bl.a. er selvbestemmelse og mål om at støtten skal leveres med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte, er i god overensstemmelse med Social- og Sundhedsudvalgets vision:

*Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt.*

*Det du kan selv skal du selv.*

*Vi støtter og motiverer dig i at mestre eget liv, træffe egne frie valg og leve dit gode liv.*

### **RETSGRUNDLAG**

Ældreloven § 9.

### **ØKONOMI**

Godkendelse af serviceinformationen for plejehjem har ingen økonomiske konsekvenser.

Den økonomiske ramme for løsningen af opgaven under Ældreloven er lig den økonomiske ramme for den hidtidige løsning af opgaverne under Serviceloven.

Derudover har Økonomiafdelingen ingen bemærkninger.

## **HØRING**

Ældrerådet

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** den fremlagte serviceinformation til pleje- og omsorgsforløbene foreløbig godkendes  
**at** sagen sendes i høring i Ældrerådet

## **Beslutning**

Udvalget besluttede, at sagen udsættes til næste møde.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

1. Serviceinformation for ældreloven - plejehjem (9162118 - EMN-2025-00599)

## **Punkt 9: Afholdelse af borgermøde omkring Ældreloven**

EMN-2025-00599

## 9 (ÅBEN) AFHOLDELSE AF BORGERMØDE OMKRING ÆLDRELOVEN

---

Sagsnr. EMN-2025-00599

Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

I juli 2025 trådte Ældreloven i kraft.

De bærende værdier i Ældreloven er;

- Selvbestemmelse, hvor der lægges vægt på den ældres indflydelse på hvordan støtten gives.
- Sammenhæng i hjælpen og borgernær visitation, hvor borgeren i videst muligt omfang møder et fast team af kendte medarbejdere og laver aftaler om hvordan støtten skal gives med dem.
- Et tæt samspil med pårørende, lokalsamfund og civilsamfund, som inddrages i at bidrage til et trygt og meningsfuldt hverdagsliv for den ældre.

Varde Kommune har i løbet af 2025 især haft fokus på at implementere de dele af Ældreloven, der vedrører strukturer omkring helhedsplejen. Det har bl.a. betydet at man har etableret faste teams omkring borgerne og implementeret helhedsplejeforløb og arbejds gange omkring borgernær visitation.

I løbet af 2026 er der planlagt undervisning for personalet, der bl.a. har til formål at styrke personalets kompetencer, bl.a. i forhold til at arbejde borgercentreret og understøtte borgerens selvbestemmelse, og arbejde rehabiliterende omkring borgeren i et tværfagligt team.

Der er indgået aftale med det tidligere Social- og Sundhedsudvalg om, at der i 2026 skal afholdes et borgermøde om Ældreloven.

Forvaltningen foreslår at borgermødet afholdes på Rådhuset i Varde i foråret 2026.

Der vil være plads til ca. 130 deltagere, hvilket vurderes at være tilstrækkelig i forhold til den interesse, der tidligere har været omkring borgermøder på Ældreområdet.

Forvaltningen foreslår følgende program:

- Introduktion til Ældreloven og status på implementeringen.
- Oplæg ved aldringsforsker Aske Juul Lassen om "De nye gamle", med fokus på hvordan forståelsen af og forventningen til alderdom er i forandring.
- Workshop med fokus på pårørende, lokalsamfund og civilsamfunds roller i forhold til Ældreloven, hvor der opsamles input til, hvad samarbejdet skal bidrage med, hvordan et samarbejde kan se ud og hvad Varde Kommune kan gøre for at understøtte et godt samarbejde til gavn for borgeren.

Mødet vil blive annonceret i ugeaviser, på Varde Kommunes hjemmeside og sociale medier og særlige interessenter fra foreningslivet vil modtage invitationer.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Udvikling af samarbejdet med pårørende, lokalsamfund og civilsamfund vil være et særligt fokus i løbet af 2026 og forventes at være et emne af bred interesse for borgerne. Det vurderes derfor at være et oplagt tema for borgermødet omkring Ældreloven.

I forbindelse med planlægningen vil forvaltningen invitere væsentlige interessenter som Ældrerådet og de største aktører i forhold til ældre i foreningslivet til et planlægningsmøde, hvor de kan give input til afviklingen af workshops.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Grundpillerne i Ældreloven er i god overensstemmelse med Social- og Sundhedsudvalgets vision:

*Vi tager udgangspunkt i det enkelte menneske, så du føler dig set og hørt.*

*Det du kan selv skal du selv.*

*Vi støtter og motiverer dig i at mestre eget liv, træffe egne frie valg og leve dit gode liv.*

## **RETSGRUNDLAG**

Ældreloven

## **ØKONOMI**

Afviklingen af borgermødet vil medføre udgifter til annoncering, oplægsholder og forplejning, som i alt vurderes at antage ca. 20.000 kr. Udgiften finansieres af budget til implementering af Ældreloven på 3,7 mio. kr.

