

DAGSORDEN Børn- og Familieudvalget d. 20-10-2026

Mødedato Tirsdag d. 20. oktober 2026 kl. 12:30

Mødested Ådalen, Rådhuset

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering. Udviklingen af Forsvaret i Varde Kommune.....	5
Orientering - Ankestyrelsens Danmarkskort for 2025.....	8
Budgetopfølgning pr. 31. august 2026 - Børn- og Familieudvalget.....	13
Frigivelse af midler - pulje til opkvalificering og efteruddannelse af flere læse- og matematikvejled	16
Elevtal pr. 5 september 2026.....	19
Fremmøde i juniorklubber 5. september 2026.....	22
Uddannelsesalliance Varde.....	25
Internationalt undervisningstilbud - afrapportering på analyse og forslag til videre proces.....	28
Tilpasning af tildelingsmodel på dagtilbudsområdet til Børnepakken.....	31
Rammeaftalen 2027-2028 for det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet i Sy	35
Lukket.....	39
Underskriftsside.....	39

1. (Åben) Godkendelse af dagsorden

Sagsnr:

DokID:

Sagsbehandler:

Tidligere beslutninger

.

Bilag

2. (Åben) Orientering. Udviklingen af Forsvaret i Varde Kommune

Sagsnr: EMN-2022-14064

DokID: 9472932

Sagsbehandler: tmlz

Sagsfremstilling

Forsvarsforliget 2024–2033 indeholder en historisk stor investeringsramme og en massiv genopbygning af det danske forsvar. Dette gælder også for Forsvaret i Varde Kommune, som historisk har fyldt meget, og som fremadrettet vil fylde endnu mere.

Forsvarsforliget 2024–2033 er et rammeforlig, som skal udmøntes gennem delaftaler inden for forskellige områder. Der er på nuværende tidspunkt indgået flere rammeaftaler, som har betydning for Forsvaret i Varde Kommune, men der udestår også rammeaftaler, som forventeligt vil få betydning for Forsvaret i Varde Kommune. Følgende delaftaler (som er indgået) har konkret betydning for genoprustningen af Forsvaret i Varde Kommune:

- Opbygning af en tung brigade med flere enheder og mere materiel
- Indførelse af ny værnepligt på 11 måneder for både mænd og kvinder
- Forøgelse af antallet af værnepligtige
- Genindførelse af værnepligtige sergenter og løjtnanter
- Modernisering af bygninger m.v.

Konkret betyder ovenstående, at antallet af fastansatte, primært soldater, men også civil ansatte, vil forøges på de tre garnisoner i kommunen. Antallet af værnepligtige vil forøges over tid, og fodaftrykket i kommunen vil vokse på grund af værnepligtens længde og overlap mellem holdene. Produktionen af sergentelever på Hærens Sergentskole vil ligeledes forøges.

Alle tre garnisoner gennemgår for øjeblikket renoveringer af eksisterende bygningsmasse, og på hhv. Oksbøl og Varde kaserner er der påbegyndt nybygning af indkvarteringsbygninger og garage- og værkstedsfaciliteter.

Der udestår p.t. delaftaler (som vurderes at have betydning for Varde Kommune) inden for områderne Hjemmeværn og Beredskab og en udmøntning af kravene i NATO-styrkemål.

På mødet deltager chefkonsulent Torben Diken Møller.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer, at genopbygningen af Forsvaret i Varde Kommune vil medføre flere faste arbejdspladser, som potentielt også kan betyde øget bosætning. Dette arbejde ses bl.a. omfattet af Taskforcen for by og land og som en naturlig del af arbejdet i Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget.

Forsvaret erkendte tilbage i efteråret 2025, at der i visse områder af Danmark er særlige demografiske udfordringer, som kræver en særlig opmærksomhed. Et af disse områder er Sydvestjylland. Varde Kommune er derfor ad flere omgange blevet bedt om at komme med forslag til initiativer, som kan være med til at tiltrække flere til Forsvaret og ikke mindst fastholde dem i længere tid. Kommunens initiativer er blevet vel modtaget af Forsvaret, hvilket ikke mindst skyldes, at Varde Kommune anerkendes som en ansvarlig Garnisonskommune.

Helt grundlæggende ønsker Varde Kommune fortsat at være en stærk garnisonskommune og dermed en kommune, som er attraktiv for Forsvaret, dets ansatte og deres familier. Dette kræver en særlig indsats, hvor vinduet for indflydelse vurderes at være nu og i den nærmeste fremtid. Varde Kommune har derfor indledt et samarbejde med PricewaterhouseCoopers (PwC) om et projekt under overskriften *Sydvestjyllands svar på Forsvarets genoprustning: Et sydvestjysk økosystem til at løse demografiske udfordringer og fastholde soldater og deres familier*. Konkret har Varde Kommune bedt PwC om at yde

support/assistance med at udarbejde en foranalyse, som har til formål at kvalificere og samle Varde Kommunes eksisterende initiativer samt etablere supplerende temaer og initiativer. Foranalysen skal munde ud i et fælles faktabaseret beslutningsoplæg, der kan danne grundlag for prioritering og fælles indsats med Forsvaret.

Varde Kommune har p.t. identificeret følgende overordnede initiativer, som skal analyseres yderligere:

- Netværk og partnerjobs
- Kultur- og fritidsaktiviteter
- Rekruttering
- Transport og mobilitet
- Boliger

Forvaltningen forventer at kunne forelægge foranalysens resultater for Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget i løbet af november måned 2026.

Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

Projektet og de identificerede initiativer vurderes at tale ind i Kommunens ønske om (fortsat) at være Danmarks Garniskommune og vil tillige passe ind i Vækststrategi 2035, hvor Forsvaret er identificeret som et af fem vækstspor.

Projektet taler også ind i Konstitueringsgrundlaget for Varde Kommune 2026–2030, hvor det beskrives, at de historiske forsvarsinvesteringer skal omsættes til arbejdspladser, uddannelsestilbud og bosætning.

Økonomi

Samarbejdet med PwC er finansieret af direktionens ad hoc-pulje. Udgiftsniveauet forventes at blive ca. 400.000 kr. Der er budgetmæssig dækning.

Økonomiafdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning,

at udvalget sender sagen videre til orientering i Plan- og Udviklingsudvalget, Teknik- og Miljøudvalget, Børn- og Familieudvalget samt Kultur- og Sundhedsudvalget

Tidligere beslutninger

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget
den 22-09-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagen sendes videre til orientering i Plan og Udviklingsudvalget, Teknik- og Miljøudvalget, Børn- og Familieudvalget samt Kultur- og Sundhedsudvalget.

Fraværende

Julie Gottschalk.

Bilag

3. (Åben) Orientering - Ankestyrelsens Danmarkskort for 2025

Sagsnr: EMN-2026-00893

DokID: 9441349

Sagsbehandler: fjor

Sagsfremstilling

Hvert år offentliggør Socialministeriet et danmarkskort over Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for alle danske kommuner. Byrådet skal behandle Ankestyrelsens Danmarkskort, jf. § 79b i lov om retssikkerhed og administration på det sociale område. Byrådet er forpligtet til at behandle danmarkskortet på et byrådsmøde, inden udgangen af det år, hvor danmarkskortet over omgørelsesprocenter er offentliggjort.

