

# REFERAT Udvalget for Social og Sundhed d. 11-11-2025

**Mødedato** Tirsdag d. 11. november 2025 kl. 08:15

**Mødested** Ådalen, Bytoften 2, 6800 Varde

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering - Det opsøgende team for udsatte og hjemløse.....	5
Orientering - Implementering af Housing First og behov for skæve boliger.....	8
Afregningspriser til private leverandører af hjemmepleje og madservice 2026.....	11
Takster for madservice samt husleje for pleje og ældreboliger 2026.....	14
Takster for Social og Handicap 2026.....	17
Budgetopfølgning pr. 31 oktober 2025 - Social og Handicap.....	20
Anlægsregnskab - Renovering af varmtvandsbassin på Lunden.....	23
Orientering - Arbejdsdusør i beskyttet beskæftigelse.....	26
Fællesskabsby Varde.....	29
Skaleringssamarbejde Digital Træning.....	32
Beslutning om forlængelse af projekt Mere Mangfoldig i 2026.....	35
Fordeling af §18 midler 2026 - Oktober.....	38
Finansiering af ikke-permanent finansierede tiltag på Ældreområdet.....	41
Gensidig orientering.....	45
Underskriftsside.....	47

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

# 1 (ÅBEN) GODKENDELSE AF DAGSORDEN

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

## **Beslutning**

Godkendt

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Bilag**

## **Punkt 2: Orientering - Det opsøgende team for udsatte og hjemløse**

EMN-2024-01423

## **2 (ÅBEN) ORIENTERING - DET OPSØGENDE TEAM FOR UDSATTE OG HJEMLØSE**

---

Sagsnr. EMN-2024-01423  
Sagsbh. last

### **SAGSFREMSTILLING**

Sagen omhandler status på det opsøgende team for udsatte og hjemløse, der blev samlet i foråret 2025.

Formålet med det opsøgende team er at identificere og støtte de borgere, som har brug for hjælp men som måske ikke selv opsøger den. Det opsøgende team styrker en forebyggende indsats og bygger bro til andre indsatser. Formålet er også at samle den opsøgende indsats i et team for at skabe bedre rammer for faglig udvikling for de medarbejdere, der arbejder med særligt udsatte og hjemløse.

Det opsøgende team er et tværfagligt team, der består af:

- Socialsygeplejerske
- 3 Støttekontaktpersoner jf. §99
- Boligsocial medarbejder
- Veteranbrobygger

Det opsøgende team er organisatorisk etableret på Dalgashus i Center for Voksenstøtte og Mestring, hvor der også er andre kompetencer og tilbud, der kan understøtte og spille sammen den med indsatsen i det opsøgende team.

Teamet arbejder tæt sammen med mange interne afdelinger i Varde kommune, fx Sygeplejen, Center for Sundhedsfremme, Jobcenter, Børn og Familie, Teknik og Miljø, Myndighed mv. og med eksterne organisationer som fx boligforeninger, veterancentret, misbrugsbehandling, psykiatrien og mange flere.

I budgetaftalen for 2026-29 er funktionen som socialsygeplejerske gjort permanent, mens budgettet for boligsocial medarbejder er forlænget til også at omfatte 2028. Den boligsociale medarbejder skal evalueres forud for budget 2029.

På mødet vil forvaltningen præsentere det opsøgende team og fortælle kort om de forskellige funktioner.

Der vil i oplægget være særlig fokus på opgaverne for den boligsociale medarbejder.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det er forvaltningens vurdering at det opsøgende team er kommet godt i gang og bidrager til at de forskellige dele af indsatserne hænger bedre sammen for borgeren.

Samling af den opsøgende indsats i et team skaber gode rammer, faglig udvikling og en tværfaglig og specialiseret indsats.

Det opsøgende team følger anbefalingerne fra Rådet for Socialt Udsatte om en mere sammenhængende indsats og at borgeren skal opleve én indgang til hjælp og støtte.

Etablering af det opsøgende team er ligeledes i tråd med initiativet i psykiatriens 10-årsplan om at styrke gadeplansindsatsen for de mest udsatte.

Det opsøgende team er stadig i gang med etableringsfasen, hvor der løbende udvikles på det interne arbejde i det opsøgende team og på samarbejdsrelationerne med andre kommunale afdelinger og eksterne interessenter.

## **KONSEKVENNS I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Indsatsen vil styrke det levede liv for særligt udsatte borgere og hjemløse og vil medvirke til at kommunen opleves som én samlet enhed.

## **RETSGRUNDLAG**

Servicebogen §99.

## **ØKONOMI**

Det opsøgende team er etableret inden for den eksisterende økonomi inkl. de ekstra budgetbevillinger til boligsocial medarbejder og socialsygeplejerske i budget 2025-28 og 2026-29.

## **HØRING**

Ingen

## **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning  
**at** sagen sendes til orientering i Udsatterådet.

## **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning og sender sagen til orientering i Udsatterådet og Udvalget for Plan og Teknik.

Udvalget ønsker en opfølgning om et års tid.

## **Fraværende**

.

## **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

## **Bilag**

## **Punkt 3: Orientering - Implementering af Housing First og behov for skæve boliger**

EMN-2022-21892

### **3 (ÅBEN) ORIENTERING - IMPLEMENTERING AF HOUSING FIRST OG BEHOV FOR SKÆVE BOLIGER**

---

Sagsnr. EMN-2022-21892  
Sagsbh. maix

#### **SAGSFREMSTILLING**

Ved budgetaftalen for 2023 blev der afsat midler på anlægsbudgettet til etablering af skæve boliger målrettet særligt udsatte borgere.

Byrådet besluttede 1. oktober 2024 at godkende Social og Sundhedsudvalgets indstilling om at afvente stillingtagen til etablering og placering af skæve boliger til 2028, hvor der er udviklet, implementeret og gjort erfaringer med Housing First tilgangen og behovet for skæve boliger er revurderet. I forbindelse med pauseringen har Udvalget ønsket en status på implementeringen af Housing First-tilgangen samt en vurdering af det aktuelle behov for skæve boliger efter et år.

Housing First handler om boliger til alle kombineret med individuelt tilpasset støtte. Borgeren hjælpes i egen bolig suppleret med den nødvendige støtte kan ses som alternativ til skæve boliger. Hjemløserreformen, der trådte i kraft oktober 2023, motiverer kommunerne til at anvende tilgangen, når en borger skal hjælpes videre fra forsorgshjem, men anvendelsen kan med fordel bredes ud til hele målgruppen af særligt udsatte borgere.