Økonomiafdelingen bemærker:

Der er plads i budgettet til finansieringen af denne udgift.

## **HØRING**

Ingen

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udkast til programmet for borgermødet godkendes

**at** sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

## **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

## **Punkt 10: Tiltag vedr. robotstøvsugere i forbindelse med ældreloven**

EMN-2025-00599

### **Bilag**

Status på implementering af robotstøvsugere

## **10 (ÅBEN) TILTAG VEDR. ROBOTSTØVSUGERE I FORBINDELSE MED ÆLDRELOVEN**

---

Sagsnr. EMN-2025-00599  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

Der har indtil videre ikke været lovhjemmel til generelt at udlåne eller yde økonomisk støtte til robotstøvsugere, da de har været defineret som sædvanligt indbo. Dog har borgere som er særligt vanskeligt stillet økonomisk, mulighed for at søge et personligt tillæg eller dækning af en enkeltudgift, afhængig af deres indkomstgrundlag. Siden juni 2022 har én borger søgt om enkeltydelse til formålet.

Med Ældrelovens § 15, som er trådt i kraft pr. 1 juli 2025, kan kommunen vælge at udlåne robotstøvsugere eller yde økonomisk støtte til køb heraf til personer, som modtager et pleje- og omsorgsforløb efter Ældreloven.

Der lægges derfor op til at Udvalget for Social og Sundhed tager stilling til om Varde Kommune fremadrettet skal:

- Fastholde nuværende serviceniveau og dermed ikke gøre brug af § 15
- Anvende en udlånsmodel
- Anvende en model hvor der ydes støtte til køb

Forvaltningen anbefaler, at fastholde nuværende serviceniveau, og dermed ikke gøre brug af §15. Såfremt udvalget ønsker, at gøre brug af § 15, vil forvaltningen indenfor den valgte model komme med forslag til hvordan modellen konkret kan udmøntes og estimerer af udgifter forbundet med forskellige serviceniveauer indenfor modellen.

I bilaget gives kort opsummering af implementering af robotstøvsugere som blev besluttet ved budgetaftalen for 2022-2025.

Leder af Ældre og Sundhed – Myndighed deltager under sagens behandling på udvalgsmødet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

I forhold til Ældrelovens §15 vurderer forvaltningen at der er følgende opmærksomhedspunkter ved de tre mulige modeller:

#### Fastholde nuværende serviceniveau og dermed ikke gøre brug af § 15

Økonomisk vanskeligt stillede borgere har allerede i dag mulighed for at søge personligt tillæg eller enkeltydelse. Der er aktuelt ingen borgere der har gjort brug af denne mulighed. Modellen er udgiftsneutral og tilfører ikke flere opgaver til området.

#### Udlånsmodel

Udlånsmodellen medfører en logistisk opgave, som kræver medarbejderressourcer, f.eks. i Hjemmeplejen eller hjælpemiddeldepotet, afhængig af hvor opgaven skal løses. Med en udlånsmodel har kommunen ansvaret for robotstøvsugerens drift, vedligehold og reparation. Der henledes opmærksomhed på, at der kan være udfordringer omkring datasikkerhed ved udlånsmodellen, afhængig af hvilket produkt der vælges. Der vil skulle tages stilling til, hvorvidt udlånsmodellen gælder for alle borgere der ikke bevilges manuel støvsugning eller f.eks. ud fra en vurdering ud fra økonomiske forhold. Der vil skulle tages stilling til funktionalitet og kvalitet af det produkt der udlånes.

#### Model hvor der ydes støtte til køb

Modellen medfører en administrativ opgave i myndigheden, hvor ansøgninger til støtte skal behandles og der efterfølgende skal godkendes dokumentation for den indkøbte robotstøvsuger.

Der vil skulle tages stilling til støttebeløbets størrelse.  
Der vil skulle tages stilling til, hvorvidt støttemodellen gælder for alle borgere der ikke bevilges manuel støvsugning eller f.eks. ud fra en vurdering ud fra økonomiske forhold.  
Der vil skulle tages stilling til om støtten også dækker eventuel generhvervelse.  
Der vil skulle tages stilling til om støtten også gælder borgere med et midlertidigt behov.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Implementeringen af robotstøvsugere til støvsugning blandt de borgere hvor det er muligt, understøtter en del af Social og Sundhedsvalgets vision; *"Det du kan selv, skal du selv"*.