Omgørelsesprocenten viser, hvor mange procent af de klagesager, Ankestyrelsen behandler, der ender med, at kommunens afgørelse bliver ændret/ophævet eller hjemvist til ny behandling. Det betyder, at borgeren enten får helt eller delvist medhold i sin klage, eller at sagen skal vurderes på ny.

Socialministeriet bemærker, at omgørelsesprocenten udelukkende siger noget om rigtigheden af de afgørelser, som bliver påklaget, og dermed ikke noget om kvaliteten af kommunernes sagsbehandling generelt.

Ankestyrelsen udgiver tre separate kort for hhv. social-, voksenhandicap- og børnehandicapområdet. Bemærk at kortet for socialområdet er et overordnet kort, der både indeholder tal for voksen- og børnehandicapområdet samt voksen- og børnesocialområdet. Voksenområdet indeholder både data fra Varde Kommunes socialområde og seniorområde.

Af tabel 1 nedenfor fremgår udviklingen i omgørelsesprocenten og antal realitetsbehandlede klager for hvert af danmarkskortene for hhv. hele landet og Varde Kommune. Varde Kommunes omgørelsesprocent ligger, for alle tre områder, under landsgennemsnittet. For børnehandicapområdet er omgørelsesprocenten for 2025 den laveste siden 2022 (40 %). Det er dertil værd at bemærke, at antallet af sager generelt ikke er faldet, men derimod fortsat stigende.

Tabel 1: Omgørelsesprocent ved Ankestyrelsen 2025 for Varde Kommune og hele landet.

		Det samlede socialområdet		Voksenhandicapområdet		Børnehandicapområdet	
		Antal klager	Omgørelsesprocent	Antal klager	Omgørelsesprocent	Antal klager	Omgørelsesprocent
2025	Varde Kommune	73	37 %	12	42 %	12	42 %
	Hele landet	10.810	47 %	1.137	43 %	2.228	59 %

Kilde: Ankestyrelsens talportal

Voksenområdet

Klager over afgørelser på voksenområdet, er fordelt imellem forskellige paragraffer i serviceloven. Nogle af paragrafferne er i Varde Kommune organiseret i Social og Handicap Myndighed og nogle i Ældre og Sundhed Myndighed. Sager på voksenområdet omhandler fx handicapbiler, hjælpemidler og borgerstyret personlig assistance.

Ud af de 73 sager på danmarkskortet over socialområdet, relaterer de 49 sager sig til voksenområdet. De 49 sager fordeler sig som vist i tabel 2.

Tabel 2: Omgørelsesprocent 2025 ved Ankestyrelsen, opdelt på Varde Kommunes Social- og Seniorområde

Forvaltning	Ældre og Sundhed Myndighed		Social og Handicap Myndighed	
	Realitetsbehandlede sager i alt	Omgørelsesprocent	Realitetsbehandlede sager i alt	Omgørelsesprocent

Varde Kommune	39	30,1 %	10	40,0 %
	27 sager er blevet stadfæstet 11 sager er blevet hjemvist 1 sag er blevet ændret/ophævet		6 sager er blevet stadfæstet 4 sager er blevet hjemvist 0 sager er blevet ændret/ ophævet	

Kilde: Ankestyrelsen

I Ældre og Sundhed Myndighed er der blevet påklaget 39 sager. Ud af de 39 er 27 sager blevet stadfæstet, hvilket vil sige at Ankestyrelsen er enig i Kommunens afgørelse. 11 sager er blevet hjemvist, hvilket betyder at Ankestyrelsen sender sagen tilbage til kommunen, som skal behandle sagen igen. Det giver i alt 11 sager, der er blevet omgjort af Ankestyrelsen. 1 sag er blevet ændret/ophævet.

I Social og Handicap Myndighed er der blevet påklaget 10 sager. Ud af de 10 sager, er 6 sager blevet stadfæstet og 4 hjemvist.

Tabel 3: Omgørelsesprocent for antallet af hhv. klager og afgørelser på voksenområdet samlet i Varde Kommune

	2023	2024	2025
Antal klager	22	20	49
- Heraf stadfæstede	15	12	33
- Heraf ændrede	0	1	1
- Heraf hjemviste	7	7	15
Omgørelsesprocenten for påklagede afgørelser	31,8%	40,0%	32,7%

Kilde: Ankestyrelsen

Børneområdet

Socialsager på børneområdet indgår i danmarkskortet for socialområdet. Nedenfor i tabel 4 ses omgørelsesprocenten for klager på socialområdet, der omhandler udsatte børn. Klagerne omhandler fx samvær, forhold under anbringelsen og ungestøtte.

Tabel 4: Omgørelsesprocent for socialsager på børneområdet undtaget for børnehandicapsager

		Socialsager på børneområdet	
		Antal klager	Omgørelsesprocent
2025	Varde Kommune	12	50 %
	Hele landet	1.648	51 %
2024	Varde Kommune	12	25 %
	Hele landet	1.501	42 %
2023	Varde Kommune	21	33 %
	Hele landet	2.250	32 %

Kilde: Ankestyrelsens talportal

Nedenfor i tabel 5 ses fordelingen af Ankestyrelsens afgørelser på børnehandicapområdet i Varde Kommune. For at illustrere sagsbehandlingsaktiviteten i kommunen, indeholder kortet også informationer om det estimerede antal ydelser, borgere i kommunen modtog. Denne opgørelse er ikke nøjagtig, da den er baseret på Danmarks Statistik over personer, der indgik i befolkningsregistret primo 2024. I Varde Kommune registreres oplysninger om antal afgørelser fordelt på paragraffer imidlertid i fagsystemet DUBU, hvilket vurderes mere akkurat. I tabel 5 sammenlignes antal afgørelser med antal omgjorte sager på børnehandicapområdet.

Tabel 5: Omgørelsesprocent for antallet af hhv. klager og afgørelser på børnehandicapområdet i Varde Kommune

	2023	2024	2025
Antal afgørelser	322	274	398
Antal klager	17	19	12
- Heraf stadfæstede	9	6	7
- Heraf ændrede	3	5	0
- Heraf hjemviste	5	8	5
Omgørelsesprocenten for påklagede afgørelser	47 %	68 %	42 %
Omgørelsesprocenten for alle afgørelser	2,5 %	4,7 %	1,3 %

Kilde: DUBU og Social- og Boligministeriet

På børnehandicapområdet vedrører 8 ud af de 12 påklagede afgørelser kompensation for tabt arbejdsfortjeneste, mens de resterende 4 klagesager angår dækning af kompensationsberettigende udgifter (merudgifter). Det bemærkes af tabel 5, at kun et fåtal af de afgørelser, der træffes, påklages til Ankestyrelsen. På børnehandicapområdet alene, er der i 2025 registreret 398 afgørelser, hvoraf 171 er afgørelser om tabt arbejdsfortjeneste og 107 er afgørelser om kompensationsydelse.