Siden 1. oktober 2023, hvor hjemløserreformen trådte i kraft, har 32 borgere modtaget specialiseret socialpædagogisk støtte efter Housing First tilgangen. Det seneste år er omkring 13 borgere afsluttet til en bred vifte af indsatser. Knap halvdelen fortsætter med socialpædagogisk støtte eller øvrige kommunale indsatser, enkelte fraflytter kommunen og enkelte afsluttes uden behov for yderligere kommunale indsatser.

Som led i implementering af Housing First-tilgangen er samarbejdet med boligforeningerne styrket. Der blev i april 2024 indgået en samarbejdsaftale med kommunens 5 boligorganisationer (DBA, BoligSydvest, AAB, Alfabo og boligselskabet Filsø) med fokus på en aftalebaseret anvisning, hvor boligorganisationerne stiller den førstkommande ledige egnede bolig til rådighed for Varde Kommune. Konkret sker det ved, at Varde Kommune ved behov indkalder boligforeningerne til et teams møde, hvor alle byder ind med forslag til egnede boliger. Anvisningen sker på baggrund af en vurdering af den pågældende borgers boligbehov, øvrige kriterier for anvisning af en almen bolig samt under hensyntagen til boligområdets beboersammensætning. I forlængelse heraf er der etableret et samarbejdsforum, hvor repræsentanter for socialområdet og boligforeningerne mødes og drøfter aktuelle udfordringer og samarbejdsmuligheder. Parterne har haft et positivt møde i maj 2025 og der er aftalt 2 møder årligt. Et af de centrale fokusområder er i øjeblikket konsekvenser af kontanthjælpsreformen.

I 2025 har man desuden øget indsatsen omkring de mest udsatte ved etablering af et samlet, opsøgende udsatteteam i Center for Voksenstøtte og Mestring. Med det opsøgende team er Varde Kommune i højere grad gearret til at håndtere udsatte, der potentielt kunne have været i målgruppen for skæve boliger.

Det seneste års erfaringer er, at vi med en gang imellem møder enkelte borgere, som kunne have været kandidater til skæve boliger. Det drejer sig om borgere i forskellige livssituationer og med forskellige problematikker – det er typisk ikke gengangere. Erfaringerne fra disse konkrete forløb er, at vi ved brug af de specialiserede støttemetoder, det opsøgende teams indsats og/eller boligplacering i dialog med boligforeningerne finder gode og vedvarende løsninger. Der vurderes aktuelt ikke at være borgere med behov for skæve boliger.

#### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at Housing First er et godt alternativ til skæve boliger og at borgerne kan rummes i egen bolig kombineret med den nødvendige støtte.

## **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Byrådsgrundlaget – hverdagen er vældig.

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om Social Service  
Almenboligloven

### **ØKONOMI**

Økonomi kan oplyse, at der i forbindelse med budgetaftalen for 2023 er afsat 0,4 mio. kr. på anlægsbudgettet til etablering af skæve boliger målrettet særligt udsatte borgere. Disse midler er overført som uforbrugte midler til 2025.

Derudover kan oplyses at, Regeringen, SF og KF har den 5. september 2025 indgået aftale om udvidelse af refusionsordningen for bostøtte efter Housing First-tilgangen, at den nuværende refusionsperiode på herbergsområdet på 120 dage skal fastholdes i 2 år yderligere samt indførelsen af en kapacitetsstyringsmodel på herbergsområdet og takstlofter for krisecentre og herberger m.v.

### **HØRING**

Ingen.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning.  
**at** sagen sendes til orientering i Udsatterrådet

### **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning og sender sagen til orientering i Udsatterrådet.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

## **Punkt 4: Afregningspriser til private leverandører af hjemmepleje og madservice 2026**

EMN-2025-00589

### **Bilag**

PP-præsentation - Udvalget for Social og Sundhed

## 4 (ÅBEN) AFREGNINGSPRISER TIL PRIVATE LEVERANDØRER AF HJEMMEPLEJE OG MADSERVICE 2026

Sagsnr. EMN-2025-00589  
Sagsbh. Iani

### SAGSFREMSTILLING

Byrådet fastsætter mindst én gang årligt priskrav til private leverandører af personlig og praktisk hjælp samt for levering af madservice til borgere i eget hjem.

Der skal fastsættes priser for levering af:

- Praktisk hjælp
- Personlig pleje på hverdage
- Personlig pleje på øvrige tidspunkter
- Pleje om natten
- Madservice med udbringning til eget hjem

Prisfastsættelsen foretages efter en timeberegningsmodel, som er udviklet af KL og som anvendes i flere andre kommuner.

Priserne for 2026 er beregnet på grundlag af det seneste års forbrug samt antal timer i samme periode. For servicelov- og sundhedslovsydelser afregnes der på baggrund af visiterede timer, mens der på ældrelovsydelser afregnes på planlagte timer, hvorfor de to timepriser ikke kan sammenlignes.

For personlig pleje og sygepleje er prisen den samme, uanset om plejen leveres i aftentimerne eller i weekenden.

Den praktiske hjælp leveres kun på hverdage, hvorfor der ikke beregnes en pris for weekend- og aftentimer.

Afregning til private leverandører på servicelov- og sundhedslovsydelser:

	2022	2023	2024	2025	2026
Praktisk hjælp, hverdage	345,89 kr.	356,50 kr.	383,57 kr.	404,47 kr.	414,74 kr.
Personlig pleje og sygepleje, hverdage	438,67 kr.	452,00 kr.	478,14 kr.	504,99 kr.	517,78 kr.
Personlig pleje og sygepleje, weekend	531,52 kr.	544,50 kr.	588,86 kr.	618,27 kr.	633,88 kr.
Personlig pleje og sygepleje, aften	531,52 kr.	544,50 kr.	588,86 kr.	618,27 kr.	633,88 kr.

Afregning til private leverandører på ældrelovsydelser:

	2026
Praktisk hjælp, hverdage	458,2
Personlig pleje og sygepleje, hverdage	572,1
Personlig pleje og sygepleje, weekend	700,5
Personlig pleje og sygepleje, aften	700,5
Nat	757,2

### Afregning til madservice til borgere i eget hjem

Afregningsprisen for private leverandører, der er godkendt til at levere madservice til borgere i eget hjem, er fastsat på grundlag af et udbud i 2021 og en efterfølgende kontrakt med Det Danske Madhus. Priserne vil være gældende for alle leverandører af madservice.

Afregning for madservice til private leverandører:

Pris ekskl. moms	2022	2023	2024	2025	2026
Hovedret, inkl. udbringning	50,00 kr.	54,55 kr.	56,07 kr.	56,73 kr.	61,26 kr.
Biret	13,00 kr.	14,18 kr.	14,58 kr.	14,75 kr.	15,06 kr.