### **RETSGRUNDLAG**

Ældrelovens § 15. Kommunalbestyrelsen kan udlåne robotstøvsugere eller yde økonomisk støtte til køb heraf til personer, som modtager tilbud efter § 10.

### **ØKONOMI**

Implementeringen af en udlånsmodel eller en model hvor der ydes støtte til køb, vil medføre udgifter, som vil være udgiftsdrivende og vil skulle finansieres ved omprioriteringer indenfor udvalgets økonomiske ramme.

Afhængig af hvilken model der vælges og hvilket serviceniveau der ønskes indenfor modellen, kan udgiftsniveauet variere.

Vælges der f.eks. en model hvor alle borgere, der ikke tildeles manuel støvsugning, bevilges støtte til køb eller udlån af en robotstøvsuger til 2.000 kr., vil det på årsbasis, hvor ca. 300 ny borgere visiteres til rengøringshjælp uden at de tildeles manuel støvsugning, medføre udgifter på ca. 600.000 kr. plus administration.

Dertil kan der komme løbende udgifter til udskiftning og evt. vedligehold og service, hvis der vælges en udlånsmodel eller en model, hvor borgeren kan få støtte til udskiftning.

Besluttes det, at også borgere der allerede har indkøbt en robotstøvsuger er omfattet af ordningen, kan det medføre en engangsudgift til indkøb/støtte på op til ca. 1.860.000 kr. plus udgifter til administration.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ældrerådet og Handicaprådet

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** det foreløbig godkendes at fastholde det nuværende serviceniveau omkring robotstøvsugere og dermed ikke gøre brug af §15.

**at** sagen sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet

Efter høring

**at** sagen genbehandles med indkomne høringssvar

**at** fastholdelse af det nuværende serviceniveau omkring robotstøvsugere og dermed ikke gøre brug af §15 er godkendt hvis der ikke er indsigelse fra høring

**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet.

### **Beslutning**

Danmarksdemokraterne stillede ændringsforslag om:

**at** følge Handicaprådets og Ældrerådets indstilling om at afprøve ordningen med udlån af robotstøvsugere i henhold til Ældrelovens §15

**at** Forvaltningen undersøger om Hjælpe-middelcentralen kan stå for ordningen.

**at** Forvaltningen kommer med 3 forslag til finansiering og disse forelægges Handicaprådet og Ældrerådet mhp en udtalelse.

Forslaget blev sat til afstemning:

	Parti	For	Imod	Hverken for eller imod
--	-------	-----	------	------------------------

Anne Catherine Hoxcer Nielsen	A		X	
Jonna Jul Gudmundsen	A		X	
Christian Bergholdt	I		X	
Daniel Sørensen	V		X	
Inger Marie Kristensen	V		X	
Tina Agergaard Hansen	V		X	
Henriette Harmuth	Æ	X		

Forslaget er hermed faldet

Forvaltningens anbefaling blev sat til afstemning:

	Parti	For	Imod	Hverken for eller imod
Anne Catherine Hoxcer Nielsen	A	X		
Jonna Jul Gudmundsen	A	X		
Christian Bergholdt	I	X		
Daniel Sørensen	V	X		
Inger Marie Kristensen	V	X		
Tina Agergaard Hansen	V	X		
Henriette Harmuth	Æ		X	

Forslaget er hermed vedtaget.

Danmarksdemokraterne ønskede følgende mindretalsudtalelse ført til referat:

Danmarksdemokraterne kan ikke tiltræde flertallets anbefaling om at fastholde det nuværende serviceniveau og ikke gøre brug af §15, da vi ikke finder, det er en økonomisk god beslutning for borgerne.

Man har ved indførelsen af robotstøvsugeren påført borgerne en økonomisk, og ikke uvæsentlig, udgift for en ydelse, borgerne ikke har haft indflydelse på, og denne praksis vil man fastholde.

#### **Fraværende**

.

#### **Tidligere beslutninger**

#### **Udvalget for Social og Sundhed den 09-12-2025**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen i høring hos Ældrerådet og Handicaprådet.

Udvalget noterer sig at muligheden gælder borgere som er omfattet af Ældreloven, og dermed som udgangspunkt borgere over 67 år.

#### **Fraværende**

.

#### **Handicaprådet den 17-12-2025**

Handicaprådet ønsker, at der afprøves en ordning af udlån af robotstøvsuger i henhold til §15 og det undersøges om Hjælpemiddelcentralen kan stå for ordningen.

**Fraværende**

.  
Birger Filskov  
Helene Billeschou

**Ældrerådet  
den 18-12-2025**

Ældrerådet anbefaler udlånsordning, hvis det besluttes at fastholde nuværende serviceniveau.