Både voksen- og børneområdet arbejder kontinuerligt med at styrke den faglige kvalitet i sagsbehandlingen, hvor blandt andet Ankestyrelsens afgørelser anvendes aktivt som grundlag for læring og udvikling af praksis.

Sagsfremstillingen bliver behandlet på både Social- og Seniorudvalget samt Børn- og Familieudvalget. Efterfølgende sendes sagsfremstillingen til orientering i Byrådet og Handicaprådet.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningerne vurderer, at Ankestyrelsens Danmarkskort er et relevant opmærksomhedspunkt i arbejdet med kvaliteten af sagsbehandlingen.

Sammenlignet med hele landet er det forvaltningernes vurdering, at Varde Kommune ligger på et pænt niveau, i forhold til antal påklagede sager. Varde Kommune ligger på alle områder lavere end på landsplan. Opgørelsen viser, at kun en mindre andel af det samlede antal afgørelser påklages og omgøres.

Forvaltningerne vurderer på den baggrund, at udviklingen er positiv. Det vurderes dog fortsat væsentligt at fastholde fokus på læring af Ankestyrelsens afgørelser og på den løbende faglige udvikling, så der sikres høj kvalitet og ensartethed i sagsbehandlingen.

Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

Behandlingen af Ankestyrelsens Danmarkskort fremmer Byrådsgrundlagets fokus på ansvar, samarbejde og åbenhed. Den bidrager til gennemsigtighed om kvaliteten i sagsbehandlingen og understøtter et fortsat fokus på læring, retssikkerhed og udvikling af praksis.

Udviklingen i omgørelsesprocenten på børnehandicapområdet understøtter desuden Varde Kommunes Børne- og Ungepolitik, der blandt andet handler om høj kvalitet i indsatser for børn og unge.

Retsgrundlag

Lov om retssikkerhed og administration

Lov om social service

Barnets lov

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningerne anbefaler, det indstilles til Byrådet,
at orienteringen tages til efterretning.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Udviklingen i omgørelsesprocent og antal realitetsbehandlede klager (9353394 - EMN-2026-00893)

4. (Åben) Budgetopfølgning pr. 31. august 2026 - Børn- og Familieudvalget

Sagsnr: EMN-2025-02850

DokID: 9499322

Sagsbehandler: JEPO

Sagsfremstilling

Budgetopfølgningen pr. 31. august 2026 viser et samlet mindreforbrug på 29,0 mio. kr. inklusive budgetoverførslen på 21,1 mio. kr. fra sidste år, jfr. bilag 1.

Af det forventede mindreforbrug tilføres 16,6 mio. kr. kassebeholdningen da det vedr. færre børn og unge på skole- og dagtilbudsområdet, merindtægter på betaling fra andre kommuner samt mindreforbrug på 2,8 mio. kr. vedr. Ukraineudgifter.

Derudover er der en række områder som bruger af deres opsparede midler, og Myndighed i Børn og Familie bruger stort set hele deres overførsel på 5,0 mio. kr. på grund af stigende udgifter til anbringelser, hvorfor budgetoverførslen til 2027 forventes reduceret til 12,4 mio. kr.

Budgetopfølgning pr. 31. august 2026- Drift (beløb i mio).							
Børn- og Familieudvalget	Korr. Budget	Heraf overført fra tidligere år	Forventet forbrug 2026	Afvigelse incl. overførsel	Forventet budgetoverførsel	Udligning indenfor udvalget (Budget-i-balance)	Påvirkning af kassen (+=penge i kassen/-=træk fra kassen)
Skole	613,1	13,7	598,4	14,7	6,6	0,0	8,1
Dagtilbud	224,9	0,3	214,3	10,6	2,1	0,0	8,5
Børn og Familie	210,5	7,3	206,8	3,7	3,7	0,0	0,0
Øvrige	1,1	-0,2	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt	1.049,6	21,1	1.020,7	29,0	12,4	0,0	16,6

Der er derudover følgende opmærksomheder i forhold til afvigelser på budget og forventet regnskab:

- På demografi og mellemkommunale betalinger forventes et mindreforbrug på 5,3 mio. kr. Desuden mindreforbrug vedr. Ukrainemidler på 2,8 mio. kr.
- På Juniormesterlære er der stort forventet mindreforbrug på 2,2 mio. kr., og kun et forventet forbrug på 0,1 mio. kr. i år.
- Der er et stort mindreforbrug på elevbefordring på 3,8 mio. kr., heraf 2,4 mio. kr. på almenområdet.
- På skolernes fællesområde er der et merforbrug på STU på 3,4 mio. kr. som følge af flere elever og højere priser. Dette modsvares af et mindreforbrug på FGU (Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget) på 3,0 mio. kr.
- På dagtilbudsområdet (myndighedsområdet vedr. demografi) er der et mindreforbrug på 8,5 mio. kr. på grund af færre børn i dagpleje, daginstitutioner og mindreforbrug vedr. søskendetilskud og fripladstilskud. Det bemærkes dog, at der fortsat er merforbrug på handicappuljen.
- Dagplejen (drift) forventer et merforbrug på 2,3 mio. kr. inkl. underskud fra tidligere år på 1,4 mio. kr., hvilket skyldes fald i børnetallet og dermed tilpasning af driften.

Oversigt over forventet regnskab for alle områder fremgår af bilag 2.

Anlæg

Der forventes et mindreforbrug på 11,3 mio. kr. i forhold til det afsatte rådighedsbeløb, jfr. bilag 3.

Mindreforbruget på 11,3 mio. kr. vedr. lokalrokade Solsikken/Jægumsvej og permanentgørelse af vuggestuepladser på Kærhøgevej og i Starup.

Budgetopfølgningen på udvalgets område indgår i den samlede budgetopfølgning for Varde Kommune til Byrådet.

Forvaltningens vurdering

Der er stort merforbrug på specialskolen. Der arbejdes med en analyse og handleplan på området.

Myndighed i Børn og Familie forventer et merforbrug i 2026 på 5,0 mio. kr. som i 2026 kan dækkes af overførsel fra tidligere år. Der er iværksat forskellige tiltag for at nedbringe merforbrug. Der er en del uafklarede ankesager på området som ikke er indregnet i budgetopfølgningen. Det vurderes, at området skal følges tæt, da der er risiko for at det højere aktivitetsniveau følger med ind i næste år og dermed påvirker budgettet for 2027, hvor der ikke vil være en positiv overførsel om kan dækket eventuelle merforbrug.

Det kan overvejes om der skal ske en nyvurdering af budgettet for juniormesterlære, da forbruget er meget lavt.

Det samme gør sig gældende for budgettet til elevbefordring som blev sat op i 2025, men hvor der er et mindreforbrug på 3,8 mio. kr. Størstedelen af mindreforbruget hidrører fra almenområdet (2,4 mio. kr.), hvor der ikke demografireguleres og fra indtægter fra andre kommuner i forbindelse med anbringelser.

Det bemærkes at budgettet til fordrevne ukrainere er tilpasset i budget 2027, og det samme er demografi på dagtilbudsområdet.