Priserne reguleres hvert år pr. 1. januar, dog max. i henhold til nettoprisindekset pr. august året før.

Økonomikonsulenter deltager under sagens behandling på udvalgsrådet

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det vurderes, at de beregnede priser er i overensstemmelse med gældende regler, herunder udbuddet af madservice og principperne for udstedelse af fritvalgsbeviser til madservice.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om Social service

### **ØKONOMI**

Økonomiafdelingen har ingen yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** afregningspriserne til private leverandører af hjemmepleje og madservice godkendes.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

1. PP-præsentation - Udvalget for Social og Sundhed (9194620 - EMN-2025-00589)

## **Punkt 5: Takster for madservice samt husleje for pleje og ældreboliger 2026**

EMN-2025-00589

### **Bilag**

Takster madservice og ophold 2026 (Ældreområdet)

Takster madservice og ophold 2026 (Social og Handicap området)

Huslejbudget 2026 Pleje- og ældreboliger

## **5 (ÅBEN) TAKSTER FOR MADSERVICE SAMT HUSLEJE FOR PLEJE OG ÆLDREBOLIGER 2026**

---

Sagsnr. EMN-2025-00589  
Sagsbh. Iani

### **SAGSFREMSTILLING**

På Social- og Sundhedsudvalgets område opkræves der brugerbetaling og takster hos borgere. Taksterne fastsættes på grundlag af det vedtagne budget og i overensstemmelse med gældende lovgivning indenfor de forskellige områder.

Takster, der opkræves hos borgerne, offentliggøres på Varde kommunes hjemmeside.

#### Godkendelse af takster på madservice og øvrige serviceydelser

Betalingen for madservice i eget hjem kan maksimalt fastsættes til kommunens anskaffelsespris eller den maksimale takst, som hvert år fastsættes af Ministeriet, og som for 2026 udgør 50 kr. for et hovedmåltid. Da Varde kommunes anskaffelsespris for en almindelig hovedret ligger over den maksimale egenbetaling, fastsættes egenbetalingen til den maksimale egenbetaling udmeldt af ministeriet. Det bemærkes, at Ældreministeriet ikke har meldt den endelige makstakst ud endnu, men at de 50 kr. er det forventede niveau fra ministeriets side.

Borgere som ønsker madservice i eget hjem fra en anden leverandør end Det Danske Madhus, kan visiteres til et fritvalgsbevis. Værdien af et fritvalgsbevis fastsættes til anskaffelsesprisen for en normal hovedret hos Det Danske Madhus eller til maksimal egenbetaling.

For beboere i pleje- og ældreboligcentre, samt botilbud gælder, at egenbetalingen for fuld forplejning maksimalt må udgøre Ministeriets maksimumpris, som i 2026 udgør 4.453 kr. pr. måned.

De øvrige takster for beboere i pleje- og ældreboligcentre og i midlertidige pladser er fremskrevet med KL's gennemsnitlige pris- og lønfremskrivning, hvilket udgør 2,9%.

Taksterne for beboerne på det specialiserede område er fremskrevet med de samme procenter som for beboerne i pleje- og ældreboligcentre. For Lunden og Samstyrken er der beregnet servicepakker, som dækker fællesudgifter.

#### Godkendelse af husleje i kommunale pleje- og ældreboliger

Huslejen i kommunale almene pleje- og ældreboliger fastsættes i henhold til lov om leje af almene boliger. Der er for samtlige afdelinger udarbejdet budgetter, og der har været indkaldt til afdelingsmøder for beboerne, for gennemgang af regnskab 2024 og budget 2026. Der har ikke været bemærkninger vedr. huslejeændringerne. Mange af beboerne modtager boligydelse, som i betydeligt omfang bidrager til nedsættelse af huslejen.

Økonomien for den enkelte boligafdeling skal hvile i sig selv.

Økonomikonsulenter deltager under sagens behandling på udvalgsrådet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det er forvaltningens vurdering, af det fremlagte forslag til takster er i overensstemmelse med gældende regler om takstfastsættelse samt det godkendte budget.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om Social Service og Lov om Almene boliger.

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** takster for 2026 for madservice og servicepakker på ældreområdet og det specialiserede voksenområde godkendes,

**at** huslejer for 2026 godkendes,

**at** sagen sendes til orientering hos Ældrerådet, Handicaprådet og Udsatterådet.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til orientering i Ældrerådet, Handicaprådet og Udsatterådet.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

1. Takster madservice og ophold 2026 (Ældreområdet) (9190292 - EMN-2025-00589)
2. Takster madservice og ophold 2026 (Social og Handicap området) (9190293 - EMN-2025-00589)
3. Huslejobudget 2026 Pleje- og ældreboliger (9182606 - EMN-2025-00589)

## **Punkt 6: Takster for Social og Handicap 2026**

EMN-2025-00589

### **Bilag**

Takster 2026

## 6 (ÅBEN) TAKSTER FOR SOCIAL OG HANDICAP 2026

---

Sagsnr. EMN-2025-00589

Sagsbh. mdvi

### **SAGSFREMSTILLING**

Taksterne for ophold i Social og Handicaps botilbud fastsættes årligt på baggrund af det vedtagne budget og i overensstemmelse med gældende lovgivning på området samt de takstberegningsprincipper, der er beskrevet i *Rammeaftalen for Region Syddanmark 2025-2026*.

To bofællesskaber under Center for Voksenstøtte og Mestring er rammestyrede. Det er desuden besluttet, at Samstyrens botilbud i 2025 og 2026 vil være rammestyrede. Trods rammestyrelse skal der fortsat beregnes takster efter *Rammeaftalen for Region Syddanmark* med henblik på køb og salg af pladser.

Taksterne består af en basis- og en ydelsestakst.

Basistaksten dækker fællesudgifter på bostedet, såsom ejendomsudgifter, forsyning, administration, lederløn m.m. Ydelsestaksten er koblet til de ydelser og støttetimer, den enkelte borger har behov for.

Ændringer i taksterne på botilbud:

- Østervang tages kosten ud af taksten til direkte afregning med den enkelte borger
- Prisen på rengøring stiger efter udbud på Lunden
- Lukning af enkeltmandsprojekt på Lunden
- Indregning af over-/underskud fra tidligere år

Taksterne for beskyttet beskæftigelse (§103) samt aktivitets- og samværstilbud (§104) ændres til hel- og halvdagspladser i henhold til den nye styringsmodel.

For ophold på Rehabiliteringen på Lunden er der beregnet to takster, afhængigt af den hjælp, den enkelte borger har behov for under opholdet. Ligeledes er der beregnet to takster for botilbuddet Kirkegade, hvor kun fem ud af de ti beboere har behov for nattevagt.