**Fraværende**

.

**Bilag**

1. Status på implementering af robotstøvsugere (9212054 - EMN-2025-00599)

## **Punkt 11: Godkendelsesmodel eller udbud til sikring af det frie valg i forhold til hjemmepleje**

EMN-2022-01128

### **Bilag**

Bilag til sagsfremstilling Ældrelov vs Servicelov og udbud vs. godkendelse

## 11 (ÅBEN) GODKENDELSESMODEL ELLER UDBUD TIL SIKRING AF DET FRIE VALG I FORHOLD TIL HJEMMEPLEJE

---

Sagsnr. EMN-2022-01128  
Sagsbh. ties

### SAGSFREMSTILLING

Før ældrelovens vedtagelse, har hjælp til personlig pleje, praktisk hjælp samt rehabilitering og træning uden sygehusindlæggelse været bevilliget efter Serviceloven og leveret, som enkeltindsatser, af både kommunale og private leverandører.

I Varde Kommune har det frie valg af leverandør af personlig pleje været sikret med fritvalgsbevis og for praktisk hjælp gennem en godkendelsesmodel.

Med Ældreloven er der introduceret helhedspleje, som stiller væsentligt større krav til leverandøren end personlig og praktisk hjælp under Serviceloven, da helhedsplejen indeholder terapeutfaglige- og på sigt også sygeplejefaglige indsatser og stiller krav om døgndækning. Samtidig skal kommunerne fortsat sikre det frie valg, hvilket kan gøres gennem enten:

- En godkendelsesmodel. Kommunen godkender leverandører, som opfylder bestemte krav. Borgeren, der er bevilliget hjælp, kan frit vælge mellem de godkendte leverandører og kommunen.
- Et udbud. Kontrakten gives til den leverandør, der bedst opfylder tildelingskriterierne.
- Fritvalgsbevis. Borgeren gives mulighed for selv at finde og lave aftale med en privat leverandør, om levering af den hjælp borgeren er bevilliget. Kommunen betaler leverandøren for den leverede hjælp. Fritvalgsbeviset vurderes ikke at være en ideel model til så komplekse opgaver som helhedspleje og personlig pleje. Ved brug af enten godkendelsesmodel eller udbud vil fritvalgsbeviset ikke længere være en mulighed.

Der har været gennemført markedsdialog med tre leverandører, som efter dialogen fastholder at de er interesserede i opgaven som privat leverandør af helhedspleje.

I forhold til private leverandører, vurderes det relevant at drøfte følgende centrale forhold: (for uddybning se bilag).

- Model for frit valg. Skal det frie valg tilvejebringes gennem et udbud eller en godkendelsesmodel?
- Geografisk dækning. Skal private leverandører kunne levere i hele Varde Kommune eller gives mulighed for at kunne vælge at levere i afgrænsede fastsatte distrikter?
- Levering af sygepleje. Skal private leverandører kunne levere sygepleje fra nu/kontraktstart eller først pr. 1/1, 2027 hvor det forventes at blive et lovkrav?
- Erfaring med levering af døgndækkende personligpleje og sygepleje. Vil Varde Kommune stille dette krav til private leverandører?
- Økonomisk soliditet. Vil Varde Kommune stille krav om økonomisk soliditet?

Da Natdækningen er en del af helhedsplejeforløbet, vil de private leverandører som noget nyt, også skulle levere dette, hvilket ikke har været et krav i forhold til Serviceloven. Forvaltningen er bekendt med, at der er kommuner som fraviger kravet om, at leverandøren også skal levere natdækning.

Under sagens behandling vil konsulent, indkøb og myndighed deltage.

### FORVALTNINGENS VURDERING

Forvaltningen vurderer at godkendelsesmodellen vil være mest attraktiv for Varde Kommune, idet den giver den største fleksibilitet, og dermed imødekommer udfordringen med den aktuelle uvished om, hvor meget sygepleje, der kommer til at være en del af helhedsplejen. Derudover er markedet for privatleverandør af helhedspleje endnu præmaturligt, og vil modnes de kommende år, og til den tid vil der også være flere leverandører, der vil kunne byde på opgaven.

Det er forvaltningens vurdering, at et krav om geografisk dækning af hele Varde Kommune vil sikre borgerne ens mulighed for frit valg, men samtidig kunne reducere antallet af mulige private leverandører med risiko for, at ingen byder ind på opgaven, og Varde Kommunen dermed bliver nødsaget til at give mulighed for fritvalgsbevis.