På dagtilbudsområdet indgår midler fra børnepakken i 2026 med 13,2 mio. kr., heraf er 9,4 mio. kr. tilført de enkelte dagtilbud.

Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

-

Retsgrundlag

Økonomiregulativet

Økonomi

-

Høring

-

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** budgetopfølgningen godkendes.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Notat vedr. budgetopfølgning pr. 31. august 2026 - Børn- og Familieudvalget (9476843 - EMN-2025-02850)
2. Budgetopfølgning pr. 31. august 2026 - Børn- og Familieudvalget (9502133 - EMN-2025-02850)
3. Budgetopfølgning anlæg pr. 31. august 2026 - Børn- og Familieudvalget (9508090 - EMN-2025-02850)

5. (Åben) Frigivelse af midler - pulje til opkvalificering og efteruddannelse af flere læse- og matematikvejledere

Sagsnr: EMN-2025-01092

DokID: 9490625

Sagsbehandler: tsot

Sagsfremstilling

Varde Kommune er blevet bevilliget statslige midler til opkvalificering og efteruddannelse af flere læse- og matematikvejledere. Udvalget skal træffe beslutning om, der kan gives indtægtsbevilling.

Baggrund for og formål med puljen

Regeringen har afsat midler i 2025-2027 til opkvalificering og efteruddannelse af flere læse- og matematikvejledere i 20 kommuner. Kommunerne er udvalgt på baggrund af data fra folkeskolens afgangsprøver i skoleåret 2023/2024, og er kommuner med den laveste andel af 9. klasseelever, som bestod både dansk og matematik. Varde Kommune er bevilliget midler fra puljen.

Puljens formål er at understøtte opkvalificering og efteruddannelse af relevante fagpersoner til understøttelse af en øget indsats i sprog/læsning og/eller matematik samt sprog-/læsevanskeligheder og/eller matematikvanskeligheder. Herunder, at der kommer flere læsevejledere og matematikvejledere i de kommuner, som har størst udfordringer ift. elevernes faglige niveau i dansk og matematik.

Varde Kommune er bevilget følgende:

Tabel 1. Tildeling af tilskud

Kommune	2025	2026	2027	Samlet for 2025-2027
Varde Kommune	635.000	648.000	635.000	1.918.000

Tilskudsberettigede udgifter

Midlerne fra puljen kan anvendes til efteruddannelse af læse- og matematikvejledere samt til opkvalificering af relevante fagpersoner (fx børnehaveklasseledere, dansklærere og matematiklærere) til understøttelse af en øget indsats i sprog/læsning og/eller matematik samt sprog-/læsevanskeligheder og/eller matematikvanskeligheder.

Læse- og matematikvejledernes rolle på skolerne

I samarbejde med skoleledelsen koordinerer og organiserer de faglige vejledere på folkeskolerne målrettede indsatser for eleverne i dansk og matematik. Det omfatter bl.a. identifikation af elever med ordblindhed og andre læsevanskeligheder samt matematikvanskeligheder, tilrettelæggelse af indsatser samt vejledning af kolleger. Derudover kan de bistå øvrige lærere ift. uformel kompetenceudvikling og styrke det faglige netværk både lokalt på skolen og på tværs af kommunen.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer at puljemidlerne vil understøtte det igangværende arbejde på skolerne bl.a. i relation til kommunens ordblindestrategi. Dernæst har de sammenhæng til initiativer i 'Aftale om folkeskolens kvalitetsprogram' herunder styrket indsats for de 10 % mest udfordrede elever i dansk og matematik.

Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

Opkvalificering af lærere og efteruddannelse af flere læse- og matematikvejledere hænger sammen med Børne- og ungepolitikens tematikker om læring, trivsel og chancelighed samt fokusområderne deltagelsesmuligheder og tidlig indsats.

Retsgrundlag

Folkeskoleloven

Økonomi

Puljens samlede økonomiske ramme i perioden 2025-2027 udmøntes gennem én tildelingsrunde, der gennemføres i 2025.

Der ansøges om frigivelse af de bevilgede midler for 2026.

Da finansloven er étårig, sker udmøntningen af tilskud i 2027 med forbehold for, at bevillingen opretholdes til formålet på finanslovene for de nævnte år. Tilskudsbeløbet pr. kommune reguleres årligt svarende til bevillingen på finanslovskontoen.

Beløbet i 2027 vil blive søgt frigivet når der ligger endelig udmøntning for 2027.

Udbetaling af tilskud til en kommune vil ske efter gennemgang af indsendte regnskaber. Tilskuddet udbetales svarende til de faktisk afholdte udgifter i regnskabet.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der gives indtægtsbevilling på 648.000 kr. i 2026 vedr. puljemidler til efteruddannelse af medarbejdere til læse- og matematikvejledere, og

at der gives en tillægsbevilling på 648.000 kr. i 2026 til efteruddannelse af medarbejdere til læse- og matematikvejledere.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

6. (Åben) Elevtal pr. 5 september 2026

Sagsnr: EMN-2026-01960

DokID: 9499893

Sagsbehandler: chki

Sagsfremstilling

Elevtallet opgøres en gang årligt den 5. september for alle folkeskoler. Elevtallet har betydning for skolernes budgettildeling jf. den vedtagne tildelingsmodel i Varde Kommune. Det samlede elevtal er faldet fra 4770 pr. 5. september 2025 til 4471 pr. 5. september 2026 (0.-9.klasse).

Elevtallet for de enkelte skoler ses i bilag 1.

Byrådet har fastsat en række overordnede kriterier for elevtallet for hhv. børnebyer, Børnecenter, 9. klasse og 7.-8. klasse.

Kriterierne er:

- 9. klasse: Der skal være 24 eller flere elever i overbygningens 9. klasse. Falder elevtallet under 24 igangsættes procedure for evt. lukning af 9. klasse. For Ansager skole er antallet reduceret til 14 elever (Beskrevet i justeret formulering 29. maj 2018 og 6.december 2023).
- 7-8. klasse: Der skal være 24 eller flere elever i hver af skolens 7. og 8. classes årgang. Falder elevtallet under 24 igangsættes proceduren for evt. lukning af 7. og 8. klasse. For Ansager skole er antallet reduceret til 14 elever (Beskrevet i justeret formulering 29. maj 2018 og 6.december 2023)
- Børneby: Hvis en børneby kommer under 100 børn i 2 sammenhængende år igangsættes proceduren for nedlukning af både dagtilbud og skole.
- Børnecenter: Hvis et børnecenter konstateres at komme under 150 børn i 2 sammenhængende år igangsættes proceduren om omlægning til børneby.

Hvis elevtallene ligger under de fastsatte kriterier, har udvalget de seneste år taget initiativ til dialog med skolebestyrelserne – blandt andet med henblik på at afklare mulighederne for at tiltrække elever.

Elevtallet pr. 5. september viser at enkelte skoler er berørt af kriterierne for 7.-8. klasse, 9. klasse og børnebyer. Disse uddybes nedenfor.

Overbygning (7., 8. og 9. klasse)

Ansager skole er berørt af kriterierne for elevtallet i deres 8. og 9. klasse, hvor der er under 14 elever for andet år i streg.