Økonomikonsulenter fra Budget, Analyse og BI deltager under sagens behandling på udvalgmødet.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det vurderes, at forslaget til takster er i overensstemmelse med gældende regler om takstfastsættelse samt det godkendte budget.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Lov om Social Service

Bekendtgørelse nr. 1387 af 12 december 2006

Rammeaftalen for Region Syddanmark 2025-2026

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** taksterne for det specialiserede voksenområde godkendes i henhold til bilaget

**Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

**Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

**Bilag**

1. Takster 2026 (9188007 - EMN-2025-00589)

# **Punkt 7: Budgetopfølgning pr. 31 oktober 2025 - Social og Handicap**

EMN-2025-01311

## **Bilag**

Bilag til budgetopfølgning pr 31.10.2025

## **7 (ÅBEN) BUDGETOPFØLGNING PR. 31 OKTOBER 2025 - SOCIAL OG HANDICAP**

---

Sagsnr. EMN-2025-01311  
Sagsbh. mdvi

### **SAGSFREMSTILLING**

Budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2025 for Myndighed for Social og Handicap viser et samlet forventet merforbrug på 6,4 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget for 2025, inkl. overførsler fra 2024.

Ved seneste budgetopfølgning pr. 31. august blev der estimeret et merforbrug på 7,5 mio. kr., ligeledes inkl. overførslerne fra 2024.

Myndighedsbudgettet er i 2025 blevet tilført 6,0 mio. kr. Uden disse tilførte midler ville det forventede merforbrug i 2025 have været 12,4 mio. kr.

En del af det samlede merforbrug kan tilskrives §109 (krisecentre), som ved årsskiftet blev overført fra Børn og Familie. Her har vi modtaget DUT-midler på 111.000 kr. til mænd på krisecentre og fået overført 220.000 kr. fra BOF til kvinder uden børn på krisecentre. I alt udgør budgettet for 2025 således 334.000 kr.

Der har dog været et meget højt forbrug i år, og det samlede forbrug overstiger allerede de 334.000 kr.

Det bemærkes, at det fremgår af sagsfremstillingen fra december 2024, at beløbet overført fra BOF vil blive revurderet i 2026.

Årsager til ændring i det forventede forbrug fra budgetopfølgning pr. 31. august til d. 31. oktober 2025

- §109/§110 (krisecenter/forsorgshjem): Udgifterne forventes at stige med 0,1 mio. kr. Dette skyldes både flere og længerevarende ophold, som medfører højere udgifter, samt en stigning i ophold uden mulighed for refusion.
- Færre borgere i misbrugsbehandling hvilket betyder en reduktion på 1,3 mio. kr.
- §108 (længerevarende botilbud) er der forhandlet en prisnedsættelse på 0,6 mio. kr. på en dyr borger
- §107 (midlertidige botilbud) forventes at stigning med yderligere 0,8 mio. kr. som følge af 3 nye tilgange

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Samlet set forventes der på Social og Handicap Myndighed et merforbrug på 6,4 mio. kr. Der skal foretages en månedlig rapportering til Udvalget for Social og Sundhed

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Økonomiregulativet

### **ØKONOMI**

Myndighedsbudgettet er blevet tilført 6,0 mio. kr. i 2025. Hvis området ikke havde fået tilført disse midler, ville der have været et forventet merforbrug på 12,4 mio. kr. på myndighedsbudgettet.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** budgetopfølgningen pr. 31 oktober 2025 tages til efterretning  
**at** myndighedsområdet følges månedligt

### **Beslutning**

Udvalget tog budgetopfølgningen til efterretning og godkender anbefalingen.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

1. Bilag til budgetopfølgning pr 31.10.2025 (9191738 - EMN-2025-01311)

## **Punkt 8: Anlægsregnskab - Renovering af varmtvandsbassin på Lunden**

EMN-2025-02402

### **Bilag**

Anlægsregnskab - Renovering af varmtvandsbassin Lunden - bilag

## **8 (ÅBEN) ANLÆGSREGNSKAB - RENOVERING AF VARMTVANDSBASSIN PÅ LUNDEN**

Sagsnr. EMN-2025-02402  
Sagsbh. brbj

### **SAGSFREMSTILLING**

Afslutning af anlægsregnskab for renowering af varmtvandsbassin Lunden indenfor Social og Sundhed forelægges til godkendelse.

Der er i forbindelse med budgetforliget til 2021-2024 givet en bevilling på 2.530.000 kr. til renowering af varmtvandsbassin Lunden. Der er efterfølgende givet tillægsbevillinger på i alt 1.600.000 kr. på grund af ændrede forudsætninger i projektet. De ændrede forudsætninger bestod primært af forbedring af badeforholdene herunder opfyldelse af miljø- og arbejdsmiljølovkrav.

Endelig blev der til budgetlægningen 2024-2027 tilført projektet yderligere 1.517.000 kr. på baggrund af at den samlede licitation i 2023, som viste et budgetbehov på 5.600.000 kr. for at kunne gennemføre den ønskede renowering. Merudgifter kunne henføres til voldsomme prisstigninger på byggematerialer som følge af krigen i Ukraine og Corona.

Den samlede anlægsbevilling i 2025-priser udgør 5.647.000 kr. De samlede udgifter udgør 5.303.711 kr. Mindreforbruget på 343.289 kr. tilgår kassebeholdningen.

<b>Anlægsregnskab</b>	<b>(1.000 kr.) – 2025 priser</b>
Bevillinger	5.647
Forbrug	5.304
Resultat (mindreforbrug)	343

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at renowering af varmtvandsbassin på Lunden er gennemført i overensstemmelse med fastsatte krav og ønsker.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Økonomiregulativet

### **ØKONOMI**

Det oprindelige budget for projektet udgør 2.530.000 kr. Dertil er der givet tillægsbevillinger for 1.600.000 kr. samt yderligere midler i forbindelse med budgetlægningen til 2024-2027 på 1.517.000 kr.

Anlægsforbruget viser et forbrug på 5.303.711 kr.

Der lægges op til at mindreforbruget på 343.289 kroner tilføres kassebeholdningen.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** anlægsregnskabet for renowering af varmtvandsbassin Lunden godkendes

**at** mindreforbruget vedrørende anlægsprojektet på 343.289 kr. tilføres kassebeholdningen.

**Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

**Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

**Bilag**

1. Anlægsregnskab - Renovering af varmtvandsbassin Lunden - bilag (9182283 - EMN-2025-02402)

## **Punkt 9: Orientering - Arbejdsdusør i beskyttet beskæftigelse**

EMN-2023-02984

### **Bilag**

Beskæftigelsen arbejdsdusør - præsentation til udvalget

## 9 (ÅBEN) ORIENTERING - ARBEJDSDUSØR I BESKYTTET BESKÆFTIGELSE

---

Sagsnr. EMN-2023-02984

Sagsbh. avap

### **SAGSFREMSTILLING**

Forvaltningen har igangsat et arbejde med en ny styringsmodel for Samstyrkens beskyttet beskæftigelse og aktivitets- og samværstilbud. Sagen blev behandlet på udvalgmødet d. 21. oktober 2025. Den nye styringsmodel får betydning for arbejdsdusør til borgere i beskyttet beskæftigelse (Serviceloven §103).