Det er forvaltningens vurdering, at et krav om at kunne levere sygepleje vil understøtte de sammenhængende pleje- og omsorgsforløb med flest mulige kendte ansigter i borgernes hjem.

Det er forvaltningens vurdering at krav til erfaring og økonomisk soliditet vil udelukke nogle leverandører fra at byde ind på opgaven. Samtidig vil det sikre større sikkerhed for at leverandøren kan levere kvalitet i opgaven og modstå konkurs.

Det vurderes umiddelbart at kravet om natdækning vil give en merudgift, idet Varde Kommune stadig skal have et fuldt natberedskab, som skal kunne dække hele kommunen, samtidig med at den private leverandør skal betales for natdækningen. Omvendt giver krav om natdækning sammenhæng for borgeren, og det stiller krav om en seriøs og solid leverandør, for at kunne stille med det nødvendige beredskab for at sikre natdækning.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Kommunens ældrepleje, herunder aftaler med fritvalgsleverandører der er organisatorisk og fagligt solide og velfunderede, understøtter Byrådsgrundlaget; Kommunens service handler om det gode, lange og bæredygtige liv i trygge omgivelser.

### **RETSGRUNDLAG**

Ældreloven, Serviceloven, Sundhedsloven

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen bemærker, at budgettet for hjemmepleje samt helhedspleje udgør 96,3 mio. kr. i 2025 (ekskl. delegerede ydelser), og heraf forventes afregnet 4,1 mio. kr. til private leverandører. Det vurderes at Varde Kommune bliver nødt til fortsat at opretholde samme niveau af nattevagter som i dag, samtidig med at den private leverandør skal afregnes for natdækningen.

### **HØRING**

Sagen skal i høring ved ældrerådet og handicaprådet.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** Varde kommune fremadrettet sikrer det frie valg på helhedspleje, personlig pleje og praktisk hjælp gennem en godkendelsesmodel,

**at** der stilles krav til leverandøren om at kunne levere helhedspleje i hele Varde kommune,

**at** der stilles krav til leverandøren om at kunne levere sygepleje fra nu/kontraktstart,

**at** der stilles krav til leverandøren om erfaring med levering af personlig pleje og sygepleje og,

**at** der stilles krav til leverandøren om økonomisk soliditet.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

**Direktionen**

**den 07-01-2026**

Elementerne i anbefalingen blev godkendt med undtagelse af kravet om at levere helhedspleje i hele Varde Kommunes geografi. Med formålet at understøtte ældrereformens perspektiv om et frit valg for

borgere leverandører, bør private leverandører kunne byde ind på opgaverne i opdelte geografiske områder.

#### **Fraværende**

.

#### **Social- og Seniorudvalget den 21-01-2026**

Udvalget godkendte anbefalingen med undtagelse af kravet om at levere helhedspleje i hele Varde Kommunes geografi. Med formålet at understøtte ældrereformens perspektiv om et frit valg for borgere, bør private leverandører kunne byde ind på opgaverne i opdelte geografiske områder.

#### **Fraværende**

.

#### **Ældrerådet 2026 - 2029 den 28-01-2026**

Ældrerådet tilslutter sig beslutningen fra Social- og Seniorudvalget med bemærkning om at private leverandører bør have mulighed for at fravælge natdækningen.

#### **Fraværende**

.

Ole Wiil  
Idgen Rose

#### **Handicaprådet 2026 - 2029 den 29-01-2026**

Handicaprådet havde ingen bemærkninger til sagen.

#### **Fraværende**

.

Marianne Schmidt Kjærgaard  
Irene Fisker

#### **Bilag**

1. Bilag til sagsfremstilling Ældrelov vs Servicelov og udbud vs. godkendelse (9231462 - EMN-2022-01128)

## **Punkt 12: Orientering - Tilsyn på socialområdet 2025**

EMN-2024-02725

### **Bilag**

Botilbuddenes spindelvæv - afspejler socialtilsynets gennemsnitlige vurdering

## 12 (ÅBEN) ORIENTERING - TILSYN PÅ SOCIALOMRÅDET 2025

---

Sagsnr. EMN-2024-02725

Sagsbh. psre

### **SAGSFREMSTILLING**

Botilbud på det specialiserede socialområde i Varde Kommune er underlagt årlige tilsyn fra Socialtilsyn Syd. Botilbuddene i Samstyrken er i forhold til de sociale tilsyn organiseret i afdelinger, nogle består af flere botilbud/bofællesskaber

De botilbudslignende boliger på Svaneparken og Humlehaven 2 i Varde er organiseret under Center for Voksenstøtte og Mestring (CVM) og er også omfattet af det sociale tilsyn.