Pr. september 2025 lå elevtallet i hhv. 7. og 8. klasse 12 elever på Ansager skole. Pr. 5. september 2026 er der 13 elever i 8. klasse og 9 elever i 9.klasse på Ansager skole. Det betyder at overbygningen i to år har været under den fastlagte grænse og udvalget skal derfor drøfte processen for en evt. lukning af overbygning på Ansager skole.

Børnebyer

I Blåbjerg Børneunivers er der pr. 5. september 65 i skolen, 20 i børnehaven og 9 0-2 årige. Dette giver et samlet børnetal på 94.

I 2024 var der samlet 100 (inklusiv 0-2 års pladser) og på den baggrund havde udvalget den 26. november 2024 et dialogmøde med fællesbestyrelsen. På dialogmødet blev der præsenteret en række indsatser for at tiltrække elever og udvalget for Børn og Læring besluttede den 21. januar 2025 at følge effekterne af indsatserne gennem elevtallet.

Udviklingen ses i bilag 2.

Forvaltningens vurdering

Ansager oplever et stigende børnetal og udviklingen betyder, at Byrådet den 13. januar 2026 godkendte en opnormering i børnehaven Naturligvis i Ansager. Flertallet af børnene i børnehaven starter i Ansager skole. På nuværende tidspunkt er der i børnehaven 20 børn, som vil være i førskolegruppen i foråret.

Blåbjerg Børneunivers har ligeledes oplevet en stigning i antallet af på 0-5 års området fra 2022 til 2026.

Retsgrundlag

Skoler og dagtilbud for alle' samt udvalgsbeslutning 20. marts 2018 og 6. december 2023.

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at elevtallene drøftes og den videre proces besluttet.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Antal elever og klasser i skoleåret 2026-27 (9483030 - EMN-2026-00505)
2. Udvikling i børnetallet i børnebyer, børnecenter m.m. 2022 - 2026 (9481289 - EMN-2026-00505)

7. (Åben) Fremmøde i juniorklubber 5. september 2026

Sagsnr: EMN-2026-01960

DokID: 9499779

Sagsbehandler: chki

Sagsfremstilling

I denne sag gives en status på fremmøde i juniorklubber pr. september 2026 jf. de vedtagne kriterier for lukning i strukturforliget.

Der indhentes løbende fremmødetal for alle juniorklubberne i Varde Kommune, som bruges til at regulere budgettet. Fremmødet tælles i 2 uger og det gennemsnitlige fremmøde anvendes. Fremmødetalene i september holdes yderligere op mod de vedtagne kriterier for lukning.

Kriterierne er vedtaget i strukturforliget 'Skoler og dagtilbud for alle' og er:

- et minimumskrav til fremmøde på 12 elever
- og at de fremmødte elever skal udgøre minimum 20% af de potentielle brugere af klubben.

Klubber, der ikke opfylder begge minimumskrav til fremmøde pr. 5. september, indstilles til lukning efterfølgende år, jf. udvalgets beslutning den 19. marts 2019.

Fremmødetalene i september viser at 11 ud af 12 juniorklubber har mere end 12 fremmødte og at de udgør mere end 20% af de potentielle brugere.

Juniorklubben i Blåbjergbørneunivers, Lunde har haft et fremmødetal, som svinger omkring 12, men har i september 2026 et gennemsnitligt fremmøde på 18 elever.

Juniorklubben i Blåbjergskolen, Outrup har 11 fremmødte i september 2026. Juniorklubbens fremmødetal har været mindre end 12 i 2025 og 2026. Den historiske udvikling ses i bilag 1.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer, at juniorklubberne er et godt tilbud for de børn, som i mindre grad har mulighed for at transportere sig til en fritidsinteresse.

Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

Ingen

Retsgrundlag

Skoler og dagtilbud for alle' samt udvalgsbeslutning 20. marts 2018

Økonomi

Ingen

Høring

Dialog med skolens ledelse og fællesbestyrelse

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udviklingen i fremmødedata for juniorklubben i Outrup fortsat følges tæt,

at Børn og Læring går i dialog med ledelsen og fællesbestyrelsen for Blåbjergskolen om udvikling af juniorklubben i Outrup,

at Børn- og Familieudvalget præsenteres for nye fremmødedata efter september 2027 med henblik på beslutning om nedlæggelse af juniorklubben i Outrup hvis fremmødetalene kontinuerligt er under 12.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Udvikling i fremmødetal Outrup og Lunde Juniokrlub (9499839 - EMN-2026-01960)

8. (Åben) Uddannelsesalliance Varde

Sagsnr: EMN-2026-01918

DokID: 9489263

Sagsbehandler: kawi

Sagsfremstilling

Punktet omhandler Uddannelsesalliance Varde. Uddannelsesalliance Varde knytter an til Varde Kommunes kommende Vækststrategi 2035, hvor *Attraktive Uddannelsesmiljøer* er identificeret som en tværgående vækstdriver. Uddannelsesalliance Varde skal ses som et første greb til at udmønte vækstdriversporet Attraktive Uddannelsesmiljøer.

Ambitionen er at styrke Varde Kommune som uddannelseskommune gennem attraktive, lokale uddannelsesmiljøer, der samtidig indgår som en aktiv del af et samlet og attraktivt uddannelseslandskab i Sydvestdanmark. Uddannelse, erhvervsliv, forsvar og innovation er tæt forbundet, og unge og voksne møder tydelige uddannelsesveje, stærke faglige fællesskaber og gode muligheder for at omsætte læring til job.

Uddannelsesinstitutionerne har ansvaret for uddannelsernes indhold og udvikling, men Varde Kommune kan understøtte udviklingen gennem strategiske samarbejder, koordinering og fælles udviklingsinitiativer med uddannelsesinstitutioner, virksomheder, forsvaret og øvrige relevante aktører.

Som led i samarbejdet kan det blandt andet være relevant at undersøge mulighederne for at styrke udviklingen af en attraktiv EPX, udvikle et samlet campus- og uddannelsesmiljø i Varde på tværs af STX, HHX, EPX, FGU samt forsvaret, skabe stærkere koblinger mellem uddannelse og virksomheder samt udbygge samarbejdet med Education Esbjerg og de videregående uddannelsesinstitutioner.

Der er allerede etableret en række samarbejder på området, men der vurderes fortsat at være behov for at styrke og strømline samspillet mellem kommune, uddannelsesinstitutioner og erhvervsliv, så uddannelsesstilbuddene i endnu højere grad understøtter virksomhedernes fremtidige kompetencebehov. Som led heri kan det være relevant at gentænke den nuværende samarbejdsstruktur og samle flere eksisterende fora i en fælles strategisk ramme – 'Uddannelsesalliance Varde', der sikrer større sammenhæng, færre parallelle indsatser og et tydeligt fokus på fælles mål og konkrete resultater. De nuværende repræsentanter fra de tre fora skal tilbydes en plads i Uddannelsesalliance Varde. Det vil medføre, at de nuværende fora som Uddannelsesforum, Uddannelsespartnerskabsaftale med bl.a. DI. samt Sparringsforum nedlægges, da mange af deltagerne og dagsordenerne i de tre fora er identiske.