Borgere i beskyttet beskæftigelse skal jf. bekendtgørelse om aflønning i beskyttet beskæftigelse modtage en arbejdsdusør svarende til mindst 5% af den mindste overenskomstmæssige løn på det pågældende arbejdsområde. Arbejdsdusør gives i dag, med afsæt i den gamle styringsmodel som en månedsløn for henholdsvis heltidspladser, halvtidspladser og tredjedelspladser. Der aflønnes i to løntrin.

Borgere i beskyttet beskæftigelse skal jf. bekendtgørelsen i videst muligt omfang aflønnes efter indsats. Derfor bliver arbejdsdusøren fremadrettet tildelt ud fra borgernes nye bevillinger og deres faktiske fremmøde (jf. sagen d. 21. oktober 2025). Modellen med at tildele arbejdsdusør efter to løntrin fastholdes.

Løntrin 1 udgør 5% af den overenskomstmæssige løn

Løntrin 2 udgør 10% af den overenskomstmæssige løn.

Indplacering på løntrin beror på en konkret og individuel vurdering ud fra opstillede kriterier.

### **Konsekvens for borgerne**

Arbejdsdusøren vil blive anderledes for den enkelte borger i beskyttet beskæftigelse, da der ændres fra gennemsnitlig månedsløn koblet til heltids-, halvtids- og tredjedelsplads til en aflønning der afspejler det faktiske fremmøde.

Ca. en tredjedel af borgerne vil opleve nedgang i arbejdsdusør, hvorimod ca. to tredjedele vil opleve en stigning. Den gennemsnitlige arbejdsdusør stiger for borgerne ved overgangen til den nye model.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at tildeling af arbejdsdusør efter den nye styringsmodel, giver borgerne i beskyttet beskæftigelse gennemsigtighed og sammenhæng mellem de timer de arbejder og den arbejdsdusør de modtager.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Gennem reformsporet Faglig og økonomisk styring arbejdes for en øget gennemsigtighed og sammenhæng mellem den faglige indsats der bevilges, den indsats der leveres til borgeren og den økonomi der afsættes dertil. Dette er for at skabe mest mulig velfærd for pengene.

Vi ser et menneske - ikke et nummer.

### **RETSGRUNDLAG**

Servicelovens §105 - Kommunalbestyrelsen skal aflønne efter indsats under beskæftigelse efter § 103

### **ØKONOMI**

Udgiften til arbejdsdusør udgjorde i 2024 i alt 476.500 kr.

Den nye tildeling af arbejdsdusør vil medføre en merudgift på ca. 140.000 kr./år. Økonomien hertil findes indenfor Samstyrkens budget.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning  
**at** sagen sendes til orientering i Handicaprådet

### **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning og sender sagen til orientering i Handicaprådet.

Udvalget ønsker at forvaltningen finder en model for at de 18 borgere ikke reduceres i deres nuværende indtægt.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

1. Beskæftigelsen arbejdsdusør - præsentation til udvalget (9135770 - EMN-2023-02984)

## **Punkt 10: Fællesskabsby Varde**

EMN-2025-02315

### **Bilag**

Fællesskabsby Varde - til udvalg

## 10 (ÅBEN) FÆLLESSKABSBY VARDE

---

Sagsnr. EMN-2025-02315

Sagsbh. sidl

### **SAGSFREMSTILLING**

Varde Kommune har indgået et samarbejde om at starte op som ny Fællesskabsby med understøttelse af Fællesskabsby-sekretariatet pr. 1. januar, 2026 og til og med juni 2027. Fællesskabsby er et initiativ, der skal gøre det nemmere for alle at blive en del af et lokalsamfunds foreninger og fællesskaber. Initiativet er udviklet i et samarbejde mellem DAB-LejerBo, Komiteen for Sundhedsoplysning og Ringsted Kommune med støtte fra Nordea-fonden. Grundideen bag initiativet er, at forskellige aktører i et lokalsamfund er med til at understøtte adgangen til byens foreninger og fællesskaber og sprede budskabet om, at her er et lokalsamfund, der rækker ud til hinanden, og hvor det samtidig er muligt at få vejledning og hjælp ift. tilbud i byen. Målgruppen for initiativet er bred, og skal favne både den ældre og yngre generation.

Forvaltningen er i samarbejde med Fællesskabsby-sekretariatet ved at forberede opstarten i Varde i det nye år – heriblandt ansættelsen af en Fællesskabsguide. Fællesskabsguiden skal være med til at guide borgere i byen til at finde en relevant forening eller fællesskab. Man kommer til at møde fællesskabsguiden rundt i Varde by, og guiden vil samtidig have en netværksfaciliterende rolle i implementeringen af den sociale infrastruktur af vejvisning til fællesskaber, som bygges op på tværs i kommunen. Fællesskabsguiden forventes ansat i løbet af november med opstart pr. 1. januar 2026.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Forvaltningen vurderer, at initiativet vil være værdifuldt for mange borgere i Varde by, og vil forhåbentlig være med til få flere borgere med i meningsskabsfulde fællesskaber.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Fællesskabsby Varde understøtter reformsporet 'Sammen om fællesskab og sundhed.

### **RETSGRUNDLAG**

Sundhedsloven §119

### **ØKONOMI**

Lønmidler til Fællesskabsguiden finansieres af Nordea Fonden med i alt 684.122 kr. (svarende til 30 timer ugentlig i projektperioden) og Varde Kommune med 159.768 kr. (svarende til 7 timer ugentlig i projektperioden). Varde Kommunes andel foreslås finansieret fra Sundhedspolitikken under Sundhedsområdet.

Økonomaifdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler at det indstilles til Byrådet,  
**at** der gives en indtægtsbevilling på 684.122 kr. til fællesskabsguiden,  
**at** der gives en tillægsbevilling på 684.122 kr. til gennemførelse Fællesskabsby Varde,  
**at** der gives en tillægsbevilling til at flytte 159.768 kr. fra Sundhedspolitikken til Fællesskabsby Varde,  
**at** sagen sendes til orientering i Udvalget for Kultur og Fritid.  
**at** sagen sendes til orientering i Ældrerådet, Handicaprådet og Udsatterådet

**Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til orientering i rådene og Udvalget for Kultur og Fritid.

**Fraværende**

.

**Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

**Bilag**

1. Fælleskabsby Varde - til udvalg (9189411 - EMN-2025-02315)

# **Punkt 11: Skalerings samarbejde Digital Træning**

EMN-2025-00716

## 11 (ÅBEN) SKALERINGSSAMARBEJDE DIGITAL TRÆNING

---

Sagsnr. EMN-2025-00716

Sagsbh. sidl

### **SAGSFREMSTILLING**

Varde Kommune har indgået en samarbejdsaftale med KL om at være deltagerkommune i udbredelse og skalering af Digital træning.

Skaleringssamarbejdet forløber fra september 2025 til marts 2027, hvor Varde Kommune sammen med Aarhus Kommune, Morsø Kommune, Hjørring Kommune og Struer Kommune skal dele erfaringer og løsninger omkring digital træning.

Formålet med skaleringssamarbejdet er at styrke Varde Kommunes evne til at implementere og forankre indsatsen 'Digital træning i eget hjem'. Varde Kommune vil via skaleringsarbejdet indgå i faglig sparring gennem fælles aktiviteter og videndeling på tværs af de deltagende kommuner med særligt fokus på udfordringer og løsninger. Derudover vil der gennem skaleringssamarbejdet have adgang til et ekspertpanel.

Indsatsen 'Digital træningen i eget hjem' er en videreudvikling af projektet omkring Digi Rehab, som Center for Træning og Rehabilitering og Hjemmeplejen tidligere har arbejdet med. På baggrund af erfaringer herfra har vi skiftet leverandør til Exorlives system Assistent +, som spiller sammen med andre Exorlive moduler vi allerede anvender bredt i Varde Kommune.

Implementeringen forankres det første år i Center for Træning og Rehabilitering (CTR), af hensyn til Hjemmeplejens igangværende arbejde med Ældreformen og etableringen af Faste Teams og helhedspleje. Efter første år, overtages indsatsen delvist af Hjemmeplejen. CTR starter derfor skaleringssamarbejdet op via en projektleder.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Det er forvaltningens vurdering, at skaleringssamarbejdet vil give Varde Kommune endnu bedre forudsætninger for at lykkes med indsatsen 'Digital Træning i eget hjem'.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Indsatsen 'Digital Træning i eget hjem' er en del af reformsporet 'Rehabilitering'. Indsatsen understøtter Byrådsgrundlaget 'Hverdagen er vældig' hvor der er fokus på det gode liv og forebyggelse.

### **RETSGRUNDLAG**

Ældreloven?

### **ØKONOMI**

Varde Kommune modtager i samarbejdsperioden 100.000 kr. af Social- og Boligstyrelsen. Midlerne skal bruges til projektledelse og forankring af den digitale træning i eget hjem. Implementeringen af Assistent + understøttes af investeringsmidler fra budget 2025.

Økonomiafdelingen bemærker, at der er tilført 3.850.000 kr. fra investeringspuljen fordelt på 3 år jf. punkt 7 på udvalgsmødet den 18. februar 2025.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler at det indstilles til Byrådet,  
**at** der gives en indtægtsbevilling på 100.000 kr. vedr. skaleringssamarbejde Digital Træning,  
**at** der gives en tillægsbevilling på 100.000 kr. til gennemførelse skaleringssamarbejdet vedr. Digital Træning i eget hjem

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

## **Punkt 12: Beslutning om forlængelse af projekt Mere Mangfoldig i 2026**

EMN-2023-00349

### **Bilag**

Status på mere mangfoldig - også plads til dig

Drøftelse af scenarier for forankring af fritidsvejledningsindsats i Projekt Mere Mangfoldig

## **12 (ÅBEN) BESLUTNING OM FORLÆNGELSE AF PROJEKT MERE MANGFOLDIG I 2026**

---

Sagsnr. EMN-2023-00349  
Sagsbh. jlud

### **SAGSFREMSTILLING**

Projekt 'Mere Mangfoldig – også plads til dig' er et modningsprojekt med fuld finansiel støtte fra Socialstyrelsen (SBST) i perioden 2023-2025. Projektet har til formål at modne en fritidsvejledningsindsats til inklusion af børn og unge med handicap (6-16 år) i fritidsfællesskaber.

Udvalget for Børn og Læring og Udvalget for Kultur og Fritid har i august 2025 fået fremlagt en orientering om projektets resultater (se bilag 1). Efterfølgende har muligheden for forankring af fritidsvejledningsindsatsen været drøftet på direktionmøde d. 22. oktober 2025 (se bilag 2).

Udfaldet er, at der skal træffes en politisk beslutning om en mulig forlængelse af projektet i dets nuværende form i 2026 i hhv. Udvalget for Udvalget Kultur og Fritid, Udvalget for Børn og Læring & Udvalget for Social og Sundhed.

En fortsættelse af nuværende form indebærer:

- Fortsættelse af fritidsvejledning til samme målgruppe
- Fortsat bredt samarbejde om opsporing og rekruttering m. Skole og Børn- og Familieområdet
- Forsat organisering med en projektleder/fritidsvejleder i Kultur og Fritid (32 t/u) og en fritidsvejleder, der har funktion som led i ens øvrige arbejdsopgaver (6 t/u)

Udover dette skal der udarbejdes en beskrivelse af ny bredere model for fritidsvejledning til politisk drøftelse i april/maj 2026.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Fremgangsmåden som er beskrevet ovenfor sikrer, at der ikke sker et tab af viden og netværk i allerede etablerede samarbejder. Derudover gives mulighed for at fremlægge en sag til politisk drøftelse i foråret, der har indbygget flere perspektiver på en businesscase.

### **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Projektet taler ind i Byrådsgrundlaget ift.: 'Vild med hverdag', da det skaber en hverdag med deltagelse i fritidsfællesskaber for børn og unge med handicap og 'Vild med Vard1', da den nedbryder siloerne mellem 2 kommunale afdelinger og mellem kommune og civilsamfund.

Projektet er også med til at udmønte ambitionen i Fritids-, Idræts-, og Kulturpolitik om at være 'Danmarks bedste foreningskommune' – også for børn og unge med handicap det har udfordret og skabt nye strukturer på tværs, hvilket også er visionen for politikken.

Ligeledes bidrager projektet til realiseringen af Børn- og Ungepolitikken ved at skabe deltagelsesmuligheder i fritidsfællesskaber, og ved at være en indsats, der i høj grad vægter inddragelse af barnet og deres perspektiver. Det taler dermed også ind i Varde Kommunes fælles børnesyn med værdien: "Alle børn og unge gør det, så godt de kan" og bidrager til at reducere ulighed blandt børn og unge.