Socialtilsynet skal i sine vurderinger tage stilling til om botilbuddene kan levere den nødvendige kvalitet i indsatsen. Kravene til botilbuddene er fastlagt i Lov om Socialtilsyn §6, som er en kvalitetsmodel, hvor botilbuddet bedømmes ud fra temaerne: Uddannelse og beskæftigelse, Selvstændighed og relationer, Målgruppe, metoder og resultater, Sundhed og trivsel, Organisation og ledelse, Kompetencer og Fysiske rammer. Derudover vurderer Socialtilsynet også botilbuddenes økonomi.

Socialtilsyn Syd vurderer sjældent samtlige temaer ved deres tilsyn, men udvælger et eller flere af temaerne. Efter besøg på et botilbud sender tilsynet materiale, hvori der fremgår hvilke temaer der har været fokus på og en tilhørende kvalitetsvurdering.

Efter tilsynsbesøg på et botilbud udarbejder tilsynet en kvalitetsmodelbeskrivelse/tilsynsrapport, som er en samlet vurdering af hele afdelingen ud fra alle de ovennævnte temaer. Temaerne scores ud fra en række indikatorer på en skala fra 1-5, hvor 5 er den bedst mulige score. Hvis et tema ikke er vurderet ved besøget, vil scoringen fra sidste tilsynsbesøg videreføres i den nye kvalitetsmodelbeskrivelse.

Forvaltningen afholder løbende gennemgangsmøder, når der har været tilsyn på alle botilbud i den enkelte afdeling. Her mødes direktør, socialchef, områdeledere og afdelingsleder(e) og gennemgår resultaterne fra tilsynsbesøget.

Der er i 2025 ført tilsyn med Bo- og Rehabiliteringscenter Lunden i Varde, de botilbudslignende boliger i CVM og med botilbud under Samstyrken. Alle bedømte botilbud blev godkendt og har i kvalitetsmodelbeskrivelserne generelt høje scorer på de vurderede temaer. Resultater fremgår af de vedlagte spindelvæv.

Ganske få tilbud har scoret middel (på elementer i et tema) men ellers er scorerne af god og høj kvalitet. På en skala fra 1 til 5 ligger tilbuddenes vurderede temaer i gennemsnit på 4,8.

### Tendenser ved tilsynene og igangsatte tiltag:

- Enkelte borgere uden understøttende mål i forhold til uddannelse, beskæftigelse og kompetencer til at indgå i sociale relationer
  - Disse borgere kan ikke have mål herom.
- Socialtilsynet anerkender den fokus der er på at forebygge magtanvendelser. I enkelte tilfælde med magtanvendelse er indberetning og forhåndsgodkendelse ikke blevet gennemført korrekt.
  - Fokus på registrering og arbejds gange ved magtanvendelser
- Generelt god fokus på forebyggelse af vold og overgreb. Dog formås det ikke i alle tilfælde pædagogisk at forebygge hændelser. Der er iværksat relevante tiltag for at minimere.
  - Forebyggelse af vold og overgreb via undervisning, risikovurderinger, handleplaner, gennemgang af episoder, samarbejde med relevante aktører m.v.
  - Handleplan på udfordring med varme og støj, da det kan påvirke borgeres trivsel.
- Højere sygefravær og personalegennemstrømning end på sammenlignelige tilbud.
  - Introforløb og følgevagter for nye medarbejdere.

- Fokus på ensartethed i den hjælp borgerne modtager

#### Ændringer af lov om Socialtilsyn

Pr. d. 1. januar 2026 træder ændringer af Socialtilsynsloven i kraft. Dette betyder blandt andet at kravet om årlige tilsynsbesøg ophæves og i stedet tilrettelægges tilsynsbesøgene efter en mere risikobaseret tilgang. Socialtilsynet skal mindst aflægge tilbuddene et besøg hvert tredje år, men har fortsat pligt til at reagere på bekymrende henvendelser. Tilsynsbesøgene skal som udgangspunkt være uanmeldte.

Antallet af kvalitetstemaer skæres ned til 5 i kvalitetsmodellen og kvaliteten måles fremover i en binær score (opfyldt/ikke-opfyldt). Tilbuddene vil fremover skulle opfylde kriterierne inden for hvert tema for at kunne blive/være godkendt.

#### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det er forvaltningens vurdering, at tilbuddene scorer flot på de vurderede temaer med en gennemsnitsscore på mellem 4,5 og 4,9 på en skala fra 0-5.

Det vurderes også, at der på baggrund af gennemgangsmøderne er iværksat relevante tiltag i forhold til Socialtilsynets bemærkninger.

#### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Hverdagen er vældig

#### **RETSGRUNDLAG**

Socialtilsynsloven

#### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen er endnu ikke bekendt med hvor stor den samlede pris reduktionen for tilsyn bliver i forbindelse med implementering af den nye tilsynsmodel. Socialtilsynet ændrede takstmodel i 2025 hvor tilsyn prisen blev hævet for Varde Kommune, der forventes derfor ingen besparelse på området.

#### **HØRING**

Ingen

#### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning

**at** sagen sendes til orientering i Handicaprådet

#### **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning med følgende bemærkninger:

Udvalget bemærker, at forvaltningen kontinuerligt har fokus på trivsel og kvalitet hos borgerne i Varde Kommunes tilbud.

Udvalget anerkender resultaterne af tilsynene.

#### **Fraværende**

.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Bilag**

1. Botilbuddenes spindelvæv - afspejler socialtilsynets gennemsnitlige vurdering (9233025 - EMN-2024-02725)



## **Punkt 13: Afklaring vedr. overdragelse af Lunden ifm. Sundhedsreformen**

EMN-2026-00054

### **Bilag**

Lunden - foreløbig rids

# **13 (ÅBEN) AFKLARING VEDR. OVERDRAGELSE AF LUNDEN IFM. SUNDHEDSREFORMEN**

## **OFFENTLIG TITEL: SUNDHEDSREFORM**

---

Sagsnr. EMN-2026-00054  
Sagsbh. maix

### **SAGSFREMSTILLING**

Der skal i forbindelse med Sundhedsreformen fra 1. januar 2027 implementeres en ny sundhedsstruktur med henblik på at styrke sundhedsvæsnets og rykke det tættere på borgerne. Som et led heri overdrages en række kommunale opgaver til Regionen, heriblandt specialiseret rehabilitering, der i dag varetages på Lunden. Som følge heraf er der vedtaget en overgangslov, der bl.a. bestemmer at aktiver, passiver, rettigheder, pligter og medarbejdere overdrages til Regionen, hvis de udelukkende eller helt overvejende anvendes til opgaver, der overføres til Regionen. Bygninger er omfattet af denne bestemmelse. Hvis en bygning kun delvist anvendes til en opgave, der overføres til Regionen, kan der indgås en frivillig aftale om overdragelse.

Direktionen indstillede den 14. januar 2026 til Social- og Seniorudvalget, at der arbejdes frem mod en frivillig aftale om overdragelse af Lunden (herunder bygninger og drift) til Region Syddanmark. Det forventes at Social- og Seniorudvalget godkender dette 21. januar 2026. Under forudsætning heraf skal der igangsættes en proces for en afklaring af de bygningsmæssige, juridiske og økonomiske aspekter af en overdragelse.

Foreløbigt har drøftelserne med Regionen gået på, at overdragelsen vedrører Lunden samt et bagvedliggende areal og dermed ikke omfatter Samstyrkens bygninger (anvendes til beskyttet beskæftigelse). Et foreløbigt udkast, der imødegår Regionens ønske til en opdeling af matriklen, er vedhæftet som bilag. Dette er endnu ikke godkendt af Regionen. Den matrikulære udskillelse giver anledning til udfordringer, herunder brandtekniske udfordringer, fordi skellet kommer til at gå gennem en bygning, idet Lunden og Samstyrken er sammenbygget.

Det bemærkes, at salg af fast ejendom til Regionen kan ske uden udbud.

En del af Lunden består af almene ældreboliger, der er omfattet af almenboligloven. Det forventes at overdragelse af den del af Lunden skal ske i overensstemmelse med almenboligloven.

Hvis den del af bygningerne, der omfatter Lundens tilbud, skal overdrages til Regionen, vil det betyde at der i store træk skal ske:

- Opdeling af ejendommen i to matrikler - Lunden og Samstyrken
- Værdiansættelse af den øvrige del af Lunden samt løsøre
- Håndtering af ejendomsudfordringer, eks. brandadskillelse, forsyning, vejadgang, udlejning mv.
- Indgåelse af en betinget købsaftale

Der vil være udgifter forbundet med afklaring af, om der kan ske overdragelse af Lunden til Region Syddanmark. Det vil være nødvendigt at afholde visse udgifter, inden det vides, om en overdragelse bliver en realitet, bl.a. fordi vi er tidsmæssigt udfordret:

- Mægler-vurdering ca. 25.000 kr.
- Vurdering fra certificeret brandrådgiver samt evt. udbedring af brandkrav forud for matrikulær udskillelse ca. 200.000 kr. (udgiften er ubekendt, da der ikke er foretaget en faglig vurdering fra brandrådgiver, og er derfor et skøn)
- Landinspektør, rådgivning, ca. 10.000 kr.
- Advokatudgifter til udfærdigelse af overdragelsesaftale samt berigtigelse af handlen ca. 100.000 kr.