Arbejdet med attraktive uddannelsesmiljøer omfatter både folkeskole-, ungdoms- og voksenuddannelsesområdet og berører dermed flere fagområder og politiske udvalg. Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget har ansvaret for uddannelsespolitikken for unge og voksne, mens Børn- og Familieudvalget har ansvaret for folkeskolen. Det giver anledning til at skabe fælles faglig ledelse med et arbejdsfællesskab på tværs af direktørområderne Erhverv, Arbejdsmarked og Kultur samt chefer for skole-, uddannelse- og beskæftigelsesområdet.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer, at attraktive uddannelsesmiljøer er en vigtig forudsætning for at tiltrække og fastholde unge, studerende og kvalificeret arbejdskraft i Varde Kommune. Arbejdet bør især fokusere på at styrke samarbejdet mellem uddannelsesinstitutioner, virksomheder og kommunen, udvikle Campus Varde samt understøtte livslang læring og opkvalificering lokalt og regionalt. Indsatsen skal samtidig bidrage til, at uddannelser og kompetencer i højere grad matcher erhvervslivets behov og dermed understøtter vækststrategiens ambitioner om vækst og beskæftigelse.

Forvaltningen vurderer endvidere, at udviklingen af attraktive uddannelsesmiljøer forudsætter et langsigtet samarbejde mellem Varde Kommune, uddannelsesinstitutionerne, erhvervslivet og de politiske niveauer. Det er derfor væsentligt, at både interne og eksterne aktører inddrages tidligt i arbejdet, herunder de relevante fagområder i kommunen, uddannelsesinstitutionerne, virksomhederne samt Børn- og Familieudvalget samt Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget. Derfor vurderer forvaltningen, at der er behov for at strømline og målrette samarbejdet med uddannelsesinstitutioner og arbejdsmarkedets parter i form af oprettelse af Uddannelsesalliance Varde og dermed nedlæggelse af Sparringsforum, Uddannelsesforum samt Uddannelsespartnerskab med bl.a. DI.

Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

Attraktive uddannelsesmiljøer understøtter Byrådsgrundlagets ambition om vækst og et stærkt lokalt erhvervsliv.

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten.

Økonomi

Udviklingsarbejdet med attraktive uddannelsesmiljøer og samarbejdet med uddannelsesinstitutionerne etableres indenfor de deltagendes aktørers eksisterende økonomiske rammer.

Høring

Ingen.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget samt Børn- og Familieudvalget, **at** forvaltningen arbejder videre med oprettelse af Uddannelsesalliance Varde og som konsekvens ophører Uddannelsesforum, Sparringsforum samt Uddannelsespartnerskab med DI, **at** sagen sendes til orientering i Byrådet.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Attraktive uddannelsesmiljøer_koncept (9494205 - EMN-2026-01918)
2. Bilag_Eksterne medlemmer af de tre eksisterende fora (9515561 - EMN-2026-01918)

9. (Åben) Internationalt undervisningstilbud - afrapportering på analyse og forslag til videre proces

Sagsnr: EMN-2023-02306

DokID: 9482758

Sagsbehandler: psej

Sagsfremstilling

Varde Kommune ønsker at styrke sin position som attraktiv bosætningskommune og understøtte virksomhedernes muligheder for at rekruttere international arbejdskraft. På den baggrund blev der i Budget 2026 afsat midler til at gennemføre en analyse af mulighederne for et internationalt undervisningstilbud.

Formålet med sagen er at afrapportere resultaterne af den gennemførte analyse og træffe beslutning om de næste skridt i arbejdet med et internationalt undervisningstilbud.

Undersøgelsen viser, at internationale skoletilbud kan have betydning for internationale familiers valg af bopælskommune, men også at efterspørgslen efter international skolegang i Varde Kommune er meget usikker. Samtidig vil etableringen af en kommunal international skole medføre væsentlige økonomiske og organisatoriske konsekvenser.

Undersøgelsen beskriver to mulige modeller:

1) Kommunal international grundskole

En selvstændig skole uden for folkeskolens rammer med undervisning helt eller delvist på engelsk. Modellen kræver særskilt ledelse, administration, særlige undervisningskompetencer og international certificering.

Undersøgelsen giver ikke tilstrækkeligt grundlag for at konkludere, at etablering af en kommunal international grundskole vil styrke tiltrækningen af international arbejdskraft eller bosætning. Samtidig er der ikke dokumenteret en entydig efterspørgsel blandt virksomheder eller internationale familier, og behovet vurderes derfor fortsat at være usikkert.

Samtidig er der risiko for elevforskydning fra kommunens eksisterende folkeskoler, hvilket kan svække deres elevgrundlag og økonomi. En selvstændig international skole kan desuden reducere internationale elevers tilknytning til lokale fællesskaber og dermed svække integrationen i almenområdet.

Hvis der etableres en international skole med 50 elever fordelt på fire klasser, vil den årlige udgift udgøre ca. 8,9 mio. kr. årligt – herunder 3,35 mio. kr. til selvstændig ledelse, administration og certificering. Beløbet omfatter ikke udgifter til bygningsdrift og elevbefordring.

2) International udskolingslinje

En international linje på en eksisterende folkeskole for elever i 7.-9. klasse, hvor dele af undervisningen kan foregå på engelsk inden for folkeskolelovens rammer. En international linje vil kunne styrke elevernes sproglige og internationale kompetencer, understøtte integrationen af internationale elever og samtidig skabe et attraktivt tilbud for både danske og internationale elever. Modellen kan udvikles inden for eksisterende rammer og giver mulighed for en gradvis og fleksibel opbygning af tilbuddet. Samtidig vurderes den at kunne imødekomme nogle af de udfordringer, som sent ankomne elever møder i udskolingen, hvor det ofte er vanskeligt at indhente et alderssvarende fagligt niveau på kort tid, og hvor overgangen fra modtagetilbud til almentilbud derfor er svær.

Hvis der etableres en international linje med 45 elever i tre klasser, vil udgiften til dette være 4,1 mio. kr. inkl. udgifter til sprogundervisning, når tilbuddet er fuldt indfaset efter tre år. Beløbet omfatter ikke udgifter til bygningsdrift og elevbefordring.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer, at undersøgelsen bidrager med relevante perspektiver på internationalisering og de organisatoriske muligheder for internationale undervisningstilbud i Varde Kommune. Samtidig vurderes det, at der på nuværende tidspunkt ikke er tilstrækkeligt grundlag for at anbefale etableringen af en kommunal international grundskole.

Forvaltningen vurderer derimod, at en international udskolingslinje vil være et relevant og mere bæredygtigt næste skridt, som med fordel kan udvikles i sammenhæng med kommunens eksisterende tilbud til modtagelse og undervisning af nyankomne internationale elever.

Forvaltningen vurderer desuden, at kommunens internationale ambitioner bedst understøttes gennem en bred international strategi, hvor internationalisering ses som et tværgående udviklingsområde på tværs af dagtilbud, skoler, kultur- og fritidsområdet. Forvaltningen anbefaler derfor, at der gennemføres en politisk temadrøftelse om internationalisering med henblik på at afklare kommunens ambitionsniveau og skabe grundlag for en samlet strategi. Temadrøftelsen vil samtidig kunne danne grundlag for en nærmere undersøgelse og et efterfølgende beslutningsoplæg vedrørende en international udskolingslinje.

Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

En sammenhængende international strategi kan understøtte kommunens arbejde med bosætning, internationalisering og attraktive læringsmiljøer. En strategi, der bygger på deltagelse i eksisterende fællesskaber og indsatser, kan samtidig bidrage til inklusion, lokal tilknytning og udvikling af interkulturelle kompetencer blandt børn og unge.

Retsgrundlag

Det videre arbejde med et internationalt undervisningstilbud skal ske inden for rammerne af folkeskolelovens § 25, stk. 4 (international udskolingslinje), samt lov om kommunale internationale grundskoler.

Økonomi

Der er ikke afsat midler til en international skole eller en international udskolingslinje.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at der udarbejdes et beslutningsoplæg vedrørende etablering af en international udskolingslinje (mulighed 2), og

at der udarbejdes et forslag til udvikling af en international strategi på tværs af Børn- og Familie og Kultur og Sundhed.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. International skole i Varde Kommune_rapport_april2026 (9501259 - EMN-2023-02306)

10. (Åben) Tilpasning af tildelingsmodel på dagtilbudsområdet til Børnepakken

Sagsnr: EMN-2026-01219

DokID: 9477103

Sagsbehandler: chki

Sagsfremstilling

Med finansloven for 2026 blev der afsat midler til bedre dagtilbud (børnepakken), hvoraf der blev udmøntet samlet ca. 1,7 mia. kr. til kommunerne i 2026 til indfasning af bl.a. følgende initiativer på dagtilbudsområdet:

- Pædagogiske ledere udgår af metoden for opgørelse af normeringer i daginstitutioner fra 1. januar 2027 (Danmarks Statistiks opgørelsesmetode),
- Det lovfastsatte loft på den maksimale forældrebetalingssandel nedsættes fra de nuværende 25 pct. til 21,3 pct. af de budgetterede bruttodriftsudgifter for en plads i hhv. daginstitution og dagpleje fra 1. januar 2027.

Herudover indeholder børnepakken forskellige initiativer, der skal forbedre rammerne for privatinstitutioner og private pasningsordninger fra den 1. juli 2026.

Børn- og Familieudvalget behandlede den 17. marts 2026 udmøntning af midlerne i 2026 for Varde Kommune. Her blev det besluttet at nedsætte forældrebetalingssaksterne pr. 1. maj 2026 og at tilføre daginstitutionerne i alt 9,4 mio. kr. fordelt efter børnetal i budgetforudsætningerne for 2026. Samtidig blev det besluttet, at ændringerne for 2027 og fremadrettet som følge af lovændringerne skulle indarbejdes i forbindelse med budgetlægningen for 2027.

Det blev i forbindelse med sagen oplyst, at forudsætningen for, at den økonomiske kompensation dækker merudgifterne fra 2027, er en forældrebetalingssandel af alle takster på dagtilbudsområdet pr. 1. januar 2027, der ligger på de maksimale 21,3%. Dette betyder implicit, at tidligere politiske prioriteringer i Varde Kommune ift. nedsættelse af forældrebetaling i vuggestuer og børnehaver bliver "nulstillet".

Ændringerne i Dagtilbudsloven afventer fortsat vedtagelse, men budget 2027 er udarbejdet på baggrund af indholdet i økonomiaftalen mellem KL og regeringen og de budgetvejledninger, der er udsendt fra KL.

Som det tidligere er oplyst, skal der foretages en tilpasning af budgettildelingsmodellen på dagtilbudsområdet fra 2027, hvor konsekvensen af lovændringerne skal indarbejdes.

Tilpasningen indebærer, at de pædagogiske ledere ikke længere tæller med i den samlede normering jfr. beregningsmetoden fra Danmarks Statistik, som opgør minimumsnormeringerne én gang årligt. For at kompensere for dette bliver der i stedet tilført mere pædagogisk personale, så minimumsnormeringerne fortsat overholdes.

Pædagogiske ledere svarer i Varde Kommune til de daglige ledere i kommunale dagtilbud og afdelingsledere i børnebyerne. De daglige ledere har hidtil været tildelt både ledelsestid og børnetid. Fordelingen afhænger af antallet af børn i dagtilbuddet. Ledelsestiden har hidtil været indregnet med en faktor på 85%, mens børnetiden har været indregnet 100% jf. den nuværende opgørelsesmetode.

Den tilpassede budgettildelingsmodellen ønskes justeret med virkning fra 1. januar 2027.

Med ændringerne vil der blive tildelt budget til en fuldtids pædagogisk leder (daglig leder) på alle matrikler. Samtidig fastholdes tildelingen af midler til minimumsnormeringer på personaleniveau i overensstemmelse med 60/20/20-fordelingen, som Byrådet vedtog den 6. december 2022.

I forbindelse med tilpasningen foreslås det, at ledelsestildelingen til de selvejende dagtilbud øges med seks timer for at harmonisere ledelsesniveauet med de kommunale dagtilbud.

Endelig foreslås det, at ledelsestildelingen på institutionsniveau fra januar 2027 beregnes på baggrund af en gennemsnitsløn i henhold til forhåndsftalen mellem BUPL og Varde Kommune i stedet for den faktiske lederløn, som det sker i dag. Dette ligeledes af harmoniseringshensyn.

Den justerede tildelingsmodel vil erstatte den eksisterende ledelsestildeling på institutionsniveau, herunder ledelse i Børnebyerne hvor der i dag tildeles til fælles ledelse jf. strukturforliget Skoler og Dagtilbud for alle, vedtaget i Byrådet den 30. maj 2017. Børnebyerne vil fortsat have fælles ledelse, men ledelsen på dagtilbuddene hæves tilsvarende de øvrige institutioner i Varde Kommune.

Budgettildelingsmodellen vil fra januar 2027 indeholde følgende hovedelementer:

- Minimumsnormering i forhold til børnetallet
- 60/20/20 fordeling af personaleressourcerne (pædagoger, pædagogiske assistenter og medhjælpere)
- En fuldtids daglig leder på alle matrikler inklusive børnebyer (pædagogisk ledelse)
- 6 timer pr. uge til øget ledelse i selvejende institutioner
- Områdeledelse i kommunale institutioner

Forvaltningens vurdering

De foreslåede justeringer i budgettildelingsmodellen er nødvendige i forhold til fortsat at give alle daginstitutioner i Varde Kommune forudsætninger for at overholde både minimumsnormeringerne og den politisk vedtagne personalefordeling på 60/20/20.

Fuld ledelsestid på alle matrikler forventes at give et kvalitetsløft, idet det giver bedre forudsætninger for pædagogisk nærledelse tæt på børnenes hverdag. Dette forbedrer samtidig lederens tid til systematisk opfølgning, dialog med forældre og medarbejdere og faglig udvikling.

Justeringen af tildelingsmodellen er gennemgået og drøftet med den strategiske ledergruppe i Dagtilbud og repræsentanter fra BUPL og FOA.

Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

Øget ledelsestid på alle matrikler understøtter det strategiske arbejde i Stærke Dagtilbud 2.0.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven, Finansloven og Lov om minimumsnormeringer

Økonomi

Varde Kommunes andel af de samlede DUT-midler udgør 15,9 mio. kr. i 2027.

Beløbet skal dække nedsættelse af forældrebetalingen til 21,3 %, udgifter som følge af at lederne udgår af normeringsopgørelsen for minimumsnormeringer og bedre økonomiske vilkår for private tilbud.

Ifølge beregninger udgør ændringen om, at lederne ikke kan tælles med i opgørelsesmetoden for minimumsnormering en merudgift på 11,2 mio. kr.

I beregningerne er det forudsat, at den stigende meromkostning indregnes i forældrebetalingen, jfr. budgetvejledningsskrivelsen fra KL vedr. dagtilbudsområdet.

De foreløbige beregninger af forældrebetalingstaksterne for 2027 og beregnede udgifter vedr. ændrede vilkår for private tilbud viser, at de samlede udgifter kan holdes indenfor de tildelte DUT-midler på 15,9 mio. kr.

Økonomaifdelingen har ingen bemærkninger.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at justeringerne i budgettildelingsmodellen på dagtilbudsområdet godkendes som beskrevet i sagen
og træder i kraft pr. 1 januar 2027.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

11. (Åben) Rammeaftalen 2027-2028 for det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet i Syddanmark

Sagsnr: EMN-2026-00258

DokID: 9506585

Sagsbehandler: caho

Sagsfremstilling

Kommunerne bærer ansvaret for koordineringen af det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet. I forbindelse med dette arbejde udarbejdes der en Rammeaftale hvert andet år, der skal godkendes af kommunalbestyrelserne og Regionsrådet. Rammeaftalen er kommunernes og regionens redskab til på tværs at styre den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede social- og specialundervisningsområde. Rammeaftalen består af en udviklingsdel og en styringsdel. Rammeaftalen er en toårig aftale.

Den lovgivningsmæssige ramme er beskrevet i Bekendtgørelse af 5. december 2025 om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde.

Der har været en politisk proces i de syddanske kommuner og i Region Syddanmark, med henblik på input til Rammeaftalen 2027-2028. Der er modtaget mange relevante input fra de politiske udvalg, Handicapråd og Udsatteråd i Syddanmark.

Det specialiserede socialområde står over for en række udfordringer i form af stigende udgifter, flere borgere med komplekse støttebehov, udfordringer med rekruttering af kvalificeret personale samt behov for tilstrækkelig kapacitet på særligt botilbudsområdet. Samtidig forventes flere nationale reformer og initiativer at få betydning for området i de kommende år

På den baggrund sætter Rammeaftale 2027-2028 retningen for det fælleskommunale og regionale samarbejde gennem tre overordnede fokusområder:

- Fælles om botilbud og økonomistyring
- Fælles om kvalitet
- Fælles om udvikling.

De fælleskommunale principper

En væsentlig nyskabelse i rammeaftalen for 2027-2028 er de fælleskommunale principper, som kommunerne og regionen har udviklet i forbindelse med udarbejdelsen af aftalen. Principperne skal styrke det tværkommunale samarbejde og understøtte en mere bæredygtig udvikling af det specialiserede socialområde.

Principperne omfatter:

- Fælles om kapacitetsplanlægning
- Fælles om anvendelse og udvikling af offentlige tilbud
- Fælles om gennemsigtighed og ensartede rammer
- Fælles om krav og håndtering af tvister
- Fælles om data og overblik
- Fælles om faglig kvalitet og videndeling
- Fælles om omstillingsevne og akutte behov

Principperne skal blandt andet bidrage til en mere koordineret kapacitetsstyring, styrket offentlig egenkapacitet, større gennemsigtighed i takster og samarbejdsaftaler, bedre datagrundlag for beslutninger samt et styrket samarbejde om faglig kvalitet og håndtering af akutte kapacitetsudfordringer.

Rammeaftalen viderefører det fælles fokus på målgrupper med komplekse og sammensatte støttebehov, herunder borgere med dobbeltdiagnoser, borgere med udviklingshandicap eller autisme i kombination med komplekse problemstillinger samt børn og unge med behov for højt specialiserede tilbud. Aftalen skal understøtte en koordineret udvikling af tilbudsviften og sikre den nødvendige kapacitet og specialisering på tværs af kommuner og region

Nyt i styringsdelen af Rammeaftale 2027-2028.

Styringsdelen sætter rammerne for styring af økonomi- og kapacitetsudviklingen på de omfattede tilbud. Formålet med styringsdelen af Rammeaftalen er, at sikre klare spilleregler for samarbejdet mellem køber og sælger.

- Styringsdelen er primært blevet opdateret ift. nye love og bekendtgørelser, samt præciseringer.
- Ændringerne i "bilag 11" skal bemærkes, særligt afsnittene om madservice, da det i de nuværende bilag fremgår at ansvaret for regulering overfor borgeren er tilbuddets, men fremadrettet vil det fremgå, at det er handlekommunen som har ansvaret. Det har også tidligere været handlekommunen som fastsatte borgerens betaling, men fremadrettet har handlekommunen også ansvaret for at regulere betalingen.
- Styringsdelen vil fremover blive revideret løbende ved aktuelle behov eller lovændringer, og ændringerne vil blive godkendt i Forretningsudvalget eller Socialdirektørforum. Bilagene vil dog fortsat blive revideret og godkendt i forbindelse med godkendelsen af en ny rammeaftale.

Proces

KKR Syddanmark godkendte den 3. september 2026 Rammeaftale 2027-2028 og sender den til endelig godkendelse i de syddanske kommuner og Region Syddanmark.

Rammeaftalen skal være indgået senest den 1. december 2026. Kommunerne og Region Syddanmark bedes senest den 1. december 2026 melde tilbage til Fælleskommunalt Socialsekretariat og offentliggøre aftalen på egne hjemmesider.

Bilag til rammeaftalen som udgør styringsdelen af rammeaftalen er vedlagt som bilag.

Sagsfremstillingen bliver behandlet i Social- og Seniorudvalget samt Børn- og Familieudvalget.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer, at rammeaftalen er vigtig i forhold til at understøtte en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling af hele det specialiserede socialområde. Forvaltningen finder det særligt positivt at der nu fastsættes fælleskommunale principper og at dette vil styrke samarbejdet på tværs og sætte retning på det fælles udviklingsarbejde.

Konsekvens i forhold til vores vision, Byrådsgrundlaget og politikker

Ingen

Retsgrundlag

Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** Rammeaftalen 2027-2028 godkendes, og **at** sagen sendes til orientering i Handicaprådet.

Tidligere beslutninger

Beslutninger udfyldes automatisk af systemet

Bilag

1. Rammeaftale 2027-2028 (9506659 - EMN-2026-00258)

13. (Åben) Underskriftsside

Sagsnr:
DokID:
Sagsbehandler:

Tidligere beslutninger

.

Bilag