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten og folkeoplysningsloven

### **ØKONOMI**

Forbruget i 2023 og 2024 i projektet Mere Mangfoldig har været på hhv. 663.452 kr. og 685.187 kr.

Det anslås at projektet vil koste 675.000 kr. at videreføre i 2026.

Det foreslås at finansieres på følgende vis:

- Udvalget Kultur og Fritid: 300.000 kr. finansieres af midler øremærket til arbejdet med udvalgets reformspor, og stammer fra overførslen fra 2024, samt 75.000 kr. som finansieres af budgettet til Danmarks bedste foreningskommune.
- Udvalget Børn og Læring: 100.000 kr. finansieres af overførte midler vedr. skolernes brug af haller. Der er overført 0,1 mio. kr. fra tidligere år.
- Udvalget Social og Sundhed: 200.000 kr. finansieres fra overførte midler til tobaksforebyggelse.

Samlet set hermed den nødvendige finansiering på 675.000 kr. til at viderefører projektet i 2026.

Økonomaifdelingen har ikke yderligere bemærkninger.

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** der anvendes 375.000 kr. fra Udvalget for Kultur og Fritid til forlængelse af projekt Mere Mangfoldig i 2026 finansieret af midler afsat til reformspor og fra budget til Danmarks Bedste Foreningskommune,

**at** der anvendes 100.000 kr. fra Udvalget for Børn og Læring til forlængelse af projekt Mere Mangfoldig i 2026 finansieret af overførte midler vedr. skolernes brug af haller, og

**at** der anvendes 200.000 kr. fra Udvalget for Social og Sundhed til forlængelse af projekt Mere Mangfoldig i 2026 finansieret af overførte midler til tobaksforebyggelse, og

**at** sagen sendes til orientering i Handicaprådet efter behandling i Byrådet.

### **Beslutning**

Udvalget godkendte anbefalingen.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalget for Kultur og Fritid  
den 03-11-2025**

Anbefalingen blev godkendt

### **Fraværende**

.

### **Bilag**

1. Status på mere mangfoldig - også plads til dig (9069341 - EMN-2023-00349)
2. Drøftelse af scenarier for forankring af fritidsvejledningsindsats i Projekt Mere Mangfoldig (9133589 - EMN-2023-00349)

## **Punkt 13: Fordeling af §18 midler 2026 - Oktober**

EMN-2025-01618

### **Bilag**

Bilag til Udvalgsrådet - oktoberrunden 2025

## 13 (ÅBEN) FORDELING AF §18 MIDLER 2026 - OKTOBER

Sagsnr. EMN-2025-01618

Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

Koordineringsudvalget for Frivilligt Socialt Arbejde har til opgave at komme med indstillinger til Udvalget for Social og Sundhed, om fordelingen af de afsatte midler til Frivilligt Socialt Arbejde, og informere de frivillige organisationer om muligheden for støtte efter Servicelovens §18.

Koordineringsudvalget har årligt to ansøgningsrunder til §18 midler – de ligger henholdsvis d. 1. oktober & d. 1. april. Oktober puljen er altid den største udlodning.

Koordineringsudvalget havde møde den 30. oktober 2025, hvor der blev behandlet indkommende ansøgninger, som var modtaget pr. 1. oktober 2025.

Prioriteringen fremgår af vedhæftede bilag.

D. 10. november 2022 besluttede Koordineringsudvalget, at Frivillighuset fra 2023 og frem skal have det fulde beløb som de søger til §18 puljen ifølge anbefaling fra Udvalget fra Social og Sundhed. Frivillighuset tildeles derfor 600.000 kr. som de har ansøgt.

Budget afsat 2026	1.423.000kr.
Uforbrugte midler fra 2025	248.600r.
Øremærkede midler til ansøgningsrunde i april 2026	300.000kr.
Annoncer til §18 midler	10.000kr.
Fællesmøde 2025	25.000kr.
Årets Frivillig 2025	5.000kr.
I alt til uddeling oktober 2025	1.331.600kr.

De resterende foreningerne har i alt søgt midler for 1.897.703 kr. i oktober runden.

Da der er ansøgt om flere midler end hvad der er til rådighed, har Koordineringsudvalget diskuteret og prioriteret ansøgningerne.

Koordineringsudvalget har lagt op til at uddele 1.140.932 kr.

Der er givet 12 afslag.

11 afslag er grundet foreningerne har haft en stor formue og et afslag er givet fordi der ikke gives tilskud til anskaffelse af en ny bus.

Udvalget for Social og Sundhed har tidligere efterspurgt på om Varde Bolig Administration får tilskud andre steder og dette har Koordineringsudvalget været undersøgende på og taget med i betragtningen af behandlingen af ansøgningerne.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Koordineringsudvalget har grundigt gennemgået og prioriteret blandt de indkomne ansøgere i forhold til uddeling af de afsatte §18 midler.

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Serviceovens §18.

Styrelsesvedtægt for Varde Kommunes Koordineringsudvalg vedrørende Frivilligt Socialt Arbejde.

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** Koordineringsudvalgets forslag til fordelingen af midlerne godkendes.

### **Beslutning**

Udvalget sender sagen tilbage til forvaltningen, da der ønskes en mere uddybende begrundelse for tildelingerne.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

1. Bilag til Udvalgsmødet - oktoberrunden 2025 (9191793 - EMN-2025-01618)

## **Punkt 14: Finansiering af ikke-permanent finansierede tiltag på Ældreområdet**

EMN-2025-00589

### **Bilag**

Budgetønske - Fortsættelse af ordning med uddannelseskoordinator i forhold til sosu-elever

Budgetønske - Implementering af ny lov om ældretilsyn

Budgetønske - Implementering af ny SAMBO-aftale

## **14 (ÅBEN) FINANSIERING AF IKKE-PERMANENT FINANSIEREDE TILTAG PÅ ÆLDREOMRÅDET**

---

Sagsnr. EMN-2025-00589  
Sagsbh. chrb

### **SAGSFREMSTILLING**

Der er i budgetaftalen for 2026-2029 afsat 6 mio. kr. årligt fra 2027 til at implementere Ældrereformen.

Til budget 2026-2029 præsenterede Ældreområdet ønsker om finansiering af en række ikke-permanent finansierede tiltag, hvoraf en del blev imødekommet. Ældreområdet har vurderet de tiltage der ikke blev finansieret ved budget 2026-2029. Vurderingen er, at der med virkning fra 2026 bør ske finansiering til følgende tre tiltag ved intern omprioritering fra de tildelte midler til implementering af Ældrereformen.