Hvis der indgås aftale om overdragelse af Lunden forventes det desuden, at der vil være udgifter til:

- Udmatrikuleringsudgifter, matrikulæргеbyr og udstykningsgebyr, ca. 50.000 kr.
- Ombygningsudgifter f.eks. parkering, vej, ledninger osv. ca. 200.000 kr., (udgiften er ukendt, fordi der ikke er foretaget en faglig vurdering og er derfor et skøn)
- Tinglysning (0,6 % af ejendomsværdien/salgsspris) ca. 200.000 kr.
- Tinglysning af deklarationer ca. 10.000 kr.
- Ansøgning om byggetilladelser ca. 20.000 kr.

Ovenstående udgifter er fastsat på baggrund af et skøn, og der kan derfor ske afvigelse i beløbene. Det foreslås, at udgifterne i første ombæring afholdes af strukturpuljen.

Det er ikke lovfastsat, hvem der i sidste ende skal afholde udgifterne. Fordeling vil indgå som en del af overdragelsesaftalen med Regionen, hvilket der er indledt en drøftelse med Regionen om.

På direktionsmødet deltager socialchef, jurist, medarbejder Køb og Salg og Chef for Budget, Analyse og LIS under sagens behandling.

På udvalgmøder og byrådsmødet deltager en økonomikonsulent under sagens behandling.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at en overdragelse af hele Lunden er hensigtsmæssig, fordi det ikke vil være realistisk at drive Lunden økonomisk effektivt, når den specialiserede rehabilitering overgår til regional drift. I særdeleshed hvis Regionen på længere sigt vælger ikke at drive det på Lunden.

### **RETSGRUNDLAG**

Serviceoven

Sundhedsloven

Lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur (overgangsloven) med tilhørende bekendtgørelser

Almenboligloven

Bekendtgørelsen om offentligt udbud ved salg af kommunens hhv. Regionens faste ejendomme § 2, stk. 1

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen udtaler:

Hvis et salg til Regionen godkendes, skal indestående belåning, henlæggelser i afdelingen samt indskud overdrages til Regionen i overensstemmelse med almenboliglovens bestemmelser.

Udgifter til afklaring og overdragelse er opgjort skønsmæssigt til 815.000 kr. Det foreslås, at udgifterne finansieres af Anlægspuljen struktur, reformer, klima m.m. Der blev i budgetaftalen afsat 30 mio. kr. til arbejde med reformer, strukturelle udfordringer og udvikling af Kommunen.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles Byrådet,

**at** der kan indhentes de godkendelser og afholdes de udgifter, der er nødvendige for en afklaring af, om Lunden kan overdrages,

**at** der arbejdes videre med en udmatrikulering, jf. udkast til opdeling af matriklen,

**at** udgifterne finansieres af Anlægspuljen struktur, reformer, klima m.m.,

**at** der gives en tillægsbevilling på 815.000 kr. i 2026 til finansiering af udgifter til afklaring og evt. overdragelse af Lunden, og

**at** beløbet på 815.000 kr. frigives af rådighedsbeløbet på Anlægspuljen struktur, reformer, klima m.m.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**  
**Direktionen**  
**den 23-01-2026**

Anbefalingen blev godkendt.

**Fraværende**

Deltagere der ikke var til stede, eller .  
Kirsten Olstrøm

**Bilag**

1. Lunden - foreløbig rids (9285005 - EMN-2026-00054)

## **Punkt 14: Gensidig orientering**

EMN-2026-00023

## 14 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

---

Sagsnr. EMN-2026-00023

Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

Orientering v/formand

Orientering v/direktør

- Temamøde om socialområdet for social- og økonomiudvalgspolitikere d. 17. august 2026
  
- Kommende udvalgsmøder:
  - D. 18. november: Der afholdes KLSOCIAL samme dag. Udvalgsrådet kan flyttes til d. 16. november kl. 08.15 eller d. 11. november kl. 12.30
  - D. 16. december: Rådene vil gerne afholde møder samme uge. Udvalgsrådet kan flyttes til d. 9. december kl. 12.30.
  
- Kommende KL-konferencer
  - D. 7.-8. maj: Social- og Sundhedspolitisk Forum
  - D. 30. september: Ældre- og Sundhedskonferencen
  - D. 18. november: KLSOCIAL 2026

Orientering v/øvrige medlemmer

### **KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

.

**Bilag**

## **Punkt 15: Underskriftsside**

## 15 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

### **Fraværende**

Deltagere der ikke var til stede, eller .

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**