#### 1) Finansiering af ny lov om Ældretilsyn

Den nye lov om Ældretilsyn er en del Ældrereformen. Med den nye lov om Ældretilsyn, er Varde Kommune fremadrettet pålagt at betale til afviklingen af det nye Ældretilsyn, som til dels tidligere har været afviklet internt. Finansieringen overstiger i væsentlig grad de ressourcer Varde Kommune hidtil har anvendt til afviklingen af de interne tilsyn, der findes dermed ikke tilstrækkeligt med midler der kan omfordeles til det nye eksterne tilsyn.

#### 2) Implementering af ny SAM:BO aftale

I en ny SAM:BO aftale fra 2025 stilles der krav om at Varde Kommune kan hjemtage borgere fra sygehuset til kommunens plejecentre og hjemmepleje i weekender og helligdage. Dette kræver at der afsættes ekstra ressourcer til vurdering og koordinering af borgerens hjemtagelse, på tidspunkter hvor der normalt ikke har været personale på job til at varetage denne opgave.

#### 3) Uddannelseskoordinatoren

Varde Kommunes uddannelseskoordinator på SOSU-området er pt. finansieret t.o.m. juni 2026. Uddannelseskoordinatoren vurderes at være af afgørende betydning, i forhold til at Varde Kommune pt. opfylder dimensioneringen i forhold til SOSU-elever, et område hvor mange kommuner er udfordrede. SOSU-elever er afgørende som rekrutteringsgrundlag for SOSU-personale, som er en faggruppe hvor der fremadrettet forventes alvorlige rekrutteringsproblemer.

### **FORVALTNINGENS VURDERING**

Alle tre tiltag er enten en direkte konsekvens af Ældrereformen, eller vigtige tiltag i forhold til at sikre kvaliteten i det fremtidige arbejde omkring arbejdet med Ældrereformen.

Varde Kommune er med Ældrereformen pålagt at indgå i og finansiere Ældretilsynet.

SAM:BO aftalen understøtter at borgere kan komme hurtigt tilbage til vante omgivelser efter indlæggelse, til gavn for borgerens selvbestemmelse og trivsel, som er vigtige kerneværdier i Ældreloven. Den hurtige tværfaglige koordinering og vurdering der afsættes ressourcer til, er afgørende for en god oplevelse for borgeren i forbindelse med udskrivelse i weekender og på helligdage.

Uddannelseskoordinatoren vurderes at være afgørende for at sikre et fremtidigt rekrutteringsgrundlag i forhold til SOSU-personale. Under ældreloven får plejepersonalet større frihed og indflydelse på de daglige arbejdsopgaver og bærer samtidig en vigtig rolle i at understøtte borgerens selvbestemmelse og dialogen med pårørende og civilsamfund. Dette kræver høj faglighed, som uddannelseskoordinatoren er med til at understøtte, ved at sikre at der uddannes et tilstrækkeligt

antal SOSU-hjælpere og assistenter.

## **KONSEKVENSI FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Der er behov for følgende finansiering til tiltagene:

	2026	2027	2028
Uddannelseskoordinator	250.000	500.000	500.000
Ældretilsyn	270.000	270.000	270.000
SAM:BO aftale	100.000	100.000	100.000

Tiltagene foreslås finansieret af midler der er tildelt Ældreområdet til implementering af Ældreloven.

Midlerne er tildelt permanent til Ældreområdet med 4.000.000 kr. i 2026 og herfra 6.000.000 kr. årligt med virkning fra 2027. Midlerne er indtil videre ikke prioriteret.

### **HØRING**

Ældrerådet.

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** en permanent prioritering af midlerne til implementering af Ældreloven til finansiering af de tre tiltag foreløbig godkendes

**at** sagens sendes til høring i Ældrerådet.

Efter høring:

**at** sagen genbehandles med indkomne høringssvar

**at** en permanent prioritering af midlerne til implementering af Ældreloven til finansiering af de tre tiltag er godkendt, hvis der ikke er indsigelser fra høring.

**at** sagen sendes til endelig godkendelse i Byrådet

### **Beslutning**

Udvalget anerkender bekymringen fra Ældrerådet i forhold til om der er tilstrækkelige midler til implementeringen af Ældreloven.

Det vurderes at de tre tiltag tilsammen understøtter implementeringen af Ældreloven.

Samtidig noterer Udvalget sig, at Ældrerådet tilslutter sig anbefalingen og sender derfor sagen videre til endelig godkendelse i Byrådet.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

**Udvalget for Social og Sundhed  
den 21-10-2025**

Udvalget godkendte anbefalingen og sender sagen til høring i Ældrerådet.

### **Fraværende**

.  
Anja Karlsson

### **Ældrerådet den 29-10-2025**

Ældrerådet anerkender behovet for de tre tiltag og tilslutter sig anbefalingen.  
Ældrerådet ser med bekymring på, om der er tilstrækkelige midler til implementeringen af Ældreloven og derfor bør finansieringen af de tre tiltag findes et andet sted.

### **Fraværende**

.  
Anette Mandahl-Barth  
Hanne Plesner

### **Bilag**

1. Budgetønske - Fortsættelse af ordning med uddannelseskoordinator i forhold til sosu-elever (9036333 - EMN-2025-00589)
2. Budgetønske - Implementering af ny lov om ældretilsyn (9036337 - EMN-2025-00589)
3. Budgetønske - Implementering af ny SAMBO-aftale (9036336 - EMN-2025-00589)

## **Punkt 15: Gensidig orientering**

EMN-2022-24065

## 15 (ÅBEN) GENSIDIG ORIENTERING

---

Sagsnr. EMN-2022-24065

Sagsbh. caho

### **SAGSFREMSTILLING**

Orientering v/formand

Orientering v/direktøren

- Budgetopfølgningen på Rosenvænget og Sygeplejen kommer på december mødet.
- Blåbjerg Pleje- og Aktivitetscenter

Orientering v/øvrige medlemmer

### **KONSEKVEN I FORHOLD TIL VORES VISION, BYRÅDSGRUNDLAGET OG POLITIKKER**

Ingen

### **RETSGRUNDLAG**

Kommunalfuldmagten

### **ØKONOMI**

Ingen

### **HØRING**

Ingen

### **ANBEFALING**

Forvaltningen anbefaler,

**at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Fraværende**

.

### **Tidligere beslutninger**

*Beslutninger udfyldes automatisk af systemet*

### **Bilag**

## **Punkt 16: Underskriftsside**

## 16 (ÅBEN) UNDERSKRIFTSSIDE

---

Sagsnr.  
Sagsbh.

### **Beslutning**

Rådets/Udvalgets beslutning

### **Fraværende**

Deltagere der ikke var til stede, eller .

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Bilag**